

Управление проектами

Жизненный цикл проекта
Дорожная карта

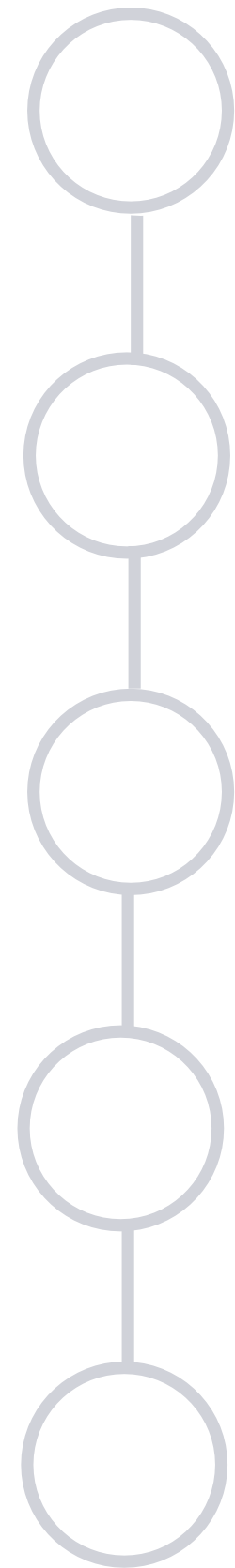


Ирина Гизитдинова

Product Leader «BPC Banking Tech»
Декан Профессии «Управление проектами»

- Запускала проекты в Сбере, Русском Стандарте;
- СРМА, ICAgile сертификат;
- Первый запуск Apple Pay в России;
- Пришла в Управление проектами из разработки;
- Проекты в Алжире, Европе, Африке, ОАЭ, России, Латинской Америке
- Веду блог об управлении проектами





Жизненный цикл проекта

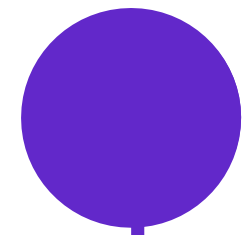
Жизненный цикл создания ПО

Гибкий и последовательный подходы

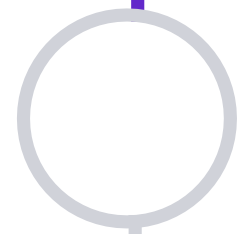
Диаграмма Ганта

Дорожная карта проекта

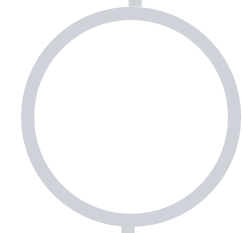




Жизненный цикл проекта



Жизненный цикл создания ПО



Гибкий и последовательный подходы

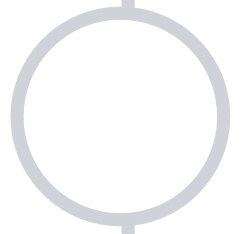
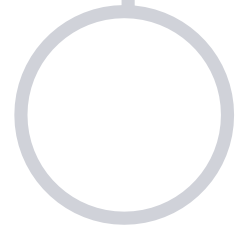


Диаграмма Ганта



Дорожная карта проекта



Жизненный цикл проекта

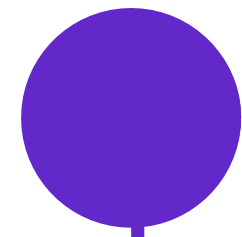
набор стадий или этапов, которые необходимо пройти для получения заданного результата, которые зависят от того, что именно вы создаете, и в идеале – имеют под собой какую-то методологию.



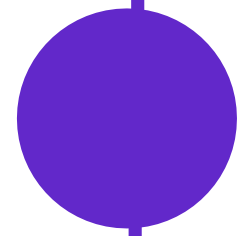
Этапы

- Инициация (Initialization)
- Планирование (Planning)
- Исполнение (Executing)
- Контроль и мониторинг
- Завершение (Closing)

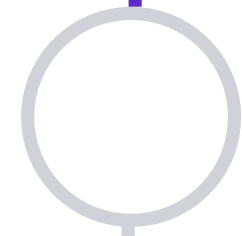




Жизненный цикл проекта



Жизненный цикл создания ПО



Гибкий и последовательный подходы

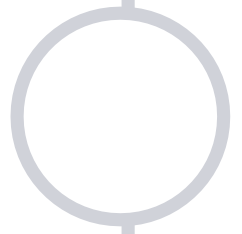
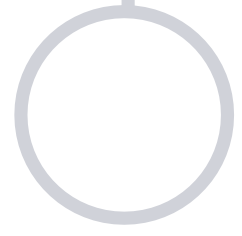


Диаграмма Ганта



Дорожная карта проекта

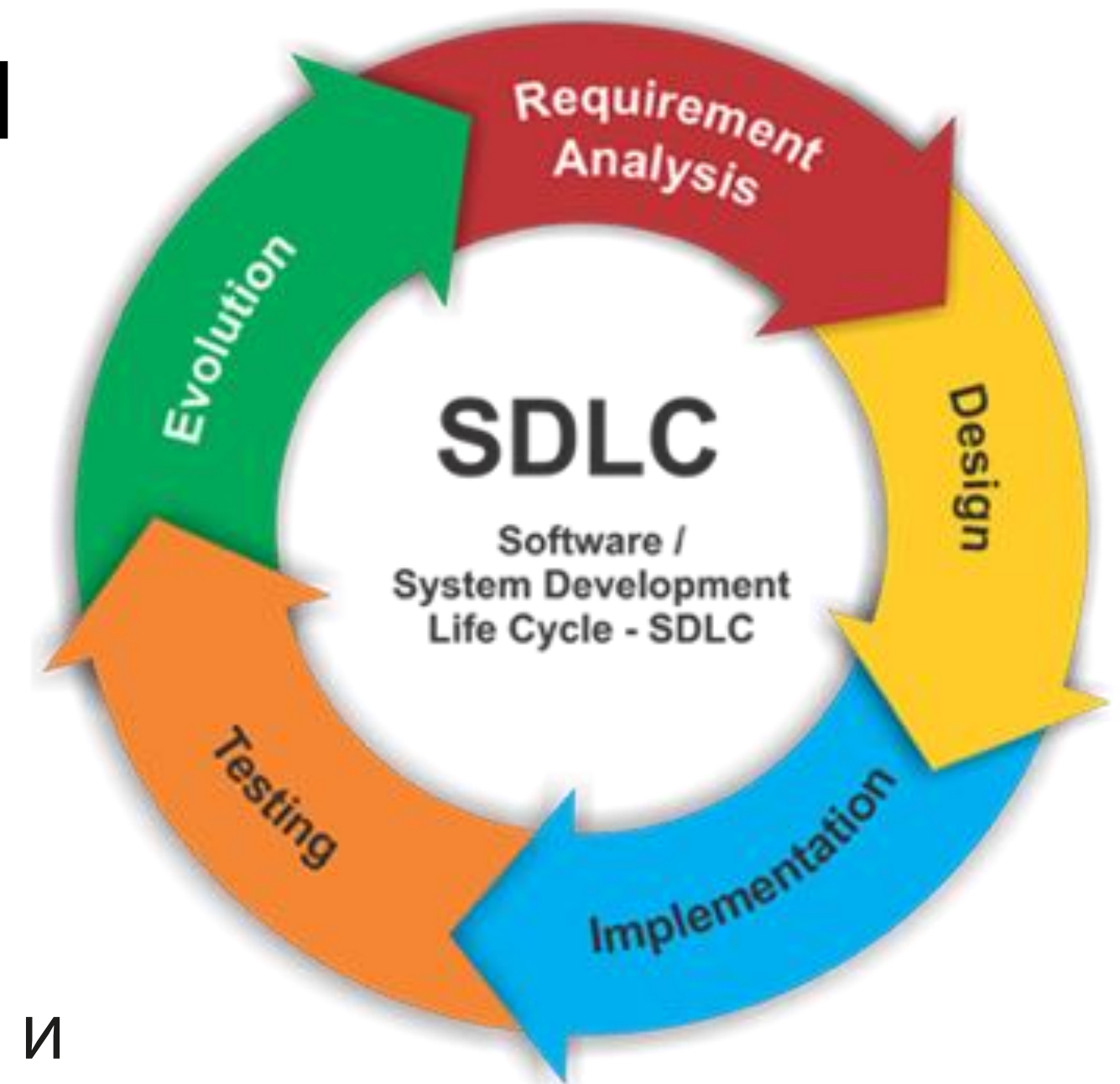


Жизненный цикл разработки программного обеспечения

SDLC (Software Development Life Cycle)

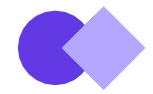
набор стадий или этапов, которые необходимо пройти для создания ИТ продукта

анализ требований, планирование, проектирование и дизайн, разработка ПО, тестирование, развертывание

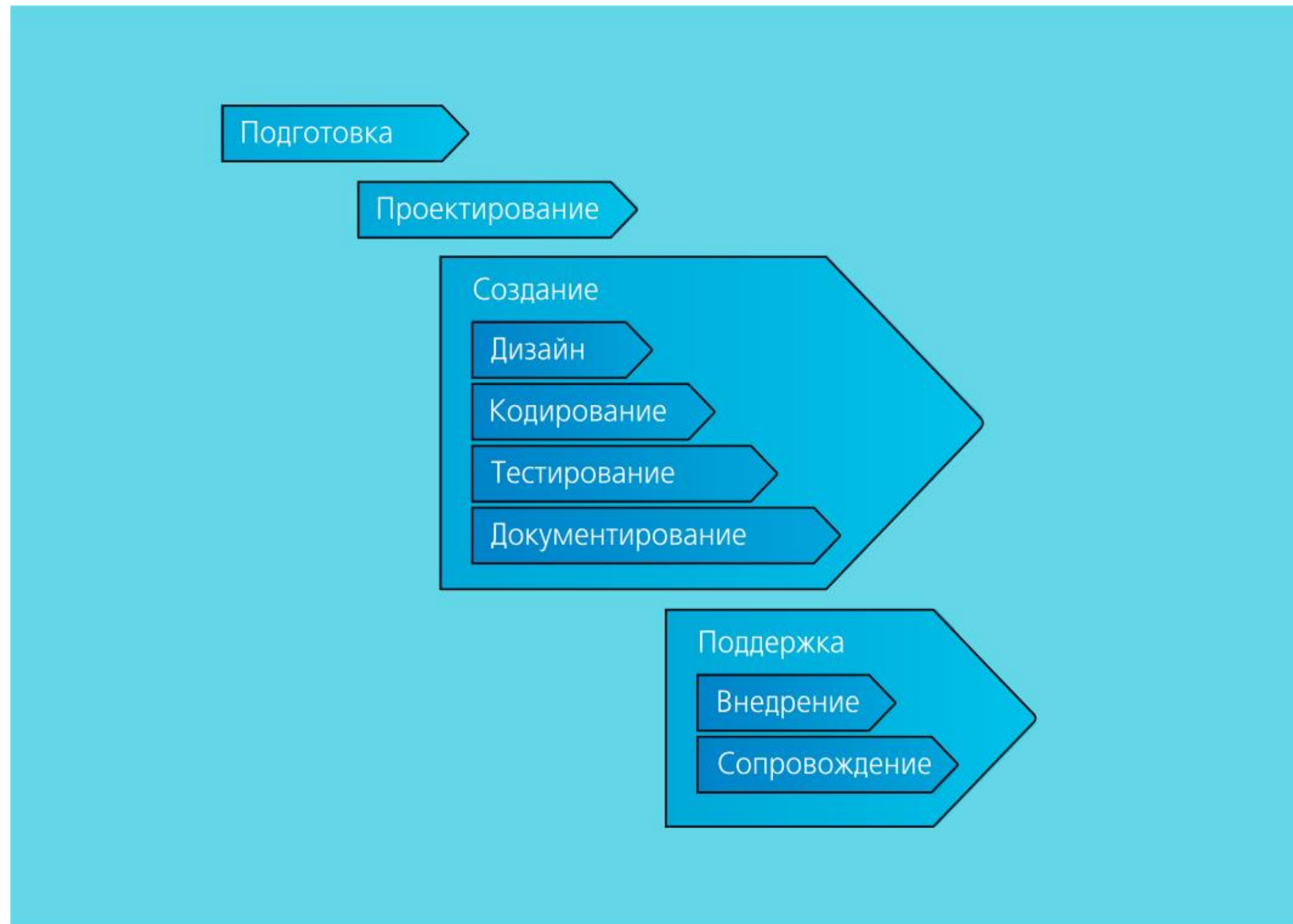


- Жизненный цикл проекта
- Жизненный цикл создания ПО
- Гибкий и последовательный подходы
- Диаграмма Ганта
- Дорожная карта проекта





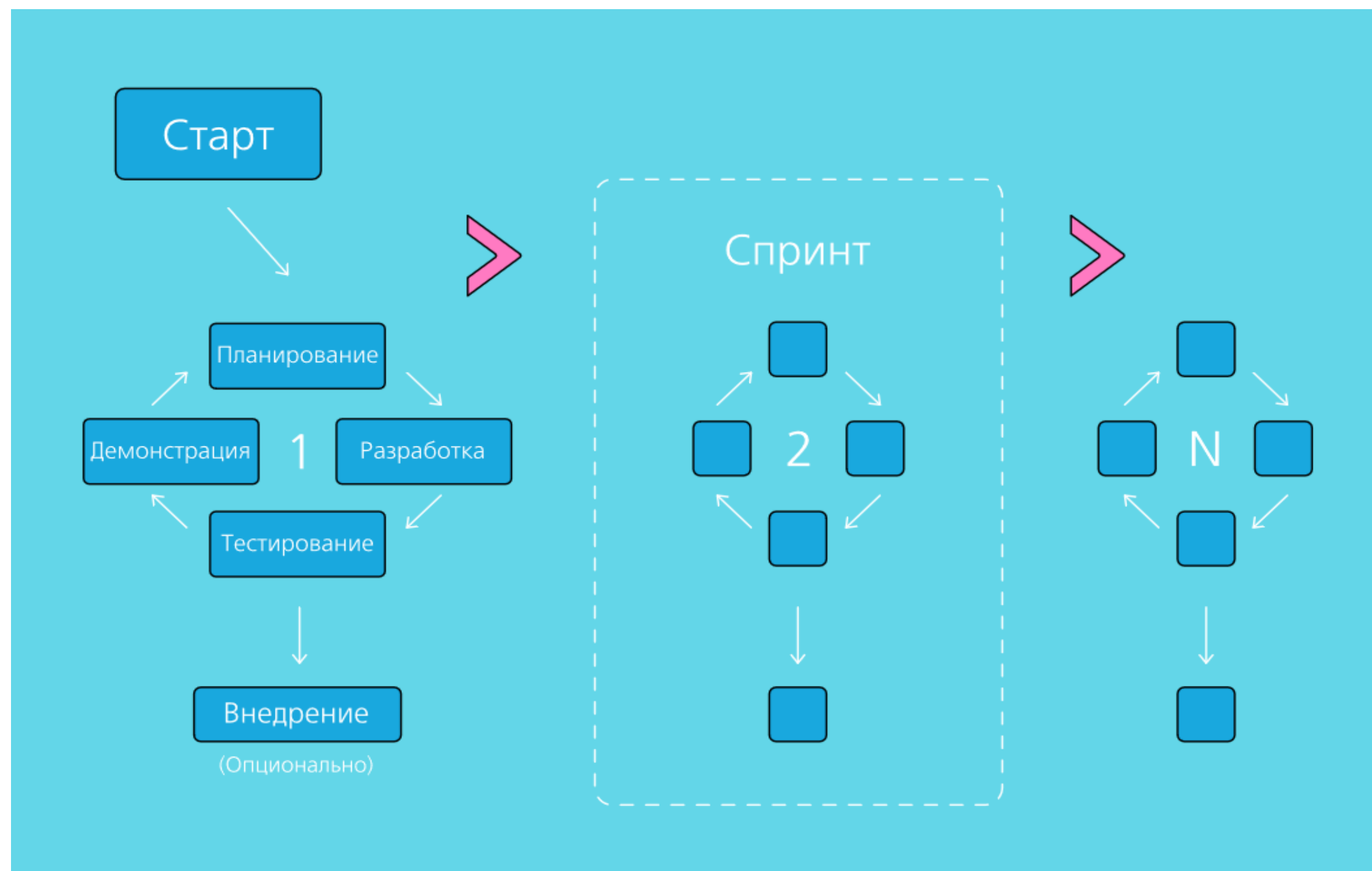
Последовательный подход



Результат отложен до момента полного завершения цикла работ



Гибкий подход



Дает возможность раньше показать результат

- Жизненный цикл проекта
- Жизненный цикл создания ПО
- Гибкий и последовательный подходы
- Диаграмма Ганта
- Дорожная карта проекта



Иерархическая структура работ

Work Breakdown Structure

это разбиение проекта на конкретные результаты, которые должны быть достигнуты для достижения целей проекта



Иерархическая структура работ

Work Breakdown Structure

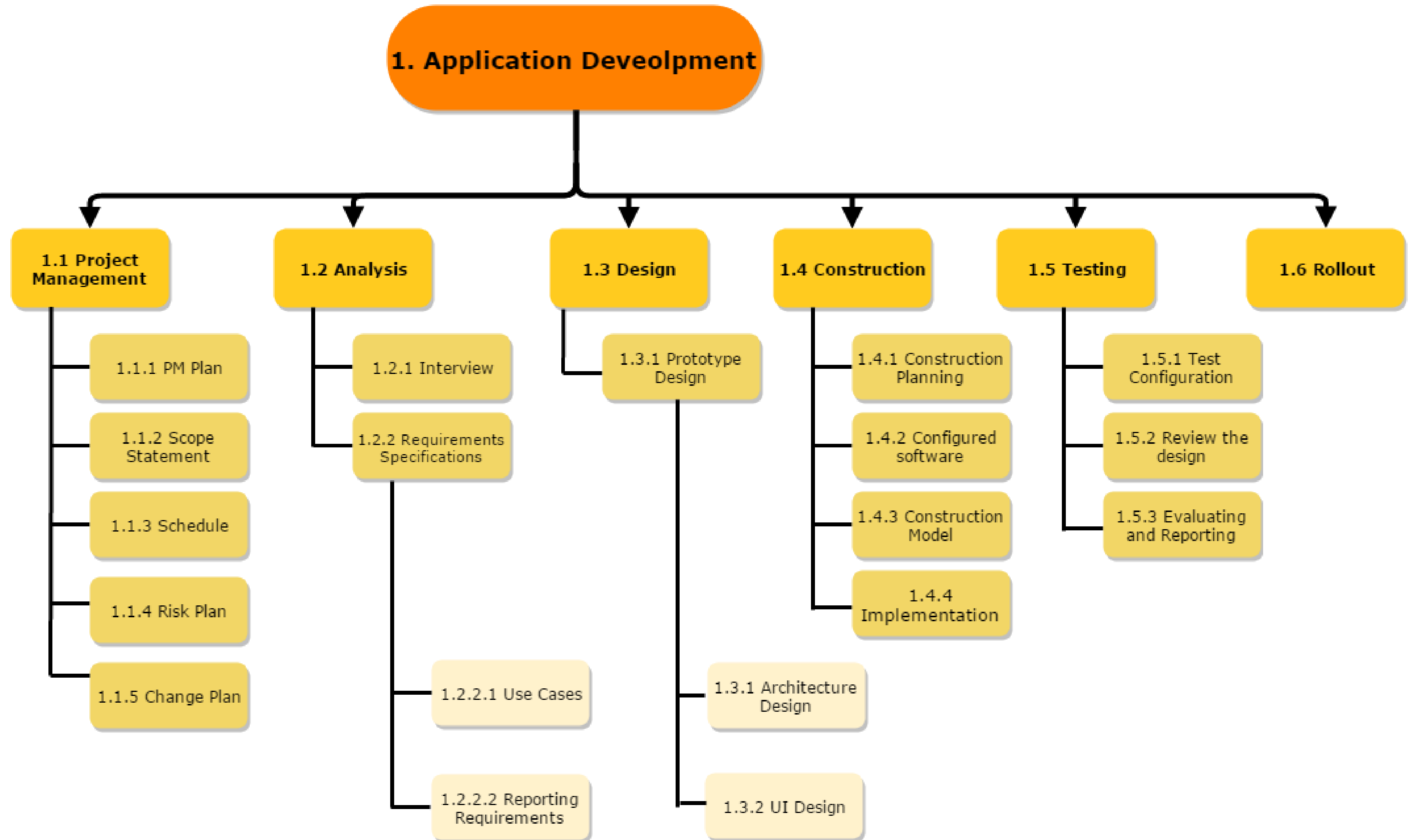
- состоит из нескольких уровней и Work Packages (пакетов работ)
- пакеты работ от уровня к уровню дробятся и уменьшаются в объеме



Зачем нужна ИСР

- хороший способ отобразить наглядно объем работ
- фокусируемся на результате
- увидеть вклад отдельных элементов в общий проект
- запросить ресурсы
- увидеть риски
- определить контрольные точки проекта





На сколько детально нужна декомпозиция?

До какой удобно будет контролировать работы

Для маленьких проектов ~ 4-40 часов,

Для средних проектов ~ 8-80 часов

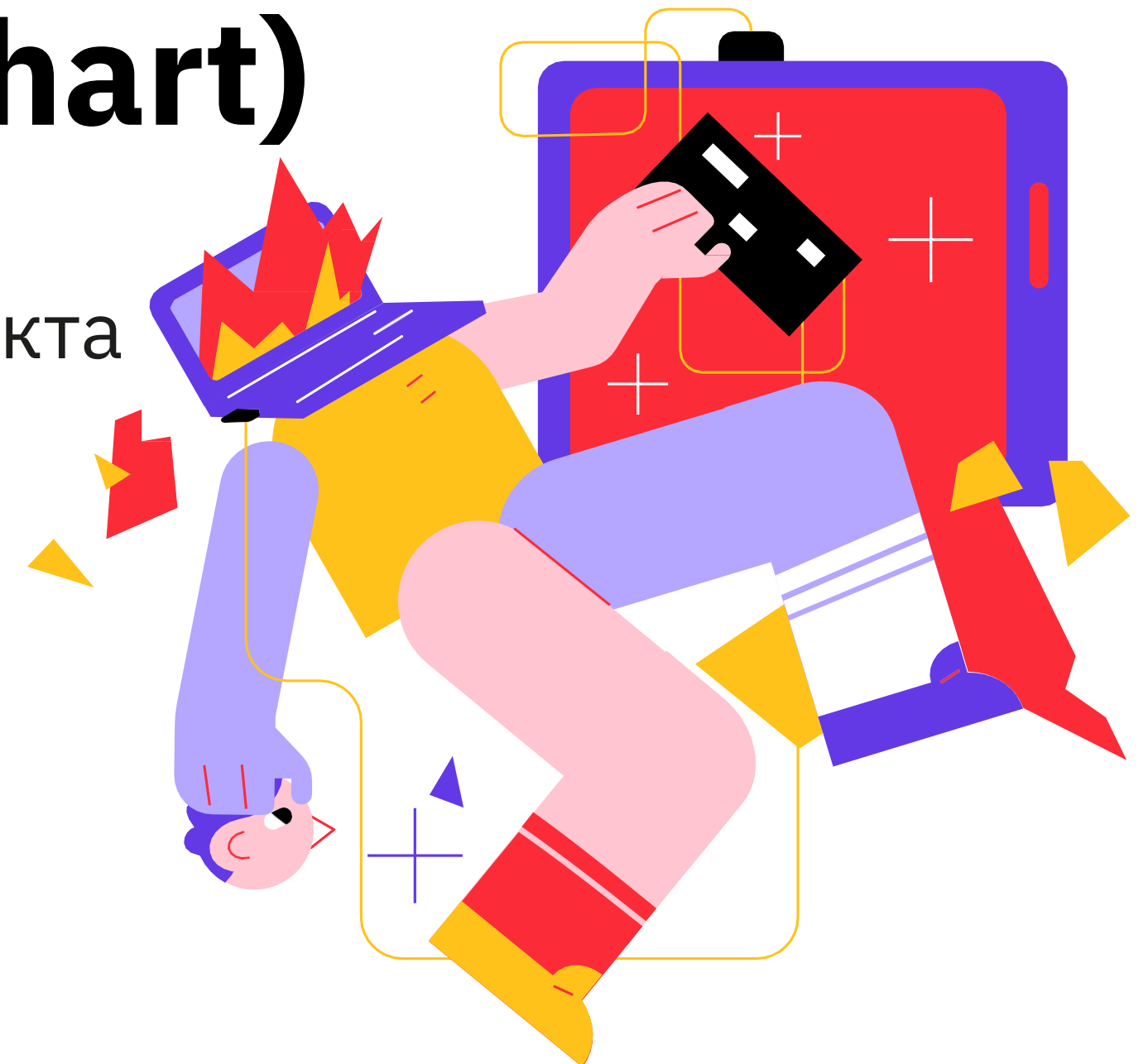
Для больших проектов не более 300 часов



Диаграмма Ганта (Gantt Chart)

способ представления календарного плана проекта в виде горизонтальной гистограммы, где по вертикальной оси располагаются задачи, а по горизонтальной – даты.

Это только инструмент визуализации.



Пример диаграммы Ганта



Диаграмма Ганта (Gantt Chart)

можно создавать при помощи:

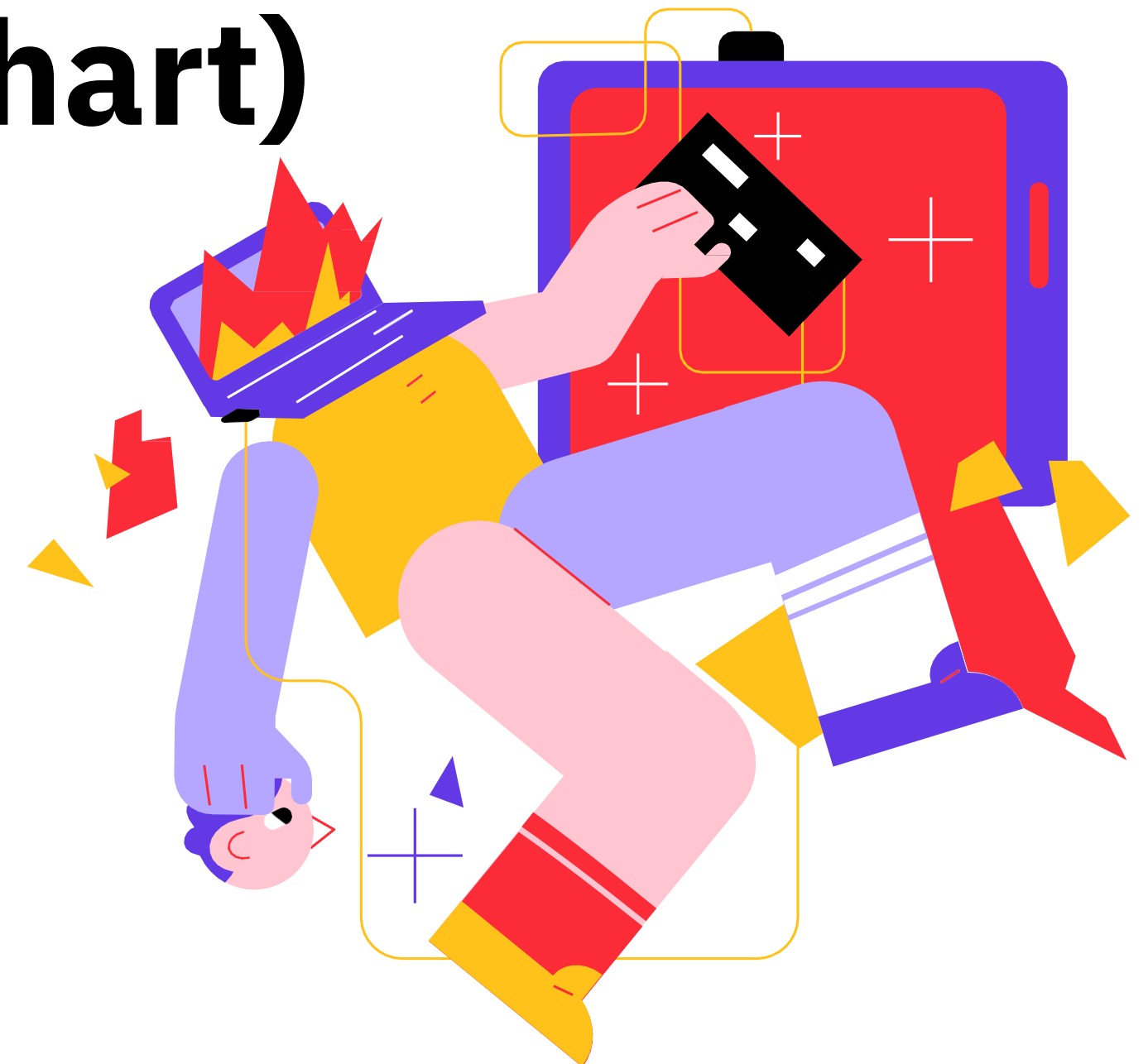
MS Excel

Power Point

MS Project

GanttPro

RoadMap Planner

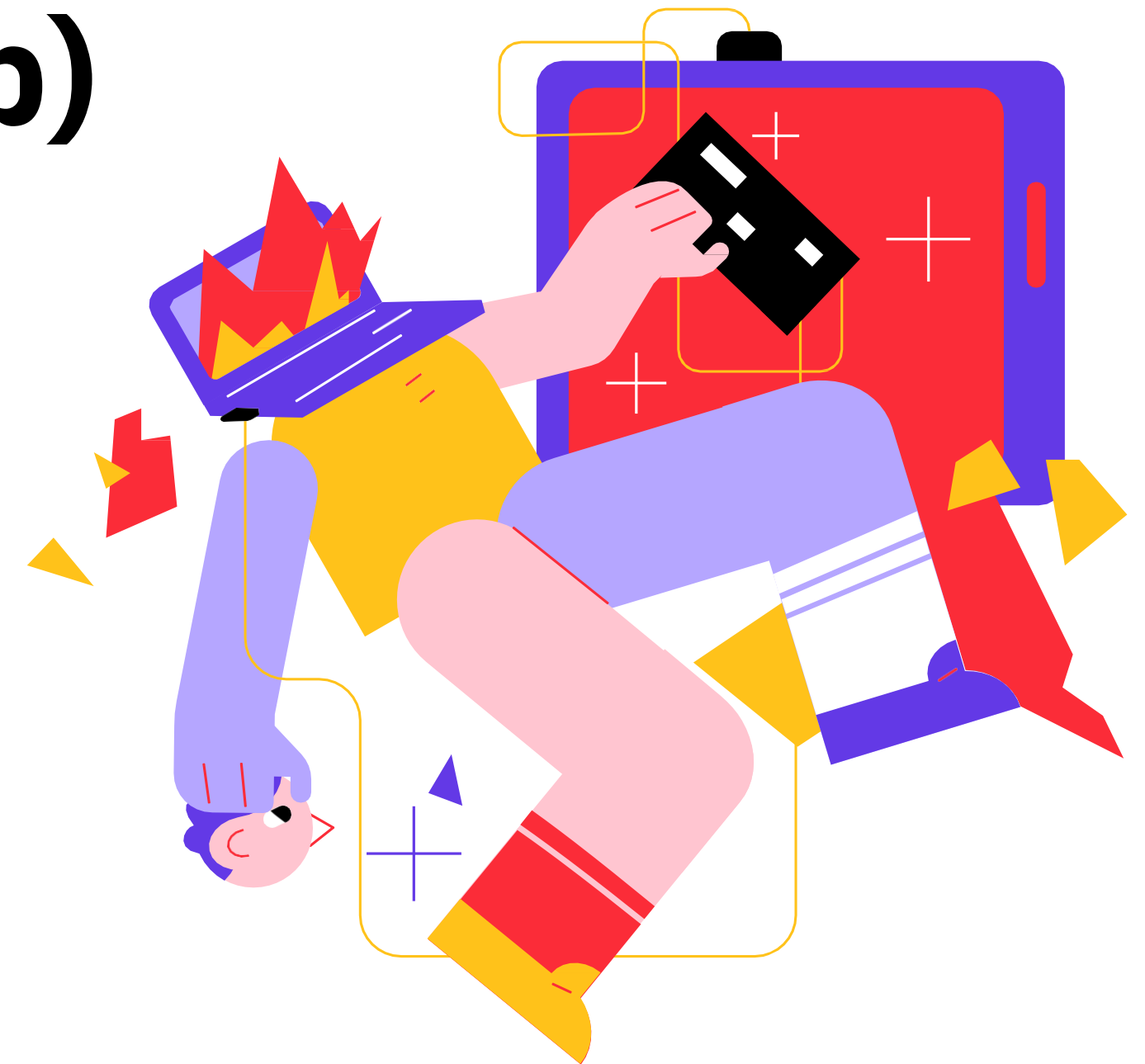


- Жизненный цикл проекта
- Жизненный цикл создания ПО
- Гибкий и последовательный подходы
- Диаграмма Ганта
- Дорожная карта проекта



Дорожная карта (RoadMap)

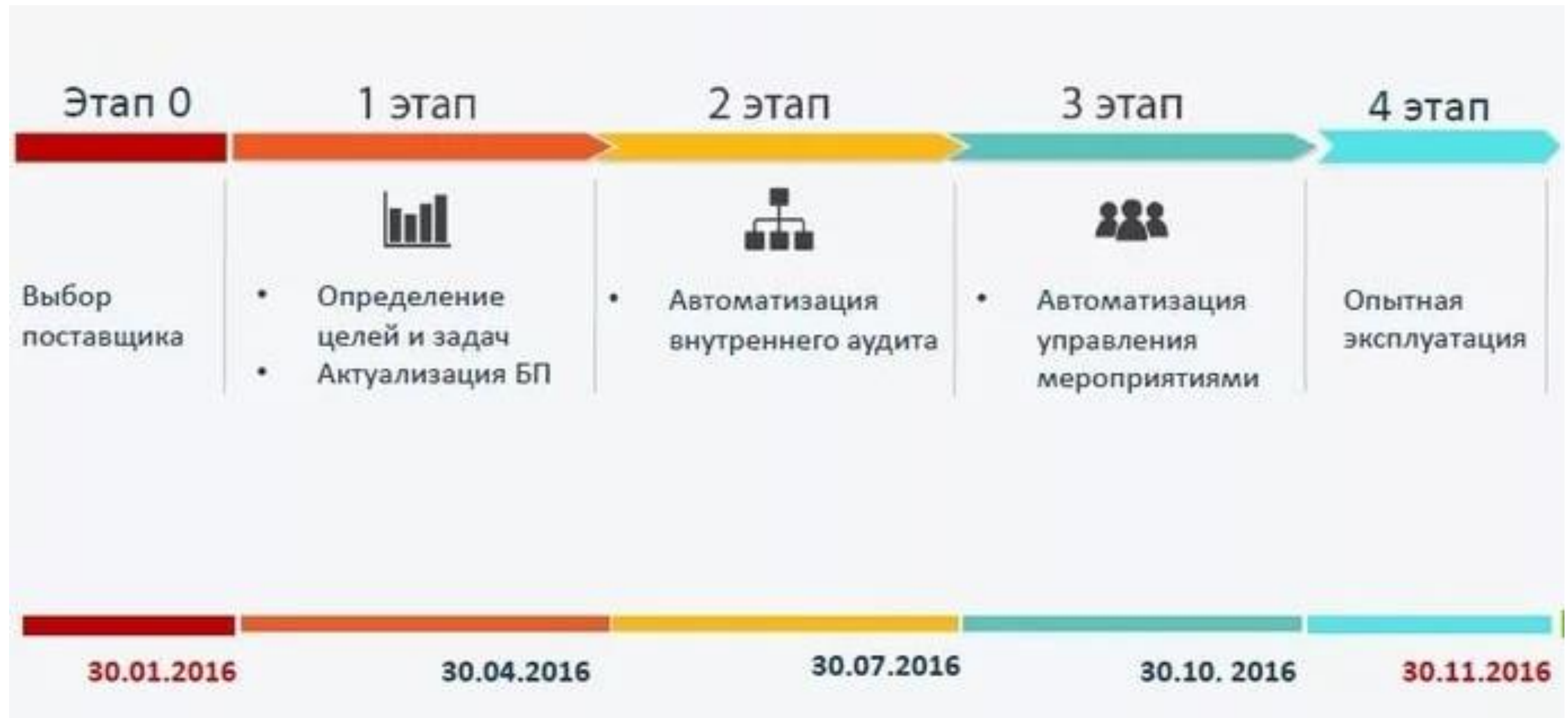
это **визуализация** высокоуровневого **плана** реализации **проекта** с указанием основных вех, а также информации, которая является важной



Зачем нужна дорожная карта?

- для визуализации последовательность работ, масштаба, рисков
- для использования при разговоре со спонсором и стейкхолдерами
- для отображения прогресса проекта и его текущее состояние

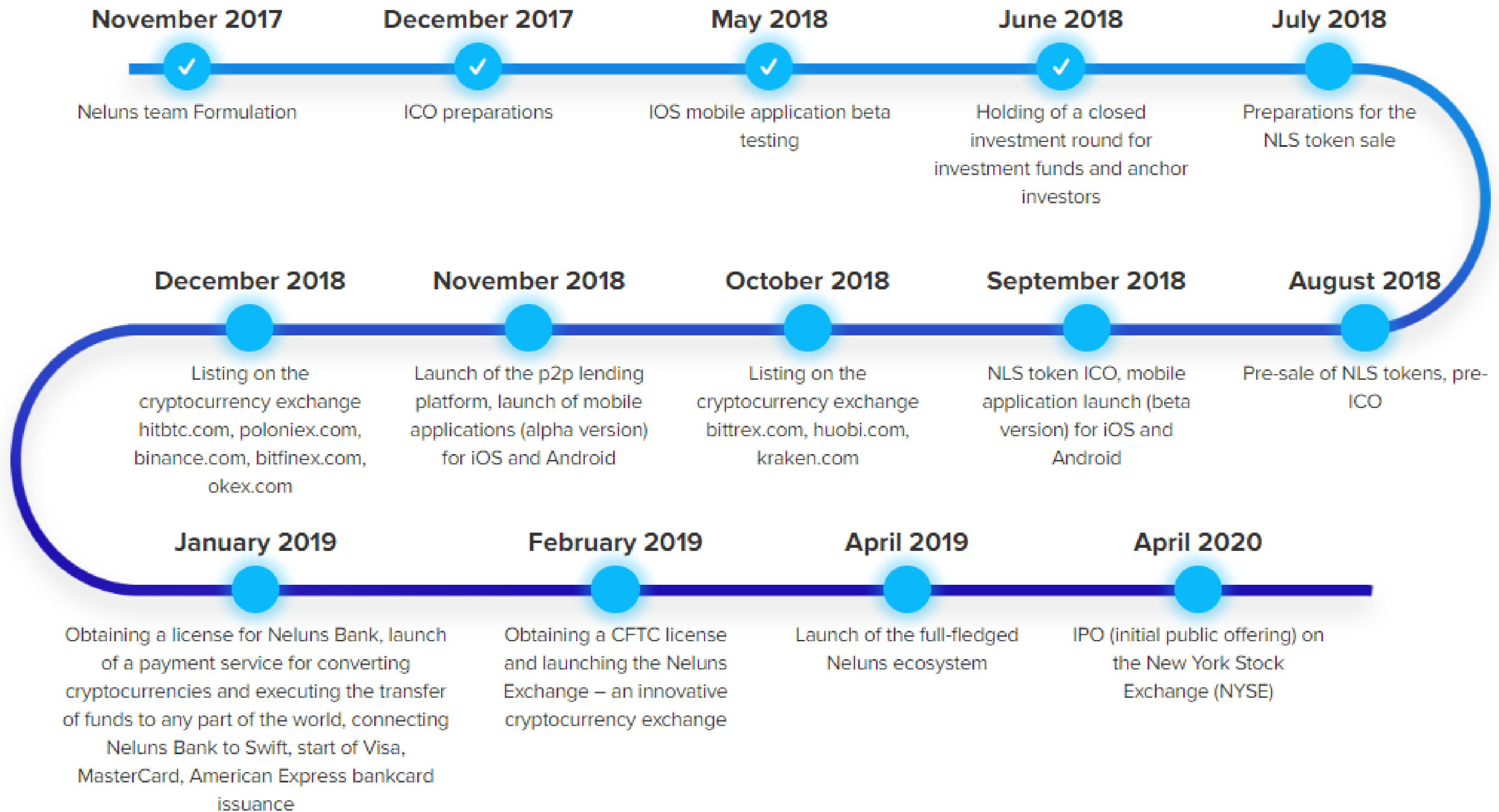








Дорожная карта проекта. Примеры



Инструменты для создания:

POWER POINT
CANVA
PICKTOCHART
EASEL
INFOGRAM
VENNGAGE



- Жизненный цикл проекта
- Жизненный цикл создания ПО
- Гибкий и последовательный подходы
- Диаграмма Ганта
- Дорожная карта проекта



Спасибо за внимание

