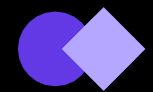


Сертификации по управлению проектами





1

Урок 1

Проектный менеджмент

2

Урок 2

От Waterfall к Agile

3

Урок 3

**Свод знаний
по управлению проектами**

4

Урок 4

**Требования к компетенциям
менеджера**

5

Урок 5

Гибкие методологии

6

Урок 6

**Сертификации по
управлению проектами**

Зачем получать сертификацию?

1. Овладеть мировыми стандартами управления проектами
2. Вступить в мировое сообщество проектных менеджеров, обмениваться знаниями и опытом
3. Подтвердить свой опыт и квалификацию
4. Повысить свою ценность на рынке труда

Системы сертификации являются многоуровневыми. Это обусловлено тем, что к разным ролям в проектной деятельности предъявляются разные требования относительно квалификации и компетентности.

Сертификации PMI



Уровни сертификации PMI

Сертификация PMI предполагает наличие у кандидатов определенного объема знаний по управлению проектами и определенного практического опыта реализации проектов. Необходимо соблюдать Кодекс профессиональной этики. Статусы **PMP®** (Профессионал управления проектами) и **CAPM®** (Сертифицированный помощник по управлению проектами) являются наиболее популярными в России.



PMP® Project Management Professional

The PMP is the gold standard of project management certification. Recognized and demanded by organizations worldwide, the PMP validates your competence to perform in the role of a project manager, leading and directing projects and teams.

[Discover the PMP Advantage](#)



CAPM® Certified Associate in Project Management

The CAPM demonstrates your understanding of the fundamental knowledge, terminology, and processes of effective project management.

[Discover the CAPM Advantage](#)

Другие сертификации PMI

Дополнительно к ним PMI проводит сертификацию еще по **шести** направлениям: **PgMP®** (Профессионал управления программами), **PfMP®** (Профессионал управления портфелем проектов), **PMI-PBA®** (Профессионал в бизнес анализе), **PMI-SP®** (Профессионал управления расписанием проекта) и **PMI-RPM®** (Профессионал управления рисками).



PMI-PBA® Professional in Business Analysis

The PMI-PBA highlights your expertise in business analysis. It spotlights your ability to work effectively with stakeholders to define their business requirements, shape the output of projects, and drive successful business outcomes.

[Discover the PBA Advantage](#)



PgMP® Program Management Professional

Designed for those who manage multiple, complex projects to achieve strategic and organizational results.

[Discover the PgMP Advantage](#)



PfMP® Portfolio Management Professional

Our portfolio management certification recognizes the advanced experience and skill of portfolio managers. The PfMP demonstrates your proven ability in the coordinated management of one or more portfolios to achieve organizational objectives.

[Discover the PfMP Advantage](#)



PMI-RMP® PMI Risk Management Professional

The PMI-RMP certification recognizes demonstrated knowledge and expertise in the specialized area of assessing and identifying project risks along with plans to mitigate threats and capitalize on opportunities.

[Discover the RMP Advantage](#)



PMI-SP® PMI Scheduling Professional

The PMI-SP certification recognizes demonstrated knowledge and advanced experience in the specialized area of developing and maintaining project schedules.

[Discover the SP Advantage](#)



PMI Project Management Ready™

The PMI Project Management Ready is our newest certification and introduces high school and post-secondary students to the concepts and skillsets of project management.

[Discover the PMI Project Management Ready Advantage](#)

Требования к подаче заявки

- 1. Чтобы подать документы на сертификацию PMP, вы должны иметь от 2 до 5 лет опыт работы в управлении проектами и образование в области управления проектами не менее 35 академических часов.
- 2. Весь опыт управления проектами должен быть накоплен в течение последних восьми лет до подачи заявки.

Educational Background	Project Management Experience	Project Management Education
Secondary degree (high school diploma, associate's degree or global equivalent)	Minimum five years/60 months unique non-overlapping professional project management experience*	35 contact hours of formal education unless you are an active CAPM holder
OR		
Four-year degree (bachelor's degree or global equivalent)	Minimum three years/36 months unique non-overlapping professional project management experience*	35 contact hours of formal education unless you are an active CAPM holder
OR		
Bachelor's or post-graduate degree from a GAC accredited program (bachelor's degree or master's or global equivalent)	Minimum two years/24 months unique non-overlapping professional project management experience*	35 contact hours of formal education unless you are an active CAPM holder

Требования к подаче заявки

3. Чтобы подтвердить свой профессиональный опыт, вам необходимо заполнить информацию обо всех проектах, которые вы вели. Если вы одновременно работали над несколькими проектами, то вы можете указать только один проект, для учета времени.



Projects you've led

- Where you've worked
- Your role and responsibilities
- Duration of projects

Стоимость экзамена и переекзаменовки

Прохождение сертификации платное. Повторный экзамен (2 повторные попытки) и продление сертификата (раз в 3 года) тоже платное. Стоимость зависит от вашего членства в Институте управления проектами.

Exam Administration Type	PMI Member Status	US Dollars	Euros	BRL	INR
Center-based testing (CBT) Online testing (OPT)	member	\$405	€340	R\$1,967	₹23,459
Center-based testing (CBT) Online testing (OPT)	nonmember	\$555	€465	R\$3,370	₹42,863
Reexamination CBT/OPT	member	\$275	€230	R\$1,670	₹15,929
Reexamination CBT/OPT	nonmember	\$375	€315	R\$2,277	₹28,961
CCR certification renewal	member	\$60	USD only	R\$364	₹3,475
CCR certification renewal	nonmember	\$150	USD only	R\$911	₹11,585

Аудит

Ваша заявка может быть выбрана для аудита, это значит, что PMI будет проверять достоверность всех сведений, которые вы укажете.

Вы указываете:

- Место образования и свою успеваемость
- Все места работы с адресами и телефонами
- Имя, должность и контакты коллег, с которыми вы работали на каждом месте работы, с которыми свяжутся в случае аудита

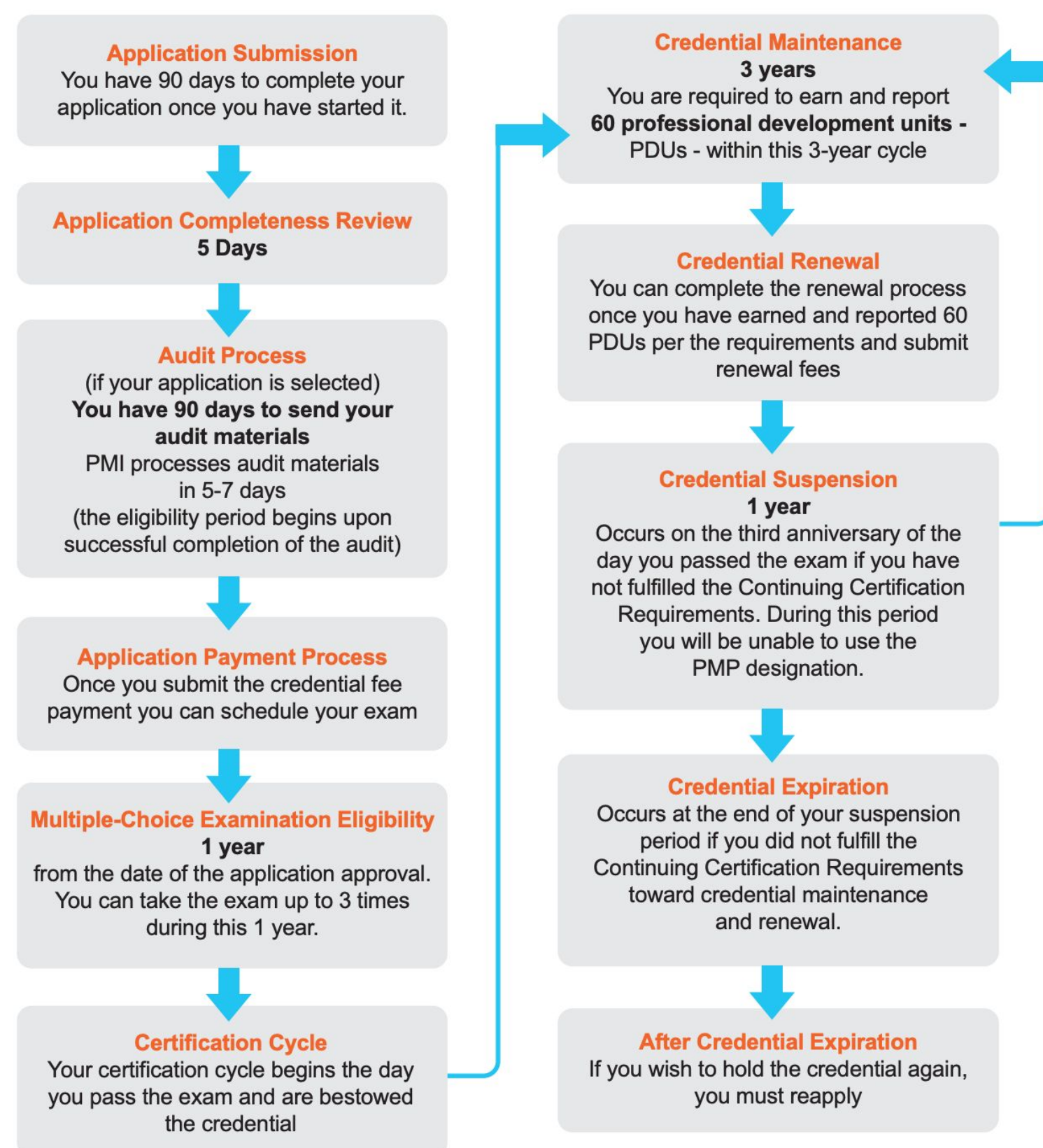
В случае аудита, вам необходимо будет представить следующие документы:

Копия дипломов об образовании

Письма от всех коллег, которых вы указали в своем заявлении, с подтверждением ваших слов

Копии сертификатов о пройденных курсах по проектному управлению

Процесс подачи заявки



Советы

Зарегистрируйтесь на сайте PMI заранее и подробно изучите информацию о PMP:

- [PMP Application Checklist](#)
- [PMP Handbook](#)
- [Current PMP Exam Content Outline](#)
- [2021 PMP Exam Content Outline](#)

Оплатите членство в PMI на год. Тогда и сам экзамен и переекзаменовки будут **дешевле**.

Заранее оцените свою готовность подтверждать сертификацию.

Не пытайтесь схитрить и прибавить себе опыта. Даже если аудита не будет, сам экзамен требует большого практического опыта.

Заполняйте заявку в выходной день, когда у вас достаточно времени. Процесс очень долгий, занимает от **4 часов**, требует очень много информации. Всё надо заполнять на **английском**.

Подтверждение квалификации

Сертификат PMP действует 3 года. В течение 3 лет ваш статус будет “In good standing”, затем, чтобы его сохранить необходимо будет

- провести оплату (\$60/150)
- к этому моменту набрать **60 PDUs**

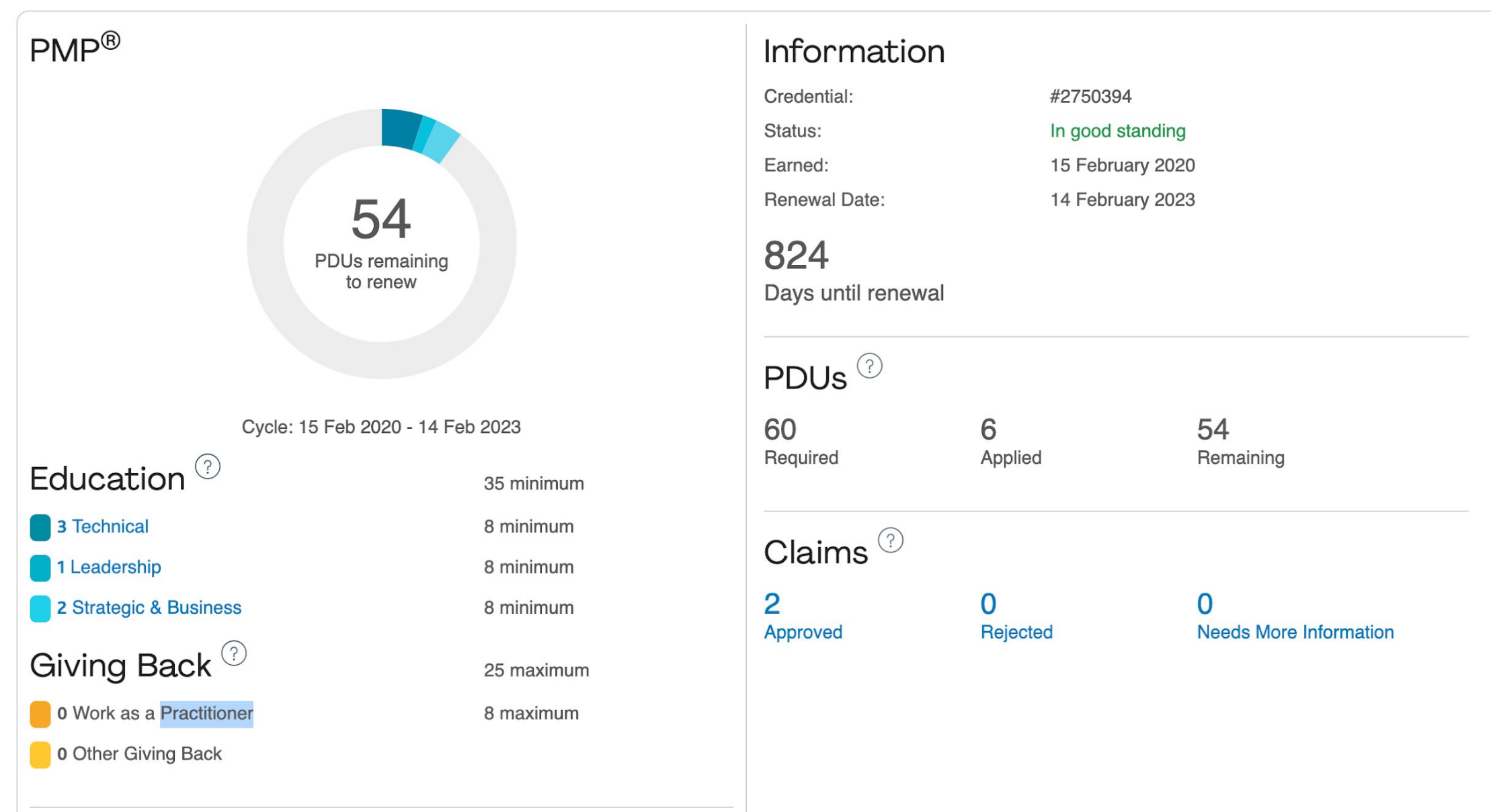
25 PDUs вы можете зачесть как Giving Back (activities that enable you to share and apply your knowledge and skills as a means to contribute to and help build the profession)

Ещё **35 PDU** вы можете зачесть как Education (Learning activities that allow you to broaden your knowledge in one of the PMI Talent Triangle skill areas: Technical, Leadership, or Strategic and Business Management)

PDU для раздела Education выдаются **аккредитованными учебными заведениями**

Dashboard

Activity as of 13 November 2020



Сертификации IPMA



Сертификационная программа IPMA

4-LC (Four Level Certification) включает четыре уровня, к каждому из которых разработаны свои требования соответствия. По результатам сертификации специалисту может быть присвоено, в зависимости от уровня сертификации, одно из следующих званий:

<p>IPMA Level A®</p> <p>Вы способны руководить всей проектной деятельностью организации</p>	<p><i>Certified Project Director - Сертифицированный директор проектов</i></p>	<p>Кандидат должен за последние 12 лет: минимум в течение 5 лет проработать в управлении проектами на ответственной руководящей должности на очень сложных проектах, из них, по меньшей мере, 3 года – на стратегическом уровне.</p>	<p>IPMA Level C®</p> <p>Вы профессиональный менеджер проектов</p>	<p><i>Certified Project Manager - Сертифицированный профессионал по управлению проектами</i></p>	<p>Кандидат должен за последние 6 лет: минимум в течение 3 лет проработать на ответственной руководящей должности на проектах средней сложности. При соответствующем обосновании срок рассматриваемого опыта может быть увеличен на 4 года.</p>
<p>IPMA Level B®</p> <p>Вы способны управлять комплексными проектами</p>	<p><i>Certified Senior Project Manager - Сертифицированный управляющий проектами</i></p>	<p>Кандидат должен за последние 8 лет: минимум в течение 5 лет проработать в качестве менеджера проекта, из которых в течение, по меньшей мере, 3 года занимать руководящую должность и руководить сложными проектами. При соответствующем обосновании срок рассматриваемого опыта может быть увеличен на 4 года.</p>	<p>IPMA Level D®</p> <p>Вы обладаете достаточным уровнем знаний во всех областях управления проектами, чтобы выступать в качестве члена команды управления проектом, администратора проекта.</p>	<p><i>Certified Project Management Associate - Сертифицированный специалист по управлению проектами</i></p>	<p>Базовый уровень сертификации – специалист обладает достаточным уровнем знаний во всех областях управления проектами, чтобы выступать в качестве члена команды управления проектом, администратора проекта.</p>

Этапы сертификационного процесса для разных уровней сертификации

Стоимость прохождения первичной сертификации

Уровень сертификации

D

Стоимость сертификации

29 000 руб.

Уровень сертификации

C

Стоимость сертификации

37 000 руб.

Уровень сертификации

B

Стоимость сертификации

44 000 руб.

Уровень сертификации

A

Стоимость сертификации

53 000 руб.

ОПЛАТИТЬ

№	Этапы	Уровень сертификации			
		D	C	B	A
1.	Предоставление входных документов				
1.1.	Свидетельство об уплате сертификационного взноса	X	X	X	X
1.2.	Заявка на сертификацию	X	X	X	X
1.3.	Резюме (в свободной форме)		X	X	X
1.4.	Заполненная Форма самооценки	X	X	X	X
1.5.	Отчёт-краткое резюме по проектам			X	X
1.6.	Отчёт по проекту			X	X
1.7.	Презентация по проекту		X	X	X
2.	Письменный экзамен	X	X	X	
3.	Ролевая игра по проекту или расширенное интервью		X		
4.	Интервью			X	X
5.	Вручение сертификата / апелляция	X	X	X	X
6.	Ресертификация	X	X	X	X

По итогам сертификации специалист получает Сертификат IPMA – COBHET, срок действия 5 лет.

Все сертификационные программы
платные, имеют **ограниченное** количество
попыток пересдач, требуют
периодического **продления**, и предлагают
членство в организации.

Сертификации Agile



Сертификация у ScrumTrek



ICAgile

ICAgile — международный консорциум по обучению Agile, который имеет очень широкий спектр сертификаций по направлениям Agile Delivery и Business Agility. Сертификат ICAgile является международным стандартом и ценится ведущими российскими цифровыми компаниями: Яндекс, Тинькофф, Додо Пицца, Aviasales и многими другими.



Kanban University

Kanban University — единственный международный университет по обучению Kanban Method. Сертификация от Kanban University признается по всему миру. Данная сертификация учит понимать, визуализировать и развивать системы работы организации для постоянного улучшения и последовательного предоставления эффективных результатов.



Management 3.0

Management 3.0 — это современный подход к лидерству и выстраиванию эффективной организации, путем формирования крутых команд. И это не только про образ мышления, но и набор конкретных инструментов и практик.



Lean Change Management

Lean Change Management (LCM) — адаптивный подход к организационным изменениям. LCM смотрит на изменения в большой организации, как на запуск стартапа, и использует лучшие идеи из Lean Startup, Organizational Development, Change Management и Agile, чтобы осуществлять большие изменения безопасно, на основе эмпирических данных и обратной связи от участников изменений.



Lean Agile Procurement

Lean Agile Procurement — это фреймворк и движение профессионалов в области Agile закупок. Подход LAP в 2018 году получил приз от международной ассоциации закупщиков CIPS как лучший консалтинговый проект.



Scaled Agile Inc.

Scaled Agile Inc — провайдер по обучению Scaled Agile Framework® (SAFe®), лидирующего в мире подхода обеспечения Business Agility для крупных компаний. ScrumTrek является партнером Scaled Agile Inc.



Scrum Alliance

Scrum Alliance — одна из двух самых известных в мире сертифицирующих организаций по Scrum, причем она появилась раньше сертификации от scrum.org. В Scrum Alliance есть три направления для сертификации по ролям: скрам-мастер, владелец продукта, разработчик.



Certified LeSS Basics

LeSS (Large-Scale Scrum) или Масштабированный Скрам — один из передовых подходов к масштабированию гибкой продуктовой разработки, который активно набирает популярность в продуктовых компаниях.

Уровни сертификации от Scrum Alliance

Certifications by Scrum Team Role

SCRUM MASTER TRACK



Certified ScrumMaster®

Intro course for those wishing to fill the role of Scrum Master or Scrum team member.

Prerequisite: none

[Find a course →](#)



Advanced Certified ScrumMaster

Advanced course for Scrum Masters who have one or more years of work experience in that role.

Prerequisite: CSM

[Find a course →](#)



Certified Scrum Professional® -ScrumMaster

Pinnacle course for experts wishing to develop mastery of the Scrum Master track.

Prerequisite: A-CSM

[Find a course →](#)

PRODUCT OWNER TRACK



Certified Scrum Product Owner®

Intro course for those who are closest to the "business side" of the project.

Prerequisite: none

[Find a course →](#)



Advanced Certified Scrum Product Owner

Advanced course for Product Owners who already have one year of experience on a Scrum team.

Prerequisite: CSPO

[Find a course →](#)



Certified Scrum Professional® -Product Owner

Pinnacle course for experts wishing to master the Product Owner track.

Prerequisite: A-CSPO

[Find a course →](#)

DEVELOPER TRACK



Certified Scrum Developer®

Intro course for software developers (programmers) who are building software in a Scrum environment.

Prerequisite: none

[Find a course →](#)



Certified Scrum Professional®

Certified Scrum Professional for Developers

Prerequisite: active CSD

[Find a course →](#)

Путь развития менеджера в Kanban

Kanban University — единственный международный университет по обучению Kanban Method. Сертификация от Kanban University признается по всему миру. Данная сертификация учит понимать, визуализировать и развивать системы работы организации для постоянного улучшения и последовательного предоставления эффективных результатов.



Team Kanban Practitioner

The basics of kanban to enable a team to get started.

Kanban System Design (KMP I) 2 days

The core of kanban practices to design and evolve a kanban system.

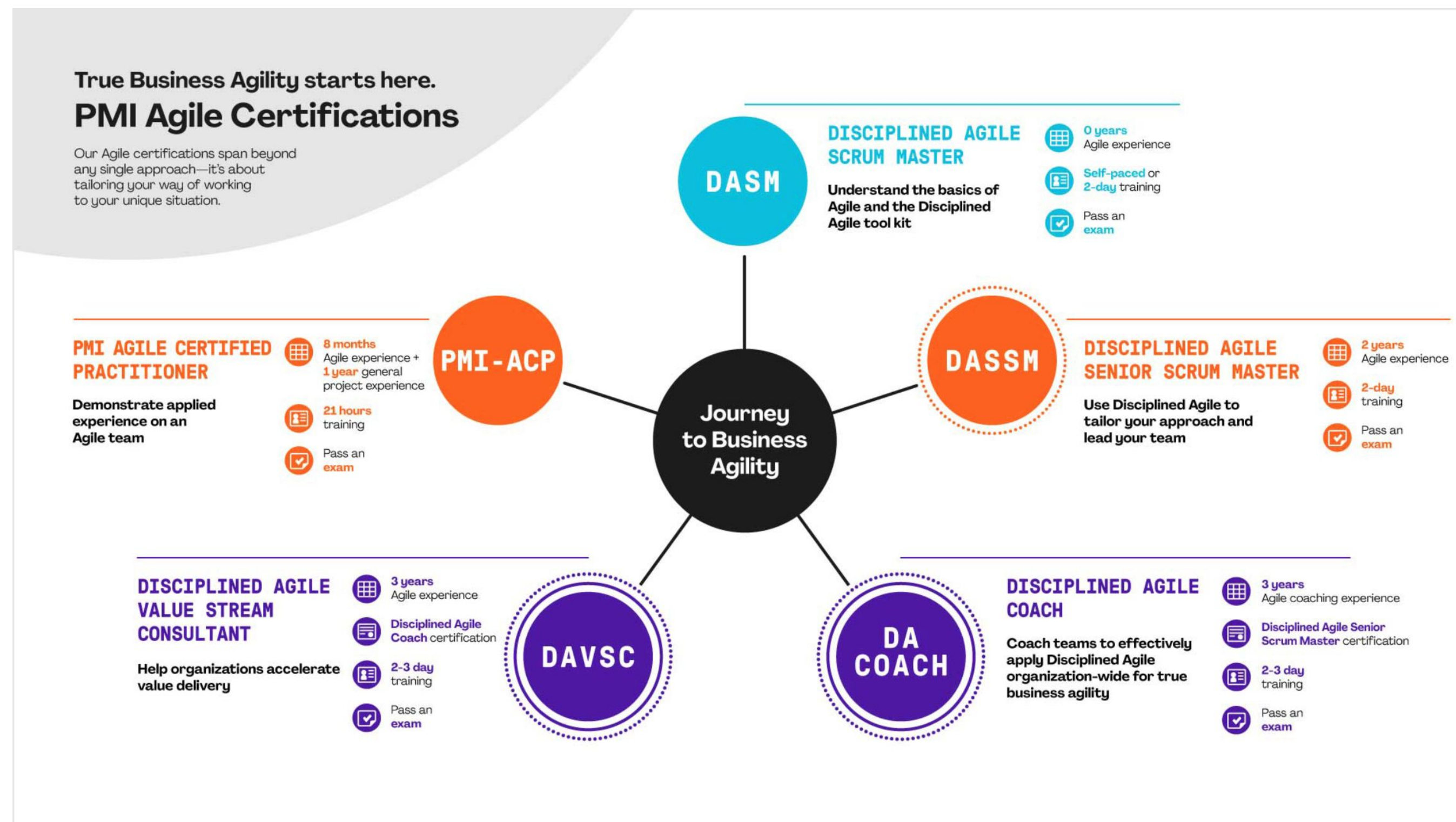


Kanban Systems Improvement (KMP II)

Manage and evolve a kanban initiative. Scale beyond the team level.

Сертификации PMI по Agile

В связи с ростом популярности гибких методологий, PMI адаптировал своё руководство под agile проекты, а также внедрил ряд сертификаций по business agility



Советы при выборе сертификации:

- 1.** Определите цель сертификации.
- 2.** Сертифицируйтесь по тем типам проектов, на которых вы специализируетесь.
- 3.** Узнайте о возможностях сертификации через вашего работодателя.
- 4.** Не затягивайте с сертификацией.

Спасибо за внимание

