

INICIAR SESIÓN

NUESTROS PLANES

TODOS LOS  
CURSOS

FORMACIONES

CURSOS

PARA  
EMPRESAS

ARTÍCULOS DE TECNOLOGÍA > INNOVACIÓN Y GESTIÓN

# Generalistas vs Especialistas



Christian Velasco

05/05/2021



Me gustaría que leas atentamente el siguiente [trecho que fue dicho por Bill Gates](#), fundador de Microsoft:

*"Yo creo que una de las principales razones del éxito de Microsoft fue porque nuestra gente pensaba de forma más amplia que otras startups. Nosotros no solo contratábamos programadores brillantes, sino que buscábamos personas que tuvieran **una profundidad en su campo de trabajo o especialidad y también diferentes competencias**. Descubrí que aquellos justamente son los más curiosos y con modelos mentales con mayor profundidad".*

Ahora compara ese texto con otro comentario de [Erick Schmidt, que estuvo en el cargo de CEO de Google por 10 años](#).

"El día de hoy recomendaría que la **persistencia** es un predictor del éxito. Por lo tanto nosotros buscamos persistencia. Y la segunda cosa es **curiosidad**. La combinación de persistencia y curiosidad es un óptimo predictor de éxito de colaboradores en la economía del conocimiento".

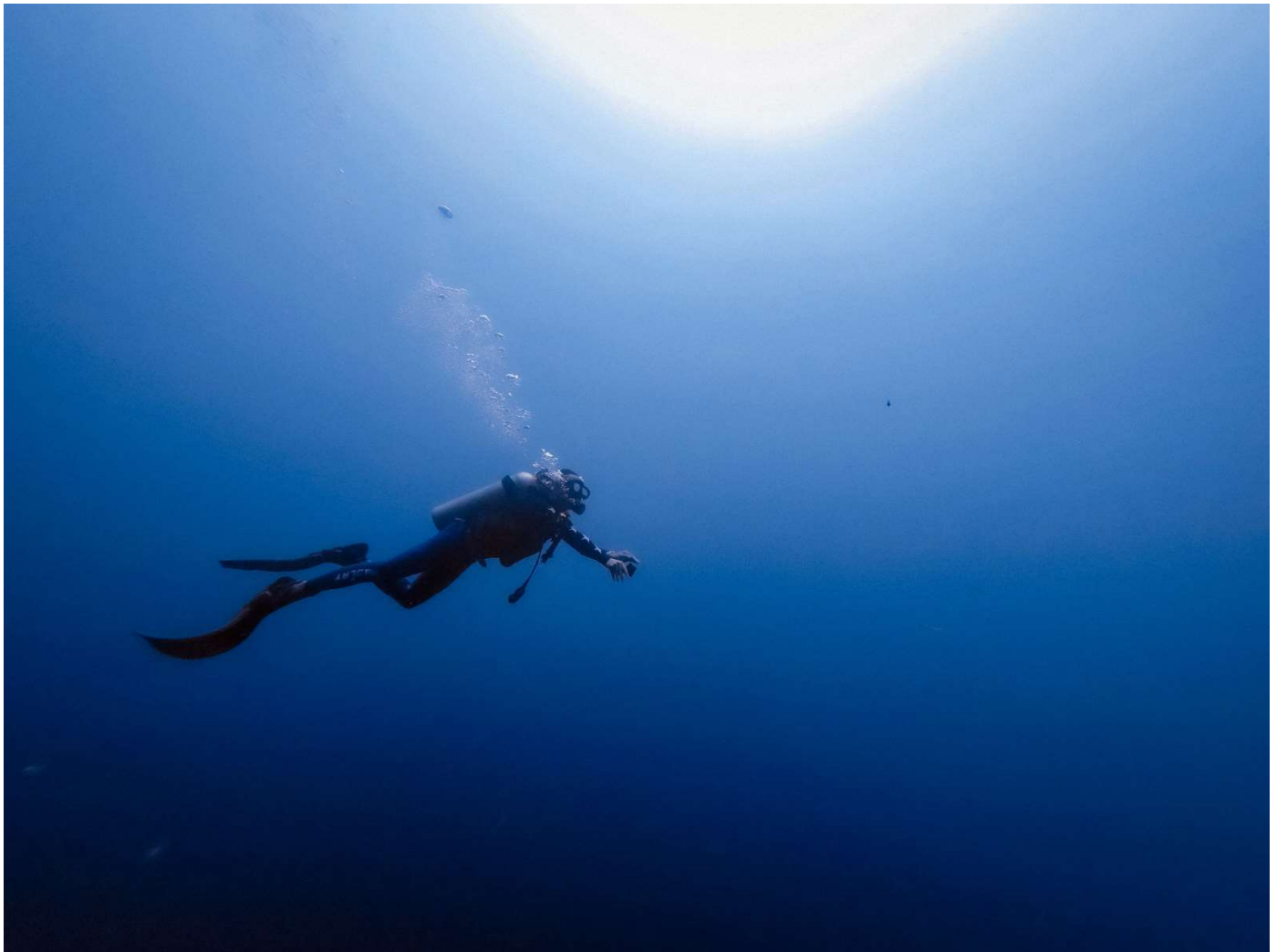
## ¿Notaste las semejanzas?

*Curiosidad: exploración del conocimiento en diferentes competencias*

+

*Persistencia: Profundidad y expertise en su campo*

Exactamente eso es un **profesional** en <T>, el **eje horizontal de la T es la curiosidad**, donde necesitamos navegar para explorar. El **eje vertical es la persistencia** donde necesitamos sumergirnos y profundizar para tener *expertise*.



La combinación de esas características parece antagónica, ¿cierto?. ¿Al final en que debo de enfocarme en este momento?. **¿Debo preocuparme por especializarme en aquello que ya conozco, o es mejor explorar algo nuevo?**. O dicho de otro modo: **¿Es mejor ser generalista o especialista?**

Te aviso anticipadamente que no existe una respuesta única o correcta.

Una desarrolladora de software que desea crear una startup debe entender lo suficiente sobre **negocios, marketing y finanzas** para poder gerenciar su emprendimiento. Si no tiene una **gran habilidad o profundidad** en esas áreas, es aconsejable que conozca lo mínimo, para poder dialogar y debatir con otras personas capaces de complementar con otros conocimientos y así definir objetivos en común.

Incluso dentro de la propia área de **desarrollo de software** se puede tener una profundidad en una tecnología específica. Sin embargo, se vuelve más interesante cuando el profesional de tecnología es capaz de **transitar en otras áreas**, lo suficiente para agregar valor y adaptar frameworks y modelos de pensamiento.

Esa traducción de visiones siempre estuvo en la base de las ciencias y del aprendizaje. Son **las analogías**, la capacidad humana de **abstraer nociones de un contexto para que pueda ser aplicado en otro contexto**, incluso antes de ser explorado previamente.

La figura del **profesional en <T>** viene ganando fuerza, tanto en el ambiente profesional como en la comunidad científica. De todas formas, existen algunos **contrapuntos importantes a destacar**. Por ejemplo en algunas áreas como la Medicina, es más común que los super especialistas alcancen renombre y remuneraciones más altas. Por ejemplo, un pediatra oncológico, aquel que trata únicamente niños con cáncer.

Existe una tesis sobre **personas multipotenciales**, que son aquellas que por naturaleza tienen una **curiosidad y capacidad de aprendizaje muy alta**. Esas características hacen de los **multipotenciales profesionales multidisciplinares que pueden destacarse en varias áreas y segmentos**. En el siguiente video el productor y creador español Nekodificador explica sobre esta tesis.

---

MULTIPOTENCIAL: Esta es la razón de que tengas múltiples talentos | @Nekodi



¿Estás de acuerdo con los puntos expuestos?. **¿Crees que esa facilidad de aprendizaje puede traer beneficios en tu carrera?** Un punto importante que el video destaca es que cuando **un multipotencial entra en una nueva área o nueva disciplina no lo hace desde cero**, pues ya lleva consigo una mochila repleta de otras **habilidades transversales o conocimientos transferibles**, esto facilita y acelera el proceso de inmersión y aprendizaje en una nueva área.



Bueno y **¿de qué manera podemos relacionar estos conceptos en nuestro mundo de programación, desarrollo y tecnología.** Cabe destacar que no fue involuntariamente que iniciamos este artículo hablando de Microsoft y Google.

Si tu curiosidad fue suficiente para abrir el link y leer el artículo donde comentamos el trecho de Bill Gates, pues habrás visto que el artículo se trata de una recomendación del propio Bill Gates sobre un libro llamado *Range* (título en inglés), del autor David Epstein. En español este libro se encuentra con el nombre **"Por qué los generalistas triunfan en un mundo especializado"**.



Según David Epstein, en la práctica, está ocurriendo una **transición en la preferencia de profesionales, donde los generalistas están superando a los especialistas**, como favoritos en las diferentes oportunidades de empleo que aparecen en distintas áreas.

Esto se debe principalmente al aumento de la comprensión sobre la **incerteza de los escenarios** en que vivimos actualmente: problemas complejos demandan capacidad de **abstracción, visión sistémica y pensamiento crítico**, características que tienden a estar más presentes en profesionales generalistas, por la amplitud de repertorio.

Además de ello, los profesionales generalistas suelen tener una **gran abertura para actuar en procesos y ambientes colaborativos**, fuertemente demandados en contextos donde prevalece la innovación.

## Generalista x Especialista

Cuando nos referimos a los **generalistas** una crítica común es la **falta de enfoque** de ese profesional que acaba navegando de asunto en asunto, sin profundizar en nada. Sin haber practicado las **10.000 horas**, de la teoría de *Malcom Gladwell* en el libro Fuera de serie

(*Outliers*), una curiosidad interesante es que una de las historias que el autor usa para ejemplificar su teoría es justamente la biografía de Bill Gates.

En relación a ese punto, es importante destacar que el **generalista si es capaz de realizar esa transición y navegación en diferentes áreas**, y eso no significa que sea superficial. Un generalista puede **profundizar en diferentes áreas del conocimiento** a lo largo de su carrera, sumando sus *expertises* para ampliar su capacidad de identificación y resolución de problemas.

Un ejemplo reciente, es el de **profesionales de lingüística que están actuando en la construcción de interfaces convencionales automatizadas juntos con programadores**, ya que su conocimiento es esencial para mejorar la experiencia del usuario en esas interfaces. Una muestra palpable de la humanización de la tecnología de la que tanto se habla.

¿Y de qué forma los especialistas pueden incluirse y tomar ventaja de este movimiento de mercado para volverse **profesionales en <T>**. Pues el punto principal es desarrollar más la **curiosidad**. Adquirir conocimiento de otras áreas, preocuparse por **eje horizontal de la T**, analizando y empapándose de **otras áreas que tengan relación con su área de especialización, con el eje vertical de tu T**. En especial es importante desarrollar las **habilidades interpersonales o blandas** (*soft skills*), tales como **comunicación, flexibilidad y liderazgo** pueden contribuir bastante como herramientas para navegar en otros mares.

## ¿Cuál abordaje será el correcto?

Solo tú y nadie más que tú debería ser capaz de controlar y dirigir tu carrera. Sin embargo, aquí en [Alura](#) tenemos una opinión bien fundamentada: **Profundiza en una área de tu preferencia**, se especializa en algo, pero también es esencial **mantener los estudios y experiencias en áreas diferentes**. Confía en esa estrategia, pues te dará la chance de tener una **caja completa de herramientas y recursos** para cualquier oportunidad, situación o imprevisto que aparezca.

Así también buenos profesionales deben entender que **"El todo es más que la suma de las partes"**. Colaborar y trabajar en equipo es mucho más que estar juntos. Es **interactuar, intercambiar, aprender y construir de forma integrada**. El **saber multifacético de los generalistas** puede proporcionar más y mejores insights, pueden actuar también como **punto de unión entre la comunicación de especialistas**. La ventaja de un equipo multidisciplinar y heterogéneo es clara.

**Curiosidad y persistencia. Navegar y sumergir. Explorar y profundizar. Es en esta intersección que surge el embrión de la innovación.**

Puedes leer también:

- [Las cuatro "E" de un profesional en TI](#)
- [Guía para el éxito: ¿por qué necesitas invertir en capacitación profesional en el área de tecnología?](#)
- [Carrera de TI: ¿cuáles son los profesionales más solicitados?](#)

ARTÍCULOS DE TECNOLOGÍA > INNOVACIÓN Y GESTIÓN

**En Alura encontrarás variados cursos sobre Innovación y Gestión. ¡Comienza ahora!**

**SEMESTRAL**

**US\$49,90**

un solo pago de US\$49,90

- ✓ 218 cursos
- ✓ Videos y actividades 100% en Español
- ✓ Certificado de participación
- ✓ Estudia las 24 horas, los 7 días de la semana
- ✓ Foro y comunidad exclusiva para resolver tus dudas



- ✓ Acceso a todo el contenido de la plataforma por 6 meses

**¡QUIERO EMPEZAR A ESTUDIAR!**

[Paga en moneda local en los siguientes países](#)

**ANUAL**

**US\$79,90**

un solo pago de US\$79,90

- ✓ 218 cursos
- ✓ Videos y actividades 100% en Español
- ✓ Certificado de participación
- ✓ Estudia las 24 horas, los 7 días de la semana
- ✓ Foro y comunidad exclusiva para resolver tus dudas
- ✓ Acceso a todo el contenido de la plataforma por 12 meses

**¡QUIERO EMPEZAR A ESTUDIAR!**

[Paga en moneda local en los siguientes países](#)

Acceso a todos  
los cursos

Estudia las 24 horas,  
dónde y cuándo quieras

Nuevos cursos  
cada semana

## NAVEGACIÓN

PLANES  
INSTRUCTORES  
BLOG  
POLÍTICA DE PRIVACIDAD  
TÉRMINOS DE USO  
SOBRE NOSOTROS  
PREGUNTAS FRECUENTES

## ¡CONTÁCTANOS!

¡QUIERO ENTRAR EN CONTACTO!

## BLOG

PROGRAMACIÓN  
FRONT END  
DATA SCIENCE  
INNOVACIÓN Y GESTIÓN  
DEVOPS

AOVS Sistemas de Informática S.A  
CNPJ 05.555.382/0001-33

## SÍGUENOS EN NUESTRAS REDES SOCIALES



## ALIADOS



En Alura somos unas de las Scale-Ups seleccionadas por Endeavor, programa de aceleración de las empresas que más crecen en el país.



Fuimos unas de las 7 startups seleccionadas por Google For Startups en participar del programa Growth Academy en 2021

POWERED BY

## CURSOS

### Cursos de Programación

Lógica de Programación | Java

### Cursos de Front End

HTML y CSS | JavaScript | React

### Cursos de Data Science

Data Science | Machine Learning | Excel | Base de Datos | Data Visualization | Estadística

### Cursos de DevOps

Docker | Linux

### Cursos de Innovación y Gestión

Productividad y Calidad de Vida | Transformación Ágil | Marketing Analytics | Liderazgo y Gestión de Equipos | Startups y Emprendimiento