

Empreendedorismo Tecnológico e a Mortalidade Empresarial Infantil

Capítulo 1



SUGESTÃO PARA SEMINÁRIO

ESTATÍSTICAS DE MORTALIDADE DE EMPRESAS:

- No Brasil
- No Estado de São Paulo
- Por Região do Brasil
- Considerar a “idade” das empresas quando elas “morrem”
- Se acharem, falem sobre as razões para essa Mortalidade
- Não se assustem – Empreender é arriscar



Objetivos

No fim desse Capitulo voce será capaz de:

- Entender os riscos do Empreendedorismo
- Conhecer a realidade da Mortalidade Empresarial Infantil
- Entender as razões para essa Mortalidade
- Entender a importância do Planejamento e dos tópicos que serão apresentados nos Capítulos seguintes.
- Se motivar para o Empreendedorismo Tecnológico



O que é Empreendedorismo?

- “É um estilo de liderança de negócios”
- “Estilo de vida”
- “É uma força que o impulsiona a fazer mais, se mover mais rápido, ir mais longe que qualquer outro, mesmo diante de riscos e incertezas iminentes”
- “Manifesta-se pela perspicácia, ou seja, pela sua capacidade de perceber e detectar as oportunidades”
- “Capacidade de fixar alvos e objetivos”



O que é Empreendedorismo?

- Desejo de criar algo novo e útil ou seguir uma tendência
 - Resolver um problema existente, inovando em relação ao produto, ou ao território, ao processo de produção ou ao mercado
 - Uma oportunidade
- Desenvolver uma proposta de valor que seja sustentável [no longo prazo]
- Capacidade para assumir riscos
- Liberdade, ser o próprio chefe - Autoridade + responsabilidade

Conhecimento
, Inovação,
oportunidade
e risco



Criatividade e
Intuição



Liderança,
Visão e
Capacidade de
Execução



Realização,
Independência



Empreendedorismo Tecnológico

- Empresa de Base Tecnológica:
 - Segundo a Finep: Organização que fundamenta sua atividade produtiva no desenvolvimento de novos produtos ou processos, baseado na aplicação sistemática de conhecimentos científicos e tecnológicos e utilização de técnicas avançadas ou pioneiras. As EBTs têm como principal insumo os conhecimentos e as informações técnico-científicas.
 - Segundo o BNDES: Empresas que operam com processos, produtos ou serviços onde a tecnologia é considerada nova ou inovadora
 - Segundo Côrtes *et al*: empresas que dispõem de competência rara ou exclusiva em termos de produtos ou processos, viáveis comercialmente, que incorporam grau elevado de conhecimento científico



Empreendedorismo Tecnológico

- Baseado no processo de identificar oportunidades de negócios que se baseiam intensamente em tecnologia e possuam alto potencial de crescimento
- Com uma boa proposição de valor, produtos tecnicamente viáveis, fortemente baseado em propriedade intelectual, vantagem competitiva sustentável, grande mercado em potencial e modelos de negócios comprovados
- Que necessite reunir talentos e recursos iniciais (como seed money)
- Tecnologias revolucionárias (disruptivas) e/ou evolucionárias
- Crescimento rápido e incremental



Empreendedorismo Tecnológico



Pessoas

Tecnologia

Mercado

Capital



Mortalidade Empresarial Infantil (Estado de São Paulo)

*Dados do Sebrae-SP sobre micro e pequenas empresas do estado de São Paulo

64% morrem antes de 6 anos de atividade

27% não completam 1 ano de atividade

São 267 mil ocupações que deixam de existir

E uma perda financeira de R\$ 16 bilhões em poupança pessoal e faturamento cessante

E qual a causa disso?



Mortalidade Empresarial Infantil no Mundo

- A publicação da Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OECD, 1998) apresenta taxas de mortalidade, para empresas com até três anos de atividade, que variam de 30% na Suécia a 44% em Portugal.
- Pesquisas no mundo tratam de descontinuidade
- Descontinuidade \neq mortalidade
 - Oportunidade de vender o negócio, o negócio não era lucrativo, dificuldades na obtenção de recursos financeiros, outro trabalho ou oportunidade de negócio, saída planejada com antecedência, incidentes, razões pessoais, aposentadoria.



Algumas Causas da Mortalidade empresarial infantil

- **Fatores Contribuintes** (sucessão de falhas ou problemas), segundo o Sebrae:
 1. Comportamento empreendedor pouco desenvolvido
 2. Deficiências no planejamento antes da abertura do negócio
 3. Deficiências na gestão empresarial, após a abertura do negócio
 4. Insuficiência de políticas de apoio às empresas
 5. Problemas de conjuntura econômica
 6. Problemas pessoais dos sócios-proprietários



Detalhando alguns fatores que contribuem para a Mortalidade

- Políticas públicas e estrutura legal
- Carga tributária
- Crédito bancário
- Problemas financeiros
- Falta de capital de giro
- Inadimplência
- Conjuntura econômica
- Recessão econômica
- Desconhecimento do mercado
- Concorrência
- Falta de clientes / perfil esperado
- Falhas gerenciais
- Falta de conhecimentos gerenciais
- Logística operacional
- Alto custo operacional
- Falta de mão-de-obra qualificada
- Qualidade do produto / serviço
- Instalações inadequadas



Mais causas da Mortalidade empresarial infantil

E-Myth, o Mito do Empreendedor

- “Os fundadores de um empreendimento são técnicos que foram inspirados a iniciar um negócio sem conhecimento sobre como funciona um negócio bem sucedido”
- Junta-se a vontade de trabalhar por conta, sem patrão, com a suposição de que especialistas em detalhes técnicos de um produto ou serviço também serão especialistas em administrar este tipo de negócio
 - “Conheço o mercado, o produto, os clientes, os fornecedores ...”

Problemas

- Não conhecer os “workflows” de um empreendedor
- Não ter o conhecimento necessário em como gerenciar um negócio para fazê-lo crescer
 - Mas conheço como administrar uma empresa? Como faze-la crescer? Como criar uma cultura empresarial?



Algumas Causas da Mortalidade empresarial infantil

Falta de Planejamento

- Empreendedorismo
 - Antes: motivadas pela necessidade de sobreviver ou pela falta de expectativa profissional
 - Hoje: empreender pela identificação de uma real oportunidade
- Metáfora da estrada ("Take the road less traveled")
 - "Ao construir seu negócio, foi óbvio qual a direção que as suas decisões iriam levar, ou as bifurcações tomadas só foram óbvias quando você olhou para trás, quando observou o passado?"

Problemas

- Urgência para aproveitar uma oportunidade
- Não compreender a importância de um planejamento ou não saber como fazê-lo
 - Como planejar uma viagem por uma estrada desconhecida? Como planejar além do alcance de nossa visão, depois da próxima curva?
- Planejamentos extensivos mas sem qualidade

O que fazer?

- Levantamento maior de informações sobre os principais itens do seu "plano de negócios"
- Outras ferramentas
- Capítulo 9: Desenvolvendo um Plano de Negócios e Levantando Recursos



Algumas Causas da Mortalidade empresarial infantil

Deficiência na Gestão Empresarial

- Problemas começam no planejamento: se não tem um plano, o que vai gerenciar?
- Foco no urgente, não no importante: vender e entregar - comercial e operação
- Dificuldade em usar métricas e medidas no gerenciamento
- Dificuldade em gerenciar, devido à crescente complexidade e competitividade

Problemas

- Falta de ferramentas de gestão, mesmo as mais simples como fluxo de caixa
- Falta de informações sobre a saúde do seu negócio (medir custo, resultado, etc)
- Importância de medir ("Se não puder ser medido, não deve ser feito")
- Você pode não ter parâmetro agora, mas defina a métrica e depois de um mês você já pode medir resultado, ajustar, redefinir
- Miopia gerencial: enxergar defeitos e qualidades e discernir sobre para tomar decisões

O que fazer?

- Conhecer as principais ferramentas de gestão
- Apoio de incubadoras na gestão de micro e pequenas empresas
- Entender que o plano de negócios não é tudo, em especial se ele estiver arquivado em sua gaveta
- Capítulo 10: Desenvolvendo e implementando estratégias de ação



Algumas Causas da Mortalidade empresarial infantil

Políticas de apoio às empresas e Conjuntura econômica

- Altos e baixos, com ambientes mais ou menos favoráveis aos negócios:
- Taxa do dólar e variações do câmbio, racionamento de energia, crise de 2008/2009
- Redução da taxa de juros, ampliação da oferta de crédito, manutenção da inflação, recuperação do rendimento real dos trabalhadores, novas leis que oferecem tratamento diferenciado aos pequenos negócios (SIMPLES, Lei Geral das Micro e Pequenas Empresas, etc)

Oportunidades

- Oportunidades de subvenção, incentivos fiscais e outros aportes
- Fapesp, Finep, MCT, Fundos Setoriais, Lei de Informática, Lei de Inovação, Lei do Bem
- Influências políticas e governamentais, ciclos econômicos

O que fazer?

- Buscar os instrumentos corretos para subvenção, incentivos fiscais e outros aportes
- Conhecer legislação, regulamentação
- Capítulo 10 – Plano de Negócios e Levantando Recursos



Para quem está em posição de Hindsight [retrospectro]

Quais informações de grande importância sobre seu negócio você desconhecia? Quantas curvas à frente você conseguiu enxergar?

Você acertou na previsão do número de clientes e condições de compra? Número e tamanho de concorrentes que teria que enfrentar?

Em quem seriam seus fornecedores e como eles trabalham em termos de preço e condições de pagamento?

O valor necessário para investimento e os custos envolvidos em abrir e manter seu negócio?

Você soube diferenciar decisões críticas para seu negócio das “dores normais do crescimento” das empresas?



Para quem está em posição de Hindsight [retrospectro]

Todos os aspectos legais (dentre eles proteção do software, composição societária, natureza jurídica)?

A melhor localização para o negócio? Qualificação necessária da mão-de-obra?

Como você avalia a qualidade do seu plano de negócio?

E o sonho que você comprou quando se aventurou a empreender?
E o sonho que você vendeu a seus colaboradores?

Se você é empreendedor por oportunidade, a oportunidade se concretizou?



Material adicional

- GEM– Global Entrepreneurship Monitor - Empreendedorismo no Brasil – 2010
- GEM– Global Entrepreneurship Monitor – 2008
- Sebrae – 10 anos de Monitoramento da Sobrevivência e Mortalidade de Empresas
- MIT – The Technology Entrepreneur’s Guidebook
- Top 10 Elements of Technology Entrepreneurship - Professor Tom Byers, Stanford University
- <http://www.venturecapital.gov.br/>