



中国淘宝村研究报告

(2015)

目录

关键发现.....	4
1 淘宝村的新纪元.....	6
1.1 淘宝村再上新台阶	6
1.2 淘宝村有多热?	6
1.3 解构阿里农村战略	7
附: “淘宝村” 及 “淘宝镇” 定义与标准	9
2 数据解读淘宝村.....	10
2.1 地理分布: 广泛分布在 17 个省市	10
2.2 网店数量: 广州淘宝村活跃网店数最多	12
2.3 产品构成: 服装、家具和鞋位居前三位	14
3 淘宝村的年度特征.....	16
3.1 集群化	16
3.2 跨境化	17
3.3 B2B 类电商村涌现	18
3.4 从自然发展到探索主动创建	18
4 淘宝村的五大价值.....	21
4.1 “大众创业、万众创新” 的最佳载体	21
4.2 电商消贫的典型示范	22
4.3 “新实体经济” 的助推器	23
4.4 新型城镇化的样本	24
4.5 全球化的新价值	25

5 挑战与建议.....	27
附录 1：2015 年中国淘宝村名单	30
附录 2：2015 年中国淘宝镇名单	50
报告作者及致谢.....	53

关键发现

- 淘宝村是阿里农村战略的重要组成部分。阿里巴巴集团的农村战略是“双核+N”的架构，“双核”指的是农村淘宝和淘宝村，“N”则指的是阿里平台上多元化的涉农业务，如特色中国、淘宝农业、淘宝大学、喵鲜生、淘宝农资、满天星、产业带等。
- 2015 年，全国淘宝村的规模再上新台阶，共发现符合标准的淘宝村 780 个，同比增长 268%。这些淘宝村广泛分布于 17 个省市区，其中，浙江、广东、江苏淘宝村数量位居全国前三位。
- 2015 年在中西部地区共发现 17 个淘宝村，在东北地区共发现 2 个淘宝村。在湖南、江西、云南、北京、吉林、辽宁和宁夏七个省市区首次发现淘宝村。
- 2015 年，全国涌现出 71 个淘宝镇，同比增长达 274%。其中，浙江 22 个，广东 20 个，江苏 11 个、福建 7 个、山东 6 个、河北 5 个。随着越来越多的淘宝镇出现，淘宝村形成的产业集群效应更强，对区域经济的拉动效应也更显著。
- 从 2014 年起，在一些国家级贫困县开始出现了淘宝村。2015 年，国家级贫困县的淘宝村数量从上一年的 4 个增加到了 10 个，而来自省级贫困县的淘宝村则达到了 166 个。
- 2015 年全国淘宝村活跃网店超过 20 万家，活跃网店数创历史新高，带动了更多的农民创业和就业。
- 2015 年淘宝村网店销售额最高的商品是服装，家具和鞋分列第二、第三位，第四到第十位依次是：汽车用品、箱包皮具、玩具、居家日用品、床上用品、户外用品和家装主材。
- 2015 年全国十大淘宝村集群：浙江义乌、山东曹县、福建晋江、广东普宁、江苏沭阳、江苏睢宁、广州白云区、汕头潮南区、浙江温岭和浙

江诸暨。

- 2015 年，B2B 类的电商村已经开始规模化出现，这类村庄与本地产业集群的关联更加紧密，并且极大地拓展了未来淘宝村交易规模的想象空间。
- 各地政府对淘宝村的扶持政策在不断加强，淘宝村正从完全的草根野蛮生长阶段，逐步进入市场与政府协同推进阶段。

1 淘宝村的新纪元

波澜壮阔又一年。互联网正以前所未有的速度融入中国农村,在这种时代背景下,全国各地的淘宝村沐浴了平台鼓励、政府扶持、产业需求的三大春风,步入了发展更为迅猛的“黄金时代”,淘宝村迎来了规模更大、地域更广、影响更加深远的新纪元。

1.1 淘宝村再上新台阶

淘宝村正以超乎寻常的速度在全国范围内发展。在 2014 年全国发现 212 个淘宝村的基础上,2015 年,全国淘宝村的规模再上新台阶,截止到 2015 年底,阿里研究院在全国发现淘宝村 780 个(具体名单详见附录),同比增长 268%。

这些淘宝村广泛分布于 17 个省市区,其中,浙江、广东、江苏淘宝村数量位居全国前三位。值得关注的是,在湖南、江西、云南、北京、吉林、辽宁和宁夏七个省市区首次发现淘宝村。

淘宝镇同样呈现高度增长态势,2014 年,全国涌现出 19 个淘宝镇,2015 年,这一数字提升到 71 个,同比增长达 274%。随着越来越多的淘宝镇出现,淘宝村形成的产业集群效应更强,对区域经济的拉动效应也更显著。

1.2 淘宝村有多热?

淘宝村有多热?只要了解国家领导人造访淘宝村的频次就可以窥豹一斑。一年之内,共有 4 位中央领导人 5 次到淘宝村调研考察。

2014 年 11 月 19 日,中共中央政治局常委、国务院总理李克强在暮色中现身浙江义乌青岩刘村,调研了村里的青年网商代表,称赞网店在虚拟空间服务实体经济,开拓巨大的市场空间发挥了巨大作用,并点赞该村是“网店第一村”;

2015 年 1 月 20 日,中共中央政治局委员、国务院副总理汪洋在阿里巴巴集团董事局主席马云的陪同下来到浙江临安白牛村,在这个依托山核桃产业成长起来的淘宝村,汪洋鼓励更多大城市的年轻人像白牛村的网商一样,回家就业创业

业。

2015 年 8 月 28 日，中共中央政治局委员、国家副主席李源潮来到浙江义乌青岩刘村调研，对青年创业者不怕吃苦、勇于创新、大胆创意，形成网上大众创业创新创优热潮的行为高度称赞，并特别叮嘱网商要把诚信经营和质量安全放在首位。

2015 年 9 月 24 日，中共中央政治局委员、国务院副总理汪洋调研江苏省睢宁县沙集镇农村电子商务发展情况。汪洋对沙集网商取得的成绩感到高兴，沙集模式的形成非常宝贵，将来更重要的是创新和转型，要在现有的政策机制和市场环境中不断摸索，寻找立足和发展之道。

2015 年 10 月 23 日，中共中央政治局常委、国务院副总理张高丽来到曹县大集镇视察淘宝村，先后参观了淘宝产业发展办公室和多家网商、服务商。张高丽对曹县发展淘宝村实现电商扶贫的实践给予了高度评价。

1.3 解构阿里农村战略

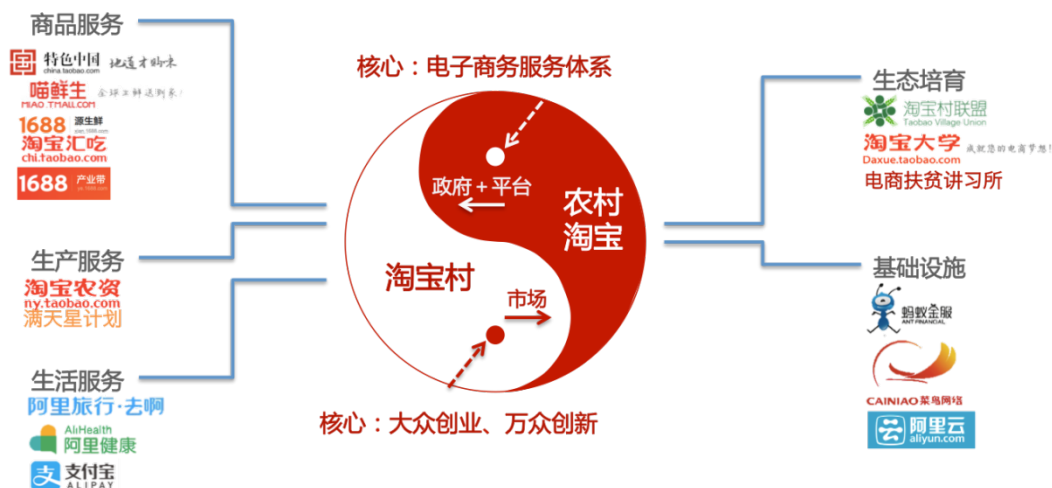
2014 年 9 月 19 日，阿里巴巴集团在纽约上市之际，提出了包括“农村、跨境、大数据”在内的三大战略布局。自此，阿里巴巴集团农村战略开始正式浮现。

总体而言，阿里巴巴集团的农村战略是“双核+N”的架构，“双核”指的是农村淘宝和淘宝村，“N”则指的是阿里平台上多元化的涉农业务，如特色中国、淘宝农业、淘宝大学、喵鲜生、淘宝农资、满天星、产业带等。

阿里巴巴农村战略的落地分为三个层面。第一个层面就是通过给农村、农民带来便捷实惠的商品和生活服务，让他们充分享受信息社会带来的福利。为了服务农民，创新农业，让农村变得更美好，2014 年 10 月阿里集团发布了“千县万村”计划（即农村淘宝模式），提出将在三至五年内投资 100 亿元，建立 1000 个县级服务中心和 10 万个农村服务站。农村淘宝以 O2O 的方式，在县城建立县级运营中心、在乡村建立村级服务站，构筑“县-村”两级的农村电子商务服

务体系，一方面打通“消费品下乡”的信息流和物流通道，另一方面探索“农产品上行”渠道，最终形成面向农民的互联网生态服务中心。

图表 1：阿里农村战略示意图



来源：阿里研究院

截至 2015 年 12 月 9 日，农村淘宝已经在 22 个省 202 个县落地，建立起了 9278 个村级服务站。以这些村级服务站为主要节点，除了消费品下乡和农产品进城的双向商品服务外，依托各涉农业务，阿里还在农村地区展开了众多生活服务的创新实践。通过与当地的铁通、联通、电信等运营商合作，为村民提供充值、上网等服务；通过与阿里旅行合作，为村民提供预定火车、机票、宾馆等服务；通过与支付宝合作，给村淘合伙人授信，为村民提供生活缴费、小额取款等服务。未来依托阿里健康平台，还会为村民提供挂号、取药、远程诊断等服务。2015 年“双十一”当天，全国的农村淘宝服务站完成了单日 2.93 亿元交易额，平均每个村成交超过 3 万元，这凸显了电子商务背后蕴藏的农村消费潜力。

阿里巴巴农村战略落地的第二个层面，是为农村经济、社会提供可持续发展的生态支持。至 2014 年底，在全国 10 个省市涌现出的 212 个淘宝村，正是得益于当地自发形成的有效的电商生态支持。配合阿里农村战略，淘宝大学一年来已成功开办 40 期县长电商研修班，覆盖全国 26 个省区、184 个地级市、504

个县,培训县级领导干部 1398 人。淘宝大学在全国还培养了 100 家人才服务商,协助县域传统企业转型、电商创业和创新等。农村淘宝在 2015 年 5 月也启动了“2.0 模式”,合作伙伴从非专业化的小卖部,转变成为专业化的“农村淘宝合伙人”。农村淘宝合伙人瞄准那些思维灵活、有较强服务和宣传意识、熟悉互联网和网购的本地人,尤其是返乡青年。此举对于提升农村电商生态的健康发展、推动农村创业就业具有积极意义。据统计,目前农村淘宝的 5870 名合伙人,他们的月均收入为 2-3 千元,最高达到 1.6 万元。农村淘宝计划在未来发展 20 万名合伙人,他们无疑将成为农村电商生态的重要角色。

阿里巴巴农村战略落地的第三个层面,是帮助农村建立起电商基础设施,包括交易、物流、支付、金融、云计算、数据等。未来各类经营主体、各种创业者,都可以借助这些基础设施,在农村广阔的天地里大展身手,为农村、农民带来更丰富、更创新的信息化服务。农村淘宝和第三方物流合作,通过补贴等手段,打通乡村物流通道;菜鸟网络搭建起“大家电配送网络”,覆盖全国 95%的区县、在 50 万个村可送货入村;截止到 2015 年 12 月,满天星项目在全国与 51 个县达成合作,进行优质农产品溯源工作;蚂蚁金服连接了 2300 多家农村金融机构,服务了 200 多万农村电商以及数量庞大的农村支付宝用户,已为 18 万家农村小微企业提供了经营性贷款,累计放贷 300 亿元;云计算也在探索农业云的应用和开发,为将来的精细农业、科技农业提供基础服务。

如果说农村淘宝是政府和电商平台驱动的自上而下构建的农村电子商务服务体系,那么淘宝村就是草根农民自下而上生长产生的农村电商集群,它的核心特征是“大众创业、万众创新”,主要推动力是市场激发出的草根创新力。无论农村淘宝还是淘宝村,其终极目标都是一致的,即通过农村的“互联网化”,实现农民增收、农村经济发展、农业升级,并推动新型城镇化的落地。

附:“淘宝村”及“淘宝镇”定义与标准

根据阿里研究院定义,“淘宝村”是大量网商聚集在某个村落,以淘宝为主要交易平台,以淘宝电商生态系统为依托,形成规模和协同效应的网络商业群聚

现象。

淘宝村的认定标准主要包括以下三条原则：

1. 交易场所：经营场所所在农村地区，以行政村为单元；
2. 交易规模：电子商务年交易额达到 1000 万元以上；
3. 网商规模：本村活跃网店数量达到 100 家以上，或活跃网店数量达到当地家庭户数的 10%以上。

一个镇、乡或街道符合淘宝村标准的行政村大于或等于 3 个，即为“淘宝镇”。

这是在淘宝村的基础上发展起来的一种更高层次的农村电子商务生态现象。

2 数据解读淘宝村

2.1 地理分布：广泛分布在 17 个省市

2015 年，在全国所发现的 780 个淘宝村，广泛分布于 17 个省市，其中，浙江 280 个，广东 157 个，江苏 127 个、福建 71 个、山东 64 个、河北 59 个，这六个省已发现的淘宝村数量在全国占比合计超过 97%。

图表 2：2015 年全国各省市已发现的淘宝村数量

排序	省市区	淘宝村数量	排序	省市区	淘宝村数量
1	浙江	280	10	天津	3
2	广东	157	11	四川	2
3	江苏	127	12	云南	2
4	福建	71	13	北京	1
5	山东	64	14	湖北	1
6	河北	59	15	吉林	1

7	河南	4	16	辽宁	1
8	湖南	3	17	宁夏	1
9	江西	3			

来源：阿里研究院

从地级城市来看，金华和温州淘宝村数量最多，达 56 个，泉州次之，淘宝村数量为 47 个，第四至第十位城市依次为汕头、台州、广州、菏泽、佛山、杭州、嘉兴和苏州。其中，泉州和菏泽淘宝村数量在本省占比超过 50%。在这些城市，淘宝村蓬勃发展，成为当地电子商务的重要亮点。

图表 3：2015 年全国淘宝村数量前十位的地级市

排序	城市	省	淘宝村数量
1	金华	浙江	56
1	温州	浙江	56
3	泉州	福建	47
4	汕头	广东	44
5	台州	浙江	43
6	广州	广东	38
7	菏泽	山东	35
8	佛山	广东	30
9	杭州	浙江	29

10	嘉兴	浙江	27
10	苏州	江苏	27

来源：阿里研究院

值得关注的是，2015 年在中西部地区共发现 17 个淘宝村、在东北地区共发现 2 个淘宝村。在湖南、江西、云南、北京、吉林、辽宁和宁夏七个省市区首次发现淘宝村。

基于已发现淘宝村的分布情况，阿里研究院在全国发现 71 个淘宝镇（具体名单详见附录），其中，广东 22 个，浙江 20 个，江苏 11 个、福建 7 个、山东 6 个、河北 5 个。

【案例：德胜村发展电商确定两个目标】

在贺兰县习岗镇德胜村村部，电商标语特别醒目：“为您搭建电商创业平台，助您开辟创业致富新路”、“品味电商，乐享生活”。德胜村希望打造宁夏电商村。

在村里电商创业基地，朱龙与三个朋友共同创业，在天猫、淘宝上销售全国各地 280 多种土特产品。同在此基地创业的“80 后”申婷网销中宁枸杞产品，月收入 20 多万元。宁夏七小鼠电子商务有限公司经理丁浩东是德胜村人，他投资 100 多万元，从当地特产大礼包做起，“游客不用费心挑选、费力携带，人到家，特产也到家了。”目前，七小鼠 26 人的团队里有 12 人来自本村。

在引进电商企业驻村的同时，德胜村专门引进物流企业落户，从网上销售到线下配送形成了完整的产业链条。另外，德胜村把闲置房改造成电商经营者的宿舍、食堂和仓储库房，为下一步的电商发展创造条件。

德胜村支书季勇君介绍说，2015 年，村里发展电子商务有两个目标，一是电商从业人员达到 150 人以上，二是电商销售额超过 1500 万元¹。

2.2 网店数量：广州淘宝村活跃网店数最多

据不完全统计，2015 年全国淘宝村活跃网店超过 20 万家，广州、金华和泉州淘宝村的活跃网店数量位居前三位。全国活跃网店数量创历史新高，这标志着淘宝村进入规模化增长新阶段。

2015 年，780 个淘宝村规模差异明显，有的村网店销售额刚刚超过 1000

¹ 贺兰：10 个电商村拓展农民致富新模式。<http://news.cntv.cn/2015/06/05/VIDE1433502488674195.shtml>

万元，有的已达数十亿元。据初步统计，网店销售额超过 1 亿元的（即“亿元淘宝村”）超过 30 个，大部分集中在广州和义乌。网店销售额介于 1000 ~ 3000 万元的淘宝村占比超过 60%。

研究发现，淘宝村网店销售额与活跃网店数高度正相关。据初步统计，广州的里仁洞村、犀牛角村、大源村的活跃网店数位居全国前三位，第四至第十位详见下表。

图表 4：2015 年活跃网店数最多的十个淘宝村

排序	市	区/县	镇/街道	村
1	广州市	番禺区	南村镇	里仁洞村
2	广州市	白云区	京溪街道	犀牛角村
3	广州市	白云区	太和镇	大源村
4	广州市	白云区	太和镇	龙归村
5	金华市	义乌市	江东街道	青口村
6	广州市	花都区	狮岭镇	益群村
7	金华市	义乌市	江东街道	青岩刘村
8	湖州市	吴兴区	织里镇	大河村
9	金华市	义乌市	江东街道	下王村
10	金华市	义乌市	江东街道	下朱村

来源：阿里研究院

这十个淘宝村的共同特点是位于城区或城市边缘区，产业基础良好，商业配套齐全，交通便利。值得关注的是，在这些淘宝村，外来人口是网商的主体，比如，大源村被称为广州第一大村。2013 年统计数据显示，大源村户籍人口约 8000

人，外来人口约 15 万人²。2014 年，大源村黄庄片区的外来人口增长数倍，绝大部分从事网店或由此衍生的工作，比如快递、餐饮等。又如，青岩刘村注册人口不到 1500 人，却有约 1.5 万人在村里从事电子商务相关的工作³。

2.3 产品构成：服装、家具和鞋位居前三位

抽样数据显示，2015 年淘宝村网店销售额最高的商品是服装，家具和鞋分列第二、第三位，第四到第十位依次是：汽车用品、箱包皮具、玩具、居家日用品、床上用品、户外用品和家装主材。这些商品大致对应于消费者的网购需求，反映的是大众化选择。

随着已发现的淘宝村数量爆发式增长，淘宝村产品多元化特征特别显著。众多淘宝村主营商品独具特色，比如长葛市尚庄村主营蜂蜜、静海县四党口中村主营乐器、德化县宝美村主营陶瓷、宜兴市紫砂村主营紫砂壶、鹤庆县新华村主营银器，等等。

图表 5：2015 年全国淘宝村销售额最高的十类商品

排序	商品	排序	商品
1	服装	6	玩具
2	家具	7	居家日用品
3	鞋	8	床上用品
4	汽车用品	9	户外用品
5	箱包皮具	10	家装主材

来源：阿里研究院

初步了解发现，这些淘宝村的特色商品往往拥有悠久的传统，比如在紫砂村，制陶的历史超过 6000 年，这里“家家捶泥、户户制陶”；在新华村，银器制作

² 马喜生,黄伟.探访大源淘宝村：网店从撕胶带开始一天的忙碌.南方日报.

<http://it.people.com.cn/n/2015/1130/c1009-27869832.html>

³ 陈晓文.青岩刘:从“网店村”迈向“网创村”.义乌商报.http://www.ywnews.cn/html/2015-10/24/content_1_5.htm

始于唐朝，世代相传；在宝美村，陶瓷产业在宋代即已兴旺；在尚庄村，制作蜂产品、蜂机具是老辈传下来的手艺等等。很多村因此成为专业村，大部分村民都从事同一产业，比如新华村有 987 户从事银器加工，占全村总户数的 79%⁴。

产品独具特色的淘宝村纷纷涌现，从一个侧面反映出互联网与农村生产、生活融合日益广泛和深入。互联网为村里的传统产品注入全新的活力、带来广阔的市场。

【案例：白族村寨奏响银器电商新乐章】

鹤庆县新华村地处云南西北部，海拔 2000 米，白族人口占总人口的 98%，是一个典型的白族聚居村寨。新华村是著名的千年银器村，银器加工始于唐代，世代相传，手工银器精美绝伦。

从 2007 年开始，新华村的银器通过互联网，与更广阔的市场建立连接。这一年，北邑自然村的杨四维开了新华村第一家网店“亘古百银”。大学毕业后，她与丈夫邱明金注册了网店，专门销售新华村银制品。此后，杨四维夫妇以及妹妹、妹夫和弟弟在多个电商平台开设了数家网店。其他一些村民也先后开通网店，销售银制的首饰、餐具、茶具、酒具等，丰富多样。

杨八二经营的网店主要销售银镯、银壶等。2014 年 3 月份，他的网店曾经创下了一天卖出去 1100 多件商品的纪录。他认为，每家网店都是新华村的一张“名片”，要充分利用好新华村的银器资源，通过电子商务这一新模式，推动新华千年银器技艺传承与创新。

“全村通过网络销售银器产值约 5000 万元，占全村销售产值比例的 5%。一件件银器通过网络‘飞’向了全国各地。”鹤庆县旅游局局长张燕珍介绍说⁵。（《云南日报》记者 2014 年 12 月报道引用的数据）。

⁴ 庄俊华. 千年银器村网上闯市场. 云南日报. http://yn.yunnan.cn/html/2014-12/15/content_3500806.htm

⁵ 庄俊华. 千年银器村网上闯市场. 云南日报. http://yn.yunnan.cn/html/2014-12/15/content_3500806.htm

3 淘宝村的年度特征

3.1 集群化

如果说 2009 年的淘宝村是中国农村电子商务的“寂寥寒星”，那么步入 2014 年和 2015 年，淘宝村已经进入了“满天繁星”的阶段，集群化发展的特征正日益凸显。

数据显示，淘宝村集群化发展的特征，在山东西南部、江苏北部、长三角、浙江南部、珠三角、潮汕地区、福建东南部最为显著，许多地方都出现了淘宝村连片出现的情况，在江苏省沭阳县新河镇，甚至出现了全部行政村均为淘宝村的案例。

在这样的背景下，基于实地调研和数据分析，阿里研究院提出“淘宝村集群”的定义，与学界、业界同仁探讨：淘宝村集群指的是由 10 个或以上淘宝村连片发展构成的集群，网商、服务商、政府、协会等密切联系、相互作用，电子商务交易额达到或超过 1 亿元。若相邻的淘宝村数量达到或超过 30 个，则称为“大型淘宝村集群”。

2015 年，全国涌现出 25 个淘宝村集群。其中，义乌和曹县集聚形成大型淘宝村集群，位居全国十大淘宝村集群前两位，晋江、普宁、沭阳、睢宁、白云、潮南、温岭和诸暨分列第四至第十位。

图表 6：2015 年全国十大淘宝村集群

区/县	城市	淘宝村数量	区/县	城市	淘宝村数量
义乌	金华	37	睢宁	徐州	22
曹县	菏泽	34	白云	广州	21
晋江	泉州	25	潮南	汕头	21

普宁	揭阳	25	温岭	台州	21
沭阳	宿迁	22	诸暨	绍兴	20

来源：阿里研究院

淘宝村之所以呈现集群化发展，主要有三个原因：1、熟人社会属性。淘宝村较强的财富效应，结合相邻村镇之间相对紧密的人际网络，共同推动了淘宝村向周边的复制速度；2、相似的产业基础。在一些传统产业基础雄厚的乡镇，传统产业加速与互联网融合，身处其中的农民顺其自然也加入了这股历史的洪流，从而推动了更多淘宝村的涌现；3、合理的政府引导。在淘宝村形成、扩散的过程中，一些地方政府因势利导，主动引导电商产业在本地的聚集和扩张，客观上也助推了淘宝村集群的诞生。

3.2 跨境化

早期形成的淘宝村，基本上都是基于互联网上发现的国内市场某种产品需求，结合农村低成本的制造和运营优势成长起来的，随着淘宝村不断走向成熟，产品逐渐升级，加上阿里零售平台的外向化功能不断强化，越来越多的淘宝村开始呈现“跨境化”的发展趋势。

例如在山东曹县，当地的演出服饰网销行业从最早的儿童演出服起步，逐渐拓展到成人演出服、舞蹈鞋、戏服、企业制服等产品，最近一年多以来又开始涉足国际市场——生产国外万圣节和圣诞节专用的演出服饰。通过在不同的季节生产适合不同国家、不同民族、不同节日的演出服饰，未来曹县有可能发展成为一个“日不落”的全球节日演出服装的制造基地。

在浙江义乌，当地跨境电子商务的迅猛发展也带动了淘宝村的升级转型。一方面，作为全国跨境电子商务发展最早、规模最大的地区之一，今年 1 月至 9 月，义乌跨境快递日均出货 40 万票，同比增长 23%；另一方面，义乌也是国内淘宝村数量最集中的区域之一，2014 年发现淘宝村数量 5 个，2015 年激增至 37 个，大量的跨境电商卖家分布在淘宝村经营，既帮助淘宝村实现了产品升级

和市场升级，也保证了义乌跨境电子商务的成本优势，淘宝村和跨境电子商务的发展互相促进、相得益彰。

未来，随着跨境电子商务从沿海向内地拓展，从城市向城市渗透，跨境化将成为更多淘宝村的选择，它将成为淘宝村克服同质化、实现升级转型的重要路径。

3.3 B2B 类电商村涌现

淘宝村，不仅是淘宝的淘宝村，其交易类型也在从单一的网络零售向复合模式转变，数据显示，2015 年，B2B 类的电商村已经开始规模化出现。为了统计方便，本年度报告暂时将这类的村庄纳入“淘宝村”的范畴进行统一认定和分析。

从产生机制上来看，B2B 类的电商村和淘宝村的成因基本相似，主要包括“农村互联网普及率提升+熟人社会的社会属性+第三方平台带来的较低创业门槛+带头人的催化作用”，除此之外，B2B 类电商村与本地产业集群的关联更加紧密，例如在浙江诸暨，当地是全球最大的袜子生产基地，2014 年共生产了袜子 258 亿双，产量占全国的 70%，世界的 30%。袜子是适合网络分销的商品，因此当地的农民网商采取了“批发+零售”的兼营模式，一方面通过 B2B 方式向外地的淘宝卖家、线下零售商供货，一方面自己也通过网店直接销售给消费者。

B2B 类电商村的产生具有重要的意义，它不仅丰富了淘宝村的交易模式，大大提升了未来淘宝村交易规模的想象空间，对于那些以非消费品为主的产业集群区域来说，另一种“淘宝村”同样可以诞生和壮大。

3.4 从自然发展到探索主动创建

随着淘宝村在农村电子商务工作中的重要性不断上升，各地政府对淘宝村的扶持政策在不断加强，2014-2015 年，淘宝村已经从完全的草根野蛮生长阶段，逐步进入了市场与政府协同推进阶段，市场驱动产业变革的效应初显。

淘宝村是依靠农民自发的草根创造力成长起来的新经济形态，在意识到淘宝村的巨大社会和经济价值之后，许多地方政府也希望能够主动创建淘宝村，实现本地淘宝村“零的突破”，或者推动本地已有淘宝村的更快复制。

截至目前，在之前没有淘宝村的县域，通过政府力量完全“从无到有”主动创建新淘宝村，尚没有特别成功的案例。它表明了淘宝村的形成有其自然发展规律，需要各方面因素的成熟才能产生，不完全依靠人的意志为转移。淘宝村究竟能否主动创建，我们尚不能给予确定的答案，它有待于时间和实践的检验。

在扶持淘宝村良性发展方面，不少地方政府已经有了一定的成功经验和积累。调研和实践发现，在淘宝村的成长过程中，市场起主导作用，政府的因时因势利导，创造一个优良的电商发展环境和氛围也至关重要。政府如果做好“优化环境（营造农村电商发展氛围）+主动作为（解决淘宝村实际困难）+积极引导（如品牌化经营）”这几个关键点，本地淘宝村的复制速度可以得到明显的加快。

【案例：花木之乡如何“培育”淘宝村？】

在“花木之乡”沭阳县的新河镇，当地农民几乎家家户户种植花卉并在网上销售，形成多个生机勃勃的“淘宝村”。2015年，新河镇成为国内首个“全镇淘宝村覆盖率100%”的乡镇，即镇内的10个行政村均达到淘宝村标准。在培育扶持淘宝村发展方面，当地政府摸索出了一套经验。

第一是注重氛围营造。新河镇率先建立网络创业公共服务中心，并出台《新河镇“淘宝村”创建工作实施意见》、《新河镇“淘宝村”创建奖励办法》等文件，并表彰先进典型，在全镇掀起网络创业热潮。同时，政府出资购买服务，对网商免费培训，帮助1000多名青年成功开设淘宝店。

二是做好网商服务的基础工作。新河镇在全市乡镇中最早实现光纤网络、4G信号全覆盖。通过与金融部门积极联系，深入、持续开展电商贷、小额创业贷款等活动，每年帮助办理网络创业贷款3000万元以上，惠及网店400家以上。网商协会、花木协会、苗木商会形成联盟，加强监督和品牌创建。

三是建设产业发展载体。当地建成一个家庭园艺市场，占地230多亩，入驻园艺产品供货商150多家，为本镇及周边乡镇近万家网店供货。建成网络创

业示范街和快递公司一条街,前者入驻网店 150 多家,后者入驻快递公司 12 家,年发件量 800 多万件,全镇 23 家快递公司年发件量超过 1500 万件。镇里还拓展了一个花木配套区,健全花木产业链,把当地工业集中区转型为花木资材产业区。

4 淘宝村的五大价值

4.1 “大众创业、万众创新”的最佳载体

信息和教育在许多农村地区经济落后的最主要因素，由于二者的障碍或缺失，使得部分农村地区产业落后、脱离市场。在此状态下，农民们的上升通道，唯有求学、打工、入伍等几种方式。以互联网为基础的新经济，解决了公平、包容和信息不对称，为他们提供了全新的上升通道。农民们不用再东奔西走，通过互联网、通过电子商务就可以完成创新创业，摆脱贫困，走向富强。根据阿里研究院的数据，至 2014 年底在阿里平台上活跃着超过 100 万的新农人，他们是农民电商创业的主力军，而各地的淘宝村正是他们的集聚地，成为创业、创新的最佳载体。

义乌青岩刘村，是最早的 3 个淘宝村之一，它的崛起源于临近的义乌小商品批发市场，八、九年前，一些来义乌淘金的年轻人租住在这里，从市场批发小商品再放到淘宝上销售，渐渐地这里便形成了集聚。本地村民将房屋改造后租住给创业青年；村委会则定期组织培训、沙龙交流，形成凝聚和服务；江东街道更是着力将其打造成网商的孵化器。几年下来创新创业成为青岩刘的名片，每天都有新的年轻人怀揣梦想住下淘金，每天又有做大的网商从这里飞走，奔向更高的前程。2014 年 11 月，李克强总理视察青岩刘，感触颇深。2015 年 3 月，李克强总理将“大众创业、万众创新”写入了政府工作报告。

河北白沟新城，近年来随着电商的发展，完成了从小农经济到市场经济，再到电商经济的转型，2014 年成为中国首批淘宝镇。该镇崛起了一条从生产到网供，再到网销的箱包产业链条，拥有加工企业 3000 家，网供店 600 家，网店 15000 家，快递公司 21 家，2015 年预计电商交易总额会达到 70 亿元。白沟新城吸引了众多外来人口来此创业就业，各省人因为箱包、因为电商在白沟集聚，全镇 16 万常住人口中有 11 万都是外来人口，占到了 2/3。外来创业者们在白

沟扎根，纷纷成立了商会，甚至组建了党支部。最大的河南商会，拥有 6 万多会员，超过了白沟本地人口的数量。

4.2 电商消贫的典型示范

十八届五中全会提出了全面建成小康社会新的目标要求：我国现行标准下农村贫困人口实现脱贫，贫困县全部摘帽，解决区域性整体贫困。这也意味着，到 2020 年，我国 7000 多万农村贫困人口将脱贫，832 个贫困县将全部摘帽。减贫消贫时间紧迫，攻坚任务艰巨，但是近几年迅速崛起的淘宝村，则为减贫消贫工作做出了最好的示范，电子商务开辟了消除贫困的全新途径。

根据阿里研究院发布的《电商消贫报告》，2014 年 832 个国家级贫困县在阿里零售平台上，共完成消费 1009.05 亿元，完成销售 119.30 亿元，很好的为贫困地区实现了节支和增收。同时在 832 个国家级贫困县培养出了 1972.65 万个淘宝用户和 29.27 万个淘宝卖家，他们无疑成为了未来消贫实践的最佳推动者和践行者。随着电商意识的深入、电商生态的培育，从 2014 年起，在一些国家级贫困县开始出现了淘宝村。至 2015 年底，国家级贫困县中，淘宝村的数量从 4 个增加到了 10 个，而来自省级贫困县的淘宝村则更是达到了 166 个。

图表 7：国家级贫困县淘宝村一览

省	市	县	镇/街道	村
河北省	邢台市	平乡县	丰州镇	霍洪村
河北省	邢台市	平乡县	河古庙镇	高阜镇村
河北省	邢台市	平乡县	田付村乡	艾村
河北省	邢台市	平乡县	田付村乡	田付村
河北省	保定市	曲阳县	羊平镇	南村
河南省	南阳市	镇平县	石佛寺镇	石佛寺村
湖北省	十堰市	郧西县	涧池乡	下营村
吉林省	延边朝鲜族自治州	安图县	二道白河镇	长白村
江西省	赣州市	南康市	龙岭镇	龙岭
云南省	大理白族自治州	鹤庆县	草海镇	新华村

来源：阿里研究院

【案例：贫困户“一夜脱贫”】

位于山东菏泽地区的曹县是省级贫困县，由于缺少支柱性产业，当地扶贫攻坚的任务十分艰巨。2009 年以来，以曹县大集镇为源头，当地兴起了演出服饰网销产业，在互联网上找到了巨大的受众。以大集镇丁楼村为例，该村总人口 1107 人，总户数 300 余户，其中 280 余户开有淘宝网店。2013 年，大集镇全镇淘宝产业产值近 2 亿元，2014 年销售额超过 5 亿元，这一年，大集镇带动曹县多个乡镇近 1.6 万名群众从事淘宝服饰加工行业，实现脱贫 810 户、2100 余人。

每年“六一”儿童节之前的 5 月份，是整个大集镇最繁忙的季节，今年“六一”期间单日峰值达 80000 单，销售额突破 5 亿元，当地工厂生产供不应求，甚至河南商丘的外贸工厂也开始为曹县农民代工。按照当地贫困线标准，从事电商的贫困户在 5 月的忙季中，往往一个晚上就可以收到上万元的订单，挣到的数千元利润，相当于实现了“一晚脱贫”，甚至遇到一笔大单就可以脱贫，被当地老百姓描述为“淘宝旺旺‘叮咚’一声就脱贫”。

北京大学教授张国友认为，曹县大集镇的电商扶贫实践，最大的价值不是帮主农民挣了多少钱，而是帮助农民获得了一种全新视野、全新手段的创业谋生技能，这种技能将使得农民在未来的市场竞争中立于不败之地。

4.3 “新实体经济”的助推器

几乎每个淘宝村的背后，都有一个产业集群，这个产业集群可能是原本存在的传统产业，也可能是互联网的力量创造聚合出来的产业，但无论哪种形式，淘宝村都代表了一种“新实体经济”的崛起。

在当前出口持续疲软、海外订单锐减的背景下，我国外向型的产业集群遇到了前所未有的困境。电子商务在帮助传统制造业转型、开拓国内市场方面发挥了重要作用，一大批外贸工厂企业因此起死回生，重新焕发青春，在沿海地区，这样的转型案例比比皆是。

立足本地的淘宝村，便成为传统制造业转型的有效助推器。例如，广东省佛山市顺德区乐从镇，是驰名已久的“中国家具商贸之都”，当地家具市场总面积 320 万平方米，商户 3500 多家，市场规模全球最大，海外一直是乐从家具行业非常倚重的市场。近年来，由于海外市场不景气，乐从镇也敏锐地捕捉到了电子商务兴起的商机，大批企业开始转向国内网络零售市场，从而催生了一批家具淘宝村。相比江苏沙集镇，这里的家具加工历史更悠久，工艺沉淀和人才储备更雄厚，因此电商化转型也水到渠成，2015 年，乐从镇的淘宝村数量从上一年的 1 个增加到 10 个，线上零售交易额达几十亿元，形成了网上家具“北沙集、南乐从”的格局。淘宝村与传统产业集群，两者的结合如鱼得水，后者为前者的成长提供了强大的支撑，同时，前者也帮助后者实现了梦寐以求的转型升级。

淘宝村的“新实体经济”代表了一种新型的产业集群，它和传统的产业集群最大的不同，是它背后的产业思维完全不同，这种新的产业集群具备了互联网意识，以市场为导向，它是一种高度市场化的实体经济，传统的产业集群则强调制造、强调产能，但市场化能力的不足，往往导致产能过剩，最终出现供给侧问题。

4.4 新型城镇化的样本

随着时代的变迁，很多农村地区，人口在迅速减少，公共事务在日趋凋敝。但是农村电商的崛起不仅带来了乡村生活的丰富和农民收入的提高，在治理方式上也创新了电商抓手、服务为先的思路，同时各地淘宝村均出现了就地城镇化的趋势，新乡村建设日新月异。

信息时代，新型城镇化的关键之一是从以中心城市为核心的集中式城镇化路径与模式转变为以小城镇为中心的分布式城镇化路径与模式。传统发展思路是以物质聚集的方式集中配置资源，城市是物质资源的聚集地，通过集中模式，“城市让生活更美好”。而电子商务是以信息聚集的思路，去中心化地配置资源，涉及的商品实物不必绕道大城市这个中心，而是通过物流配送，从厂门直达家门。因此小城镇甚至农村，也可以在去中心化模式下，让生活更美好。

以江苏省睢宁县沙集镇为例。沙集镇东风村是最早的 3 个淘宝村之一，电子

商务在沙集大范围支持农民返乡创业和就近就业,从无到有形成了家具网销产业,进而促进服务业发展,产生更大的就业,最终推动农民在沙集实现就地城镇化,昔日小村庄如今呈现出小城镇的模样。在沙集,我们看到了信息化促进新型城镇化的如下路径:

1、**先有“市”后有“城”**。以市场化的方式来帮助、引导和鼓励部分农民加入电子商务网络,通过互联网连接的大市场发展特色产业,形成繁荣的商品交易,促使农民生活和生产状态显现城镇化特征。

2、**电子商务帮助农民低成本对接大市场**。区域和农村电子商务将改变传统的经济空间布局,让农村及经济欠发达地区,有机会以较低的成本加入大规模协同价值网络,直接对接全国和全球大市场,发展商业、制造业和服务业。

3、**带动服务业及就业,形成良性循环的商业生态**。产业形成之后,服务业随之兴起,形成由电子商务驱动的地方特色产业的新生态,带来大量就业机会,并促进新型城镇化发展的良性循环。

4、**产业发展,促进生活服务和公共服务升级**。随着产业的发展繁荣,优秀人才招聘困难,富裕农民无处消费,外来人员社会保障,这些问题日益普遍,由此激发本地生活服务和公共服务的发展与革新。

从产业发展到本地生活服务提高,再到公共服务配套完善,形成正向循环,三者相互促进,成为沙集模式继续发展的基本动力,也将促使沙集下一个五年,向百亿的增长。如果说沙集模式从 1.0 到 2.0 的发展是享受的信息化红利,是生产力上的腾飞,那么沙集模式从 2.0 到 3.0 的演进,则将是制度改革带来的红利,是一种生产关系的变革。

4.5 全球化的新价值

2014 年阿里巴巴发布了农村、大数据和全球化的企业战略,其在中国农村的发展目标与全球化的使命愿景结合在了一起。阿里巴巴希望将其在中国农村地区的电商发展实践,尤其是淘宝村的崛起经验,通过培训、生态培育等手段,随

着全球化战略，向更多国家赋能推广，推动国家间合作，推进国际消贫。

淘宝村的全球化价值表现在以下两个方面：

第一淘宝村在中国的崛起引起世界关注，淘宝村的农民可以借此走出去，对接全球化趋势，了解世界，拓展思维方式；同时外面的专家学者也会大量走进来，关注淘宝村，为淘宝村发展注入新鲜的理念和机会，帮助其进一步发展。例如，在曹县大集镇丁楼村有一个博士工作室，它是中国传媒大学的马克秀博士在慕名调研丁楼村之后，毅然决定留在这里，从此丁楼村的农民网商享受到了国际级的设计和创意服务。而美国斯坦福大学和伯克利大学的几位教授在夏天也来到了河南孟州，决定对这里的农村电商进行为期 3 年的持续研究。

第二淘宝村在转型升级、消除贫困、乡村治理、新型城镇化等方面的实践和经验，均展示出了巨大的国际价值，可以通过国际合作输出出去。例如“一带一路”沿线的 64 个国家里，大部分都是欠发达国家，贫困人口众多。尤其在东南亚、南亚等沿线国家，无论是农民居住密度、农业生产方式，还是农村基础设施现状等，都与我国相似。淘宝村及农村淘宝的成功经验均可以复制推广，授人以渔，而后共同营造渔场，实现经济发展。例如，由阿里研究院活水学者编撰的《中国淘宝村》英文版就成功输出到了印度，印度媒体也在呼吁他们的总理莫迪学习淘宝村的经验。

5 挑战与建议

作为一种新生事物, 淘宝村还处于发展初级阶段, 存在许多不够完善的环节, 尤其是在农民文化素质相对偏低、经营实力偏弱小的情况下, 同质化竞争、发展空间受阻等问题更显得突出。淘宝村未来发展还需要经历更多市场经济的洗礼, 也亟待各级政府给予合理规划和积极扶持。

根据调研, 当前淘宝村面临的困难主要集中在同质化竞争、土地空间、资金、人才、服务等五个方面。建议各地政府从以上几个环节切入, 加强对淘宝村的扶持力度。

1、推进品牌战略, 应对同质化竞争

由于绝大多数淘宝村的形成, 是基于某一种产品或某一个品类发展起来, 通过集群的方式降低成本, 从而取得线上的竞争优势, 因此, 同质化竞争的现象也不可避免地成为淘宝村卖家共同面对的挑战。这种状况受限于农民网商的品牌意识、商业发展阶段等因素。各地淘宝村的实践表明, 实施品牌化、差异化的竞争策略, 是淘宝村转型升级、摆脱低端价格竞争的有效路径。

建议各地政府加强宣传引导, 推动淘宝村卖家提高品牌意识, 加强原创设计能力, 加快从个人店铺向企业店铺转型。政府可以在工商注册、引入第三方专业设计培训机构等方面提供支持。

2、积极探索电商产业园建设, 解决土地难题

淘宝村的农民卖家普遍成长速度很快, 其办公、仓储的空间需求十分强烈, 但受限于农村土地政策、农村房屋流通性差、房屋结构不合理等因素, 农民卖家的物理发展空间弹性差, 影响了卖家的运营效率和仓储能力。这种现象在几乎所有的淘宝村都普遍存在。

建议各地政府在保证耕地红线的前提下,积极探索农村和县城电商产业园的建设,提高现有设施的利用效率,并提供优惠的入驻条件和完善的生活配套,引进多层次的第三方电子商务服务商,让淘宝村的卖家们能够就近入驻,解决发展的空间难题,提供电商培训服务。

3、探索多元化的农村金融路径,缓解农民网商融资难

农民卖家普遍资金实力较小,现金流紧张,可抵押物价值低,其贷款需求又呈现多频次、单次额度低的特征,因此其融资贷款的需求在对接传统金融机构时很难被满足。资金问题已经成为困扰许多淘宝村卖家的发展瓶颈之一。

建议金融监管机构推动各大商业银行加快对农村电子商务的调研,深入了解农民网商的实际需求,以灵活的方式满足淘宝村的信贷需求,支持包括农民网商在内的小微企业创业。同时,建议地方政府同互联网金融机构加强合作,发展纯信用无抵押贷款,并以提供贴息的方式,加强对淘宝村的信贷扶持。

4、加强淘宝村人才体系建设

淘宝村虽然具有较强的创富效应,但由于农村的住宿、交通、娱乐、购物等基础设施较差,对人才的吸引力十分有限。如何吸引高水平的电子商务人才、留住这些人才,是许多淘宝村面临的巨大挑战。从解决机制上,考虑到农村的基础设施条件,淘宝村的人才体系建设应该把重点放在“本地人才培养、原籍人才回流”上,并结合互联网的特点,采取远程服务的方式解决难题。

建议各级地方政府加强淘宝村人才体系的建设,包括并不限于:将淘宝村电商培训纳入地方商务系统的培训范畴,定期开展知识下乡活动,为村民提供免费的、高水平的电商培训;成立县级或市级的电子商务培训机构,批量化培训电商人才;加强对地方政府领导班子、基层干部的电商培训,以强化政府对电商经济的认知程度;加强淘宝村的医疗、教育、住房、交通等设施的建设,提升淘宝村从业者的生活和工作体验。

5、加强农村电商服务体系建设，提升淘宝村竞争力

电子商务服务业是我国的战略型新兴产业，它发挥着为企业和个人电子商务应用支撑服务的重要作用，其发达和完善程度，在很大程度上决定着一个区域的电子商务的规模和质量。当前，淘宝村的物流快递行业已经得到长足发展，许多淘宝村的快递企业数量都达到了两位数，但包括设计装修、摄影、代运营、培训、金融等在内的第三方电子商务服务业依然不够完善，这也制约了淘宝村整体竞争力的提升。

建议各级地方政府加强农村电商服务业建设，制定标准化服务体系、量化的评价体系，提供优惠政策，引进优秀的第三方电子商务服务商，积极培育本地的服务商，完善本地的电子商务产业链，为淘宝村卖家提供集成化的服务，从而提升本地卖家群体的经营水平和整体竞争力。

附录 1: 2015 年中国淘宝村名单

省	市	县	镇/街道	村
北京	北京市	房山区	长阳镇	阎仙堡村
福建省	福州市	连江县	潘渡乡	贵安村
福建省	福州市	闽侯县	上街镇	建平村
福建省	福州市	闽侯县	上街镇	浦口村
福建省	龙岩市	新罗区	小池镇	培斜村
福建省	莆田市	涵江区	国欢镇	码头村
福建省	莆田市	涵江区	梧塘镇	松东村
福建省	莆田市	荔城区	黄石镇	清前村
福建省	莆田市	荔城区	黄石镇	西洪村
福建省	莆田市	荔城区	西天尾镇	北大村
福建省	莆田市	荔城区	西天尾镇	龙山村
福建省	莆田市	荔城区	新度镇	白垵村
福建省	莆田市	荔城区	新度镇	厝柄村
福建省	莆田市	荔城区	新度镇	东郊村
福建省	莆田市	荔城区	新度镇	锦墩村
福建省	莆田市	荔城区	新度镇	蒲坂村
福建省	莆田市	荔城区	新度镇	新度村
福建省	莆田市	荔城区	新度镇	扬美村
福建省	莆田市	仙游县	榜头镇	坝下村
福建省	莆田市	仙游县	榜头镇	南溪村
福建省	莆田市	仙游县	榜头镇	泉山村
福建省	莆田市	仙游县	榜头镇	紫泽村
福建省	莆田市	仙游县	枫亭镇	海安村
福建省	莆田市	秀屿区	东峤镇	上塘村
福建省	泉州市	安溪县	尚卿乡	福林村
福建省	泉州市	安溪县	尚卿乡	翰卿村
福建省	泉州市	安溪县	尚卿乡	翰苑村
福建省	泉州市	安溪县	尚卿乡	新楼村
福建省	泉州市	安溪县	尚卿乡	尤俊村
福建省	泉州市	安溪县	尚卿乡	灶坑村
福建省	泉州市	安溪县	尚卿乡	灶美村
福建省	泉州市	德化县	龙浔镇	宝美村
福建省	泉州市	德化县	三班镇	蔡径村
福建省	泉州市	德化县	三班镇	东山洋村
福建省	泉州市	德化县	三班镇	三班村
福建省	泉州市	德化县	三班镇	泗滨村
福建省	泉州市	德化县	浔中镇	浔中村
福建省	泉州市	惠安县	黄塘镇	省吟村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	岸兜村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	坊脚村

省	市	县	镇/街道	村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	高坑村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	宫口村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	桂林村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	海尾村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	涵埭村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	涵口村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	湖中村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	花厅口村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	江头村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	鹏头村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	苏厝村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	溪边村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	仙石村
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	洋埭村
福建省	泉州市	晋江市	磁灶镇	张林村
福建省	泉州市	晋江市	龙湖镇	梧坑村
福建省	泉州市	晋江市	龙湖镇	秀山村
福建省	泉州市	晋江市	永和镇	旦厝村
福建省	泉州市	晋江市	永和镇	割山村
福建省	泉州市	晋江市	永和镇	后埔村
福建省	泉州市	晋江市	永和镇	马坪村
福建省	泉州市	晋江市	永和镇	玉湖村
福建省	泉州市	晋江市	永和镇	玉溪村
福建省	泉州市	南安市	丰州镇	素雅村
福建省	泉州市	南安市	乐峰镇	飞云村
福建省	泉州市	南安市	乐峰镇	乐峰
福建省	泉州市	南安市	乐峰镇	炉山村
福建省	泉州市	南安市	美林街道	松岭村
福建省	泉州市	南安市	霞美镇	邱钟村
福建省	泉州市	南安市	霞美镇	长福村
福建省	泉州市	石狮市	永宁镇	前埔村
福建省	漳州市	芗城区	石亭镇	北斗村
广东省	潮州市	饶平县	钱东镇	上浮山村
广东省	潮州市	饶平县	钱东镇	紫云村
广东省	佛山市	禅城区	南庄镇	吉利村
广东省	佛山市	禅城区	南庄镇	溶洲村
广东省	佛山市	南海区	丹灶镇	东联村
广东省	佛山市	南海区	九江镇	沙头
广东省	佛山市	南海区	九江镇	石江村
广东省	佛山市	南海区	九江镇	镇南村
广东省	佛山市	南海区	里水镇	白塔村

省	市	县	镇/街道	村
广东省	佛山市	南海区	里水镇	北沙村
广东省	佛山市	南海区	里水镇	得胜村
广东省	佛山市	南海区	里水镇	河村
广东省	佛山市	南海区	里水镇	宏岗村
广东省	佛山市	南海区	里水镇	麻奢村
广东省	佛山市	南海区	里水镇	洲村
广东省	佛山市	南海区	狮山镇	罗村
广东省	佛山市	南海区	狮山镇	狮北村
广东省	佛山市	南海区	西樵镇	大同村
广东省	佛山市	南海区	西樵镇	新田村
广东省	佛山市	三水区	乐平镇	范湖村
广东省	佛山市	三水区	乐平镇	三江村
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	大墩村
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	大闸村
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	葛岸村
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	荷村
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	良村
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	良教村
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	南村
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	沙窖南村
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	新隆村
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	杨滘村
广东省	佛山市	顺德区	杏坛镇	高赞村
广东省	广州市	白云区	京溪街	犀牛角村
广东省	广州市	白云区	人和镇	东华村
广东省	广州市	白云区	人和镇	高增村
广东省	广州市	白云区	人和镇	鹤亭村
广东省	广州市	白云区	人和镇	西成村
广东省	广州市	白云区	人和镇	秀水村
广东省	广州市	白云区	人和镇	鸦湖村
广东省	广州市	白云区	太和镇	大沥村
广东省	广州市	白云区	太和镇	大源村
广东省	广州市	白云区	太和镇	和龙村
广东省	广州市	白云区	太和镇	黄庄村
广东省	广州市	白云区	太和镇	龙归社区
广东省	广州市	白云区	太和镇	米龙村
广东省	广州市	白云区	太和镇	南村
广东省	广州市	白云区	太和镇	南岭村
广东省	广州市	白云区	太和镇	石湖村
广东省	广州市	白云区	太和镇	穗丰村

省	市	县	镇/街道	村
广东省	广州市	白云区	太和镇	田心村
广东省	广州市	白云区	太和镇	夏良村
广东省	广州市	白云区	太和镇	谢家庄村
广东省	广州市	白云区	太和镇	永兴村
广东省	广州市	从化市	太平镇	太平
广东省	广州市	番禺区	南村镇	坑头村
广东省	广州市	番禺区	南村镇	里仁洞村
广东省	广州市	番禺区	南村镇	樟边村
广东省	广州市	花都区	狮岭镇	合成村
广东省	广州市	花都区	狮岭镇	新扬村
广东省	广州市	花都区	狮岭镇	益群村
广东省	广州市	增城市	新塘镇	白江村
广东省	广州市	增城市	新塘镇	白石村
广东省	广州市	增城市	新塘镇	东洲村
广东省	广州市	增城市	新塘镇	甘涌村
广东省	广州市	增城市	新塘镇	久裕村
广东省	广州市	增城市	新塘镇	坭紫村
广东省	广州市	增城市	新塘镇	上邵村
广东省	广州市	增城市	新塘镇	新何村
广东省	广州市	增城市	新塘镇	瑶田村
广东省	广州市	增城市	朱村街道	朱村
广东省	河源市	龙川县	老隆镇	水贝村
广东省	惠州市	博罗县	石湾镇	湖山村
广东省	惠州市	博罗县	石湾镇	铁场村
广东省	惠州市	博罗县	石湾镇	中岗村
广东省	惠州市	博罗县	园洲镇	李屋村
广东省	惠州市	博罗县	园洲镇	寮仔村
广东省	惠州市	博罗县	园洲镇	上南村
广东省	惠州市	博罗县	园洲镇	下南村
广东省	惠州市	惠东县	白花镇	太阳村
广东省	江门市	鹤山市	址山镇	东溪村
广东省	江门市	开平市	水口镇	水口
广东省	江门市	蓬江区	棠下镇	周郡村
广东省	江门市	台山市	大江镇	大江
广东省	揭阳市	揭东区	锡场镇	军埔村
广东省	揭阳市	普宁市	军埠镇	大长陇村
广东省	揭阳市	普宁市	军埠镇	石桥头村
广东省	揭阳市	普宁市	燎原镇	光南村
广东省	揭阳市	普宁市	燎原镇	果陇村
广东省	揭阳市	普宁市	燎原镇	泥沟村

省	市	县	镇/街道	村
广东省	揭阳市	普宁市	燎原镇	乌石村
广东省	揭阳市	普宁市	流沙南街道	马栅村
广东省	揭阳市	普宁市	梅塘镇	泗坑村
广东省	揭阳市	普宁市	梅塘镇	涂洋村
广东省	揭阳市	普宁市	梅塘镇	溪南村
广东省	揭阳市	普宁市	梅塘镇	长美村
广东省	揭阳市	普宁市	南径镇	龙门村
广东省	揭阳市	普宁市	南径镇	青洋山村
广东省	揭阳市	普宁市	南溪镇	钟堂村
广东省	揭阳市	普宁市	麒麟镇	月屿村
广东省	揭阳市	普宁市	下架山镇	横溪村
广东省	揭阳市	普宁市	占陇镇	交丙坛村
广东省	揭阳市	普宁市	占陇镇	朴兜村
广东省	揭阳市	普宁市	占陇镇	西楼村
广东省	揭阳市	普宁市	占陇镇	下村
广东省	揭阳市	普宁市	占陇镇	下寨村
广东省	揭阳市	普宁市	占陇镇	新寮村
广东省	揭阳市	普宁市	占陇镇	占陈村
广东省	揭阳市	普宁市	占陇镇	占苏村
广东省	揭阳市	普宁市	占陇镇	占杨村
广东省	汕头市	潮南区	陈店镇	港后村
广东省	汕头市	潮南区	陈店镇	流仙村
广东省	汕头市	潮南区	陈店镇	内新村
广东省	汕头市	潮南区	陈店镇	新溪西村
广东省	汕头市	潮南区	陈店镇	洋新村
广东省	汕头市	潮南区	成田镇	简朴村
广东省	汕头市	潮南区	成田镇	深沟村
广东省	汕头市	潮南区	成田镇	西岐村
广东省	汕头市	潮南区	两英镇	东北村
广东省	汕头市	潮南区	两英镇	禾皋村
广东省	汕头市	潮南区	两英镇	西新村
广东省	汕头市	潮南区	陇田镇	芝兰村
广东省	汕头市	潮南区	陇田镇	珠埕村
广东省	汕头市	潮南区	胪岗镇	泗和村
广东省	汕头市	潮南区	胪岗镇	泗黄村
广东省	汕头市	潮南区	胪岗镇	溪尾周村
广东省	汕头市	潮南区	胪岗镇	新庆村
广东省	汕头市	潮南区	司马浦镇	华里西村
广东省	汕头市	潮南区	司马浦镇	溪美朱村
广东省	汕头市	潮南区	司马浦镇	下店村
广东省	汕头市	潮南区	司马浦镇	仙港村

省	市	县	镇/街道	村
广东省	汕头市	潮阳区	谷饶镇	大坑村
广东省	汕头市	潮阳区	谷饶镇	东明村
广东省	汕头市	潮阳区	贵屿镇	湄洲村
广东省	汕头市	潮阳区	贵屿镇	西美村
广东省	汕头市	潮阳区	贵屿镇	仙马村
广东省	汕头市	潮阳区	和平镇	和平
广东省	汕头市	潮阳区	河溪镇	东陇村
广东省	汕头市	潮阳区	铜孟镇	河陇村
广东省	汕头市	潮阳区	铜孟镇	肖渡村
广东省	汕头市	澄海区	东里镇	南社村
广东省	汕头市	澄海区	莲上镇	涂城村
广东省	汕头市	澄海区	莲上镇	永新村
广东省	汕头市	澄海区	莲上镇	竹林村
广东省	汕头市	澄海区	莲下镇	北湾村
广东省	汕头市	澄海区	莲下镇	槐东村
广东省	汕头市	澄海区	莲下镇	槐泽村
广东省	汕头市	澄海区	莲下镇	建阳村
广东省	汕头市	澄海区	莲下镇	立德村
广东省	汕头市	澄海区	莲下镇	南湾村
广东省	汕头市	澄海区	上华镇	渡头村
广东省	汕头市	澄海区	溪南镇	埭头村
广东省	汕头市	澄海区	溪南镇	上岱美村
广东省	汕头市	澄海区	溪南镇	下岱美村
广东省	汕尾市	陆丰市	碣石镇	桂林村
广东省	珠海市	斗门区	井岸镇	西埔村
广东省	珠海市	斗门区	井岸镇	新青村
广东省	珠海市	金湾区	南水镇	高栏村
河北省	保定市	安新县	安新镇	大张庄村
河北省	保定市	高碑店市	白沟新城	白五村
河北省	保定市	高碑店市	白沟新城	来远村
河北省	保定市	高碑店市	白沟新城	王庄村
河北省	保定市	高碑店市	白沟新城	小营村
河北省	保定市	高碑店市	白沟新城	许庄村
河北省	保定市	高碑店市	梁家营乡	梁北村
河北省	保定市	蠡县	南庄镇	林里村
河北省	保定市	蠡县	辛兴镇	南沙口村
河北省	保定市	蠡县	辛兴镇	辛兴村
河北省	保定市	清苑县	东吕乡	东吕村
河北省	保定市	曲阳县	羊平镇	南村
河北省	保定市	容城县	大河镇	西里村

省	市	县	镇/街道	村
河北省	保定市	容城县	晾马台镇	王家营村
河北省	保定市	雄县	龙湾镇	大步村
河北省	沧州市	肃宁县	留善寺乡	韩村
河北省	沧州市	肃宁县	留善寺乡	河北村
河北省	沧州市	肃宁县	万里镇	官厅村
河北省	邯郸市	永年县	临洺关镇	河北铺村
河北省	衡水市	枣强县	肖张镇	肖张村
河北省	廊坊市	霸州市	信安镇	高桥村
河北省	廊坊市	固安县	礼让店乡	康家务村
河北省	廊坊市	三河市	燕郊镇	行宫村
河北省	秦皇岛市	北戴河区	戴河镇	北戴河村
河北省	石家庄市	藁城市	梅花镇	南高庄村
河北省	石家庄市	藁城市	梅花镇	屯头村
河北省	石家庄市	晋州市	马于镇	吕家庄村
河北省	石家庄市	晋州市	马于镇	马于村
河北省	石家庄市	晋州市	桃园镇	东小留村
河北省	石家庄市	深泽县	白庄乡	大直要村
河北省	石家庄市	深泽县	桥头乡	方元村
河北省	石家庄市	深泽县	桥头乡	耿庄村
河北省	石家庄市	无极县	张段固镇	王吕村
河北省	石家庄市	正定县	正定镇	北贾村
河北省	唐山市	迁安市	杨店子镇	滨河村
河北省	邢台市	南宫市	垂杨镇	后索泸村
河北省	邢台市	南宫市	垂杨镇	前索泸村
河北省	邢台市	南宫市	垂杨镇	宋都水村
河北省	邢台市	南宫市	段芦头镇	段四村
河北省	邢台市	南宫市	段芦头镇	段一村
河北省	邢台市	南宫市	段芦头镇	南张庄村
河北省	邢台市	平乡县	丰州镇	霍洪村
河北省	邢台市	平乡县	河古庙镇	高阜镇村
河北省	邢台市	平乡县	田付村乡	艾村
河北省	邢台市	平乡县	田付村乡	田付村
河北省	邢台市	清河县	葛仙庄镇	东高庄村
河北省	邢台市	清河县	葛仙庄镇	花园村
河北省	邢台市	清河县	葛仙庄镇	黄金庄村
河北省	邢台市	清河县	葛仙庄镇	郎吕坡村
河北省	邢台市	清河县	葛仙庄镇	西高庄村
河北省	邢台市	清河县	葛仙庄镇	许二庄村
河北省	邢台市	清河县	葛仙庄镇	杨二庄村
河北省	邢台市	清河县	葛仙庄镇	张二庄村

省	市	县	镇/街道	村
河北省	邢台市	清河县	连庄镇	东张古村
河北省	邢台市	清河县	连庄镇	后段庄村
河北省	邢台市	清河县	连庄镇	双城集村
河北省	邢台市	清河县	连庄镇	田沙土村
河北省	邢台市	清河县	连庄镇	西张古村
河北省	邢台市	清河县	谢炉镇	陈庄村
河南省	焦作市	孟州市	南庄镇	桑坡村
河南省	南阳市	镇平县	石佛寺镇	石佛寺村
河南省	许昌市	许昌县	灵井镇	霍庄村
河南省	许昌市	长葛市	官亭乡	尚庄村
湖北省	十堰市	郧西县	涧池乡	下营村
湖南省	娄底市	双峰县	洪山殿镇	太平寺社区
湖南省	湘潭市	岳塘区	易家湾镇	路口社区
湖南省	岳阳市	君山区	柳林洲镇	挂口村
吉林省	延边朝鲜族自治州	安图县	二道白河镇	长白村
江苏省	常州市	溧阳市	溧城镇	昆仑村
江苏省	常州市	溧阳市	天目湖镇	天目湖村
江苏省	常州市	武进区	横山桥镇	省庄村
江苏省	连云港市	东海县	牛山镇	西蔡村
江苏省	连云港市	东海县	曲阳乡	薛埠村
江苏省	连云港市	灌云县	伊山镇	新村
江苏省	南通市	海安县	城东镇	西场村
江苏省	南通市	海门市	海门镇	海新村
江苏省	南通市	启东市	吕四港镇	天汾镇村
江苏省	南通市	通州区	川姜镇	川北村
江苏省	南通市	通州区	川姜镇	姜川村
江苏省	南通市	通州区	川姜镇	磨框镇村
江苏省	南通市	通州区	川姜镇	三合口村
江苏省	南通市	通州区	川姜镇	双桥村
江苏省	南通市	通州区	川姜镇	义成村
江苏省	南通市	通州区	川姜镇	志浩村
江苏省	南通市	通州区	川姜镇	志南村
江苏省	南通市	通州区	金沙镇	新村
江苏省	南通市	通州区	张芝山镇	塘坊村
江苏省	苏州市	常熟市	古里镇	新桥村
江苏省	苏州市	常熟市	海虞镇	福山村
江苏省	苏州市	常熟市	梅李镇	赵市村
江苏省	苏州市	常熟市	沙家浜镇	常昆村
江苏省	苏州市	常熟市	尚湖镇	建华村
江苏省	苏州市	常熟市	尚湖镇	南村
江苏省	苏州市	常熟市	尚湖镇	颜巷村

省	市	县	镇/街道	村
江苏省	苏州市	常熟市	尚湖镇	鸳鸯桥村
江苏省	苏州市	昆山市	巴城镇	正仪村
江苏省	苏州市	昆山市	陆家镇	合丰村
江苏省	苏州市	昆山市	陆家镇	邵村
江苏省	苏州市	昆山市	千灯镇	大唐村
江苏省	苏州市	昆山市	玉山镇	公司
江苏省	苏州市	昆山市	张浦镇	大市村
江苏省	苏州市	太仓市	浮桥镇	时思村
江苏省	苏州市	太仓市	浏河镇	新塘村
江苏省	苏州市	太仓市	沙溪镇	泰西村
江苏省	苏州市	太仓市	双凤镇	新湖村
江苏省	苏州市	相城区	北桥街道	庄基村
江苏省	苏州市	相城区	黄桥街道	张庄村
江苏省	苏州市	相城区	阳澄湖镇	消泾村
江苏省	苏州市	张家港市	金港镇	德积村
江苏省	苏州市	张家港市	金港镇	张家港村
江苏省	苏州市	张家港市	锦丰镇	向阳村
江苏省	苏州市	张家港市	南丰镇	永联村
江苏省	苏州市	张家港市	杨舍镇	东莱村
江苏省	苏州市	张家港市	杨舍镇	福前村
江苏省	泰州市	泰兴市	虹桥镇	七圩村
江苏省	泰州市	泰兴市	黄桥镇	刘陈村
江苏省	泰州市	兴化市	戴南镇	董北村
江苏省	泰州市	兴化市	戴南镇	顾庄村
江苏省	泰州市	兴化市	张郭镇	蒋庄村
江苏省	泰州市	兴化市	张郭镇	唐刘村
江苏省	无锡市	江阴市	华士镇	华西村
江苏省	无锡市	江阴市	璜土镇	石庄村
江苏省	无锡市	江阴市	徐霞客镇	璜塘村
江苏省	无锡市	江阴市	徐霞客镇	马镇村
江苏省	无锡市	江阴市	徐霞客镇	峭岐村
江苏省	无锡市	江阴市	云亭街道	云新村
江苏省	无锡市	江阴市	周庄镇	华宏村
江苏省	无锡市	江阴市	周庄镇	倪家巷村
江苏省	无锡市	江阴市	周庄镇	长寿村
江苏省	无锡市	江阴市	周庄镇	宗言村
江苏省	无锡市	江阴市	祝塘镇	文林村
江苏省	无锡市	宜兴市	丁蜀镇	紫砂村
江苏省	无锡市	宜兴市	高塍镇	范道村
江苏省	宿迁市	沭阳县	庙头镇	东柳村

省	市	县	镇/街道	村
江苏省	宿迁市	沭阳县	庙头镇	古龙村*
江苏省	宿迁市	沭阳县	庙头镇	聚贤村*
江苏省	宿迁市	沭阳县	庙头镇	冷庄社区
江苏省	宿迁市	沭阳县	庙头镇	庙头社区
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	巴房村
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	春生村
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	大营村
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	解桥村
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	沙河村
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	双荡村*
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	维新村
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	新河村
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	新槐村
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	堰头村*
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	周圈村
江苏省	宿迁市	沭阳县	颜集镇	沙湾村
江苏省	宿迁市	沭阳县	颜集镇	沙愚村*
江苏省	宿迁市	沭阳县	颜集镇	司程圩*
江苏省	宿迁市	沭阳县	颜集镇	堰下村
江苏省	宿迁市	沭阳县	颜集镇	虞北村*
江苏省	宿迁市	沭阳县	颜集镇	周项村*
江苏省	宿迁市	宿城区	耿车镇	大同村*
江苏省	宿迁市	宿城区	耿车镇	大众村
江苏省	宿迁市	宿城区	耿车镇	耿车居委会*
江苏省	宿迁市	宿豫区	大兴镇	集东居委会*
江苏省	徐州市	丰县	大沙河镇	李寨村
江苏省	徐州市	沛县	五段镇	七段村*
江苏省	徐州市	睢宁县	高作镇	八里社区
江苏省	徐州市	睢宁县	高作镇	曹庄社区
江苏省	徐州市	睢宁县	高作镇	高南社区
江苏省	徐州市	睢宁县	高作镇	金塘村
江苏省	徐州市	睢宁县	高作镇	滕庄社区
江苏省	徐州市	睢宁县	凌城镇	城北村
江苏省	徐州市	睢宁县	凌城镇	凌城社区
江苏省	徐州市	睢宁县	凌城镇	张付村*
江苏省	徐州市	睢宁县	邱集镇	王林社区
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	大顾村
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	丁陈村
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	东风村
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	和平社区

省	市	县	镇/街道	村
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	三丁村
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	沙集社区
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	沙圩社区
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	商湖村
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	夏圩村
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	兴国村
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	杨瓦村
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	余圩村
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	朱庙村
江苏省	徐州市	新沂市	新安镇	新北村
江苏省	徐州市	新沂市	新安镇	新段村
江苏省	盐城市	东台市	五烈镇	广山村
江苏省	盐城市	亭湖区	南洋镇	青墩村
江苏省	扬州市	广陵区	李典镇	新坝村
江苏省	扬州市	邗江区	槐泗镇	酒甸村
江苏省	扬州市	邗江区	西湖镇	金槐村
江苏省	镇江市	丹徒区	辛丰镇	黄墟村
江苏省	镇江市	丹阳市	皇塘镇	蒋墅村
江苏省	镇江市	丹阳市	吕城镇	运河村
江苏省	镇江市	丹阳市	云阳镇	横塘村
江苏省	镇江市	丹阳市	云阳镇	花园村
江西省	赣州市	南康市	龙岭镇	龙岭
江西省	九江市	星子县	横塘镇	红星村
江西省	南昌市	进贤县	李渡镇	大道社区
辽宁省	鞍山市	海城市	中小镇	朱家洼村
宁夏回族自治区	银川市	贺兰县	习岗镇	德胜村
山东省	滨州市	博兴县	城东街道	顾家村
山东省	滨州市	博兴县	湖滨镇	柳白村*
山东省	滨州市	博兴县	湖滨镇	柳舒村*
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	安柴村
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	东风村*
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	段家村*
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	傅桥村*
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	孟桥村
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	南陈家村
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	南河东村*
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	湾头村
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	王圈村*
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	院庄村
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	周陈村*
山东省	滨州市	博兴县	兴福镇	李韩村*

省	市	县	镇/街道	村
山东省	滨州市	博兴县	兴福镇	兴四村*
山东省	德州市	宁津县	张大庄镇	刘庄*
山东省	德州市	宁津县	张大庄镇	清明寺*
山东省	德州市	宁津县	张大庄镇	双碓村
山东省	菏泽市	曹县	安才楼镇	安才楼村
山东省	菏泽市	曹县	安才楼镇	火神台村
山东省	菏泽市	曹县	安才楼镇	霍庄村
山东省	菏泽市	曹县	安才楼镇	王堂村*
山东省	菏泽市	曹县	安才楼镇	卫楼村*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	曹海村*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	常庙村*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	陈河村*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	大寺村*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	丁楼村
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	东北街村*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	东街村*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	付海村
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	李八庄村
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	刘楼村
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	南街村*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	任庄*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	桑庄*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	孙庄
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	孙庄村
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	西街村*
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	张庄
山东省	菏泽市	曹县	梁堤头镇	梁东村*
山东省	菏泽市	曹县	梁堤头镇	南柳村*
山东省	菏泽市	曹县	梁堤头镇	夏庄村
山东省	菏泽市	曹县	倪集镇	余楼村*
山东省	菏泽市	曹县	普连集镇	钟口*
山东省	菏泽市	曹县	青荷办事处	隆华店*
山东省	菏泽市	曹县	青荷办事处	田油坊*
山东省	菏泽市	曹县	阎店楼镇	刘集村*
山东省	菏泽市	曹县	阎店楼镇	阎店楼村*
山东省	菏泽市	曹县	阎店楼镇	杨双庙村
山东省	菏泽市	曹县	朱洪庙乡	文庄*
山东省	菏泽市	曹县	庄寨镇	冯寨*
山东省	菏泽市	单县	谢集乡	南王庄村*
山东省	聊城市	东昌府区	堂邑镇	路庄村*

省	市	县	镇/街道	村
山东省	临沂市	临沭县	青云镇	白旆西居*
山东省	青岛市	即墨市	移风店镇	大欧村*
山东省	青岛市	即墨市	移风店镇	七级东南村*
山东省	青岛市	胶州市	三里河街道	花园村
山东省	青岛市	平度市	新河镇	灰埠村
山东省	日照市	岚山区	安东卫街道	南街社区
山东省	泰安市	肥城市	边院镇	徐庙村*
山东省	泰安市	新泰市	青云街道	西西周南村*
山东省	烟台市	龙口市	东江街道	南山村
四川省	成都市	郫县	安靖镇	林湾村
四川省	成都市	郫县	安靖镇	土地村
天津	天津市	静海县	蔡公庄镇	四党口中村
天津	天津市	静海县	子牙镇	潘庄子村
天津	天津市	武清区	王庆坨镇	一街村
云南省	大理白族自治州	鹤庆县	草海镇	新华村
云南省	西双版纳傣族自治州	景洪市	嘎洒镇	曼弄枫村
浙江省	杭州市	富阳市	富春街道	春华村
浙江省	杭州市	富阳市	富春街道	秋丰村
浙江省	杭州市	建德市	杨村桥镇	杨村
浙江省	杭州市	临安市	昌化镇	白牛村
浙江省	杭州市	临安市	昌化镇	后营村*
浙江省	杭州市	临安市	昌化镇	西街村*
浙江省	杭州市	临安市	岛石镇	岛石村*
浙江省	杭州市	临安市	岛石镇	江川村*
浙江省	杭州市	临安市	岛石镇	仁里村*
浙江省	杭州市	临安市	锦北街道	平山村
浙江省	杭州市	临安市	龙岗镇	无他村*
浙江省	杭州市	临安市	龙岗镇	新溪新村*
浙江省	杭州市	临安市	龙岗镇	兴龙村*
浙江省	杭州市	临安市	清凉峰镇	湖门村*
浙江省	杭州市	临安市	清凉峰镇	马啸村
浙江省	杭州市	临安市	清凉峰镇	新都村
浙江省	杭州市	临安市	清凉峰镇	玉屏村
浙江省	杭州市	桐庐县	分水镇	东溪村
浙江省	杭州市	桐庐县	横村镇	方埠村
浙江省	杭州市	桐庐县	横村镇	横村
浙江省	杭州市	西湖区	西湖街道	梅家坞村
浙江省	杭州市	萧山区	瓜沥镇	永联村
浙江省	杭州市	萧山区	南阳街道	横蓬村
浙江省	杭州市	萧山区	闻堰镇	黄山村

省	市	县	镇/街道	村
浙江省	杭州市	萧山区	闻堰镇	山河村
浙江省	杭州市	萧山区	闻堰镇	长安村
浙江省	杭州市	萧山区	益农镇	众力村
浙江省	杭州市	余杭区	瓶窑镇	凤都村
浙江省	杭州市	余杭区	瓶窑镇	彭公村
浙江省	湖州市	安吉县	递铺镇	万亩村
浙江省	湖州市	安吉县	梅溪镇	晓墅村
浙江省	湖州市	安吉县	天荒坪镇	白水湾村
浙江省	湖州市	南浔区	和孚镇	重兆村
浙江省	湖州市	南浔区	南浔镇	东迁村
浙江省	湖州市	南浔区	南浔镇	直港新村
浙江省	湖州市	吴兴区	八里店镇	前村
浙江省	湖州市	吴兴区	八里店镇	西山村
浙江省	湖州市	吴兴区	织里镇	大河村
浙江省	湖州市	吴兴区	织里镇	河西村
浙江省	湖州市	吴兴区	织里镇	凌家汇村
浙江省	湖州市	吴兴区	织里镇	秦家港村
浙江省	湖州市	吴兴区	织里镇	轧村
浙江省	嘉兴市	海宁市	马桥街道	柏士村
浙江省	嘉兴市	海宁市	马桥街道	先锋村
浙江省	嘉兴市	海宁市	斜桥镇	庆云村
浙江省	嘉兴市	海宁市	斜桥镇	三联村
浙江省	嘉兴市	海宁市	许村镇	前进村
浙江省	嘉兴市	海宁市	许村镇	许巷村
浙江省	嘉兴市	海宁市	许村镇	永福村
浙江省	嘉兴市	海宁市	盐官镇	丰士村
浙江省	嘉兴市	海宁市	盐官镇	郭店村
浙江省	嘉兴市	海宁市	袁花镇	谈桥村
浙江省	嘉兴市	海宁市	长安镇	老庄村
浙江省	嘉兴市	海宁市	长安镇	盐仓村
浙江省	嘉兴市	海盐县	百步镇	横港村
浙江省	嘉兴市	海盐县	百步镇	五丰村
浙江省	嘉兴市	海盐县	澉浦镇	六里村
浙江省	嘉兴市	嘉善县	西塘镇	大舜村
浙江省	嘉兴市	平湖市	当湖街道	三港村
浙江省	嘉兴市	平湖市	独山港镇	周圩村
浙江省	嘉兴市	平湖市	广陈镇	前港村
浙江省	嘉兴市	平湖市	新埭镇	大齐塘村
浙江省	嘉兴市	平湖市	新埭镇	鱼圻塘村
浙江省	嘉兴市	桐乡市	崇福镇	城郊村
浙江省	嘉兴市	桐乡市	崇福镇	东安村

省	市	县	镇/街道	村
浙江省	嘉兴市	桐乡市	石门镇	羔羊村
浙江省	嘉兴市	桐乡市	洲泉镇	青石村
浙江省	嘉兴市	桐乡市	洲泉镇	义马村
浙江省	嘉兴市	秀洲区	洪合镇	良三村
浙江省	金华市	东阳市	歌山镇	西宅村
浙江省	金华市	东阳市	南马镇	东湖村
浙江省	金华市	东阳市	南马镇	防军村
浙江省	金华市	东阳市	南马镇	南湖村
浙江省	金华市	金东区	赤松镇	仙桥村
浙江省	金华市	金东区	孝顺镇	低田村
浙江省	金华市	兰溪市	梅江镇	墩头村
浙江省	金华市	浦江县	浦南街道	潘宅村
浙江省	金华市	浦江县	浦南街道	石埠头村
浙江省	金华市	武义县	白洋街道	牛背金村
浙江省	金华市	武义县	桐琴镇	东干村
浙江省	金华市	武义县	桐琴镇	东山村*
浙江省	金华市	武义县	桐琴镇	楼王村
浙江省	金华市	义乌市	城西街道	夏演村
浙江省	金华市	义乌市	城西街道	益公山村
浙江省	金华市	义乌市	稠江街道	江湾村
浙江省	金华市	义乌市	稠江街道	新屋村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	赤塘村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	大湖头村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	东山头村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	东新屋村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	樊村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	龚大塘村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	后成村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	候儿村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	九联村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	孔村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	梅湖村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	鲇溪村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	前成村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	青口村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	青岩刘村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	山口村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	尚仁村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	石塔头村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	西陈村

省	市	县	镇/街道	村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	西谷村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	下傅村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	下湾村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	下王村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	下朱村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	新村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	永胜村
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	宗塘村
浙江省	金华市	义乌市	廿三里街道	何宅村
浙江省	金华市	义乌市	廿三里街道	石柱下村
浙江省	金华市	义乌市	廿三里街道	下朱宅村
浙江省	金华市	义乌市	苏溪镇	马丁村
浙江省	金华市	义乌市	苏溪镇	上西陶村
浙江省	金华市	义乌市	苏溪镇	新院村
浙江省	金华市	永康市	江南街道	下楼村
浙江省	金华市	永康市	石柱镇	下里溪村
浙江省	金华市	永康市	象珠镇	派溪吕村
浙江省	金华市	永康市	象珠镇	清溪社区
浙江省	金华市	永康市	芝英镇	柿后村
浙江省	金华市	永康市	芝英镇	芝英二村
浙江省	丽水市	缙云县	东渡镇	兰口村*
浙江省	丽水市	缙云县	壶镇镇	北山村
浙江省	丽水市	缙云县	新碧街道	黄碧街村
浙江省	丽水市	莲都区	紫金街道	水东村
浙江省	丽水市	龙泉市	安仁镇	黄石玄村*
浙江省	丽水市	龙泉市	剑池街道	南秦村
浙江省	丽水市	龙泉市	龙渊街道	村头村
浙江省	丽水市	青田县	瓯南街道	水南村
浙江省	丽水市	青田县	埭埠乡	小群村*
浙江省	丽水市	庆元县	松源镇	五一村*
浙江省	丽水市	松阳县	大东坝镇	西山村
浙江省	丽水市	松阳县	古市镇	筏铺村
浙江省	丽水市	松阳县	西屏街道	北山村*
浙江省	丽水市	云和县	白龙山街道	高胥村*
浙江省	丽水市	云和县	凤凰山街道	巧云村*
浙江省	宁波市	慈溪市	庵东镇	海南村
浙江省	宁波市	慈溪市	附海镇	东海村
浙江省	宁波市	慈溪市	观海卫镇	大岐山村
浙江省	宁波市	慈溪市	观海卫镇	东山头村
浙江省	宁波市	慈溪市	掌起镇	厉家村

省	市	县	镇/街道	村
浙江省	宁波市	慈溪市	周巷镇	云城村
浙江省	宁波市	鄞州区	高桥镇	秀丰村
浙江省	宁波市	鄞州区	姜山镇	茅山村
浙江省	宁波市	余姚市	低塘街道	历山村
浙江省	宁波市	余姚市	低塘街道	芦城村
浙江省	宁波市	余姚市	朗霞街道	新新村
浙江省	宁波市	余姚市	陆埠镇	江南村
浙江省	宁波市	余姚市	马渚镇	斗门村
浙江省	宁波市	余姚市	丈亭镇	渔溪村
浙江省	宁波市	镇海区	庄市街道	光明村
浙江省	衢州市	江山市	贺村镇	淤头村
浙江省	衢州市	柯城区	万田乡	顺家路边村*
浙江省	衢州市	龙游县	龙洲街道	柳村村*
浙江省	衢州市	衢江区	樟潭街道	沈家村
浙江省	绍兴市	诸暨市	草塔镇	莼塘东村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	草塔镇	杨家楼村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	大唐镇	方田村
浙江省	绍兴市	诸暨市	大唐镇	开元社区*
浙江省	绍兴市	诸暨市	大唐镇	轻纺城社区*
浙江省	绍兴市	诸暨市	大唐镇	慎叶村
浙江省	绍兴市	诸暨市	大唐镇	中兴社区*
浙江省	绍兴市	诸暨市	大唐镇	柱山村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	店口镇	湄池村
浙江省	绍兴市	诸暨市	暨阳街道	邱村
浙江省	绍兴市	诸暨市	江藻镇	江藻村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	牌头镇	牌上村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	牌头镇	牌头村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	阮市镇	阮家埠村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	阮市镇	杨梅桥村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	山下湖镇	西杨龙村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	陶朱街道	三都村
浙江省	绍兴市	诸暨市	王家井镇	淀荡畈村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	赵家镇	赵家新村*
浙江省	绍兴市	诸暨市	直埠镇	直埠村*
浙江省	台州市	黄岩区	南城街道	十里铺村
浙江省	台州市	黄岩区	沙埠镇	唐山王村
浙江省	台州市	黄岩区	新前街道	前洋村
浙江省	台州市	临海市	杜桥镇	市场村
浙江省	台州市	临海市	杜桥镇	松中村
浙江省	台州市	临海市	桃渚镇	四岔村
浙江省	台州市	路桥区	金清镇	卷桥村

省	市	县	镇/街道	村
浙江省	台州市	三门县	高枧乡	东谢村
浙江省	台州市	天台县	白鹤镇	左溪村
浙江省	台州市	天台县	三合镇	洋头村
浙江省	台州市	天台县	坦头镇	东陈村
浙江省	台州市	天台县	坦头镇	东横下宅村
浙江省	台州市	天台县	坦头镇	湖岸村
浙江省	台州市	天台县	坦头镇	坦头村
浙江省	台州市	天台县	坦头镇	五百村
浙江省	台州市	天台县	坦头镇	溪南村
浙江省	台州市	天台县	坦头镇	岩下村
浙江省	台州市	天台县	坦头镇	鱼山村
浙江省	台州市	温岭市	大溪镇	利岙村
浙江省	台州市	温岭市	大溪镇	潘郎村
浙江省	台州市	温岭市	大溪镇	山市村
浙江省	台州市	温岭市	大溪镇	田洋季村
浙江省	台州市	温岭市	横峰街道	前陈村
浙江省	台州市	温岭市	新河镇	长屿村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	八份村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	高坦村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	横泾村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	横径村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	夹屿村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	金施村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	联树村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	楼下张村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	牧西村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	牧屿村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	沈桥村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	双峰村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	五里泾村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	樟皇村
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	长大村
浙江省	台州市	仙居县	下各镇	黄梁陈村
浙江省	台州市	玉环县	楚门镇	胡新村
浙江省	台州市	玉环县	楚门镇	吴家村
浙江省	台州市	玉环县	芦浦镇	漩门村
浙江省	温州市	苍南县	龙港镇	芦浦村
浙江省	温州市	苍南县	龙港镇	下埠村
浙江省	温州市	苍南县	马站镇	霞关村
浙江省	温州市	苍南县	宜山镇	芙蓉村

省	市	县	镇/街道	村
浙江省	温州市	乐清市	北白象镇	白鹭屿村
浙江省	温州市	乐清市	北白象镇	三房村
浙江省	温州市	乐清市	虹桥镇	溪西村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	店后村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	东村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	后街村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	黄七甲村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	前西村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	前西垟村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	上池村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	上五宅村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	苏吕村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	新光村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	新民村
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	长虹村
浙江省	温州市	乐清市	清江镇	南塘村
浙江省	温州市	乐清市	石帆街道	朴湖二村
浙江省	温州市	乐清市	翁垟街道	沙头村
浙江省	温州市	乐清市	雁荡镇	白溪街村
浙江省	温州市	瓯海区	潘桥街道	陈庄村
浙江省	温州市	瓯海区	仙岩街道	沈岙村
浙江省	温州市	平阳县	鳌江镇	钱仓村
浙江省	温州市	平阳县	昆阳镇	临区村
浙江省	温州市	平阳县	腾蛟镇	凤巢村
浙江省	温州市	平阳县	万全镇	宋埠村
浙江省	温州市	平阳县	万全镇	宋桥村
浙江省	温州市	瑞安市	马屿镇	曹村
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	鲍三村
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	鲍四村
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	鲍一村
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	官渎村
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	韩田村
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	花园村
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	上金村
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	塘西村
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	塘下
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	赵宅村
浙江省	温州市	瑞安市	陶山镇	桐浦村
浙江省	温州市	瑞安市	仙降街道	金光村
浙江省	温州市	瑞安市	仙降街道	金山村

省	市	县	镇/街道	村
浙江省	温州市	瑞安市	仙降街道	林光村
浙江省	温州市	瑞安市	仙降街道	垟头村
浙江省	温州市	永嘉县	黄田街道	千石村
浙江省	温州市	永嘉县	江北街道	珠岙村
浙江省	温州市	永嘉县	桥头镇	桥头
浙江省	温州市	永嘉县	桥下镇	方岙村
浙江省	温州市	永嘉县	桥下镇	六岙村
浙江省	温州市	永嘉县	桥下镇	梅岙村
浙江省	温州市	永嘉县	桥下镇	上村
浙江省	温州市	永嘉县	桥下镇	西岙村
浙江省	温州市	永嘉县	桥下镇	下斜村
浙江省	温州市	永嘉县	桥下镇	小京岙村
浙江省	舟山市	定海区	临城街道	长峙村
浙江省	舟山市	普陀区	沈家门街道	鲁家峙村

说明：以*标注的村，其网店数和交易额数据由当地政府部门统计。

附录 2：2015 年中国淘宝镇名单

省	市	县	镇/街道	淘宝村数量
福建省	莆田市	荔城区	新度镇	7
福建省	莆田市	仙游县	榜头镇	4
福建省	泉州市	安溪县	尚卿乡	7
福建省	泉州市	德化县	三班镇	4
福建省	泉州市	晋江市	陈埭镇	16
福建省	泉州市	晋江市	永和镇	6
福建省	泉州市	南安市	乐峰镇	3
广东省	佛山市	南海区	九江镇	3
广东省	佛山市	南海区	里水镇	7
广东省	佛山市	顺德区	乐从镇	10
广东省	广州市	白云区	人和镇	6
广东省	广州市	白云区	太和镇	14
广东省	广州市	番禺区	南村镇	3
广东省	广州市	花都区	狮岭镇	3
广东省	广州市	增城市	新塘镇	9
广东省	惠州市	博罗县	石湾镇	3
广东省	惠州市	博罗县	园洲镇	4
广东省	揭阳市	普宁市	燎原镇	4
广东省	揭阳市	普宁市	梅塘镇	4
广东省	揭阳市	普宁市	占陇镇	9
广东省	汕头市	潮南区	陈店镇	5
广东省	汕头市	潮南区	成田镇	3
广东省	汕头市	潮南区	两英镇	3
广东省	汕头市	潮南区	胪岗镇	4
广东省	汕头市	潮南区	司马浦镇	4

省	市	县	镇/街道	淘宝村数量
广东省	汕头市	潮阳区	贵屿镇	3
广东省	汕头市	澄海区	莲上镇	3
广东省	汕头市	澄海区	莲下镇	6
广东省	汕头市	澄海区	溪南镇	3
河北省	保定市	高碑店市	白沟新城	5
河北省	邢台市	南宫市	垂杨镇	3
河北省	邢台市	南宫市	段芦头镇	3
河北省	邢台市	清河县	葛仙庄镇	8
河北省	邢台市	清河县	连庄镇	5
江苏省	南通市	通州区	川姜镇	8
江苏省	苏州市	常熟市	尚湖镇	4
江苏省	无锡市	江阴市	徐霞客镇	3
江苏省	无锡市	江阴市	周庄镇	4
江苏省	宿迁市	沭阳县	庙头镇	5
江苏省	宿迁市	沭阳县	新河镇	11
江苏省	宿迁市	沭阳县	颜集镇	6
江苏省	宿迁市	宿城区	耿车镇	3
江苏省	徐州市	睢宁县	高作镇	5
江苏省	徐州市	睢宁县	凌城镇	3
江苏省	徐州市	睢宁县	沙集镇	13
山东省	滨州市	博兴县	锦秋街道	11
山东省	德州市	宁津县	张大庄镇	3
山东省	菏泽市	曹县	安才楼镇	5
山东省	菏泽市	曹县	大集镇	17
山东省	菏泽市	曹县	梁堤头镇	3
山东省	菏泽市	曹县	阎店楼镇	3

省	市	县	镇/街道	淘宝村数量
浙江省	杭州市	临安市	昌化镇	3
浙江省	杭州市	临安市	岛石镇	3
浙江省	杭州市	临安市	龙岗镇	3
浙江省	杭州市	临安市	清凉峰镇	4
浙江省	杭州市	萧山区	闻堰镇	3
浙江省	湖州市	吴兴区	织里镇	5
浙江省	嘉兴市	海宁市	许村镇	3
浙江省	金华市	东阳市	南马镇	3
浙江省	金华市	武义县	桐琴镇	3
浙江省	金华市	义乌市	江东街道	27
浙江省	金华市	义乌市	廿三里街道	3
浙江省	金华市	义乌市	苏溪镇	3
浙江省	绍兴市	诸暨市	大唐镇	6
浙江省	台州市	天台县	坦头镇	8
浙江省	台州市	温岭市	大溪镇	4
浙江省	台州市	温岭市	泽国镇	15
浙江省	温州市	乐清市	柳市镇	12
浙江省	温州市	瑞安市	塘下镇	10
浙江省	温州市	瑞安市	仙降街道	4
浙江省	温州市	永嘉县	桥下镇	7

报告作者及致谢

指导

高红冰 阿里巴巴集团副总裁，阿里研究院院长

作者

陈亮 阿里研究院资深专家

盛振中 阿里研究院高级专家

张瑞东 阿里研究院高级专家

蒋正伟 阿里研究院数据专家

由衷感谢所有在调研中接受我们访谈的淘宝村代表、网商、服务商和政府工作人员！

同时，如果您有新的淘宝村的线索，欢迎随时联系我们，可通过电子邮件发送到：l.chen@alibaba-inc.com，或通过新浪微博私信发送给@阿里研究院。
感谢您的关注和支持！



“来往” 二维码

微信帐号: aliresearch

新浪微博: 阿里研究院

洞察数据 共创新知

www.aliresearch.com