

**MINIT MESYUARAT BIL. 1/2016**  
**CITP IWG On Export of Construction Services**  
**CITP- IWG18/ I2 & I3 – Export of Construction Services**

---

Tarikh : 11 Mei 2016 (Rabu)  
Masa : 2.40 ptg – 5.40 ptg  
Tempat : Bilik Mesyuarat Kempas  
Tingkat 32  
PWTC  
Jalan Tun Ismail  
50480 Kuala Lumpur

Pengerusi : En. Matthew Tee Kai Woon  
Ahli Lembaga  
CIDB Malaysia

Pengerusi : Pn. Norzilah Mohamed  
Bersama : Ketua Eksekutif  
EXIM Bank Malaysia

**KEHADIRAN**

Seperti di Lampiran A (\* ☒ untuk yang hadir dan X untuk yang tidak hadir)

**1. KATA ALUAN PENERUSI**

- 1.1. Pengerusi mengucapkan selamat datang dan terima kasih kepada semua ahli jawatankuasa, penaja, pemilik dan sekretariat yang hadir.
- 1.2. Pengerusi memaklumkan bahawa mesyuarat CITP IWG18 di bawah teras Pengantarabangsaan ini merupakan kali pertama diadakan dan meminta ahli-ahli jawatankuasa yang hadir untuk memperkenalkan diri.
- 1.3. Pengerusi mencadangkan supaya kedua-dua ahli jawatankuasa utama dan alternatif dari organisasi yang sama dibenarkan menghadiri mana-mana mesyuarat IWG18 bagi tujuan kesinambungan dalam peranan ahli jawatankuasa. Kesemua ahli jawatankuasa perlu menamakan ahli alternatif daripada organisasi masing-masing.

## 2. PENGENALAN MENGENAI CITP

- 2.1. Pn. Zainora Zainal selaku pemilik inisiatif IWG18 memberi penerangan ringkas mengenai pengenalan *Construction Industry Transformation Programme* 2016 – 2020 (CITP) kepada semua ahli mesyuarat. Beliau turut membentangkan inisiatif 2 inisiatif dan 3 sub inisiatif di bawah teras Pengantarabangsaan. Inisiatif-inisiatif yang digabungkan di bawah teras ini bertujuan meningkatkan kemampuan kontraktor tempatan agar mampu bersaing ke peringkat antarabangsa.
- 2.2. 2 inisiatif tersebut di gabungkan bersama kerana mempunyai sentimen yang saling berkaitan antara satu sama lain dan bagi memudahkan perbincangan mengenai isu-isu yang berkaitan dilaksanakan.
- 2.3. Untuk menyelami isu-isu dengan lebih terperinci, sebuah Kumpulan Kerja Teknikal akan dibentuk, jika diperlukan.

Tindakan : Makluman

## 3. PENGESAHAN TERMA RUJUKAN, KEAHLIAN DAN PERANAN AHLI JAWATANKUASA

- 3.1. Pn Zainora memberi penerangan ringkas terhadap intipati utama terma rujukan ahli jawatankuasa IWG18/I2&I3-*Export of Construction Services* yang merangkumi perkara-perkara seperti berikut :

- i. Senarai ahli jawatankuasa

Ahi jawatankuasa bagi teras pengantarabangsaan terdiri dari 14 ahli iaitu 6 wakil dari sektor kerajaan manakala 8 wakil daripada sektor swasta.

- ii. Objektif jawatankuasa

Terdapat 3 objektif utama jawatankuasa ini iaitu:

- a. Mengemudi pelaksanaan inisiatif yang berkaitan dengan eksport perkhidmatan bagi sektor pembinaan yang ditetapkan dalam

Inisiatif I2 & I3 dibawah CITP termasuk penglibatan di antara sektor awam dan swasta

- b. Menangani halangan dan cabaran dalam melaksanakan Inisiatif I2 & I3 di bawah CITP
- c. Berusaha mencapai sasaran pelaksanaan (KPI) seperti yang ditetapkan dalam Inisiatif I2 & I3 dibawah CITP

iii. Skop jawatankuasa

Semua perkara-perkara yang berkaitan dengan Inisiatif I2 & I3 dibawah CITP seperti untuk mengukuhkan akses pembiayaan kepada kontraktor Malaysia untuk ke luar negara, menyokong pembentukan konsortium dan mengukuhkan risikan pasaran luar negara

iv. Peranan dan tanggungjawab jawatankuasa

- a. Mengawasi pelaksanaan Inisiatif I2 & I3
- b. Melantik ahli untuk memantau / menyokong sub - aktiviti tertentu (jika perlu)
- c. Bekerjasama dalam memudahkan pelaksanaan Inisiatif I2 & I3
- d. Memantau keseluruhan kemajuan Inisiatif I2 & I3 ke arah pencapaian
- e. Meningkatkan kerjasama dan penyelarasan; mengenalpasti dan mencadangkan rakan kongsi yang sesuai / pihak berkepentingan untuk Inisiatif I2 & I3 apabila diperlukan
- f. Mengkaji semula isu dan risiko dalam menyampaikan pelaksanaan dan menyelesaikan yang mana mungkin
- g. Memberi panduan tentang langkah seterusnya untuk menjayakan pelaksanaan Inisiatif I2 & I3
- h. Mengkaji semula secara progresif bagi aktiviti pelaksanaan dan tempoh masa dengan rundingan dari penaja dan pemilik Inisiatif



I2 & I3 sebagaimana dan apabila dikehendaki

- i. Memajukan isu-isu yang tidak dapat diselesaikan dan risiko kepada Kumpulan Kerja Teras 4 (TWG4) / PMO pada masa tepat
- j. Memastikan penyampaian pencapaian bagi Inisiatif I2 & I3 dalam tempoh masa yang dipersetujui.

Tindakan : PMO

#### 4. PEMBENTANGAN INISIATIF, KPI DAN *MILESTONE* & KEMAJUAN OLEH PEMILIK INISIATIF

##### 4.1. INISIATIF

Pengawai CIDB memberikan penjelasan umum mengenai isu-isu penting yang berkait rapat dengan teras Pengantarabangsaan dan seterusnya memberikan penerangan terperinci mengenai Inisiatif I2, I3a dan I3b.

Berikut adalah ringkasan inisiatif- inisiatif dibawah Teras Pengantarabangsaan:

Initiative Title	Strengthen access to financing for Malaysian champions going abroad
Initiative No	I2

Initiative Title	Support consortia formation and strengthen overseas market intelligence
Initiative No	I3
Sub-Initiative Title	Facilitate consortia formation to promote scale of Malaysian players
Sub-Initiative No	I3a
Sub-Initiative Title	Ensure focused targeting of high potential export markets
Sub-Initiative No	I3b

## 4.2 KPI

KPI Yang Dicapai Untuk Inisiatif I2
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Feasibility grant for 16 projects disbursed by Q4 2020 (4 projects per year, 2017-2020)</li> <li>2. 5 eligible G8 companies introduced to access to financing by Q4 2018</li> <li>3. 20% increase in overseas project financing amount by Q2 2020</li> </ol>
KPI Yang Diluluskan Semasa Mesyuarat IWG18
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Feasibility Grant For 16 Projects Approved By 2020 (4 Projects Per Year, 2017 – 2020)</li> <li>2. 5 Enhanced Overseas Project Financing Scheme By 2020</li> </ol>

KPI Yang Dicapai Untuk Inisiatif I3
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. RM 1 Billion worth of projects won by Malaysian consortia (domestically and abroad) by 2020</li> <li>2. 8 consortia with domestic or global partners formed and winning projects locally and abroad by 2020</li> <li>3. &gt; RM 3.3 Billion worth of projects won by Malaysian companies or consortia with global players in the target markets by Q4 2020</li> </ol>
KPI Yang Diluluskan Semasa Mesyuarat IWG18
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. RM 5 Billion worth of overseas projects through consortia by 2020</li> <li>2. Minimum of 8 consortia to be formed and winning overseas projects by Q4 2020</li> <li>3. RM 8 Billion worth of overseas projects won by Malaysian companies and/or consortia by 2020</li> </ol>

## 4.3 MILESTONE

KPI Yang Diluluskan Semasa Mesyuarat IWG18 bagi Inisiatif I2	Milestone 2016
1. Feasibility Grant For 16 Projects Approved By 2020 (4 Projects Per Year, 2017 – 2020)	In 2016, 2 construction related companies being evaluated for the FFS grant
2. 5 Enhanced Overseas Project Financing Scheme By 2020	Raising Islamic Bonds and Sukuk as alternative source of funding explored at Global Islamic Finance Forum (10 -12 May 2016)



KPI Yang Diluluskan Semasa Mesyuarat IWG18 bagi Inisiatif I3	Milestone 2016
1. RM 5 Billion worth of overseas projects through consortia by 2020	Aggregate amount of projects identified in India worth RM 51.6 billion (USD 12 billion) and Kazakhstan worth RM 615 million (USD 143 million)
2. Minimum of 8 consortia to be formed and winning overseas projects by Q4 2020	5 consortia to be formed to undertake various projects in India
3. RM 8 Billion worth of overseas projects won by Malaysian companies and/or consortia by 2020	Aggregate amount of projects identified in Phillipines worth RM 8.6 billion (USD 2 billion)

#### 4.4 PERBINCANGAN

- 4.4.1 Dato Susila memberikan sedikit penerangan kepada ahli - ahli jawatankuasa terhadap geran untuk Kajian Kemungkinan yang disalurkan melalui Dana Eksport Perkhidmatan dan menyatakan tiada masalah untuk mencapai KPI seperti yang dicadangkan. Ini kerana berdasarkan laporan makmal yang dijalankan oleh pihak MATRADE, anggaran jumlah eskport adalah mencapai RM 2 billion setahun.
- 4.4.2 Pn Norzilah menyatakan bahawa terdapat kekangan dari segi polisi dan kuota yang ditetapkan oleh pihak Bank Negara/ Kementerian Kewangan yang perlu dipatuhi oleh pihak Bank terhadap pemberian pembiayaan ke atas projek-projek di luar negara.
- 4.4.3 Dato' Kuna menyatakan bahawa pihak Bank harus berfikir terbuka tentang peraturan-peraturan yang ditetapkan oleh Bank Negara demi menyokong kontraktor-kontraktor tempatan untuk ke luar Negara dalam usaha untuk mengembangkan perkhidmatan eksport bagi sektor pembinaan.
- 4.4.4 Dato Susila memaklumkan bahawa MATRADE kerap menganjur seminar – seminar berkenaan dengan peluang-peluang pembinaan di luar negara. Walaubagaimana pun,



sambutan dari syarikat-syarikat tempatan yang kurang memberangsangkan untuk merebut peluang yang diberikan.

- 4.4.5 Dato' Kuna menekankan tentang mengenalpasti pasaran sasaran terlebih dahulu seperti contoh ASEAN, Timur Tengah (UAE, Bahrain, Qatar) dan India. Pasaran yang dikenalpasti perlu mempunyai permintaan supaya pihak Bank akan dapat memberi sokongan dari segi kewangan.

Tindakan : Pemilik & PIC Inisiatif/IWG

## 5. PENGESAHAN TERMA RUJUKAN – “STUDY FOR ENHANCEMENT OF OVERSEAS FINANCING FOR MALAYSIAN CHAMPIONS GOING ABROAD”

- 5.1. Pemilik inisiatif menerangkan kepada ahli jawatankuasa terma rujukan bagi “*Study for enhancement of overseas financing for Malaysian champions going abroad*”.
- 5.2. Anantara elemen-elemen penting dalam *scope of work* yang dibincangkan adalah seperti berikut :

	Scope of work
1	Study issues and challenges faced by Malaysian players and SMEs in getting financing for overseas project. ( <i>E.g. sufficiency of banking products and eligibility criteria in accessing the products</i> )
2	Study the effectiveness of current disbursement of financing products provided by financial institutions (FI) and development agencies for overseas projects financing.
3	<p>Identify and assess the products offered by EXIM, commercial banks and other FIs that are currently available for overseas projects financing.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Determine the products achievements, drawbacks and the take up rate/ratio.</li> <li>■ The details to include loan amount, interest rate and tenure disbursed by the banks or FIs for construction projects undertaken by Malaysian players overseas in the last 10</li> </ul>



	years.
4	<p>Propose new products to ease or narrow the gaps for financing. The products can be emulated but not limited to financing products made available by countries such as Korea, China and Japan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ New products may include financing products such as alternative source of funding, new policies, framework and interest rate subsidies in targeted market segments. (E.g. India and Indonesia).</li> <li>■ New policies may include the possibility of tax deduction for feasibility studies and related financial products.</li> </ul>
5	Identify roles and responsibilities of the stakeholders (policy makers, banks, financial institution and industry players) to be involved in the implementation.
6	Undertake stakeholder engagement to assess the viability and workability of the products to be proposed. Record all rationale, justification and decisions during the stakeholder's engagement session. The venue and cost in organizing engagement sessions will be borne by CIDB.
7	Develop a mechanism to communicate with internal and external stakeholders for execution of viable and workable financing products

5.3. Mesyuarat memutuskan untuk membuat perubahan pada frasa ke 4 dalam *scope of work* seperti berikut :

*"New policies may include the possibility of tax deduction for related financial products."*

5.4. En. Zain dari Maybank dan En Rithauddeen dari SME Corp mencadangkan supaya rujukan dibuat kepada Bank Negara dan World Bank terlebih dahulu tentang produk-produk yang ditawarkan oleh agensi tersebut.

5.5. Pn Norzilah mencadangkan supaya perunding dapat memberikan cadangan/rekomendasi mengenai produk-produk yang ditawarkan oleh pihak bank seperti EXIM Bank di Korea, China dan Japan. Perunding juga perlu mengambil kira isu-isu dan cabaran yang di hadapi oleh pihak bank dalam melaksanakan produk-produk tersebut kepada para kontraktor. Ini



penting kerana kajian yang dijalankan dapat memberi manfaat kepada EXIM Bank Malaysia dalam usaha untuk menghasilkan produk-produk kewangan yang boleh disesuaikan dengan pendedahan risiko yang terdapat di pasaran sasaran seperti India, Indonesia dan Turki.

- 5.6. Cadangan untuk pembentangan slaid dari perunding berkenaan metodologi kajian kepada ahli mesyuarat adalah pada bulan Julai/Ogos.

Tindakan : Pemilik & PIC Inisiatif/IWG

## **6. CADANGAN PENUBUHAN JAWATANKUASA TEKNIKAL**

- 6.1. Mesyuarat bersetuju agar Jawatankuasa Teknikal di bawah Inisiatif IWG18 tidak diperlukan buat masa ini.

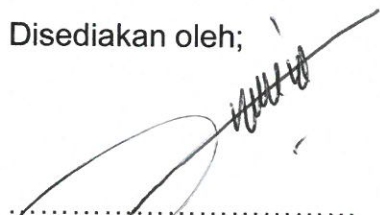
## **7. TAKWIM MESYUARAT**

- 7.1. Pengerusi mencadangkan mesyuarat diadakan sekurangnya 3 kali dalam setahun. Mesyuarat Bil.2/2016 akan bersidang pada 28 Julai 2016. Butiran mesyuarat akan dimaklumkan kemudian oleh sekretariat.

## **8. PENUTUP**

- 8.1. Ahli mesyuarat bersetuju untuk mengadakan mesyuarat IWG18 sebanyak 3 kali setahun.
- 8.2. Pengerusi mengucapkan ribuan terima kasih di atas kehadiran dan komitmen ahli mesyuarat. Mesyuarat bersurai pada jam 5.40 petang.

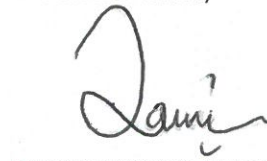
Disediakan oleh;



(Nama: Mohd Firdauz Mukhzanee)

Tarikh : 25/05/2016

Disemak oleh;


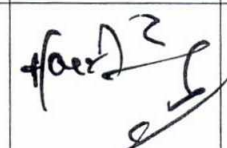




(Nama: Zainora Zainal)

Tarikh : 25/05/2016

**MESYUARAT CITP IWG ON EXPORT OF CONSTRUCTION SERVICES**  
**CITP-IWG18/I2&I3-Export of Construction Services**


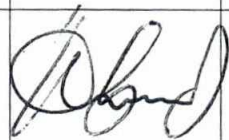



**SENARAI KEHADIRAN**

BIL.	NAMA JAWATAN ORGANISASI	TEL: FAX: MOBILE: EMAIL:	TANDATANGAN				
			1	2	3	4	5
			TARIKH	TARIKH	TARIKH	TARIKH	TARIKH
1	<b>En. Matthew Tee Kai Woon</b> (Chairman) President Master Builders Association Malaysia (MBAM)	03-7984 8636 03-7982 6811 012-377 7682 matthew.tee@binapuri.com.my					
2	<b>Pn. Norzilah Mohammed</b> (Co-Chairman) Chief Executive Officer EXIM Bank	03-2601 2212 03-2601 2255 019-610 8181 norzilah@exim.com.my					
3	<b>En. Nik Azman Nik Osman</b> Ketua Penolong Setiausaha Teknikal Bahagian Perolehan Kerajaan Kementerian Kewangan Malaysia	03-8882 3197 03-8882 4493 012-219 0000 azman.osman@treasury.gov.my					
4	<b>Pn. Yuslinawati Mohd Yusof</b> Director Malaysia External Trade Development Corporation (MATRADE)	03-6207 7077/7108 03-6203 7255 019-384 3117 yuslina@matrade.gov.my					
6	<b>En. Mohd Rithauden Makip</b> Senior Director SME Corporation Malaysia (SME Corp.)	03-2775 6039 03-2775 6312 019-665 0024 rithauden@smecorp.gov.my					



**MESYUARAT CITP IWG ON EXPORT OF CONSTRUCTION SERVICES**  
**CITP-IWG18/I2&I3-Export of Construction Services**

**SENARAI KEHADIRAN**

BIL.	NAMA JAWATAN ORGANISASI	TEL: FAX: MOBILE: EMAIL:	TANDATANGAN				
			1	2	3	4	5
			TARIKH	TARIKH	TARIKH	TARIKH	TARIKH
7	<b>Datuk Kuna Sittampalam</b> President Malaysia India Business Council (MIBC)	03-9173 0090 03-9173 0939 012-373 6440 kuna@hss.com.my/susan@hss.com.my					
8	<b>Datuk Ir. Mohd Adnan Mohd Nor</b> Managing Director RPM Engineers Sdn. Bhd.	03-6148 1120 03-6148 1130 019-388 4988 mdadnan@rpm-engineers.com.my	NOT ATTEND				
9	<b>Dato' Ubull Din Om</b> Managing Director Gamuda Engineering Sdn. Bhd.	03-7491 8212 03-7727 5013 012-373 9218 ubull@kumrt.org.com.my					
10	<b>Ir. Chee Weng Loon</b> Group Head, Engineering & Construction MMC Corporation Berhad	03-2071 1000 03-2026 2389 012-212 9603 wlchee@mmc.com.my					
11	<b>Ir. Hashimah Hashim</b> Executive Director KLCC Projek Sdn. Bhd.	03-2783 7601 hashimah@klcc.com.my					
12	<b>En. Zain Azhari Zainul Bador</b> Head, Strategic Advisory Maybank Investment Bank Berhad	03-2059 1888 03-2078 4194					

**MESYUARAT CITP IWG ON EXPORT OF CONSTRUCTION SERVICES**  
**CITP-IWG18/I2&I3-Export of Construction Services**


**SENARAI KEHADIRAN**

BIL.	NAMA JAWATAN ORGANISASI	TEL: FAX: MOBILE: EMAIL:	TANDATANGAN				
			1	2	3	4	5
			TARIKH	TARIKH	TARIKH	TARIKH	TARIKH
13	<b>Sr Sariah Abd Karib</b> Senior General Manager Corporate & Business Sector CIDB Malaysia	03-4047 7017 03-4047 7020 013-397 2679 sariah@cidb.gov.my	✓				
14	<b>Pn. Zainora Zainal</b> General Manager Construction Business Division CIDB Malaysia	03-4047 7047 03-4047 7030 016-233 8887 zainora@cidb.gov.my	✓				
15	<b>Sr Noridah Shaffii</b> Director Programme Management Office CIDB Malaysia	03-4047 7216 03-4047 7140 019-288 4659 pmo@cidb.gov.my	✓				
16	<b>Mohd Firdauz Mukhzanee bin Mohamed Ghazali</b> Manager International Division CIDB Malaysia	03-4047 7025 03-4047 7030 011-23055537 firdauz.mukhzanee@cidb.gov.my	✓				
17	<b>Pn. Suhana Mohd Said</b> Manager Corporate & Business Sector CIDB Malaysia	03-4047 7016 03-4047 7020 012-2745321 suhana@cidb.gov.my	✓				



**MESYUARAT CITP IWG ON EXPORT OF CONSTRUCTION SERVICES**  
**CITP-IWG18/I2&I3-Export of Construction Services**

**SENARAI KEHADIRAN**

BIL.	NAMA JAWATAN ORGANISASI	TEL: FAX: MOBILE: EMAIL:	TANDATANGAN				
			1	2	3	4	5
			TARIKH	TARIKH	TARIKH	TARIKH	TARIKH
18	SUTANA MOTO 8217	012-2745321					
19	SUSILA DEVI		ATTEND				
20							
21							
22							
23							