

GESTÃO DE PROJETOS



Sistema FIEB

**SENAI
CIMATEC**

PELO FUTURO DA INOVAÇÃO



Introdução a Gestão de Projetos



The image features a vibrant teal background with a yellow border. A large, dark, ink-splattered shape in the center contains the text. The text 'O QUE É' is in white, and 'UM PROJETO' is in yellow. The background is filled with faint, light blue icons related to technology and media, such as a camera, a film reel, a speech bubble, a ticket, and a smiley face.

O QUE É

UM PROJETO

PROJETO É..





PROJETO



Tempo determinado



Resultado exclusivo



Trabalho inédito

vs.



PROCESSO



Tempo indeterminado

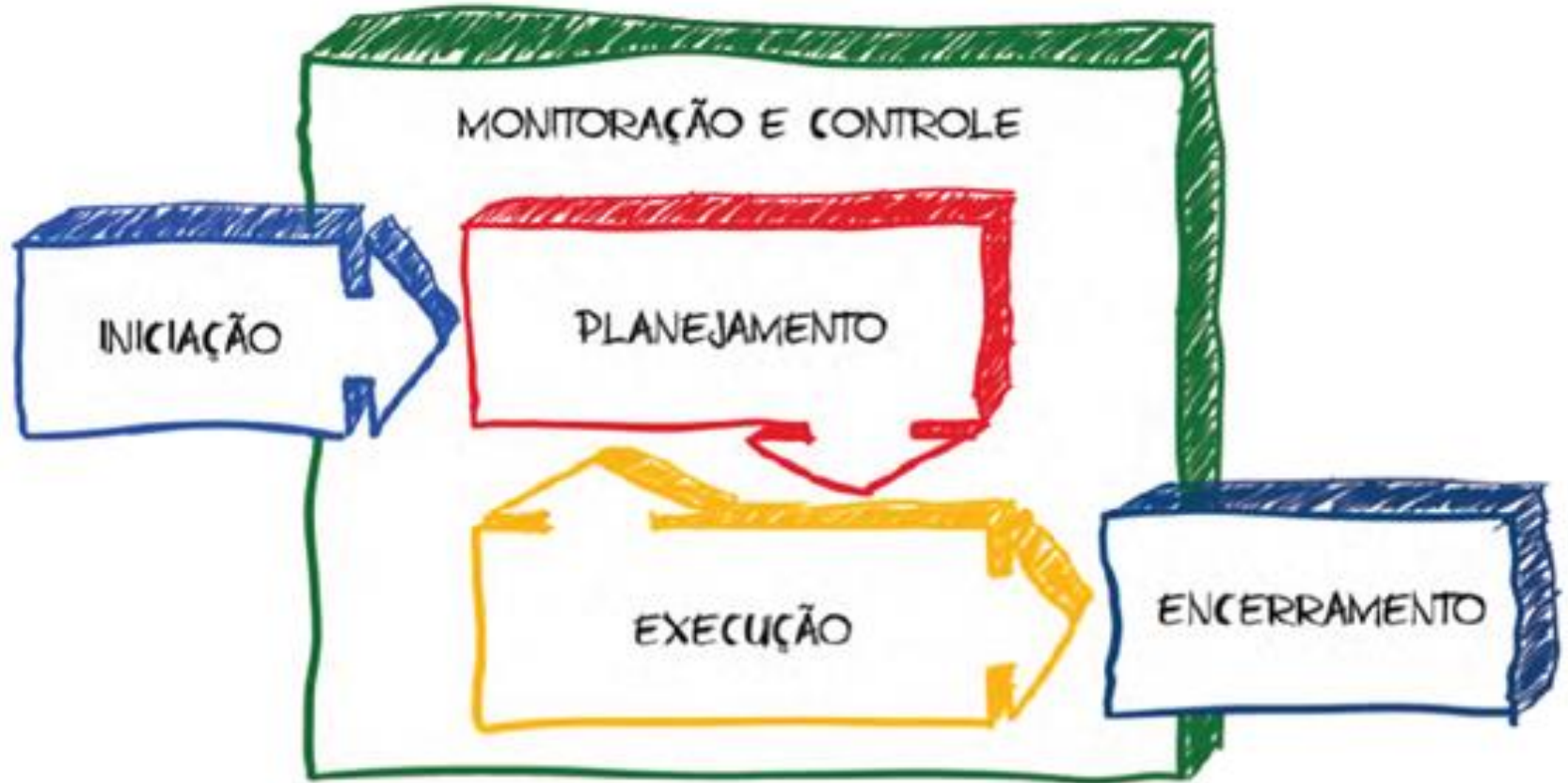


Resultado padrão



Trabalho repetitivo

Processos de Gerenciamento de Projetos



Iniciação do projeto (Iniciar) – Define e autoriza o projeto ou uma fase do projeto.

Planejamento do projeto (Planejar) – Define e refina os objetivos e planeja a ação necessária para alcançar os objetivos e o escopo para os quais o projeto foi realizado.

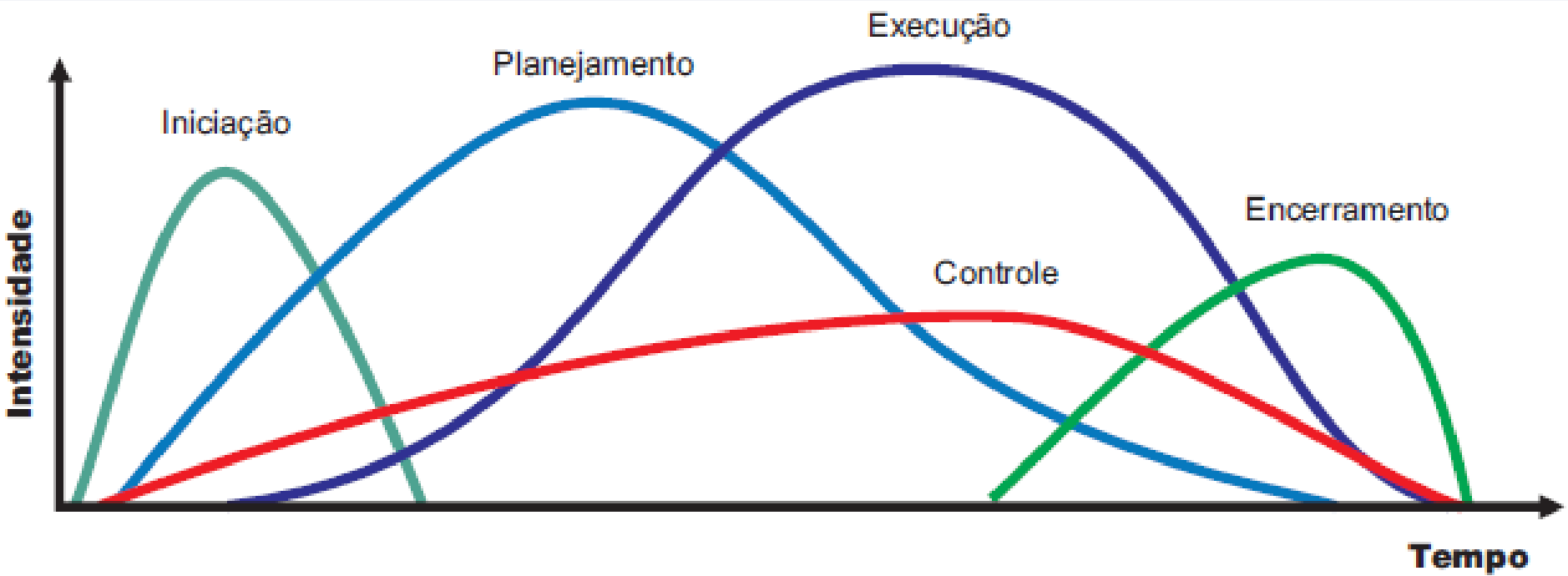
Execução do projeto (Fazer) – Integra pessoas e outros recursos para realizar o plano de gerenciamento do projeto para o projeto.

Monitoramento e controle do projeto (Verificar e agir) – Mede e monitora regularmente o progresso para identificar variações em relação ao plano de gerenciamento do projeto, de forma que possam ser tomadas ações corretivas quando necessário para atender aos objetivos do projeto.

Encerramento do projeto (Terminar) – Formaliza a aceitação do produto, serviço ou resultado e conduz o projeto ou uma fase do projeto a um final ordenado

.

Ciclo de vida do Projeto





Melhores práticas



- Conhecimentos
- Habilidades
- Ferramentas
/técnicas

Aplicado

p/ atender os
objetivos do
projeto

Existem dez **áreas de conhecimento** em gerenciamento de projetos:





- Indivíduos e organizações ativamente envolvidas no projeto;
- Indivíduos e organizações cujos interesses possam ser afetados, positivamente ou negativamente, pela execução do projeto ou pela sua conclusão.
- **STAKEHOLDERS = INTERESSADOS e ENVOLVIDOS**

Patrocinador do Projeto

É quem “banca” o projeto;

Sponsor / Dono / Iniciador – Sinônimos;

Se o projeto for endereçado à uma instituição, o patrocinador é o responsável (imediato) pela mesma.

Representante da Empresa;





Gerente do Projeto

“Pessoa responsável pela realização dos objetivos do projeto”.

(PMBOK, 5ª Edição)

- Não é o dono do projeto;
- É o facilitador e Integrador;
- Proativo;
- Líder;
- Comunicador;
- Influyente;
- Entusiasta.

Justificativa do Projeto

Visão do cenário atual que provoca a implantação;

Por que o projeto será implantado?

Existe algum problema a resolver?

Visão estratégica;

Legal;

Financeiro;

Demanda de Mercado;

Outros;



Objetivos do Projeto

Para o PMBOK:

Visão de futuro: Para que?

Informa o que o cliente ou patrocinador deseja com este projeto e quais as expectativas a atingir.

Nos Projetos educacionais:

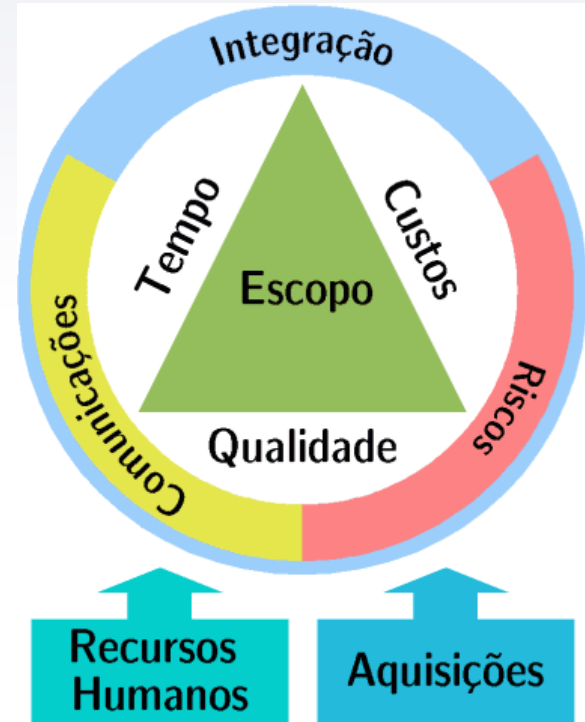
Os benefícios que o cliente irá obter utilizando o produto/resultado do projeto;
Se o objetivo não for alcançado, o projeto é considerado fracassado.

Escopo do Projeto

O trabalho que precisa ser realizado para entregar um produto, serviço ou resultado com as características e funções especificadas;

Garante que o projeto contemple todas as atividades, e somente as atividades requeridas, para completa-lo com sucesso;

Controla o que é ou não parte do projeto a ser executado.



Exclusões e Restrições (Escopo não incluído)



Exclusões Específicas:

- O que não será feito pela equipe do projeto;
- O que o cliente não poderá exigir da equipe do trabalho;

Restrições:

- Fatores que limitam o trabalho da equipe na execução do projeto;
- Pode ser em termos de prazo, custo, recursos humanos e outros fatores;

Premissas

- Fatores externos ao projeto, considerados como verdadeiros para fins de planejamento;
- São criadas pela equipe, que deve tentar validá-las e acompanhá-las ao longo do projeto;
- Na maioria das vezes envolvem algum risco;



Riscos



- Ameaças e oportunidades;
- Os potenciais riscos que podem afetar o projeto devem ser identificados, analisados e planejados;
 - Minimizar a possibilidade de ocorrência e sua consequência;