

ПРИКАЗ

«___» _____ 20__ г.

№ _____

Об утверждении положения о работе «Фабрики идей» в дивизионе «БС-Платформа»

С целью выстраивания системного, централизованного подхода к работе с инициативами, а также повышения вовлеченности и мотивации сотрудников к подаче и реализации предложений, способствующих устойчивому развитию и повышению конкурентоспособности дивизиона «БС-Платформа»

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Утвердить и ввести в действие с даты подписания настоящего приказа положения о работе «Фабрики идей» (далее – Положение).
2. Руководителям центров, отделов, служб дивизиона «БС-Платформа» обеспечить ознакомление с настоящим приказом и Положением.
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Приложения:

1. Положение о работе «Фабрики идей».
2. Презентация о работе «Фабрики идей».

Директор

О.В. Цветков

УТВЕРЖДАЮ
Директор
ООО «БС-Платформа»

_____ О.В. Цветков
«___» _____ 2025 г.

ПОЛОЖЕНИЕ

о работе «Фабрики идей»

2025 г.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящее Положение разработано с целью:

- Создать условия, стимулирующие инициативность и вовлеченность сотрудников компании.
- Запустить процесс непрерывного совершенствования деятельности дивизиона.
- Обеспечить снижение потерь в бизнес-процессах и приоритизировать фокус внимания компании на решение актуальных задач и проблем.

1.2. Настоящее Положение:

- Стандартизирует процессы и подходы к подаче, оценке и принятию решений о реализации идей сотрудников компании.
- Определяет участников процесса, направления их деятельности, рамки их ответственности и полномочий.

1.3. Разделы настоящего Положения могут детализироваться и уточняться другими нормативными документами, стандартами.

2. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

В настоящем Положении принимаются следующие термины и определения:

2.1. Фабрика идей – это система сбора и реализации идей сотрудников, которые направлены на улучшение и совершенствование деятельности компании.

2.2. Идея – предложение определенной категории, представляющие результат творческой работы, предусматривающее конкретное решение определенной проблемы, являющееся новым для структурного подразделения и приносящее экономический эффект или улучшение отдельных областей деятельности.

2.3. Автор – сотрудник, подавший идею.

2.4. Реализатор – сотрудник, участвующий в реализации идеи.

2.5. Эксперт – сотрудник подразделения, обладающий специальными знаниями и привлекаемый к экспертной оценке и принятию решения поданным идеям.

2.6. Администратор Фабрики идей – сотрудник, обеспечивающий функционирование Фабрики идей в соответствии с установленными правилами и регламентными процедурами.

2.7. Экспертная комиссия – группа сотрудников структурного подразделения, обладающих достаточной квалификацией и полномочиями для принятия решения о целесообразности реализации поданных идей.

2.8. Грасы – виртуальное обозначение корпоративной валюты, поощряемой за поданные и успешно реализованные идеи.

3. ПРОЦЕСС РЕГИСТРАЦИИ ИДЕЙ

3.1. подача идеи осуществляется через корпоративную платформу «ТАГРАС-Моя Команда».

3.2. Для подачи идеи сотрудник заполняет форму в разделе «Есть идея» на корпоративной платформе «ТАГРАС-Моя Команда» и присваивает ей категорию в соответствии с рекомендациями (Приложение №1).

3.3. Обязательные к заполнению поля при регистрации идеи:

- описание проблемы (предпосылки)
- предлагаемое решение
- необходимые ресурсы для реализации идеи
- оценочный экономический эффект от реализации идеи (при наличии)

3.4. Идея может быть подана одним автором или анонимно.

4. ПЕРВИЧНАЯ МОДЕРАЦИЯ ИДЕИ.

4.1. Каждая поданная идея рассматривается администратором Фабрики идей не реже 1 (одного) раза в неделю.

4.2. Идея, не прошедшая первичную модерацию, может быть возвращена автору на доработку или для уточнения предлагаемого решения/необходимых ресурсов для реализации/расчетов экономической эффективности.

4.3. До Экспертной комиссии не допускаются идеи:

- реализация которых приведет к ухудшению показателей эффективности, безопасности, условий труда компании
- реализация которых предусмотрена обязательными для предприятия требованиями (стандартами, правилами и т.д.)

- реализация которых непосредственно связана с выполнением задач или является должностной обязанностью

4.4. Автор, идея которого не допускается до рассмотрения на Экспертной комиссии, получает соответствующее уведомление от Администратора Фабрики идей на платформе «ТАГРАС-Моя Команда».

5. ОЦЕНКА ИДЕЙ НА ЗАСЕДАНИИ ЭКСПЕРТНОЙ КОМИССИИ

5.1. Все идеи, пройденные первичную модерацию, рассматриваются Экспертной комиссией.

5.2. В состав Экспертной комиссии входят:

- председатель
- рабочая группа
- приглашенные эксперты по направлениям.

5.3. Экспертная комиссия проводится не реже 1 (одного) раза в месяц. Периодичность определяется с учетом количества поданных идей. Срок рассмотрения идей – не позднее одного месяца с даты подачи.

5.4. Организацию работы Экспертной комиссии осуществляет Администратор Фабрики идей. В рамках этой деятельности администратор выполняет следующие функции:

5.4.1. Назначение даты Экспертной комиссии, организация места проведения.

5.4.2. Подготовка и предоставление участникам Экспертной комиссии списка идей к рассмотрению.

5.4.3. Проведение первичной модерации идей до Экспертной комиссии.

5.4.4. Информирование авторов идей о принятых решениях и о способах реализации идей.

5.4.5. Другие функции, которые определяются председателем заседания Экспертной комиссии.

5.5. Оценка идей осуществляется по следующим критериям:

- актуальность
- полезность и выгода от реализации идеи для компании
- быстрота реализации идеи
- уникальность

5.6. На заседании Экспертной комиссии принимаются решения о целесообразности старта реализации идеи и присваиваются следующие из возможных статусов:

- «в банк идей» – идея на данном этапе не принимается к реализации, но может быть рассмотрена позднее
- «в реализацию» - идея принимается к реализации, назначается ответственный для исполнения
- «в проектный инкубатор» - идея принимается к реализации, открывается проект для исполнения

6. РЕАЛИЗАЦИЯ ИДЕЙ

6.1. Если идея не требует значимых финансовых и временных вложений для реализации, то в рамках заседания Экспертной комиссии определяется реализатор идей и сроки. Отчет о результатах реализации предоставляется на следующем заседании Экспертной комиссии.

6.2. Если для реализации идеи требуются значимые подготовительные мероприятия и организация команды, то осуществляется инициация проекта в соответствии с требованиями Положения о проектном инкубаторе.

7. СТИМУЛИРОВАНИЕ СОТРУДНИКОВ

7.1. С целью повышения уровня заинтересованности и вовлеченности сотрудников дивизиона «БС-Платформа» для участия в «Фабрике идей» предусматривается стимулирование в соответствии с утвержденной политикой начисления виртуальной валюты (Приложение №2).

7.2. Начисление грасов осуществляется администратором «Фабрики идей» вручную не реже 1 (одного) раза в неделю.

7.3. Для идей, реализация которых требует создания проектной команды, предусмотрено финансовое вознаграждение в соответствии с Положением о материальном стимулировании компании.

Рекомендации по присвоению категорий идей

№	Категория	Описание
1.	Повышение эффективности/ снижение затрат	<ul style="list-style-type: none"> Предложения, направленные на снижение/исключение потерь и непроизводительного времени в бизнес-процессах Предложения, направленные на повышение прозрачности в бизнес-процессах Предложения, направленные на улучшение и оптимизацию бизнес-процессов
2.	Клиентоориентированность	Предложения, направленные на удовлетворение интересов и потребностей клиента (дивизионы, внешний рынок)
3.	Автоматизация/ цифровизация	Предложения, направленные на ускорение бизнес-процессов за счет применения информационных и цифровых технологий
4.	Условия труда	Предложения, направленные на улучшение санитарно-бытовых условий офиса
5.	Досуг/мероприятия	Предложения, направленные на улучшение корпоративной культуры, развитие межфункциональных коммуникаций
6.	Развитие платформы «Моя Команда»	Предложения, направленные на улучшение и развитие функционала корпоративной платформы «ТАГРАС-Моя Команда»
7.	Прочее	Предложения, которые не подходят под вышеупомянутые категории
8.	Проблема	Фиксация ситуаций, которые имеют отрицательное воздействие на деятельность компании и требуют решения (но нет понимания, какого именно)

Политика начисления виртуальной валюты

№	Действие	Стоимость
1.	За регистрацию проблемы на платформе «ТАГРАС-Моя Команда»	10 грасов
2.	За регистрацию идеи на платформе «ТАГРАС-Моя Команда»	20 грасов
3.	За прохождение первичной модерации и принятие идеи для рассмотрения на заседании Экспертной комиссии	40 грасов
4.	За принятие идеи для реализации на заседании Экспертной комиссии	100 грасов
5.	За принятие в участия по реализации идеи (если не требуется открытие проекта) и решению проблемы	200 грасов



Система работы «Фабрика идей» в дивизионе «БС-Платформа»

ДЛЯ ЧЕГО МЫ СОЗДАЛИ ФАБРИКУ ИДЕЙ?

Фабрика идей – это система сбора и реализации идей сотрудников, которые направлены на улучшение и совершенствование деятельности компании

Для сотрудника



Возможность показать свою инициативность и проявить себя



Обменять накопленные грасы на ценные подарки и корпоративный мерч



Быть уверенным в своей стабильности, и самостоятельно контролировать ее, принимая участие в улучшении работы компании

Для компании



Создать условия, стимулирующие инициативность и вовлеченность сотрудников



Запустить процесс непрерывного совершенствования деятельности дивизиона



Снижать потери в бизнес-процессах и решать актуальные задачи и проблемы

КАК БУДЕТ РАБОТАТЬ ФАБРИКА ИДЕЙ?

Регистрация идеи

в разделе «Есть идея» на платформе «Моя команда»

Заседание экспертной комиссии

оценка идей экспертной группы, приоритизация идей для реализации



Первичная модерация

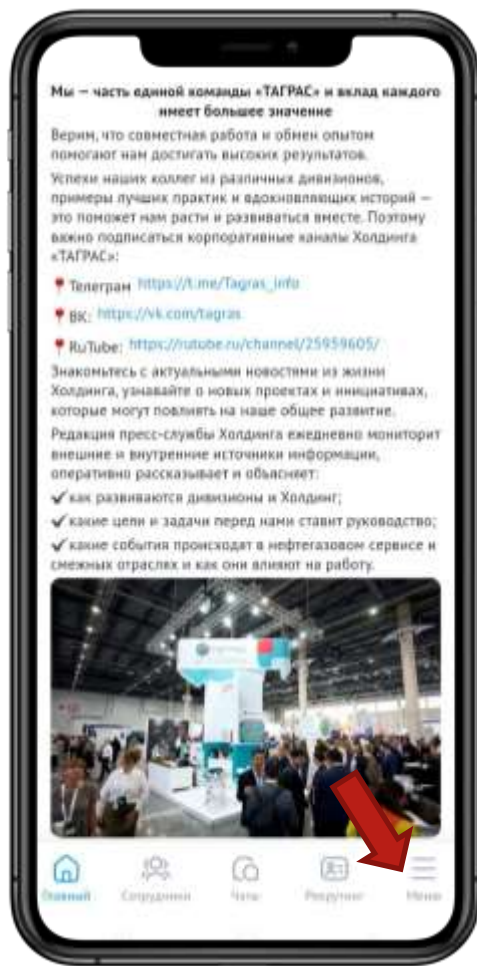
оценка идеи на предмет соблюдения требований по заполнению и допуск до экспертной комиссии

Определение способа реализации идеи

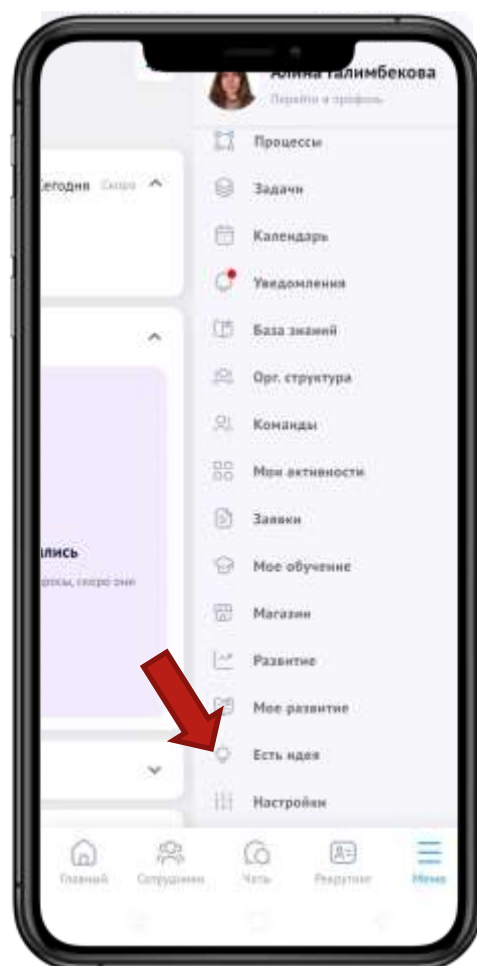
выбор подхода к реализации идеи, определение ответственного лица за реализацию

1. Регистрация идеи

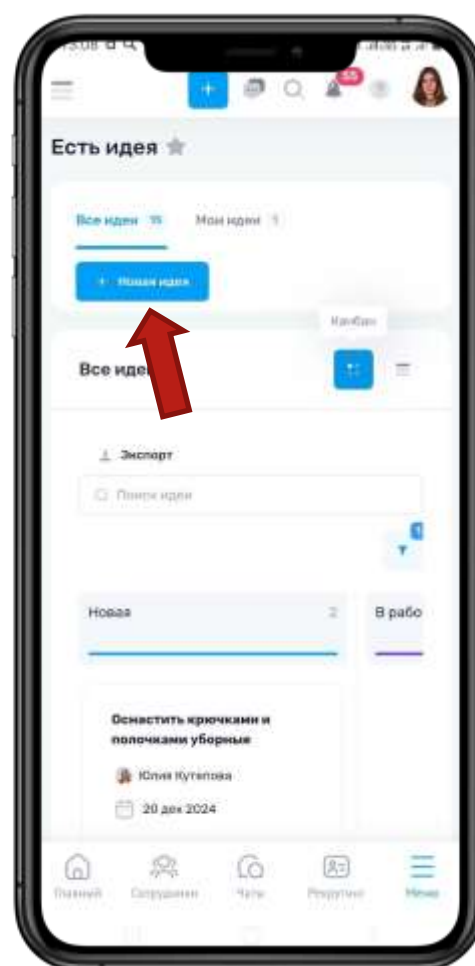
КАК ПОДАТЬ ИДЕЮ?



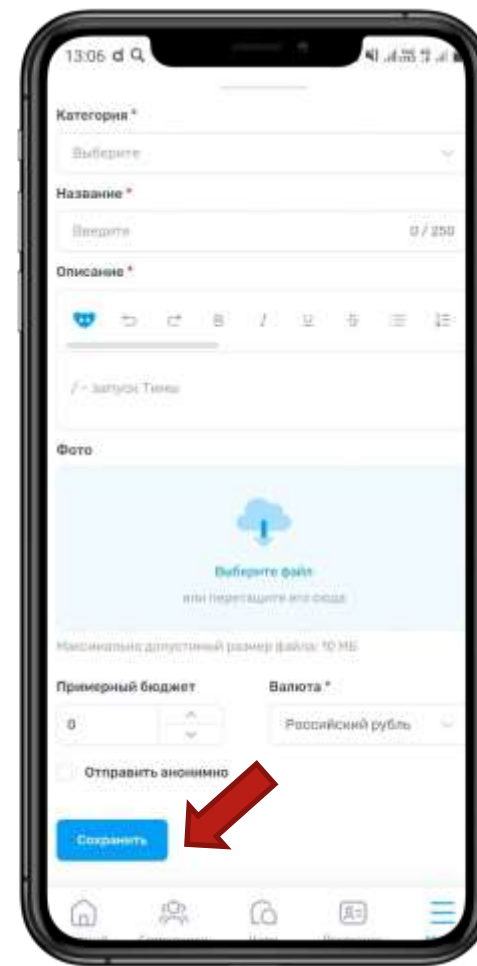
1. На главной странице
выбрать раздел меню



2. В разделе меню выбрать
раздел «Есть идея»



3. В открывшейся вкладке
нажать кнопку
«Новая идея»



4. Заполнить
необходимые поля и
отправить идею

КАКИЕ ИДЕИ Я МОГУ ПОДАВАТЬ?

№	Категория идей	Описание
1.	Повышение эффективности/ снижение затрат	<ul style="list-style-type: none"> Предложения, направленные на снижение/исключение потерь и непроизводительного времени в бизнес-процессах Предложения, направленные на повышение прозрачности в бизнес-процессах Предложения, направленные на улучшение и оптимизацию бизнес-процессов
2.	Клиентоориентированность	Предложения, направленные на удовлетворение интересов и потребностей клиента (дивизионы, внешний рынок)
3.	Автоматизация/ цифровизация	Предложения, направленные на ускорение бизнес-процессов за счет применения информационных и цифровых технологий
4.	Условия труда	Предложения, направленные на улучшение санитарно-бытовых условий офиса
5.	Досуг/мероприятия	Предложения, направленные на улучшение корпоративной культуры, развитие межфункциональных коммуникаций
6.	Развитие платформы «Моя Команда»	Предложения, направленные на улучшение и развитие функционала корпоративной платформы
7.	Прочее	Предложения, которые не подходят под категории выше
8.	Проблема	Фиксация ситуаций, которые имеют отрицательное воздействие на деятельность компании и требуют решения (но нет понимания, какого именно)

КАК МНЕ НУЖНО ОФОРМИТЬ ИДЕЮ, ЧТОБЫ ОНА ПРОШЛА МОДЕРАЦИЮ?

1. Категория идеи
2. Наименование идеи
3. Краткое описание предпосылок (проблем), на которые направлена идея
4. Предлагаемое решение данной проблемы, в том числе фиксация:
 - концепция реализации идеи
 - необходимые ресурсы для реализации идеи (технологии, люди, материалы)
 - оценочный экономический эффект от реализации идеи (при наличии)
5. Ориентировочный бюджет для реализации идеи (при наличии)

Шаблон для подачи идеи

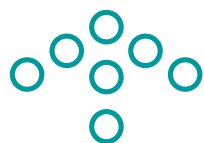
Описание проблемы	
Предлагаемое решение	
Необходимы ресурсы для реализации идеи	
Оценочный экономический эффект от реализации идеи	

Шаблон размещен в Базе знаний

2. Первичная модерация

КАК БУДЕТ ОСУЩЕСТВЛЯТЬСЯ МОДЕРАЦИЯ ИДЕИ?

Идея допущена для рассмотрения на Экспертной комиссии



Похожая идея не была
ранее подана/не находится
на рассмотрении



Идея заполнена в
соответствии с шаблоном

1. Администратор Фабрики идей 1 раз в неделю консолидирует полученные идеи и проводит первичную оценку
2. Допускается возврат идеи автору на доработку или для уточнения концепции/ресурсов/расчетов экономической эффективности
3. До Экспертной комиссии не допускаются идеи:
 - реализация которых приведет к ухудшению показателей эффективности, безопасности, условий труда
 - реализация которых предусмотрена обязательными для предприятия требованиями (стандартами, правилами и т.п.)
 - реализация которых непосредственно связана с выполнением задач/является должностной обязанностью
4. В случае, если идея не допущена до рассмотрения на Экспертной комиссии, автор получает соответствующее уведомление с причинами от администратора Фабрики идей



Заседание Экспертной 3. КОМИССИИ

КАК РАБОТАЕТ ЭКСПЕРТНАЯ КОМИССИЯ?



Экспертная комиссия проводится не реже **1 раза в месяц**

Оценка идей осуществляется по следующим критериям:

- актуальность
- полезность и выгода от реализации идеи для компании
- быстрота реализации идеи
- уникальность

На заседании принимается решение о принятии статуса данной идеи:

- «*В банк идей*» – идея на данном этапе не принимается к реализации, но может быть рассмотрена позднее
- «*В реализацию*» – идея принимается к реализации, назначается ответственный для исполнения
- «*В проектный инкубатор*» – идея принимается к реализации, открывается проект для исполнения

4.

Определение способа реализации

ИДЕИ И ПРОЕКТЫ. В ЧЕМ ОТЛИЧИЕ?

Управление улучшениями

Управление идеями

Управление реализацией

Сотрудник:
мысль

Идея

Экспертиза

Мероприятия/проект

Результат

Суть

Цель

Проблема

Задачи

Решение

Результат

Алгоритм
решения

Анализ и
тиражирование

Описание идеи
(предпосылки,
расчет
эффекта и
пр.)

Актуальность

Полезность

Скорость
реализации

Уникальность

Ресурсы

Управление

КАКОЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЗА ИДЕЮ Я МОГУ ПОЛУЧИТЬ?

5 грасов

За регистрацию **проблемы** на платформе «Моя Команда»

20 грасов

За регистрацию **идеи** на платформе «Моя Команда»

40 грасов

За прохождение первичной модерации и принятия идеи для рассмотрения на заседании экспертной комиссии

100 грасов

За принятие идеи для реализации на заседании экспертной комиссии

200 грасов

За принятие в участии по реализации идеи (если не требуется открытие проекта) и решению проблемы

**Финансовое вознаграждение предусмотрено за участие в проектах по результатам достижения*

положительного экономического эффекта (Положение о материальном стимулировании компании)

*Идеальный шторм пройдет только команда,
в которой каждый готов внести свой вклад!*



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Лист согласования к документу № 2144/ОРД от 28.01.2025
Инициатор согласования: Исламгулова Р.И.* Специалист по подбору персонала Отдела поиска и подбора персонала ООО "БС-РЕСУРС"
Согласование инициировано: 20.01.2025 18:48

Лист согласования			Тип согласования: смешанное	
N°	ФИО, должность	Передано на визу	Срок согласования	Результат согласования
Тип согласования: последовательное				
1	Галимбекова А.Г., Начальник отдела корпоративного развития ООО "Про-Ресурс"	22.01.2025 - 08:02		Согласовано 22.01.2025 08:11:22
2	Назипова А.Г., Заместитель директора по экономике и финансам ООО "БС-Платформа"	22.01.2025 - 08:11		Согласовано 28.01.2025 12:58:41
Тип согласования: последовательное				
3	Цветков О.В., Директор ООО "БС-ПЛАТФОРМА"	28.01.2025 - 12:58		Подписано 28.01.2025 14:48:38