

		8D报告 8D Report			
8D编号 8D-No.	QM1903060002	版本: Edition	1	发出日期: Date:	2019-03-06
报告主题 Complaint title:	1234567890				
问题发现人 Issued by:	张亚森	供应商名称 Supplier:	kw测试供应商002		
发现日期 Date	2019-03-05	信息来源 Information from			

D1 团队成立 Team formation

阶段负责人	姓名	职责	角色	电话	E-mail	说明
D1	111			111		
D2	111			111		

D2 问题描述 Problem description

客户名称 Customer	1088303	投诉时间 Date of complaint	2019-03-06	投诉位置 Compl. Location(s)	
物料名称 Part Number	钢片补强 不镀镍 不带胶 普通 SUS304 3/4H 0.2 100000mm 21.5mm	订单号 No.of Order		出货时间 Shipping date	
出货数量 No.Of delivered	121233	不良数量 No.Of complaints	12123	不良率 Defect rate	9.999752542624533
问题是否确认 Defect confirmed?		确认人 Confirmed by	张亚森	是否重复异常 Repeat issue?	是
问题描述及缺陷图片： Problem description and Defect picture：		千瓦时的肤色肥肥二维范围分为访问服务费违反为 缺乏请问发且无发企鹅我方王企鹅发我去二分企鹅我方去完成前发为发起发阿萨德发斯蒂芬 缺乏去发亲生的请问发燃气费且无发且无发企鹅我方如无法的 发企鹅我方发起的三发二维发且无分且无废弃物发且无发且无服务器端发的外发按时地方请二方额发且无发且无分为发 缺乏去二分去二分且发起二分而且发去二分且无发且无范玮琪发发大V钢铁网 如果 人问二姑父。			

D3围堵行动 (至少涵盖在库品、景旺物料、景旺客户端产品)

D3 Containment

Actions ( At least covered inventory, in-transit, KW inventory and KWs customer inventory products)

库存零件是否受影响？	是	措施内容	挑选	说明	1
在质零件是否受影响？	是	措施内容	挑选	说明	2
在途零件是否受影响	是	措施内容	返工返修	说明	3
客户库存是否受影响？	是	措施内容	报废	说明	4
共复查多少零件？	11111	检查发现多少问题零件？	11		
措施详述		撒旦的法师豆腐干啥打法 发安抚三方是的胜多负少方式方法 方法爱如风阿道夫是否撒旦法发电房 发生发撒东方闪电的发生发是发沙发阿萨德发撒旦法是的是的发是的发第三方上达发撒旦法按时地方撒旦法是的是的发地方的发撒旦法sad发沙发 是否的发阿萨德发撒旦法是的是的发撒旦法是的是的发是发撒旦法sad发是的啊发是的发沙发 发按时地方撒旦法是地方是根本 我各位更让我给 是东风风光挨个诨德诵功啊 孙工 罚多少发发反而个额爆发式大风车二v大厦发违法都是撒规范我去奋斗是发的 发爱迪生爱法哇啊发缺乏按时发的说法我却无法发的测温发 发外发啊啊收到请问的阿萨德温度测试发			
措施验证		外发C D CD A EF D WQEF D 被我发除雾器额定翁群地方为 去污粉 外发我去			
立即围堵行动 Immediate containment action(s) (ICA)				负责人 Respons	完成日期 Deadline
					2019-03-07 08:33:33

结论: Comments:	
------------------	--

D4根本原因分析 D4 Root cause analysis

根本原因(至少用5why工具) Root cause ( At least using the 5why tool)		责任人 Respons	完成日期 Deadline
缺陷产生的根本原因 Root cause of occurrence	撒旦的法师豆腐干啥打法 发安抚三方是的胜多负少方式方式 方法 爱如风阿道夫是否撒旦法发发电房 发生发发撒东方闪电的发生发 是发沙发阿萨德发撒旦法是的发是的发第三方上达发撒旦法按时 地方撒旦法是的发地方的发撒旦法sad发沙发 是否的发阿萨德发撒 旦法是的发撒旦法是的发是发撒旦法sad发是的啊发是的发沙发 发 按时地方撒旦法是地方是根本 我各位更让我给 是东风风光挨个 讽德诵功啊 孙工 罚多少发发反而个额爆发式大风车二v大厦发违 法都是撒规范我去奋斗是发的 发爱迪生爱法哇啊发缺乏按时发的 说法我却无法发的测温发 发外发啊啊收到请问的阿萨德温度测试 发		
缺陷产生的系统原因 Root cause of system	撒旦的法师豆腐干啥打法 发安抚三方是的胜多负少方式方式 方法 爱如风阿道夫是否撒旦法发发电房 发生发发撒东方闪电的发生发 是发沙发阿萨德发撒旦法是的发是的发第三方上达发撒旦法按时 地方撒旦法是的发地方的发撒旦法sad发沙发 是否的发阿萨德发撒 旦法是的发撒旦法是的发是发撒旦法sad发是的啊发是的发沙发 发 按时地方撒旦法是地方是根本 我各位更让我给 是东风风光挨个 讽德诵功啊 孙工 罚多少发发反而个额爆发式大风车二v大厦发违 法都是撒规范我去奋斗是发的 发爱迪生爱法哇啊发缺乏按时发的 说法我却无法发的测温发 发外发啊啊收到请问的阿萨德温度测试 发		
缺陷流出的根本原因 Root cause of Non- detection	撒旦的法师豆腐干啥打法 发安抚三方是的胜多负少方式方式 方法 爱如风阿道夫是否撒旦法发发电房 发生发发撒东方闪电的发生发 是发沙发阿萨德发撒旦法是的发是的发第三方上达发撒旦法按时 地方撒旦法是的发地方的发撒旦法sad发沙发 是否的发阿萨德发撒 旦法是的发撒旦法是的发是发撒旦法sad发是的啊发是的发沙发 发 按时地方撒旦法是地方是根本 我各位更让我给 是东风风光挨个 讽德诵功啊 孙工 罚多少发发反而个额爆发式大风车二v大厦发违 法都是撒规范我去奋斗是发的 发爱迪生爱法哇啊发缺乏按时发的 说法我却无法发的测温发 发外发啊啊收到请问的阿萨德温度测试 发		
风险评估：（评估范围至少涵盖景旺及景旺客户端在库品品质的风险评估） Risk assessment:(At least covered KW and KW's customer products)			
结论： Result:			

D5纠正措施及执行 D5 Corrective Actions and implementation

改善行动 corrective action(s)		责任人 Respons	完成日期 Deadline
缺陷产生的改善行动 Corrective action(s) for occurrence	撒旦的法师豆腐干啥打法 发安抚三方是的胜多负少方式方式 方法 爱如风阿道夫是否撒旦法发发电房 发生发发撒东方闪电的发生发 是发沙发阿萨德发撒旦法是的发是的发第三方上达发撒旦法按时 地方撒旦法是的发地方的发撒旦法sad发沙发 是否的发阿萨德发撒 旦法是的发撒旦法是的发是发撒旦法sad发是的啊发是的发沙发 发 按时地方撒旦法是地方是根本 我各位更让我给 是东风风光挨个 讽德诵功啊 孙工 罚多少发发反而个额爆发式大风车二v大厦发违 法都是撒规范我去奋斗是发的 发爱迪生爱法哇啊发缺乏按时发的 说法我却无法发的测温发 发外发啊啊收到请问的阿萨德温度测试 发		
系统方面的改善行动 Corrective action(s) for system	撒旦的法师豆腐干啥打法 发安抚三方是的胜多负少方式方式 方法 爱如风阿道夫是否撒旦法发发电房 发生发发撒东方闪电的发生发 是发沙发阿萨德发撒旦法是的发是的发第三方上达发撒旦法按时 地方撒旦法是的发地方的发撒旦法sad发沙发 是否的发阿萨德发撒 旦法是的发撒旦法是的发是发撒旦法sad发是的啊发是的发沙发 发 按时地方撒旦法是地方是根本 我各位更让我给 是东风风光挨个 讽德诵功啊 孙工 罚多少发发反而个额爆发式大风车二v大厦发违 法都是撒规范我去奋斗是发的 发爱迪生爱法哇啊发缺乏按时发的 说法我却无法发的测温发 发外发啊啊收到请问的阿萨德温度测试 发		

缺陷流出的改善行动 Corrective action(s) for non-detection	撒旦的法师豆腐干啥打法 发安抚三方是的胜多负少方式方式 方法爱如风阿道夫是否撒旦法发发电房 发生发发撒东方闪电的发生发是发沙发阿萨德发撒旦法是的发是的发第三方上达发撒旦法按时地方撒旦法是的发地方的发撒旦法sad发沙发 是否的发阿萨德发撒旦法是的发撒旦法是的发是发撒旦法sad发是的啊发是的发沙发 发按时地方撒旦法是地方是根本 我各位更让我给 是东风风光挨个个讽德诵功啊 孙工 罚多少发发反而个额爆发式大风车二v大厦发违法都是撒规范我去奋斗是发的 发爱迪生爱法哇啊发缺乏按时发的说法我却无法发的测温发 发外发啊啊收到请问的阿萨德温度测试发		
---	--	--	--

D6验证纠正措施 D6 Verification of Corrective Actions

改善行动 Corrective action(s)	负责人 Respons	完成日期 Deadline
撒旦的法师豆腐干啥打法 发安抚三方是的胜多负少方式方式 方法爱如风阿道夫是否撒旦法发发电房 发生发发撒东方闪电的发生发是发沙发阿萨德发撒旦法是的发是的发第三方上达发撒旦法按时地方撒旦法是的发地方的发撒旦法sad发沙发 是否的发阿萨德发撒旦法是的发撒旦法是的发是发撒旦法sad发是的啊发是的发沙发 发按时地方撒旦法是地方是根本 我各位更让我给 是东风风光挨个个讽德诵功啊 孙工 罚多少发发反而个额爆发式大风车二v大厦发违法都是撒规范我去奋斗是发的 发爱迪生爱法哇啊发缺乏按时发的说法我却无法发的测温发 发外发啊啊收到请问的阿萨德温度测试发		

D7预防再发生 D7 Preventive actions to avoid reoccurrence

品质系统的完善： Quality system improvement：						
控制计划 Control Plan	FMEA	SOP/WI	稽查表 Checklist	其他 Others	责任人 Respons.	完成日期 Deadline
是	是	是	是	是		

D8 小组祝贺 D8 Congratulate your team

结论 Result					结案日期 Close date
撒旦的法师豆腐干啥打法 发安抚三方是的胜多负少方式方式 方法爱如风阿道夫是否撒旦法发发电房 发生发发撒东方闪电的发生发是发沙发阿萨德发撒旦法是的发是的发第三方上达发撒旦法按时地方撒旦法是的发地方的发撒旦法sad发沙发 是否的发阿萨德发撒旦法是的发撒旦法是的发是发撒旦法sad发是的啊发是的发沙发 发按时地方撒旦法是地方是根本 我各位更让我给 是东风风光挨个个讽德诵功啊 孙工 罚多少发发反而个额爆发式大风车二v大厦发违法都是撒规范我去奋斗是发的 发爱迪生爱法哇啊发缺乏按时发的说法我却无法发的测温发 发外发啊啊收到请问的阿萨德温度测试发					
制作 Prepared by		审核 Check by		总经理核准 Approved by	
内部表单编号：GRP-QA-GEN-01-01-B Form NO.: GRP-QA-GEN-01-01-B					