
	HOSPITAL Y CRS EL PINO SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA UNIDAD GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	Código: N /Aplica
		Fecha Aprobación: 31 de agosto de 2020
		Fecha Vigencia: 31 de agosto de 2025
		Revisión: 00
MANUAL DE ORGANIZACIÓN APARTADO UNIDAD EFICIENCIA HOSPITALARIA		

MANUAL DE ORGANIZACIÓN **APARTADO UNIDAD EFICIENCIA** **HOSPITALARIA** **CCRR UNIDAD DE GESTIÓN FINANCIERA** **CONTABLE**

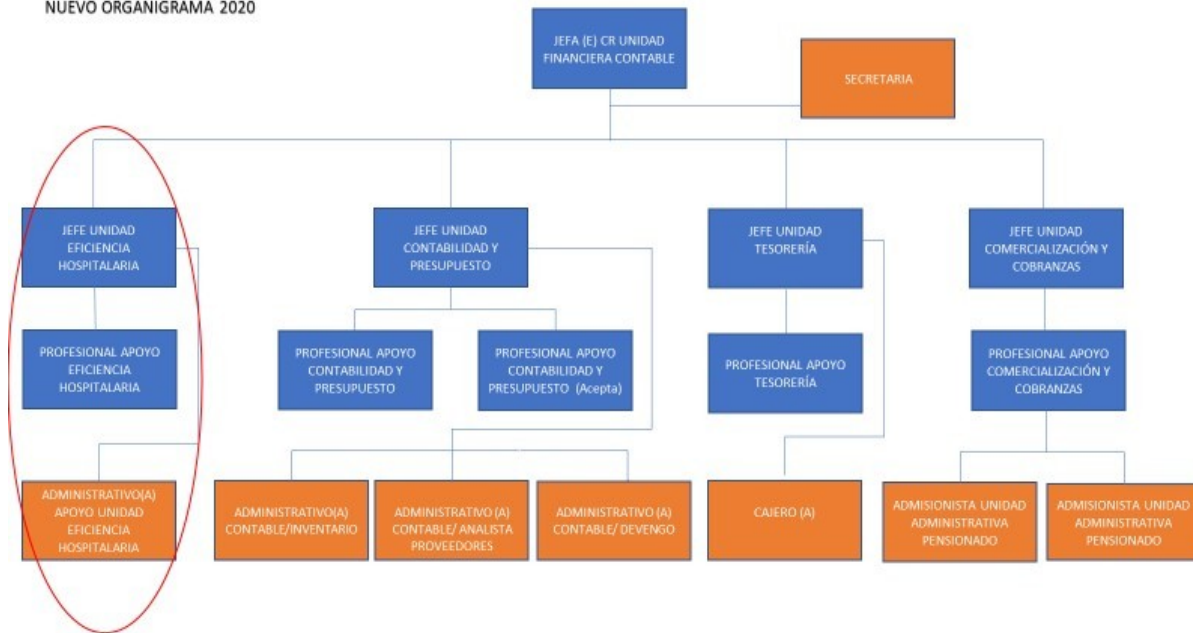
Elaborado Por:	Revisado Por:	Aprobado Por:
A.P. Ximena Galaz Jefa Unidad Gestión Financiera y Contable Hospital y CRS Pino	Ing. Luis Roldán V. Subdirector Administrativo Hospital y CRS Pino A.S. Marcelo Donoso H. Jefe RRHH Hospital y CRS Pino Stephanie Poblete Olmos Jefa Unidad de Calidad Hospital y CRS Pino	Patricio Vera M. Director Hospital y CRS Pino
Fecha: 18 de agosto del 2020	Fecha: 28 de agosto del 2020	Fecha: 31 de agosto del 2020

 <div>Servicio de Salud Metropolitano Sur</div> <div>Ministerio de Salud</div>	HOSPITAL Y CRS EL PINO SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA UNIDAD GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	Código: N /Aplica
		Fecha Aprobación: 31 de agosto de 2020
		Fecha Vigencia: 31 de agosto de 2025
		Revisión: 00
MANUAL DE ORGANIZACIÓN APARTADO UNIDAD EFICIENCIA HOSPITALARIA		

DESARROLLO


1) ORGANIGRAMA

NUEVO ORGANIGRAMA 2020



2) RECURSOS ASOCIADOS A LA UNIDAD

- a) **Recursos Humanos:** La unidad de Eficiencia Hospitalaria contará con 2 profesionales de los cuales uno actúa como interlocutor con las áreas críticas del Hospital, jefaturas y recibe las directrices tanto desde el Departamento de Gestión Financiera Contable como de la Dirección del Hospital. A su vez, existe la figura de un personal administrativo que activa todo el trabajo de campo de la unidad y maniobra las distintas herramientas de cruce de datos.

	HOSPITAL Y CRS EL PINO SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA UNIDAD GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	Código: N /Aplica
		Fecha Aprobación: 31 de agosto de 2020
		Fecha Vigencia: 31 de agosto de 2025
		Revisión: 00
MANUAL DE ORGANIZACIÓN APARTADO UNIDAD EFICIENCIA HOSPITALARIA		

b) Recursos Tecnológicos: cada miembro del equipo tendrá a su disposición un equipo computacional con acceso a programas de análisis de datos estadísticos (STATA) además de herramientas de geolocalización (QGIS) y acceso completo a costeo hospitalario (Plataforma MINSAL). El acceso a internet de los equipos también ayudará en la conexión a datos presupuestarios y contables desde SIGFE II.

c) Recursos Físicos: cada uno de los funcionarios tendrá un puesto de trabajo con escritorio, silla, y cajonera. Además, estantes para el resguardo de documentación.


3) OBJETIVO GENERAL

Unidad transversal que procurará la óptima ejecución del presupuesto asignado al Hospital en base a inteligencia financiera materializada en controles efectivos de remuneraciones, optimización de ingresos propios, costeo oportuno de nuevas intervenciones quirúrgicas y revisión constante de valores, precios, gastos y proyecciones.

4) OBJETIVOS ESPECÍFICOS Y FUNCIONES

a) Estandarizar planillas de cálculo para remitir oportunamente y con especial cuidado en la calidad de los cuadros 4 de la metodología P.E.R.C.

- i) Ser referentes de costos, gastos e ingresos del Hospital;
- ii) Retroalimentación a los servicios en cuanto a su producción y control de gastos;
- iii) Creación de indicadores de eficiencia propios y comparativa de los valores de egresos y día cama.

	HOSPITAL Y CRS EL PINO SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA UNIDAD GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	Código: N /Aplica
		Fecha Aprobación: 31 de agosto de 2020
		Fecha Vigencia: 31 de agosto de 2025
		Revisión: 00
MANUAL DE ORGANIZACIÓN APARTADO UNIDAD EFICIENCIA HOSPITALARIA		

b) Control efectivo del Subtítulo 21: Remuneraciones


- i) Levantamiento de todas las horas hombre efectivas por servicio para conocer la distribución de las jornadas y el control de las rotativas;
- ii) Cruces de datos y realización de cuadraturas mensuales para intervenir en la óptima asignación de los costos fijos y variables de cada servicio.

c) Costeo de prestaciones

- i) Análisis de las intervenciones trazadoras y su correspondencia con el cobro vigente de los guarismos;
- ii) Actualización de valores tanto de los distintos insumos de las intervenciones como de los gastos de remuneración de los profesionales asociados al acto quirúrgico;
- iii) Integración de fórmulas matemáticas que reflejen el óptimo ajuste de los costos de los centros que apoyan las intervenciones (esterilización, exámenes, otros).

d) Asignación de Presupuesto vía G.R.D.

- i) Valorización de los Egresos y CMA;
- ii) Cálculo de Precios Base;
- iii) Proyecciones productivas en base a los datos disponibles, así como la construcción de programaciones de gasto;
- iv) Comparativa de datos con valores pagados en servicios externos con profesionales.

	HOSPITAL Y CRS EL PINO SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA UNIDAD GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	Código: N /Aplica
		Fecha Aprobación: 31 de agosto de 2020
		Fecha Vigencia: 31 de agosto de 2025
		Revisión: 00
MANUAL DE ORGANIZACIÓN APARTADO UNIDAD EFICIENCIA HOSPITALARIA		

e) Proyecciones de gasto e ingreso

- i) Puntos de control para contener el gasto en bienes y servicios de consumo además de creación de mecanismos que optimicen los ingresos percibidos;
- ii) Canalización de datos presupuestarios para un ordenamiento mensual de gastos que permita constatar el sano equilibrio financiero del establecimiento.

f) Elaboración de informes

- i) Presentación de datos financieros, productivos y controles reales de los distintos subtítulos;
- ii) Análisis del entorno real de nuestro establecimiento cruzando información real con datos socioeconómicos y de morbilidad.

g) Estado de Procesos

PROCESO	ESTADO	FECH A	FECHA ACTUALIZACIÓN
Manual P.E.R.C.	SIN REALIZAR	2020	Diciembre 2020
Manual de Asignación de Presupuesto vía GRD	SIN REALIZAR	2020	Febrero 2021
Costeo de Prestaciones	DESACTUALIZADO	2017	Junio 2021
Herramientas de Control de Remuneraciones	SIN REALIZAR	2020	Diciembre 2020

5. CONTROL DE CAMBIO DEL DOCUMENTO

Corrección Nº	Fecha	Descripción de la Modificación	Publicado en
00	31/08/2020	Primera Edición	CC / SERQ