|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 张晓宇 | 项目经理 | 高 | 高 | 有专业的项目管理能力和成功的项目管理经验 |  |
| 米扬 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉智能监控设备，了解用户特征，对产品品质要求高。同时也是产品提出者，资金引进者，兼有发起人特点。 | 产品方面必须以他的意见为主，重要事情多与他沟通协商。 |
| 李颖 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 张三 | 小区住户代表 | 高 | 中 | 小区代表，有经济来源，能购买高金额产品，使用过相关设备 | 与其充分交流沟通，了解小区住户的购物特点，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多相关人收集需求 |
| 某某监控设备 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强资金基础，成型的产品 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短 |