课时9 软件项目管理



考点	重要程度	占分	题型
9.1估算软件规模	**	2~4	选择、填空
9.2工作量估计	**	2~4	填空、选择
9. 3进度计划	**	2~4	填空、选择
9.4人员组织	**	2~4	选择、填空
9.5质量保障	**	2~4	选择、填空
9.6软件配置管理	**	2~4	选择、填空
9.7能力成熟度模型	**	2~4	选择、填空

9.1估算软件规模

软件项目**管理**:通过计划、组织和控制等一系列活动,合理地配置和使用各种资源, 以达到既定目标的过程。

估算软件规模方法:

代码行技术

根据以往开发经验和历史数据,估算实现一个功能所需源代码行数。

- 优点:代码是所有项目都有的"产品",容易计算代码行数。
- 缺点:

源代码为软件配置的一个部分,用来衡量整个软件规模不太合理。 不同语言实现同一软件所需代码行数不相同。 不适用于非过程语言。

功能点技术

以**功能点 (FP)** 为单位度量软件规模

9.2工作量估算

工作量估算模型:

- 静态单变量模型(基本的COCOMO模型)
- 静态多变量模型(COCOMO2模型)
- 动态多变量模型(putnam模型)

工作量是软件规模的函数,工作量单位通常是**人月**(pm)

9.3进度计划

甘特图(Gantt图)

甘特图是制定进度计划的工具,优点是能形象描述任务分解情况,直观简洁和容易掌握。

工程网络

9.4人员组织

软件开发的人员组织方式:

- 民主制程序员组
- 主程序员组
- 现代程序员组

9.5质量保障

软件质量:

软件质量就是"软件与明确地和隐含地定义的需求相一致的程度"

软件质量保障措施主要有:

- 基于非执行测试 (复审或评审)
- 基于执行测试 (软件测试)
- 程序正确性证明 (数学方法)

9.6软件配置管理

软件配置管理是在软件生命期内管理变化的一组活动,用来标识、控制、报告变化,确保适当的实现了变化。

基线:通过了正式复审的软件配置项,可以作为进一步开发的基础,只有通过正式的变化控制过程才能改变它。

软件配置管理5项任务:标识对象、版本控制、变化控制、配置审计和状态报告。

9.7能力成熟度模型

能力成熟度模型是用于评价软件机构的软件过程能力成熟度模型,用于帮助软件开发机构建立一个有规模的,成熟的软件过程。

五个等级从低到高:

初始级、可重复级、已定义级、已管理级、优化级。

总结

- 估算软件规模
- 工作量估计
- 进度计划
- 人员组织
- 质量保障
- 软件配置管理
- 能力成熟度模型



型视频讲解更清晰 仅3小时