

Процесс Discovery для портала «Auto Insurance»

Уважаемое руководство «Auto Insurance», мы рады представить вам план проведения начального этапа discovery для вашего проекта клиентского портала. Этот процесс поможет нам определить масштаб, требования и ключевые аспекты будущего решения.

Цели и задачи discovery

1 Определение требований

Выявление ключевых функций и возможностей портала для удовлетворения потребностей клиентов и бизнеса.

2 Оценка масштаба

Определение границ проекта и необходимых ресурсов для его реализации.

3 Выявление рисков

Идентификация потенциальных препятствий и разработка стратегий их преодоления.

4 Создание дорожной карты

Разработка предварительного плана реализации проекта с основными этапами и сроками.



alamy

Image ID: CPY45F

Ключевые участники процесса



Руководство

Определяет стратегические цели и утверждает ключевые решения по проекту.



Сотрудники

Предоставляют информацию о текущих процессах и потребностях пользователей.



Клиенты

Делятся ожиданиями и пожеланиями к функционалу будущего портала.

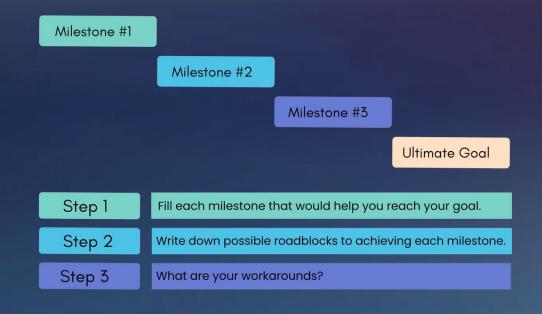


ИТ-специалисты

Консультируют по техническим аспектам и возможностям реализации проекта.



PROJECT PLANNING ROADMAP



Этапы процесса discovery

Сбор информации Проведение интервью, анализ документации и изучение существующих процессов компании. Анализ требований Систематизация полученной информации и формирование списка функциональных и нефункциональных требований. Разработка концепции Создание высокоуровневого описания архитектуры и основных компонентов портала. Презентация результатов Подготовка и представление отчета о результатах discovery руководству компании.

Методы сбора информации

Интервью

Проведение индивидуальных и групповых бесед с ключевыми сотрудниками и клиентами.

Воркшопы

Организация совместных сессий для обсуждения идей и выработки решений.

Анализ документов

Изучение существующей документации, процессов и регламентов компании.

dream/time.com

Ключевые области исследования

Бизнес-процессы

Анализ текущих процессов работы с клиентами и управления страховыми планами.

Безопасность

Определение требований к защите данных и авторизации пользователей.

Пользовательский опыт

Изучение потребностей и ожиданий клиентов от взаимодействия с порталом.

Интеграции

Выявление необходимых интеграций с существующими системами и партнерами.

Результаты discovery

Документ о	Список	Концептуальная
видении проекта	требований	архитектура
Анализ рисков	Предварительная оценка ресурсов	Дорожная карта проекта

CHART TYPE 100% Stacked Area COMBO Stacked Area Clustered Column



Следующие шаги

2

3

4

Утверждение результатов

Согласование итогов discovery с руководством и ключевыми заинтересованными лицами.

Детальное планирование

Разработка подробного плана проекта на основе результатов discovery.

Формирование команды

Подбор специалистов для реализации проекта клиентского портала.

Начало разработки

Старт работ по созданию первой версии клиентского портала.