Прогнозирование оттока клиентов сети фитнес-центров

Содержание

- 1 Импорт библиотек и определение функций проекта
 - 1.1 Импорт библиотек
 - 1.2 Функции загрузки и обзора данных
 - 1.3 Функция визуализации распределений
 - 1.4 Функция визуализации метрик классификации
- 2 Обзор данных
 - 2.1 Выводы
- 3 Первичная предобработка данных
 - 3.1 Выводы
- 4 EDA. Исследование данных
 - 4.1 Выводы
- 5 Прогнозирование оттока клиентов
 - 5.1 Выводы
- 6 Кластеризация клиентов сети
 - 6.1 Выводы
- 7 Общий вывод исследования и рекомендации

Сеть фитнес-центров разрабатывает стратегию взаимодействия с клиентами на основе аналитических данных.

Распространённой проблемой фитнес-клубов является отток клиентов. Под оттоком клиентов будем понимать ситуацию, если клиент за последний месяц ни разу не посетил спортзал; если клиент начал новую жизнь с понедельника, немного походил в спортзал, а потом пропал— скорее всего, он не вернётся.

На основе данных множества клиентских анкет, переведённых в электронный вид, требуется провести анализ и подготовить план действий по удержанию клиентов.

В ходе исследования предполагается:

- спрогнозировать вероятность оттока (на уровне следующего месяца) для каждого клиента;
- сформировать типичные портреты клиентов:
 - выделить несколько наиболее ярких групп,
 - охарактеризовать их основные свойства;
- проанализировать основные признаки, наиболее сильно влияющие на отток;
- сформулировать основные выводы и разработать рекомендации по повышению качества работы с клиентами:
 - целевые группы клиентов;
 - меры по снижению оттока;
 - другие особенности взаимодействия с клиентами.

Исходные данные представлены в файле: gym_churn.csv .

Импорт библиотек и определение функций проекта

Импорт библиотек

```
In [1]: import os
         import pandas as pd
         import numpy as np
         import matplotlib.pyplot as plt
         import seaborn as sns
          # вспомогательные функции ML
         from sklearn.preprocessing import StandardScaler
         from sklearn.model_selection import train_test_split
          # функции классификации
         from sklearn.linear_model import LogisticRegression
from sklearn.ensemble import RandomForestClassifier
         # функции кластеризации
         from scipy.cluster.hierarchy import dendrogram, linkage
         from sklearn.cluster import KMeans
         # метрики классификации
         from sklearn.metrics import accuracy_score, precision_score, recall_score
         # метрики кластеризации
         from sklearn.metrics import silhouette score
```

Функции загрузки и обзора данных

```
pth1 = '/datasets/' + file_name # ΑΗΘΕΚΟΘΟΚΑΙΟ ΝΥΜΒ

pth2 = os.path.join('datasets', file_name) # Μοῦ νηΜΒ

if os.path.exists(pth1):
    return pd.read_csv(pth1, sep=sep)

elif os.path.exists(pth2):
    return pd.read_csv(pth2, sep=sep)

else:
    print("ERROR: Neither Yandex nor local path is reacable...")

return pd.DataFrame() # β cηνμαρ ομωδκα читения βερμέм пустой DataFrame
```

```
In [3]: # определение функции обзора данных
          # на вход подаётся датафрейм df
          # на выходе:
              - 10 случайных строк df
                 - информация df.info()
                - количество явных дубликатов в строках df
- процент пропусков данных в столбцах df
          def data_observe(df):
                              # количество отображаемых строк таблицы
              row_num = 5
              print('Размерность данных (row, col):', df.shape)
print('-----\n')
              print('Произвольные строки таблицы:')
print('==========')
if len(df) >= row_num:
                   display(df.sample(row_num))
              else:
                   display(df)
              print('\nИнформация о таблице:')
print('======')
df.info()
              print('\nКоличество явных дубликатов в таблице:')
              print('===
              print(df.duplicated().sum())
              display(pd.DataFrame(
                            round((df.isna().mean()*100),2), columns=['NaNs, %'])
.sort_values(by='NaNs, %', ascending=False
                    .style.format('{:.2f}')
                    .background_gradient('coolwarm')
```

Функция визуализации распределений

```
In [4]: # определение функции визуализации распределений
          def show_distribution(df, col, hue, multiple='layer', discrete=False, figsize=(15, 5)):
              plt.figure(figsize=figsize)
               # в таблице графиков — 2 столбца и 1 строка (отток - нет оттока)
              # 1. в первой строим гистограммы распределения ушедших
# и оставшихся пользователей
              ax1 = plt.subplot(1, 2, 1)
sns.histplot(
                  data=df,
                   x=col,
                  hue=hue,
discrete=True,
                   multiple=multiple,
                   alpha=0.3,
               ax1.set_title('Гистограммы распределения признака ' + col)
              ax1.set_xlabel('Признак ' + col)
ax1.set_ylabel('Количество')
              # 2. во второй строим плотность (kde) распределения ушедших
               # и оставшихся пользователей
               ax2 = plt.subplot(1, 2, 2)
               sns.kdeplot(
                   x=col,
                   hue=hue,
                   ax=ax2
              ax2.set_title('Плотность распределения признака ' + col) ax2.set_xlabel('Признак ' + col)
              axz.set_xlabel('Признак ' + col)
ax2.set_ylabel('Плотность')
              plt.tight_layout()
plt.show()
```

Функция визуализации метрик классификации

Обзор данных

Откроем и изучим файл gym_churn.csv:

```
In [6]: gym_churn = open_file('gym_churn.csv')
if not gym_churn.empty:
    data_observe(gym_churn)
```

Размерность данных (row, col): (4000, 14)

Произвольные строки таблицы:

	gender	Near_Location	Partner	Promo_friends	Phone	Contract_period	Group_visits	Age	Avg_additional_charges_total	Month_to_end_contract	Lifetime	Avg_class_frequency_to
1563	1	1	1	0	1	1	0	26	67.528750	1.0	4	1.020
2825	1	0	1	0	1	1	0	27	37.401690	1.0	3	2.108
3660	0	0	1	0	1	6	1	31	83.385047	6.0	8	2.439
1780	0	1	1	0	1	1	0	32	152.568708	1.0	4	1.293
1018	0	1	1	1	1	12	0	28	84.891216	11.0	1	2.816

Информация о таблице:

<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
RangeIndex: 4000 entries, 0 to 3999
Data columns (total 14 columns):
 # Column

Data	COTUMNIS (COCAT 14 COTUMNIS).		
#	Column	Non-Null Count	Dtype
0	gender	4000 non-null	int64
1	Near_Location	4000 non-null	int64
2	Partner	4000 non-null	int64
3	Promo_friends	4000 non-null	int64
4	Phone	4000 non-null	int64
5	Contract_period	4000 non-null	int64
6	Group_visits	4000 non-null	int64
7	Age	4000 non-null	int64
8	Avg_additional_charges_total	4000 non-null	float64
9	Month_to_end_contract	4000 non-null	float64
10	Lifetime	4000 non-null	int64
11	Avg_class_frequency_total	4000 non-null	float64
12	Avg_class_frequency_current_month	4000 non-null	float64
13	Churn	4000 non-null	int64
dtyne	os: float64(4) int64(10)		

dtypes: float64(4), int64(10)
memory usage: 437.6 KB

Количество явных дубликатов в таблице:

Процент пропусков в столбцах:

	NaNs, %
gender	0.00
Near_Location	0.00
Partner	0.00
Promo_friends	0.00
Phone	0.00
Contract_period	0.00
Group_visits	0.00
Age	0.00
$Avg_additional_charges_total$	0.00
Month_to_end_contract	0.00
Lifetime	0.00
Avg_class_frequency_total	0.00
$Avg_class_frequency_current_month$	0.00
Churn	0.00

Таблица gym_churn состоит из 4000 строк, 14 столбцов. Типы данных в столбцах - float64, int64 - все столбцы числовые.

Согласно описанию данных, в столбцах хранятся:

- 1. Данные клиента за предыдущий до проверки факта оттока месяц:
 - 'gender' пол;

4

- 'Near_Location' проживание или работа в районе, где находится фитнес-центр;
- 'Partner' сотрудник компании-партнёра клуба (сотрудничество с компаниями, чьи сотрудники могут получать скидки на абонемент);
- 'Promo_friends' факт первоначальной записи в рамках акции «приведи друга» (использовал промо-код от знакомого при оплате первого абонемента);
- 'Phone' наличие контактного номера телефона;
- 'Age' возраст;
- 'Lifetime' время с момента первого обращения в фитнес-центр (в месяцах).
- 2. Информация на основе журнала посещений, покупок и информация о текущем статусе абонемента клиента:
 - 'Contract_period' длительность текущего действующего абонемента (месяц, 6 месяцев, год);
 - 'Month_to_end_contract' срок до окончания текущего действующего абонемента (в месяцах);
 - 'Group_visits' факт посещения групповых занятий;
 - 'Avg_class_frequency_total' средняя частота посещений в неделю за все время с начала действия абонемента;
 - 'Avg_class_frequency_current_month' средняя частота посещений в неделю за предыдущий месяц;
 - 'Avg_additional_charges_total' суммарная выручка от других услуг фитнес-центра: кафе, спорттовары, косметический и массажный салон.
- 3. 'Churn' факт оттока в текущем месяце.

Столбцы поименованы в смешаном стиле. Целесообразно переименовать их в стиле snake_case.

Предварительно, данные выглядят полными - в таблице отсутствуют явные дубликаты и пропуски.

Выводы

- 1. Предварительно, данные выглядят полными в таблице отсутствуют явные дубликаты и пропуски.
- 1. Все 14 столбцов числовые, не требуется перевод категориальных данных в числовые в случае использования машинного обучения.
- 1. Целесообразно переименовать столбцы в стиле snake case.
- 1. На этапе EDA целесообразно оценить диапазоны значений в столбцах и, возможно, изменить их тип для экономии памяти и ускорения вычислений.
- 1. Отдельно следует рассмотреть значения в столбце 'Month_to_end_contract', который по своей природе должен быть целочисленным, а также изучить природу значений столбцов 'Avg_class_frequency_total' и 'Avg_class_frequency_current_month' на предмет правильного определения типа.

Первичная предобработка данных

Приведём названия столбцов к стилю snake_case:

```
In [7]: # переименование столбцов
        gym_churn.columns = gym_churn.columns.str.lower()
# npo6epka pezvakmama
        gym_churn.columns
'churn'],
dtype='object')
        Рассмотрим различные значения в столбцах 'month_to_end_contract' , 'avg_class_frequency_total' и 'avg_class_frequency_current_month':
for col in cols:
           print(col, ':')
print(gym_churn[col].sort_values().unique())
        month to end contract :
        [1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12.]

avg_class_frequency_total:
[0.00000000e+00 2.76039295e-03 6.43569613e-03 ... 5.41005446e+00
         5.42189771e+00 6.02366848e+00]
        avg_class_frequency_current_month
        [0.00000000e+00 2.87236242e-03 3.27356568e-03 ... 5.36841531e+00
         5.45829466e+00 6.14678288e+00]
        Выводы
```

- 1. Столбцы поименованы корректно в хорошем стиле snake_case.
- 1. Столбец 'month_to_end_contract' имеет целочисленную природу. Целесообразно привести к целочисленному типу.
- 1. Столбцы 'avg_class_frequency_total' и 'avg_class_frequency_current_month' имеют вещественную природу

EDA. Исследование данных

Изучим данные, на которых предполагается строить прогноз оттока клиентов фитнес-центров:

- рассмотрим средние значения и стандартные отклонения признаков;
- сравним средние значения признаков в двух группах тех, кто ушел в отток и тех, кто остался;
- визуализируем распределения признаков для клиентов, попавших и не попавших в отток;
- построим матрицу корреляций признаков.

Как уже было отмечено на этапе обзора, в таблице отсутствуют пропуски, можно считать данные полными.

Охарактеризуем признаки:

```
In [9]: gym_churn.describe().T
```

	count	mean	std	min	25%	50%	75%	max
gender	4000.0	0.510250	0.499957	0.000000	0.000000	1.000000	1.000000	1.000000
near_location	4000.0	0.845250	0.361711	0.000000	1.000000	1.000000	1.000000	1.000000
partner	4000.0	0.486750	0.499887	0.000000	0.000000	0.000000	1.000000	1.000000
promo_friends	4000.0	0.308500	0.461932	0.000000	0.000000	0.000000	1.000000	1.000000
phone	4000.0	0.903500	0.295313	0.000000	1.000000	1.000000	1.000000	1.000000
contract_period	4000.0	4.681250	4.549706	1.000000	1.000000	1.000000	6.000000	12.000000
group_visits	4000.0	0.412250	0.492301	0.000000	0.000000	0.000000	1.000000	1.000000
age	4000.0	29.184250	3.258367	18.000000	27.000000	29.000000	31.000000	41.000000
$avg_additional_charges_total$	4000.0	146.943728	96.355602	0.148205	68.868830	136.220159	210.949625	552.590740
month_to_end_contract	4000.0	4.322750	4.191297	1.000000	1.000000	1.000000	6.000000	12.000000
lifetime	4000.0	3.724750	3.749267	0.000000	1.000000	3.000000	5.000000	31.000000
avg_class_frequency_total	4000.0	1.879020	0.972245	0.000000	1.180875	1.832768	2.536078	6.023668
avg_class_frequency_current_month	4000.0	1.767052	1.052906	0.000000	0.963003	1.719574	2.510336	6.146783
churn	4000.0	0.265250	0.441521	0.000000	0.000000	0.000000	1.000000	1.000000

Кроме того, рассмотрим возможные значения для целочисленных признаков - в силу своей природы они должны быть ограничены:

```
for col in int_cols:
            print(col, ':')
print(gym_churn[col].sort_values().unique())
         gender :
[0 1]
         near location :
         [0 1]
         partner :
         [0 1]
         promo_friends :
         [0 1]
         phone :
         [0 1]
         contract_period : [ 1 6 12]
         group_visits :
         [0 1]
         [18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 41]
         lifetime :
[ 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23
          24 26 27 29 31]
         churn :
         month_to_end_contract:
[ 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12.]
```

Итак, мы имеем данные о посетителях сети в возрасте от 18 до 41 года (за исключением 40-летних), впервые пришедших в клуб не далее 2 лет тому назад. Большая часть признаков (gender, near_location, partner, promo_friends, phone group_visits, churn) - бинарные индикаторы, принимающие значения 0 и 1.

Замечание: в описании исходных данных отсутствуют правила интерпретации бинарных индикаторов. Наиболее остро данная проблема стоид для индикатора пола клиента (женский-мужской). В остальных случаях из общих соображений целесообразно считать наличие факта за 1, его отсутствие - 0.

Следует уточнить у заказчика правило интерпретации бинарного признака "пол клиента".

Для определённости при дальнейших рассуждениях будем полагать, что:

- мужской пол обозначен 1;
- женский пол обозначен 0.

В принятых обозначениях можно считать, что:

- среди посетителей фитнес-клубов в среднем примерно одинаковое количество мужчин (примерно 51%) и женщин;
- большинство из них (примерно 84.5%) проживают или работают в районе, где находится фитнес-центр;
- около половины (примерно 48.7%) сотрудники компаний-партнёров клуба;
- около трети (30.85%) зарегистрировались в рамках акции «приведи друга»;
- большинство (свыше 90%) оставили контактный номер телефона;
- средняя длительность абонемента порядка 4.68 масяца говорит о том, что большинство клиентов покупают короткие (на месяц) абонементы (в случае равномерного распределения среднее приближалось бы к 6.3, к случае преобладания длинных абонементов к болшим величинам);
- около 41% клиентов посещали групповые занятия (нужно проверить корреляцию с полом клиентов женщины чаще посещают групповые занятия);
- средний возраст клиента 29 лет;
- 75% клиентов дополнительно тратят на прочие услуги не более 211 у.е., остальные до 553 у.е.;
- среднее количество месяцев до конца абонемента равно 4.3, при этом у половины клиентов эта величина не превышает 1, что дополнительно свидетельствует о том, что посетители предпочитают короткие абонементы;
- средний lifetime составляет около 4 месяцев, при этом 75% клиентов зарегистрировались менее полугода назад;
- средняя частота посещений в месяц за весь период и за последний месяц примерно совпадают около 2 раз в неделю, при этом 75% клиентов посещают клуб не более 3 раз,
- за период наблюдений отток клиентов составил около 26.5%.

Стандартное отклонение всех параметров сравнительно невелико, что может свидетельствовать о небольшом разбросе значений признаков.

Заметим также, что все числовые столбцы таблицы можно привести к соответствующему 32-битному типу для экономии памяти:

```
gym_churn[col] = gym_churn[col].astype('int32')
for col in float_cols:
    gym_churn[col] = gym_churn[col].astype('float32')
gym_churn.info()
<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
RangeIndex: 4000 entries, 0 to 3999
Data columns (total 14 columns):
                                           Non-Null Count Dtype
 #
    Column
 0
                                           4000 non-null
                                                            int32
     gender
     near_location
                                           4000 non-null
     partner
                                           4000 non-null
                                                            int32
     promo_friends
                                           4000 non-null
     phone
contract_period
                                           4000 non-null
                                                            int32
                                           4000 non-null
     group_visits
                                           4000 non-null
                                                            int32
     age
                                           4000 non-null
     avg_additional_charges_total
 8
                                           4000 non-null
                                                            float32
     month_to_end_contract
                                           4000 non-null
                                                            int32
 10
    lifetime
                                           4000 non-null
                                                            int32
                                           4000 non-null
     avg_class_frequency_total
                                                             float32
 12
     avg_class_frequency_current_month
                                           4000 non-null
                                                            float32
                                                            int32
                                           4000 non-null
    churn
dtypes: float32(3), int32(11)
memory usage: 218.9 KB
```

Посмотрим на средние значения признаков в двух группах - тех, кто ушел в отток и тех, кто остался:

```
In [12]: gym_churn.groupby(by='churn').agg('mean').T
                                    churn
                                                    0
                                    gender
                                              0.510037
                                                         0.510839
                              near location
                                             0.873086
                                                         0.768143
                                   partner
                                              0.534195
                                                         0.355325
                                             0.353522
                                                         0.183789
                             promo_friends
                                    phone
                                             0.903709
                                                         0.902922
                                              5.747193
                                                       1.728558
                                                        0.268615
                                             0.464103
                               group_visits
                                      age 29.976523 26.989632
                 avg_additional_charges_total 158.445709 115.082901
```

month_to_end_contract

lifetime

avg_class_frequency_total 2.024876 1.474995

На основе усреднённых данных, сгруппированных по признаку оттока, можно заключить, что более лояльны клиенты:

• проживающие или работающие в районе расположения клуба;

5.283089

4.711807

2.027882

• пришедшие в клуб "от друзей" или являющиеся сотрудниками компаний-партнёров;

1.662582

0.990575

1.044546

- покупающие долгосрочные (от полугода) абонементы;
- посещающие групповые занятия;

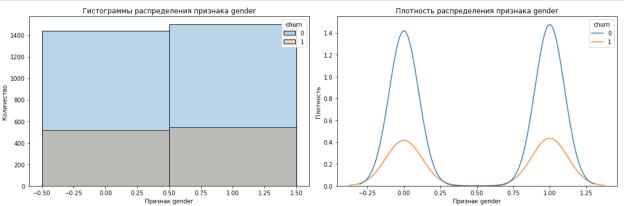
avg class frequency current month

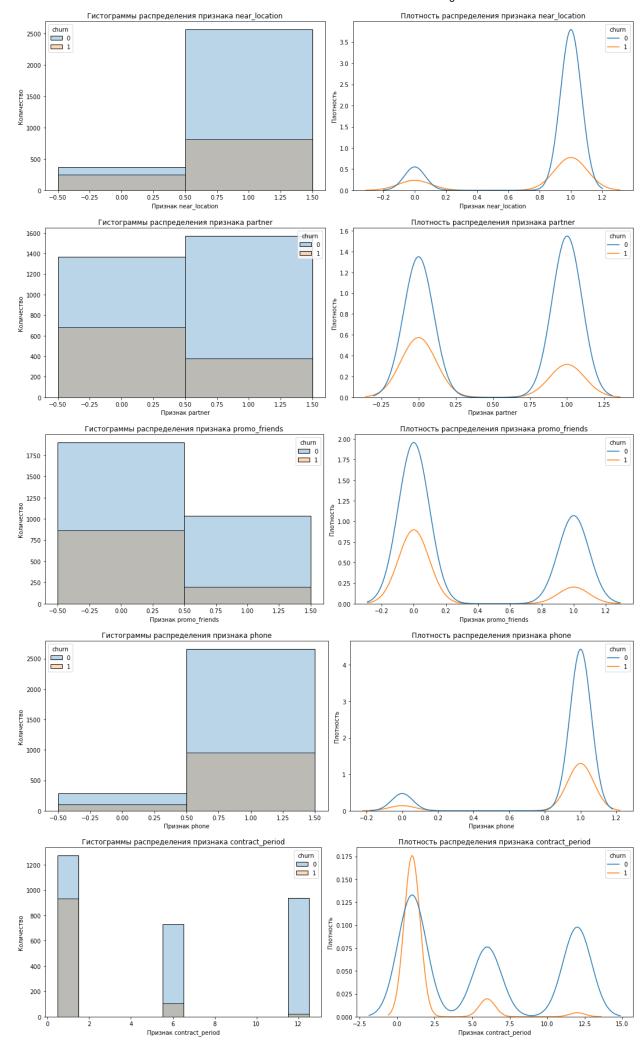
- сравнительно давно (от 5 месяцев) являющиеся клиентами клуба;
- более активно покупающие дополнительные услуги;
- посещающие занятия в среднем не менее 2 раз в неделю.

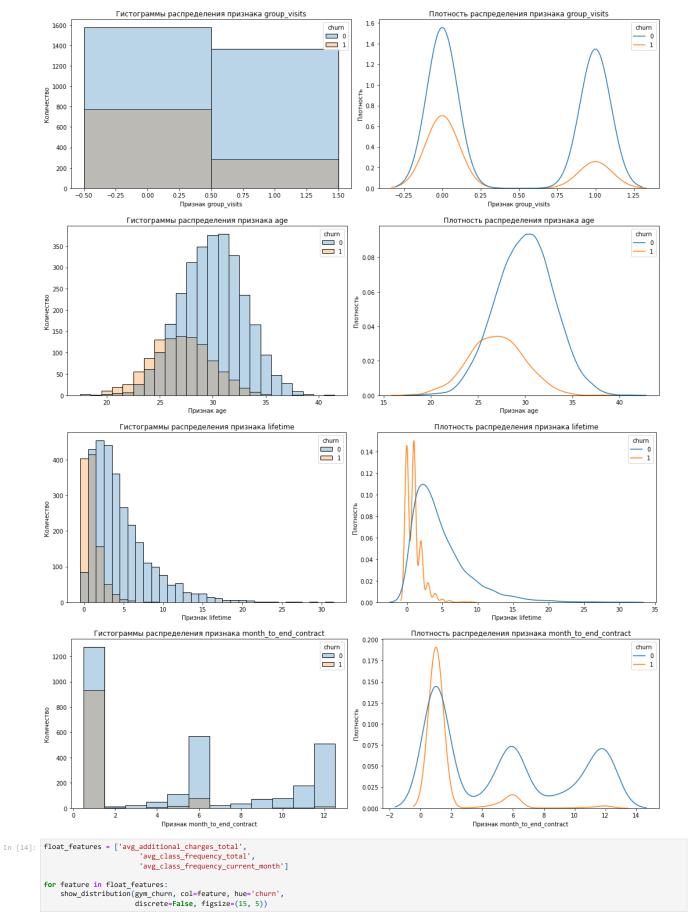
Кроме того средний возраст лояльных клиентов выше - 30 лет против 27 у попавших в отток.

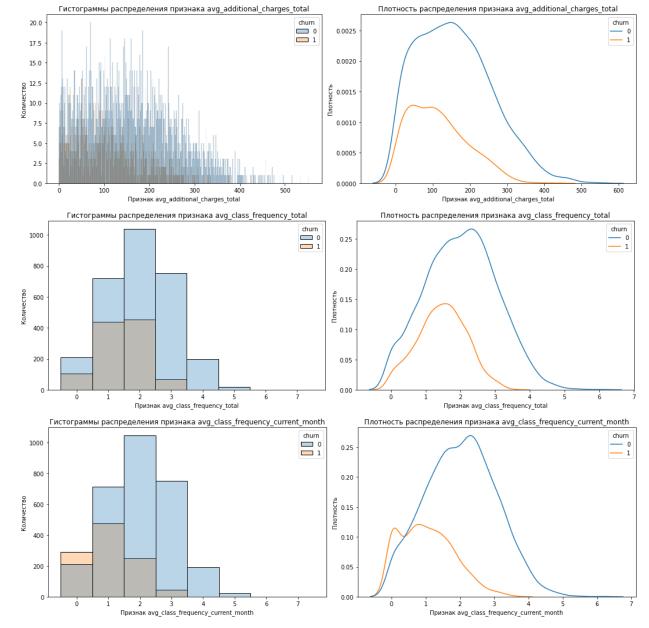
Остальные признаки не сильно различаются между группами.

Посмотрим на распределения признаков отдельно для тех, кто ушёл, и тех, кто остался:









Гистограммы и графики плотности распределений признаков подтверждают сделанные ранее предположения о лояльности пользователей. Чаще уходят в отток пользователи:

- не работающие в компаниях-партнёрах и не пришедшие по программе "приведи друга";
- купившие абонемент на 1 месяц;
- не посещающие групповые занятия;
- пришедшие в клуб до полугода тому назад;
- имеющие оставшийся срок абонемента 1 месяц.

При этом такие пользователи в среднем моложе, меньше тратят на дополнительные услуги и реже занимаются в течение недели.

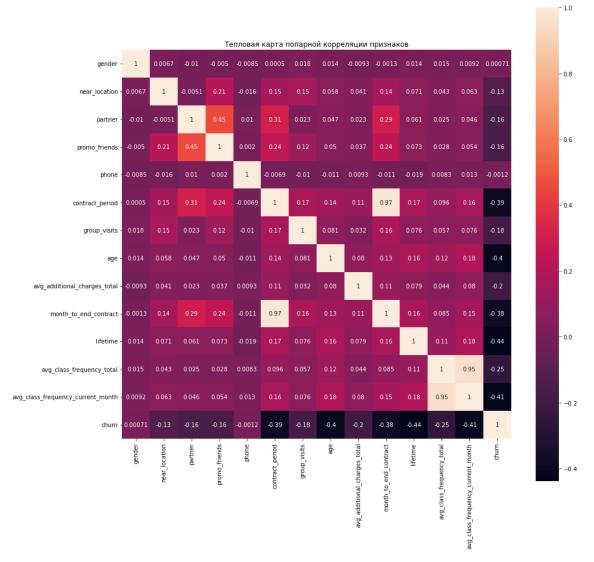
Суммируя вказанное выше, наиболее часто уходят в отток те клиенты, которые недавно пришли самостоятельно в клуб "попробовать свои силы" в течение месяна

Построим матрицу корреляций признаков и отобразим её в виде тепловой карты:

```
In [15]: # рассчитаем матрицу корреляций
gym_churn_corr = gym_churn.corr()

# построим тепловую карту
fig, ax = plt.subplots(figsize=(15, 15))
sns.heatmap(
gym_churn_corr, annot=True, square=True
)

ах.set_title('Тепловая карта попарной корреляции признаков')
plt.show()
```



Тепловая карта попарной корреляции признаков наглядно демонстрирует, что ни один из них не коррелирует в значительной степени с целевой переменной churn . При этом можно заметить, что имеет место *определённая (в районе -0.4) обратная корреляция* churn с признаками:

- contract_period длительность абонемента;
- age возраст клиента
- month_to_end_contract количество месяцев до конца абонемента;
- lifetime длительность членства в клубе;
- avg_class_frequency_current_month среднее количество тренировок в неделю за последний месяц.

Это позволяет предположить, что именно эти признаки в наибольшей степени определяют вероятность оттока конкретного клиента.

В то же время необходимо отметить, что наблюдается достаточно сильная взаимная корреляция между следующими парами признаков:

- contract_period-month_to_end_contract (97%);
- avg_class_frequency_total-avg_class_frequency_current_month (95%).

При обучении попробуем удалить из набора признаков дублирующие month_to_end_contract и avg_class_frequency_total (они слабее коррелируют с целевым признаком) и проверим, как это отразится на качестве моделей.

Выводы

В процессе исследовательского анализа данных получены следующие результаты:

- 1. Значения в столбцах приведены к правильным 32-битным типам для экономии памяти.
- 1. На основе анализа статистических метрик и распределений признаков получены следующие усреднённые "портреты":

А. Лояльных клиентов

- проживают или работают в районе расположения клуба;
- пришли в клуб "от друзей" или являются сотрудниками компаний-партнёров;
- покупают долгосрочные (от полугода) абонементы;
- посещают групповые занятия;
- сравнительно давно (от 5 месяцев) являются клиентами клуба;
- более активно покупают дополнительные услуги;
- посещают занятия в среднем не менее 2 раз в неделю;
- средний возраст лояльных клиентов 30 лет.

В. Клиентов с повышенной вероятностью оттока

- чаще не работают в компаниях-партнёрах и/или не пришли по программе "приведи друга";
- купили абонемент на 1 месяц;
- редко посещают групповые занятия;
- пришли в клуб до полугода тому назад;

- имеют оставшийся срок абонемента 1 месяц;
- средний возраст клиентов, попавших в отток 27 лет.
- 1. На основе анализа тепловой карты попарной корреляции признаков можно заключить, что ни один из них не коррелирует в значительной степени с целевой переменной стиго
- 1. Имеет место определённая (в районе -0.4) обратная корреляция churn с признаками:
 - contract_period длительность абонемента;
 - age возраст клиента;
 - month_to_end_contract количество месяцев до конца абонемента;
 - lifetime длительность членства в клубе;
 - avg_class_frequency_current_month среднее количество тренировок в неделю за последний месяц.

Предположительно, именно эти признаки в наибольшей степени определяют вероятность оттока конкретного клиента.

- 1. Наблюдается достаточно сильная взаимная корреляция между следующими парами признаков:
- contract_period-month_to_end_contract (97%);
- avg_class_frequency_total-avg_class_frequency_current_month (95%).

При обучении попробуем удалить из набора признаков дублирующие month_to_end_contract и avg_class_frequency_total (они слабее коррелируют с целевым признаком) и проверим, как это отразится на качестве моделей.

Несмотря на то, что в ходе EDA признак gender не продемонстрировал существенного влияния на отток клиентов, целесообразно уточнить у заказчика правило его интерпретации.

Прогнозирование оттока клиентов

Как следует из результатов EDA, не существует очевидной зависимости целевого признака - факта оттока пользователя - от одного или нескольких других наблюдаемых признаков. Поэтому для прогнозирования оттока клиентов из сети фитнес-центров воспользуемся методами машинного обучения.

Требуется решить задачу бинарной классификации клиентов. Целевым признаком является факт оттока клиента в следующем месяце

Для обучения и тестирования модели *используем случайное (random) разбиение на обучающую и валидационную выборки*, поскольку в данных не наблюдается временная зависимость.

Выберем метрики, по которым будем оценивать модели. Для оценки и сравнения различных моделей бинарной классификации **воспользуемся стандартными** метриками классификации:

- accuracy доля правильных ответов;
- precision точность, доля правильных ответов только среди целевого класса;
- recall полнота, доля обнаруженных реальных объектов целевого класса.

С точки зрения бизнеса *наиболее приоритетной следует считать метрику precision*, поскольку владельцам сети не интересно вкладывать деньги в удержание клиентов, которых модель ложно определит в отток.

Выберем модели для решения задачи бинарной классификации:

- 1. Наиболее простой моделью является "логистическая perpeccuя" (Logistic Regression).
- 2. Альтернативой рассмотрим модель "случайного леса" (Random Forest) на основе деревьев принятия решений более сильного классификатора.

Итак, модели и метрики выбраны. Приступим к разбиению выборки, обучению и валидации моделей

```
In [16]: # onpedenum coomhowehue классов "ommoк" - "he ommoк"
gym_churn['churn'].value_counts()

Out[16]: 0 2939
1 1061
Name: churn, dtype: int64
```

Соотношение классов - примерно 1 к 3. Классы не сбалансированы. Метрика ассигасу в этой ситуации может оказаться не показательной. Будем иметь это ввиду.

```
In [17]: # разделим данные на признаки (матрица X) и целевую переменную (у)

X = gym_churn.drop('churn', axis=1)

y = gym_churn['churn']

# разделим модель на обучающую и валидационную выборку

# стратифицируем её, обеспечив одинаковое распределение

# целевого признака в обучающей и валидационной выборке

X_train, X_test, y_train, y_test = train_test_split(

X, y, test_size=0.2, random_state=0, stratify=y

)
```

Поскольку значения признаков заданы в разном масштабе, выполним процедуру стандартизации:

```
In [18]:
# cmandapmusupyem npushaku
scaler = StandardScaler()
scaler.fit(X_train)

X_train_st = scaler.transform(X_train)
X_test_st = scaler.transform(X_test)
```

Перейдём к обучению и валидации выбранных моделей классификации:

```
In [19]:
# σόγνεμωε u δαπωδαμμα μοδεπι ποευεπινεεκού pezpeccuu
lr_model = LogisticRegression(random_state=0)
lr_model.fit(X_train_st, y_train)
lr_predicted = lr_model.predict(X_test_st)
lr_proba = lr_model.predict_proba(X_test_st)[:, 1]

In [20]:
# σόγνεμωε u δαπωδαμμα μοδεπι επγναϊμόσεο πεσα
rfc_model = RandomForestClassifier(random_state=0)
rfc_model.zit(X_train_st, y_train)
```

```
rfc_predicted = rfc_model.predict(X_test_st)
rfc_proba = rfc_model.predict_proba(X_test_st)[:, 1]
```

Оценим результаты валидации использованных моделей с помощью метрик:

Метрики свидетельствуют, что *лучше с задачей предсказания оттока пользователей справилась модель логистической регрессии*: данная модель демонстрирует большую точность и полноту.

Однако у нас есть мультиколлинеарные признаки. Попробуем удалить их (по отдельности и все вместе), перобучить модели изаново оценить их качество:

```
In [22]: # удалим month_to_end_contract
           ж разделим данные на признаки (матрица X) и целевую переменную (у)
X = gym_churn.drop(['churn', 'month_to_end_contract'], axis=1)
           y = gym_churn['churn']
            # разделим модель на обучающую и валидационную выборку
           X_train, X_test, y_train, y_test = train_test_split(
    X, y, test_size=0.2, random_state=0, stratify=y
            # стандартизируем признаки
           scaler = StandardScaler()
scaler.fit(X_train)
X_train_st = scaler.transform(X_train)
           X_{test_st} = scaler.transform(X_{test})
            # обучение и валидация модели логистической регрессии
            lr_model = LogisticRegression(random_state=0)
           lr_model.fit(X_train_st, y_train)
lr_predicted = lr_model.predict(X_test_st)
           lr_proba = lr_model.predict_proba(X_test_st)[:, 1]
           # обучение и балидация модели случайного леса rfc_model = RandomForestClassifier(random_state=0)
           rfc_model.fit(X_train_st, y_train)
rfc_predicted = rfc_model.predict(X_test_st)
            rfc_proba = rfc_model.predict_proba(X_test_st)[:, 1]
            # оценка модели
           print_all_metrics(y_test, lr_predicted, lr_proba,
           Метрики классификации для модели Логистической Регресии:
                     Accuracy: 0.94
Precision: 0.90
           Recall: 0.85
Метрики классификации для модели Случайного Леса:
                     Accuracy: 0.92
                     Precision: 0.87
                     Recall: 0.80
```

Качество модели логистической регрессии не изменилось, точность и полнота модели случайного леса увеличились, но она по-прежнему отстаёт от логистической регрессии.

```
In [23]: # удалим avg_class_frequency_total
               # pasdenum данные на признаки (матрица X) и целевую переменную (у)
X = gym_churn.drop(['churn', 'avg_class_frequency_total'], axis=1)
y = gym_churn['churn']
                 # разделим модель на обучающую и валидационную выборку
                   стратифицируем её
                X_train, X_test, y_train, y_test = train_test_split(
    X, y, test_size=0.2, random_state=0, stratify=y
                 # стандартизируем признаки
                scaler = StandardScaler()
                scaler.fit(X_train)
                X_train_st = scaler.transform(X_train)
X_test_st = scaler.transform(X_test)
                 # обучение и валидация модели логистической регрессии
               lr_model = LogisticRegression(random_state=0)
lr_model.fit(X_train_st, y_train)
lr_predicted = lr_model.predict(X_test_st)
lr_proba = lr_model.predict_proba(X_test_st)[:, 1]
                # обучение и валидация модели случайного леса rfc model = RandomForestClassifier(random state=0)
               rfc_model.fit(X_train_st, y_train)
rfc_predicted = rfc_model.predict(X_test_st)
rfc_proba = rfc_model.predict_proba(X_test_st)[:, 1]
                 # оценка модели
               print_all_metrics(y_test, lr_predicted, lr_proba,
title='Метрики классификации для модели Логистической Регресии:')
                print_all_metrics(y_test, rfc_predicted, rfc_proba, title='Метрики классификации для модели Случайного Леса:')
```

```
Метрики классификации для модели Логистической Регресии:
Accuracy: 0.92
Precision: 0.84
Recall: 0.83
Метрики классификации для модели Случайного Леса:
Accuracy: 0.91
Precision: 0.86
Recall: 0.80
```

Метрики обеих моделей ухудшились по сравнению с полным набором признаков. Модель логистической регрессии по-прежнему лучше по метрикам Accuracy и Recall, однако её точность снизилась сильнее, чем в модели случайного леса.

```
In [24]: # yдалим month_to_end_contract u avg_class_frequency_total
# paзделим данные на признаки (матрица X) и целевую переменную (y)
X = gym_churn.drop(['churn', 'month_to_end_contract',
                                                'avg_class_frequency_total'], axis=1)
               y = gym_churn['churn']
               # разделим модель на обучающую и валидационную выборку
                # стратифицируем её
               X_train, X_test, y_train, y_test = train_test_split(
    X, y, test_size=0.2, random_state=0, stratify=y
               # стандартизируем признаки
               scaler = StandardScaler()
               scaler.fit(X_train)
               X_train_st = scaler.transform(X_train)
X_test_st = scaler.transform(X_test)
               # обучение и валидация модели логистической регрессии lr_model = LogisticRegression(random_state=0)
               In_model = figstitusepression(random_state=0)
Ir_model.fit(X_train_st, y_train)
Ir_predicted = Ir_model.predict(X_test_st)
Ir_proba = Ir_model.predict_proba(X_test_st)[:, 1]
                  обучение и валидация модели случайного леса
               rfc_model = RandomForestClassifier(random_state=0)
rfc_model.fit(X_train_st, y_train)
               rfc_predicted = rfc_model.predict(X_test_st)
rfc_proba = rfc_model.predict_proba(X_test_st)[:, 1]
               print_all_metrics(y_test, lr_predicted, lr_proba,
title='Метрики классификации для модели Логистической Регресии:')
               print_all_metrics(y_test, rfc_predicted, rfc_proba, title='Метрики классификации для модели Случайного Леса:')
               Метрики классификации для модели Логистической Регресии:
                            Accuracy: 0.92
                           Precision: 0.85
                           Recall: 0.84
               Метрики классификации для модели Случайного Леса:
Accuracy: 0.91
                           Precision: 0.85
                           Recall: 0.77
```

Снизилось качество обеих моделей. При этом они демонстрируют одинаковую точность - 85%.

Из проведённых исследований следует, что устранение мультиколлинеарных признаков в нашем случае ведёт к ухудшению качества обеих моделей. При этом лидер не меняется - модель логистической регрессии.

Для оценки важности признаков в обеих моделях заново обучим их на полном наборе признаков:

Оценим важность признаков для обеих моделей:

Out[26]:

```
.sort_values(by='abs_importance', ascending=False)
)
```

Оценка важности признаков в модели логистической регрессии:

```
feature importance abs_importance
12 avg_class_frequency_current_month
                                  -4.213410
                                                   4.213410
10
                       lifetime -3.581257
                                                  3.581257
11
           avg_class_frequency_total 3.111962
                       age -1.167067
7
                                                  1.167067
 5
                   contract_period -0.703639
                                                   0.703639
 9
         month_to_end_contract -0.631973
                                                  0.631973
         avg_additional_charges_total -0.571299
 8
                                                   0.571299
 6
                 group_visits -0.401414
                                                  0.401414
 3
                    promo_friends -0.143413
                                                   0.143413
                         partner -0.066479
 2
                                                  0.066479
 1
                     near_location -0.052529
                                                   0.052529
                         phone
                                  -0.022421
                                                  0.022421
 0
                          gender -0.006101
                                                   0.006101
```

```
In [27]: # ομεμκα βαжности πρυθακοβ β Μοθεπυ cπyчαῦμοσο neca
importances = rfc_model.feature_importances_
rfc_importances = pd.Series(importances, index=X.columns).reset_index()
print('\(^\text{U}\)\(\text{U}\)\(\text{ERM}\)\(\text{BASHOCTU }\)\(\text{TPU}\)\(\text{TPU}\)\(\text{TPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{IPU}\)\(\text{I
```

Оценка важности признаков в модели случайного леса:

Out[27]: feature importance

	reature	importance
10	lifetime	0.270336
12	avg_class_frequency_current_month	0.176142
11	avg_class_frequency_total	0.135955
7	age	0.121477
8	avg_additional_charges_total	0.088327
9	month_to_end_contract	0.072941
5	contract_period	0.067406
6	group_visits	0.016090
0	gender	0.012293
2	partner	0.012099
3	promo_friends	0.010499
1	near_location	0.009924
4	phone	0.006511

Сравнивая важности признаков для обеих моделей предсказания, можно сделать следующие выводы:

- обе модели среди наиболее важных признаков выбрали avg_class_frequency_current_month и lifetime;
- модель логистической регрессии отдала предпочтение среднему количеству тренировок в неделю за последний месяц (avg_class_frequency_current_month);
- модель случайного леса длительности пользования услугами клуба (lifetime).

С учётом сравнения метрик можно утверждать, что наиболее значимым признаком для прогнозирования оттока клиента является среднее количество тренировок в неделю за последний месяц (avg_class_frequency_current_month).

Выводы

В ходе решения задачи бинарной классификации для прогнозирования оттока клиентов фитнес-центров мы сравнили 2 модели:

- логистической регрессии;
- случайного леса;

на основе трёх метрик:

- accuracy доля правильных ответов;
- precision точность;
- recall полнота.
- 1. Наиболее показательной с точки зрения бизнеса признана метрика precision .
- 1. Результаты проведённой валидации моделей показали, что **лучше с задачей предсказания оттока пользователей справилась модель логистической регрессии**.
- 1. Удаление мультиколлинеарных признаков снижает качество обеих моделей.
- 1. Наиболее значимым признаком для прогнозирования оттока клиента является среднее количество тренировок в неделю за последний месяц (avg_class_frequency_current_month).

Кластеризация клиентов сети

Для оптимизации работы с клиентами их удобно разделить на группы по некоторым общим признакам. Основная цел работы с клиентами - предотвратить их отток. В результате EDA мы не обнаружили выделяющихся признаков, влияющих на отток, Поэтому решали задачу прогнозирования методами ML. В этой связи представляется целесообразным задачу группировки клиентов также решать методами машинного обучения, как задачу кластеризации множества объектов.

Итак, требуется решить задачу **кластеризации клиентов**. Для обучения модели не забудем выполнить стандартизацию данных, поскольку они представлены в разном масштабе.

Для оценки качества кластеризации будем использовать популярную **метрику силуэта**, которая показывает, насколько объект своего кластера похож на свой кластер больше, чем на чужой.

Выберем модели для решения задачи кластеризации:

- 1. Для разделения клиентов на кластеры используем популярный алгоритм K-средних (K-Means).
- 2. Для оценки оптимального количества кластеров К используем иерархическую кластеризацию на основе матрицы расстояний (linkage) и построения дендрограммы (dendrogram).

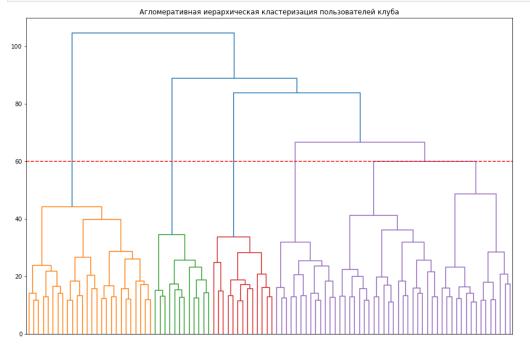
Итак, модели и метрики выбраны. Приступим к разбиению выборки, обучению и валидации моделей:

```
In [28]:

X = gym_churn.drop('churn', axis=1)
scaler = StandardScaler()
X_scaled = scaler.fit_transform(X)

# построим матрицу расстояний
linked_matrix = linkage(X_scaled, method='ward')
```

Отрисуем модель агломеративной иерархической кластеризации на основе построенной матрицы расстояний. Для наглядности и скорости отрисовки ограничимся отображением только 100 последних уровней иерархии:



Метод агломеративной иерархической кластеризации посчитал, что оптимальное количество кластеров равно 4 (по количеству использованных цветов). Тем не менее, самый правый, фиолетовый кластер имеет большой объём и его представляется целесообразным декомпозировать. Проведём сечение по уровню расстояний 60, как показано на рисунке выше. В результате получим 5 кластеров (считаем ветви выше линии), будем полагать данное количество оптимальным.

Проведём физическую кластеризацию клиентов на 5 кластеров с использованием модели K-Means:

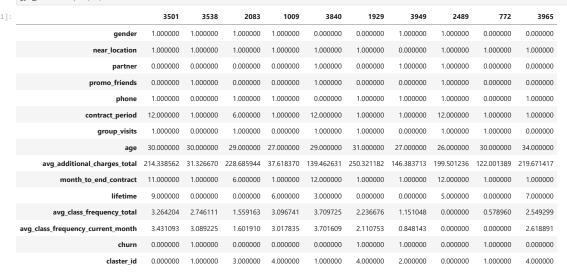
```
In [30]: # разделим клиентов на 5 кластеров km_model = KMeans(n_clusters=5, random_state=0) # спрогнозируем кластеры cl_labels = km_model.fit_predict(X_scaled) # посчитаем метрику силуэта для нашей кластеризации print('Silhouette_score: {:.2f}'.format(silhouette_score(X_scaled, cl_labels)))
```

Метрика силуэта по определению принимает значения от -1 до 1. Чем ближе к 1, тем качественнее кластеризация. Полученное значение 0.14 позволяет считать, что качество кластеризации выше среднего.

Out[32]:

Дополним таблицу gym_churn данными о кластерах, к которым отнесла пользователей модель K-Means:

In [31]: # сохраним разбиение на кластеры в исходный датафрейм
gym_churn['claster_id'] = cl_labels
gym_churn.sample(10).T



Изучим средние значения признаков для каждого кластера.

Отметим, что усреднение бинарных признаков показывает долю свершившихся фактов по данному признаку в каждом кластере.

Отсортируем полученную таблицу по убыванию доли оттока (признак 'churn'):

claster_id	3	2	1	4	0
gender	0.485737	0.495050	0.522078	0.559666	0.502970
near_location	1.000000	0.000000	0.862338	0.976134	0.959406
partner	0.350238	0.463366	0.470130	0.356802	0.783168
promo_friends	0.240095	0.079208	0.306494	0.230310	0.574257
phone	1.000000	1.000000	0.000000	0.998807	1.000000
contract_period	1.948494	2.352475	4.787013	2.669451	10.889109
group_visits	0.341521	0.215842	0.425974	0.473747	0.542574
age	28.167987	28.477228	29.301299	30.125298	29.982178
$avg_additional_charges_total$	131.622208	135.457504	143.957657	161.657898	160.761017
month_to_end_contract	1.856577	2.198020	4.475325	2.459427	9.954455
lifetime	2.440571	2.809901	3.924675	4.898568	4.736634
avg_class_frequency_total	1.247634	1.660461	1.847220	2.852001	1.982055
avg_class_frequency_current_month	1.012983	1.477324	1.716369	2.850161	1.974789
churn	0.514263	0.443564	0.267532	0.068019	0.027723

Из полученной таблицы средних значений для каждого кластера следует:

- кластеры поделились на 2 группы со сравнительно высокой (кластеры 3 и 2) и низкой (кластеры 1, 4 и 0) долей оттока;
- признак near_location следует считать несущественным при оценке оттока, поскольку в 3 кластере с самой высокой долей оттока все кленты живут или работают в районе финнес-центра, во 2 кластере (достаточно высокая доля оттока) никто не живёт или работает рядом с финнес-центром, а в остальных кластерах доля близко живущих составляет от 86 до 96 %;
- примерно то же самое можно сказать и о признаках phone , month_to_end_contract;
- в кластерах с повышенной долей оттока:
 - доля клиентов мужского пола ниже;
 - меньшее количество клиентов пришло в рамках партнёрских программ;
 - велика доля коротких абонементов длительностью 1 месяц;
 - средний возраст ниже 28 лет;
 - клиенты реже посещают групповые занятия;
 - их "стаж" в клубе в среднем невелик;
 - они мало занимаютсч в течение недели (в среднем 1-2 раза);
 - реже покупают дополнительные услуги в клубе;

• в кластерах с пониженной долей оттока:

- выше доля клиентов мужского пола;
- клиенты чаще приходят в рамках партнёрских программ и "приведи друга";
- средний возраст клиентов выше 30 лет;
- чаще покупают абонементы длительностью 6-12 месяцев;
- чаще посещают групповые тренировки;
- велика доля "проверенных" клиентов, которые давно пришли в клуб;
- чаще занимаются в течение недели (в среднем 2-3 раза);
- больше тратят на дополнительные услуги.

Рассмотрим подробнее целевые для работы маркетологов кластеры с максимальным оттоком - номер 3 и 2:

1. кластер 3:

- отток максимальный свыше 51 %:
- клиентов мужского пола меньше около 48 %;
- средний возраст 28 лет;
- пришли в клуб в среднем 2 месяца назад;
- все клиенты живут или работают недалеко от фитнес-центра;
- малое количество занимается по партнёрским программам (35 %) и программе "приведи друга" (24 %);
- средняя длительность абонемента, как и его остаток, около 2 месяцев говорит о преобладании в группе абонементов на 1 месяц;
- редко (34 %) посещают групповые тренировки;
- на примере последнего месяца тренируются в среднем 1 раз в неделю;

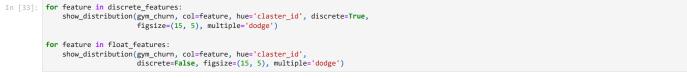
2. кластер 2:

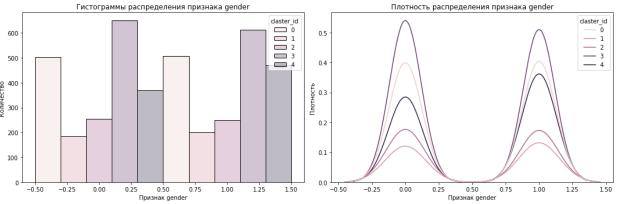
- отток несколько ниже, чем в кластере 3, свыше 49 %;
- клиентов мужского пола меньше около 49 %;
- средний возраст 28 лет;
- пришли в клуб в среднем около 3 месяцев назад;
- все клиенты живут или работают далеко от фитнес-центра;
- в среднем большее, по сравнению с кластером 3, количество клиентов занимается по партнёрским программам (46 %);
- очень малая доля клиентов пришла по программе "приведи друга" (8 %);
- средняя длительность абонемента, как и его остаток, около 2 месяцев говорит о преобладании в группе абонементов на 1 месяц;
- редко (22 %) посещают групповые тренировки;
- на примере последнего месяца тренируются в среднем 1.5 раза в неделю.

Для сравнения опишем кластер с минимальным оттоком - номер 0:

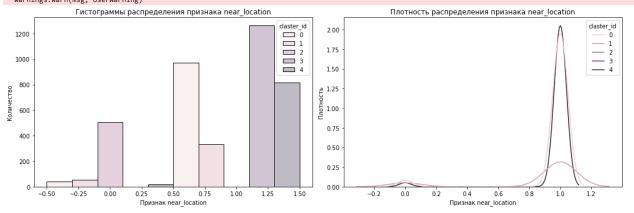
- отток минимальный около 3 %;
- клиентов мужского и женского пола примерно поровну;
- средний возраст около 30 лет;
- пришли в клуб в среднем 5 месяцев назад;
- подавляющее большинство (около 96 %) клиентов живут или работают недалеко от фитнес-центра;
- большое количество занимается по партнёрским программам (78 %) и программе "приведи друга" (57 %);
- средняя длительность абонемента около 11 месяцев, его остаток около 10 месяцев, что говорит о преобладании в группе абонементов на 12 месяцев;
- довольно часто (в 54 % случаев) посещают групповые тренировки;
- на примере последнего месяца тренируются в среднем 2 раза в неделю.

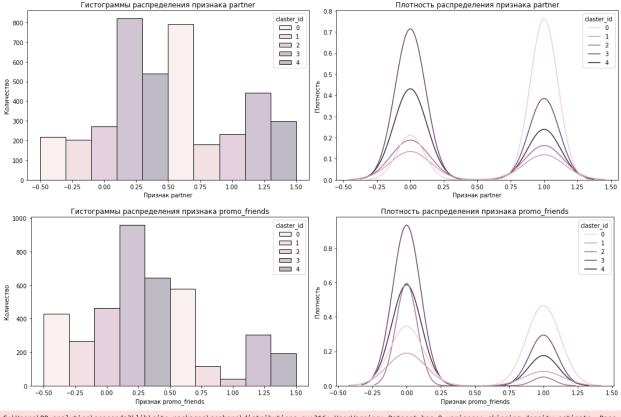
Воспользуемся написанной функцией визуализации распределений и взглянем на распределения признаков по кластерам:



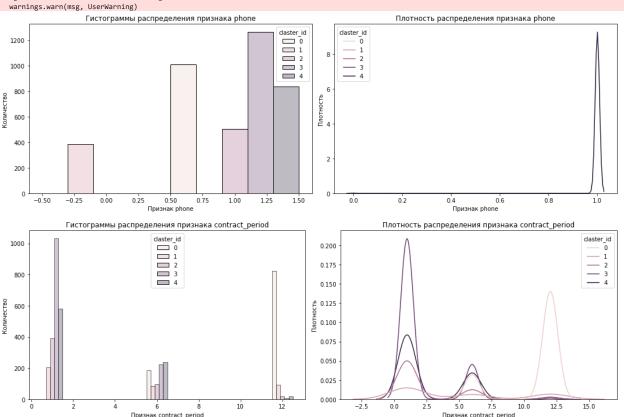


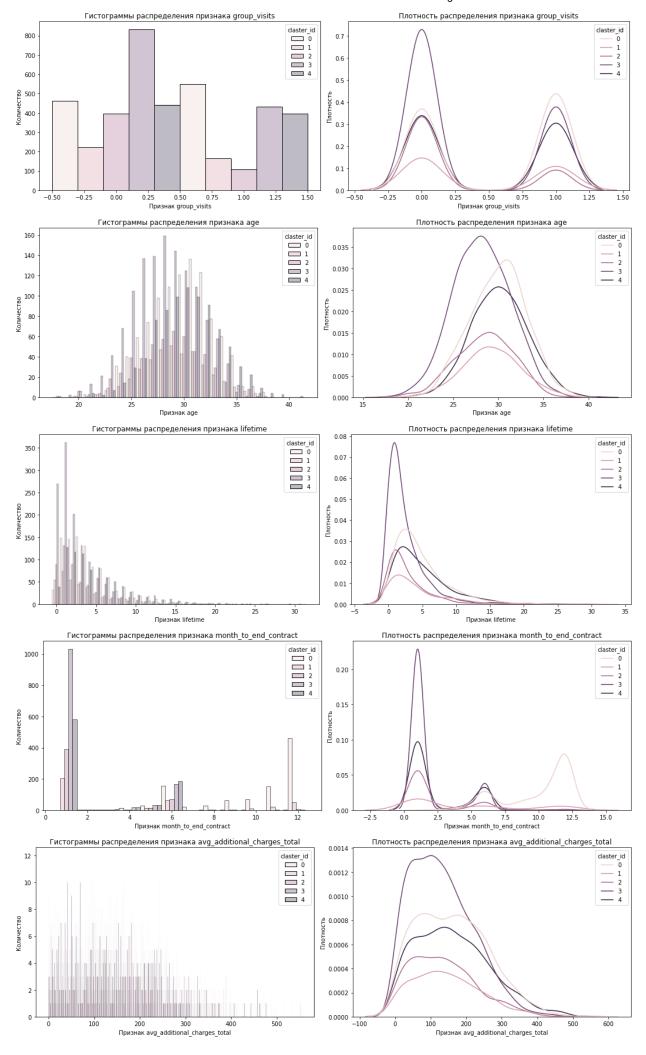
C:\Users\DR_analytics\anaconda3\lib\site-packages\seaborn\distributions.py:316: UserWarning: Dataset has 0 variance; skipping density estimate. Pass `warn_singular=False` to disable this warning.
warnings.warn(msg, UserWarning)



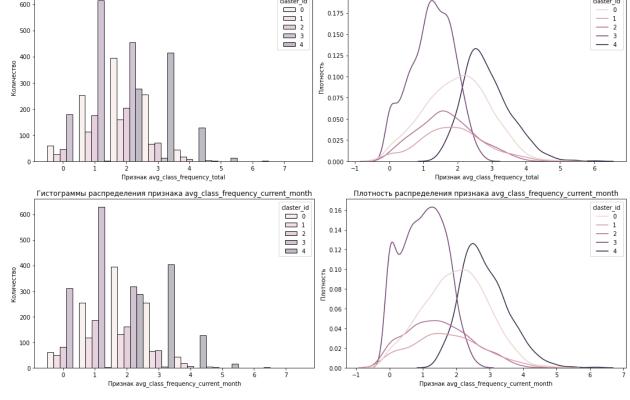


C:\Users\DR_analytics\anaconda3\lib\site-packages\seaborn\distributions.py:316: UserWarning: Dataset has θ variance; skipping density estimate. Pass `warn_singular=False` to disable this warning.





Плотность распределения признака avg class frequency total



Гистограммы и графики плотности распределений признаков по кластера подтверждают сделанные ранее описательные "портреты" пользователей, в большей и меньшей степени склонных к оттоку.

Выводы

В ходе кластеризации клиентов сети фитнес-центров мы решали задачу группировки клиентов по похожести признаков, среди которых был и главный интересующий бизнес признак оттока клиентов.

- 1. Задача кластеризации решалась с применением популярной модели K-means, количество классов для которой определялось путём моделирования дендрограммы на основе матрицы расстояний.
- 1. Алгоритм моделирования дендрограммы определил, что оптимальным является разбиение на 4 кластера, однако в силу большого объёма одного из них было принято решение разбить наблюдения на 5 кластеров.
- 1. Посчитанное в ходе применения модели кластеризации K-means значение метрики силуэта составило 0.14, что позволило считать, что качество кластеризации выше среднего.
- 1. Полученные кластеры были разделены на 2 группы с повышенной и пониженной долей оттока клиентов.
- 1. Для каждой группы составлен описательный "портрет" клиентов:

• в кластерах с повышенной долей оттока:

- доля клиентов мужского пола ниже;
- меньшее количество клиентов пришло в рамках партнёрских программ;

Гистограммы распределения признака avg class frequency total

- велика доля коротких абонементов длительностью 1 месяц;
- средний возраст ниже 28 лет;
- клиенты реже посещают групповые занятия;
- их "стаж" в клубе в среднем невелик;
- они мало занимаются в течение недели (в среднем 1-2 раза);
- реже покупают дополнительные услуги в клубе;

в кластерах с пониженной долей оттока:

- выше доля клиентов мужского пола;
- клиенты чаще приходят в рамках партнёрских программ и "приведи друга";
- средний возраст клиентов выше 30 лет;
- чаще покупают абонементы длительностью 6-12 месяцев;
- чаще посещают групповые тренировки;
- велика доля "проверенных" клиентов, которые давно пришли в клуб;
- чаще занимаются в течение недели (в среднем 2-3 раза);
- больше тратят на дополнительные услуги.
- 1. Изучение распределений признаков по классам подтвердило составленные портреты.

Общий вывод исследования и рекомендации

В ходе исследования решены его основные задачи:

- выбрана и обучена модель для прогнозирования вероятности оттока (на уровне следующего месяца) для каждого клиента;
- описаны типичные портреты клиентов, в большей или меньшей степени склонных к оттоку;
- проанализированы основные признаки, наиболее сильно влияющие на отток;

Fitness center churn forecasting

Основные результаты приведены в выводах к соответствующим разделам отчёта. Сформулируем общие выводы и разработаем базовые рекомендации по повышению качества работы с клиентами.

- 1. Наиболее показательной с точки зрения бизнеса метрикой оценки качества пронозирования оттока признана метрика ргеcision .
- 1. Результаты проведённой валидации моделей показали, что **лучше с задачей предсказания оттока пользователей справилась модель логистической регрессии**.
- 1. Наиболее значимым признаком для прогнозирования оттока клиента является среднее количество тренировок в неделю за последний месяц (avg_class_frequency_current_month).
- 1. Задача кластеризации решалась с применением популярной модели K-means, количество классов для которой определялось путём моделирования дендрограммы на основе матрицы расстояний.
- 1. Алгоритм моделирования дендрограммы определил, что оптимальным является разбиение на 4 кластера, однако в силу большого объёма одного из них было принято решение разбить наблюдения на 5 кластеров.
- 1. Полученные кластеры были разделены на 2 группы с повышенной и пониженной долей оттока клиентов.
- 1. Для каждой группы составлен описательный "портрет" клиентов:

• в кластерах с повышенной долей оттока:

- доля клиентов мужского пола ниже;
- меньшее количество клиентов пришло в рамках партнёрских программ;
- велика доля коротких абонементов длительностью 1 месяц;
- средний возраст ниже 28 лет;
- клиенты реже посещают групповые занятия;
- их "стаж" в клубе в среднем невелик;
- они мало занимаются в течение недели (в среднем 1-2 раза);
- реже покупают дополнительные услуги в клубе;

• в кластерах с пониженной долей оттока:

- выше доля клиентов мужского пола;
- клиенты чаще приходят в рамках партнёрских программ и "приведи друга";
- средний возраст клиентов выше 30 лет;
- чаще покупают абонементы длительностью 6-12 месяцев;
- чаще посещают групповые тренировки;
- велика доля "проверенных" клиентов, которые давно пришли в клуб;
- чаще занимаются в течение недели (в среднем 2-3 раза);
- больше тратят на дополнительные услуги.

Общие рекомендации для бизнеса на основе полученных результатов:

- 1. Для клиентов из групп с повышенной долей оттока:
 - А. Для снижения оттока целесообразно:
 - продвигать индивидуальные и групповые тренировки с тренером (с большой долей вероятности в отток уходят начинающие клиенты, которые пришли в клуб попробовать свои силы, купили короткий абонемент и редко посещают зал), возможно, предложить несколько тренировок бесплатно, или скидку;
 - стимулировать первичную покупку длинных абонементов (скидки, акции, дополнительные услуги, включённые в абонемент) начинающие редко сразу покупают длительный доступ, рассчитывая, если не понравится, ограничить финансовые потери;
 - В. Другие особенности взаимодействия с клиентами:
 - возможно, пересмотреть условия партнёрских программ и "приведи друга" с целью повышения притока мотивированных новых клиентов.
- 1. Для клиентов из групп с пониженной долей оттока (как правило, это мотивированные клиенты, которые давно занимаются в клубе):
 - для поддержания мотивации целесообразно рассмотреть изменение/расширение перечня дополнительных услуг, предоставляемых в клубе;
 - провести анкетирование/опрос на предмет выявленя интереса в новых видах индивидуальных тренировок и программ;
 - мотивировать клиентов делиться опытом и приводить друзей (скидки на длинные абонементы и т.д.).