

INICIAR SESIÓN

NUESTROS PLANES

TODOS LOS
CURSOS

FORMACIONES

CURSOS

PARA
EMPRESAS

ARTÍCULOS DE TECNOLOGÍA

¿Por qué el profesional T-Shaped es el futuro de su organización?



Athena Bastos

2 de Diciembre



Hace unos años, estar interesado en diferentes temas era una señal de falta de enfoque. Era como si el tiempo dedicado a estos temas estuviera robando el tiempo disponible para especializarse mucho más en otros contenidos.

Pero si este tiempo no es robado? ¿Y si de alguna manera revierte a nuevos potenciales?

El profesional en forma de T surge en un movimiento de comprensión de que ya no es suficiente permanecer en el mismo lugar. Necesita ampliar sus conocimientos y saber más para resolver problemas complejos.

¿Y por qué las empresas deberían prestar más atención a estos profesionales?

¿Porque tienen metas desafiantes? ¿Porque buscan crecimiento? ¿Porque precisan renovar para vencer los obstáculos del mercado?

Para [Bill Gates](#), por ejemplo, una de las principales razones del éxito de Microsoft se debe no solo a la contratación de profesionales brillantes. Es también la contratación de personas con profundidad en su campo de trabajo y en diferentes competencias.

Pero no necesitamos hablar solo de Microsoft para ver las razones para centrarse en los profesionales en T.

Podemos trabajar duro la **cultura de datos en las empresas**. Incluso las personas que trabajan en sectores que, por tradición, no son tan digitales, necesitan, hoy, tener este conocimiento para trabajar con asertividad.

Por lo tanto, en este artículo exploramos el perfil del profesional T-Shaped, qué es, sus particularidades en relación con los perfiles en I y en X, cómo entrelazar los planes de carrera para desarrollar profesionales multidisciplinarios en T en la área de tecnología y las ventajas de este perfil para las empresas.

¿Lo que es un profesional T-Shaped?

El profesional T-Shaped es un profesional especialista, con conocimientos profundos en un área, pero también con conocimientos en otras áreas, cercano al perfil de un generalista. Es un profesional multidisciplinario que cuenta con un repertorio de conocimientos en diferentes campos.

Es un cambio en relación a la visión de que sólo debemos dedicarnos a un tipo de conocimiento. Sí, la profundidad sigue siendo necesaria. Pasamos de un sistema de gente generalista, a gente con especialidades, porque de ese nivel de profundidad también dependía el progreso.

Sin embargo, **ser un experto no es más eficiente en un mundo de problemas complejos**.

Y bien lo trae David Epstein en su libro "Por qué los generalistas ganan en un mundo de especialistas".

En segundo lugar, nuestra visión naturalmente tiene que ver con lo que sabemos y donde estamos insertos. Sin embargo, algunos problemas requieren una visión desde el exterior, a partir de analogías que ofrezcan nuevas soluciones. Ello escribe:

"Nuestra inclinación natural en seguir la visión interna puede ser superada recurriendo a analogías provenientes de la 'visión' externa. Esta búsqueda de profundas similitudes estructurales con el problema en cuestión en diferentes problemas. La visión externa es profundamente contraria a la intuición, porque requiere que el responsable de la toma de decisiones ignore las características superficiales únicas del proyecto en cuestión, en el que es experto, y busque analogías estructuralmente similares en otros lugares."

Una formación en T despierta la creatividad, la curiosidad y, en consecuencia, contribuye al proceso de innovación.

Dev en T: el profesional en T en las carreras de TI

Esta visión del profesional T-Shaped también es importante para el área de tecnología.

Segundo **Diogo Pires**, Gerente de Producto de Alura:

Un profesional que es especialista, opta por profundizar en un tema, pero también es una persona que navega por temas que están orbitando su área de acción. En el área de desarrollo hablamos de un profesional de Front-end que sabe un poco de UX y UI, sabrá, eventualmente, un poco de Back-end y modelos DevOps, pero también necesita saber trabajar y crear una buena narración, mira la visualización de datos y el diseño para presentar esto.

- Es importante tener en cuenta que el dev en T se basa en cuatro pilares:
 - **Exploración:** conocimiento en todas las capas de un área de conocimiento;
 - **Expansión:** Compartir aprendizaje;
 - **Experiencia:** profundidad en los conocimientos más utilizados;
 - **Experiencia:** práctica y aplicación de los conocimientos adquiridos.

Profesional en I, Profesional en T y Profesional en X

Además del profesional T-Shaped, mucho se ha hablado del profesional I y del profesional X. Por eso vamos a diferenciar estos 3 perfiles.

- **Professional en I:** esto es lo que conocemos como especialista. Aunque es importante profundizar en el conocimiento, como vemos, los problemas del presente requieren muchas veces una visión más horizontal. Los problemas de otras áreas, por lo tanto, pueden ofrecer soluciones innovadoras.
- **Professional en T:** son especialistas, pero también son generalistas. El seya, ya desarrolló una formación en I y amplió el abanico de conocimientos, partiendo para la horizontalidad.
- **Profesionales en X:** son profesionales que ya están desarrollando su T. Logrando, de esta forma, profundidad y amplitud de conocimientos. Pero, además, construyeron credibilidad y capacidad para liderar grupos diversos.

Es importante tener en cuenta que las personas pueden moverse entre perfiles profesionales.

Además, una persona que se desarrolla en I puede ampliar sus conocimientos y desarrollarse en T. De la misma manera, una persona que ya se desarrolla en T puede seguir desarrollándose para llegar a una formación en X.

El profesional T-Shaped y el plan de desarrollo de las empresas

Promover el desarrollo de profesionales en T dentro de las empresas también tiene sus desafíos. Además, ¿cómo se puede conectar este desarrollo con planes de carrera que muchas veces solo consideran la verticalidad?

¿Cómo trabajar en un desarrollo horizontal paralelo al paso de niveles profundos, sobre todo cuando la mayoría de las empresas no tienen una visión de desarrollo en I?

Primero, está claro que el desarrollo en T puede seguir diferentes patrones. La horizontalidad no tiene por qué ser igual para todas las personas.

Sin embargo, **hay una visión de áreas correlacionadas que ofrecen una perspectiva para la construcción de este T.**

Por ese motivo, Alura lanzó recientemente [Tech Guide](#) . La Tech Guide ayuda a diferentes profesionales de la tecnología a construir su T, con indicaciones de contenidos por nivel de profundidad y áreas correlacionadas.

Y ello también puede ayudar a las empresas a construir **planes de desarrollo**.

Una persona que desarrolla en Java, por ejemplo, puede beneficiarse del desarrollo en los fundamentos de HTML, mientras profundiza en los patrones de diseño.

Los líderes, por lo tanto, pueden transmitir esta visión y ayudar a las personas que lideran a convertirse en profesionales en forma de T.

Ventajas del T-Shaped profesional para empresas

Quizás te estés preguntando ¿cuáles son las ventajas de tener profesionales T-Shaped en las empresas?, ¿por qué esforzarse en promover esta horizontalidad del conocimiento de la mano de la especialización?

Entre las ventajas, podemos mencionar **profesionales más creativos**, preparados para un **mercado en constante transformación** y para **procesos de innovación**. Y lo son en todos los ámbitos de las empresas.

Para quienes no actúan directamente con la tecnología, el desarrollo de habilidades digitales puede y debe ser parte de esta T. Además, el crecimiento a partir de los datos y la automatización se ha convertido en una realidad.

Adriano Almeida, Co-Fundador y COO de Alura, tiene una perspectiva sobre el tema:

Para las empresas es fundamental que, cada vez más, se anime a los profesionales a apoderarse de este personaje en T. Y para ello no tiene ningún secreto: hay que mostrar cuáles son las ventajas que les reportará ser profesionales en T. Es un plan de desarrollo estructurado, está claro que, si logran aprender ciertas habilidades, seguirán creciendo y evolucionando en sus carreras y vida profesional. Debe salir de la caja para aportar más valor al negocio y actuar estratégicamente.

¿Y cómo observa su empresa al profesional en forma en T y promueve este desarrollo?



Autora: **Athena Bastos**

Traducido por **Ingrid Silva**.

ARTÍCULOS DE TECNOLOGÍA

En Alura encontrarás variados cursos sobre . ¡Comienza ahora!

SEMESTRAL

US\$49,90

un solo pago de US\$49,90

- ✓ 218 cursos
- ✓ Videos y actividades 100% en Español
- ✓ Certificado de participación
- ✓ Estudia las 24 horas, los 7 días de la semana
- ✓ Foro y comunidad exclusiva para resolver tus dudas
- ✓ Acceso a todo el contenido de la plataforma por 6 meses

¡QUIERO EMPEZAR A ESTUDIAR!

Paga en moneda local en los siguientes países

ANUAL

US\$79,90

un solo pago de US\$79,90

- ✓ 218 cursos
- ✓ Videos y actividades 100% en Español
- ✓ Certificado de participación
- ✓ Estudia las 24 horas, los 7 días de la semana
- ✓ Foro y comunidad exclusiva para resolver tus dudas
- ✓ Acceso a todo el contenido de la plataforma por 12 meses

¡QUIERO EMPEZAR A ESTUDIAR!

[Paga en moneda local en los siguientes países](#)

Acceso a todos
los cursos

Estudia las 24 horas,
dónde y cuándo quieras

Nuevos cursos
cada semana

NAVEGACIÓN

PLANES

INSTRUCTORES

BLOG

POLÍTICA DE PRIVACIDAD

TÉRMINOS DE USO

SOBRE NOSOTROS

PREGUNTAS FRECUENTES

¡CONTÁCTANOS!

¡QUIERO ENTRAR EN CONTACTO!

BLOG

PROGRAMACIÓN

FRONT END

DATA SCIENCE

INNOVACIÓN Y GESTIÓN

DEVOPS

AOVS Sistemas de Informática S.A
CNPJ 05.555.382/0001-33

SÍGUENOS EN NUESTRAS REDES SOCIALES



ALIADOS



En Alura somos unas de las Scale-Ups seleccionadas por Endeavor, programa de aceleración de las empresas que más crecen en el país.



Fuimos unas de las 7 startups seleccionadas por Google For Startups en participar del programa Growth Academy en 2021

POWERED BY

CURSOS

Cursos de Programación

Lógica de Programación | Java

Cursos de Front End

HTML y CSS | JavaScript | React

Cursos de Data Science

Data Science | Machine Learning | Excel | Base de Datos | Data Visualization | Estadística

Cursos de DevOps

Docker | Linux

Cursos de Innovación y Gestión

Productividad y Calidad de Vida | Transformación Ágil | Marketing Analytics |
Liderazgo y Gestión de Equipos | Startups y Emprendimiento