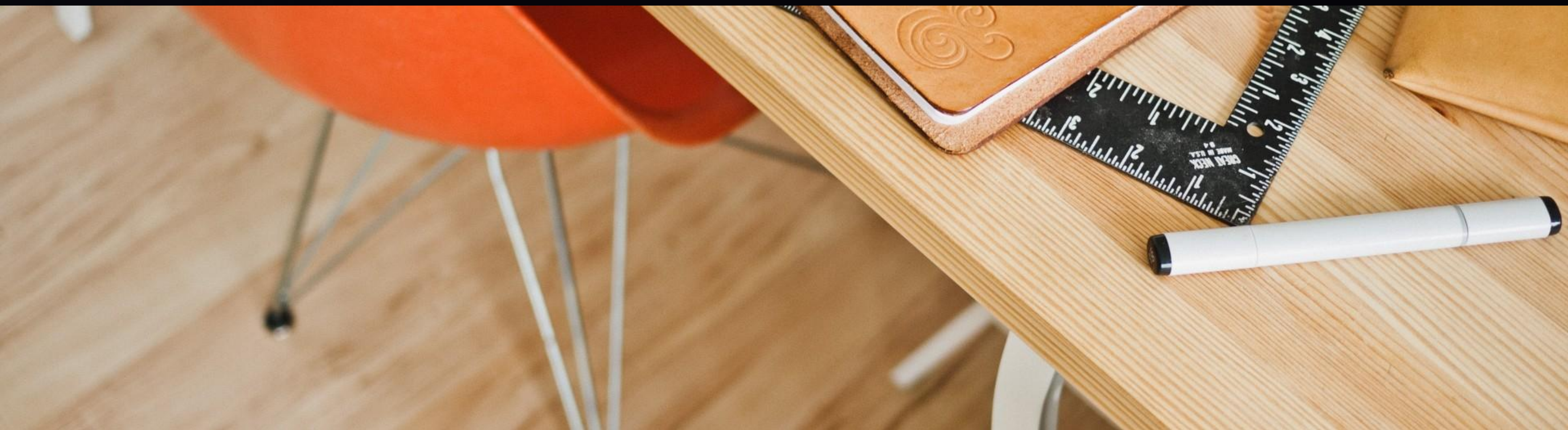
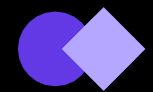


Гибкие методологии





1

Урок 1

Проектный менеджмент

2

Урок 2

От Waterfall к Agile

3

Урок 3

**Свод знаний
по управлению проектами**

4

Урок 4

**Требования к компетенциям
менеджера**

5

Урок 5

Гибкие методологии

6

Урок 6

**Сертификации по управлению
проектами**



Сноубёрд, Юта, 2001

17 «организационных анархистов»
встретились, чтобы:

- поговорить
- покататься на лыжах
- расслабиться
- попытаться найти общий язык
- и, конечно, поесть

И случайно создали Agile `_(\ツ)_/`

« Agile —

(с англ.: проворный, живой, гибкий, подвижный, шустрый) — **образ мышления**, основанный на **осознанной** реакции



Agile Manifesto

- **Люди и взаимодействие** важнее **процессов и инструментов**

Agile Manifesto

- **Люди и взаимодействие** важнее **процессов и инструментов**
- **Работающий продукт** важнее **исчерпывающей документации**

Agile Manifesto

- **Люди и взаимодействие** важнее **процессов и инструментов**
- **Работающий продукт** важнее **исчерпывающей документации**
- **Сотрудничество с заказчиком** важнее **согласования условий контракта**

Agile Manifesto

- **Люди и взаимодействие** важнее **процессов и инструментов**
- **Работающий продукт** важнее **исчерпывающей документации**
- **Сотрудничество с заказчиком** важнее **согласования условий контракта**
- **Готовность к изменениям** важнее **следования первоначальному плану**

Agile Manifesto

- **Люди и взаимодействие** важнее **процессов и инструментов**
- **Работающий продукт** важнее **исчерпывающей документации**
- **Сотрудничество с заказчиком** важнее **согласования условий контракта**
- **Готовность к изменениям** важнее **следования первоначальному плану**

Не отрицая важности того, что справа, мы всё-
таки больше ценим то, что слева

12 принципов Agile-манифеста

Наивысшим приоритетом для нас является удовлетворение потребностей заказчика, благодаря регулярной и ранней поставке ценного программного обеспечения.

Изменение требований приветствуется, даже на поздних стадиях разработки. Agile-процессы позволяют использовать изменения для обеспечения заказчику конкурентного преимущества.

Работающий продукт следует выпускать как можно чаще, с периодичностью от пары недель до пары месяцев.

На протяжении всего проекта разработчики и представители бизнеса должны **ежедневно работать вместе.**

12 принципов Agile-манифеста

Над проектом должны работать мотивированные профессионалы. Чтобы работа была сделана, создайте условия, обеспечьте поддержку и полностью доверьтесь им.

Непосредственное общение является наиболее практичным и эффективным способом обмена информацией как с самой командой, так и внутри команды.

Работающий продукт — основной показатель прогресса

Инвесторы, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать постоянный ритм бесконечно. Agile помогает наладить такой устойчивый процесс разработки.

12 принципов Agile-манифеста

Постоянное внимание к **техническому совершенству и качеству проектирования** повышает гибкость проекта.

Простота — искусство минимизации лишней работы — крайне необходима.

Самые лучшие требования, архитектурные и технические решения рождаются у **самоорганизующихся команд**.

Команда должна систематически анализировать возможные способы улучшения эффективности и соответственно корректировать стиль своей работы.

Переосмысление Agile

Agile Manifesto

- **Individuals and interactions** over processes and tools
- **Working software** over comprehensive documentation
- **Customer collaboration** over contract negotiation
- **Responding to change** over following a plan

Agile Manifesto - IBM version

- **Individuals and interactions** over processes and tools
- **Working *solutions*** over comprehensive documentation
- ***Stakeholder* collaboration** over contract negotiation
- **Responding to change** over following a plan

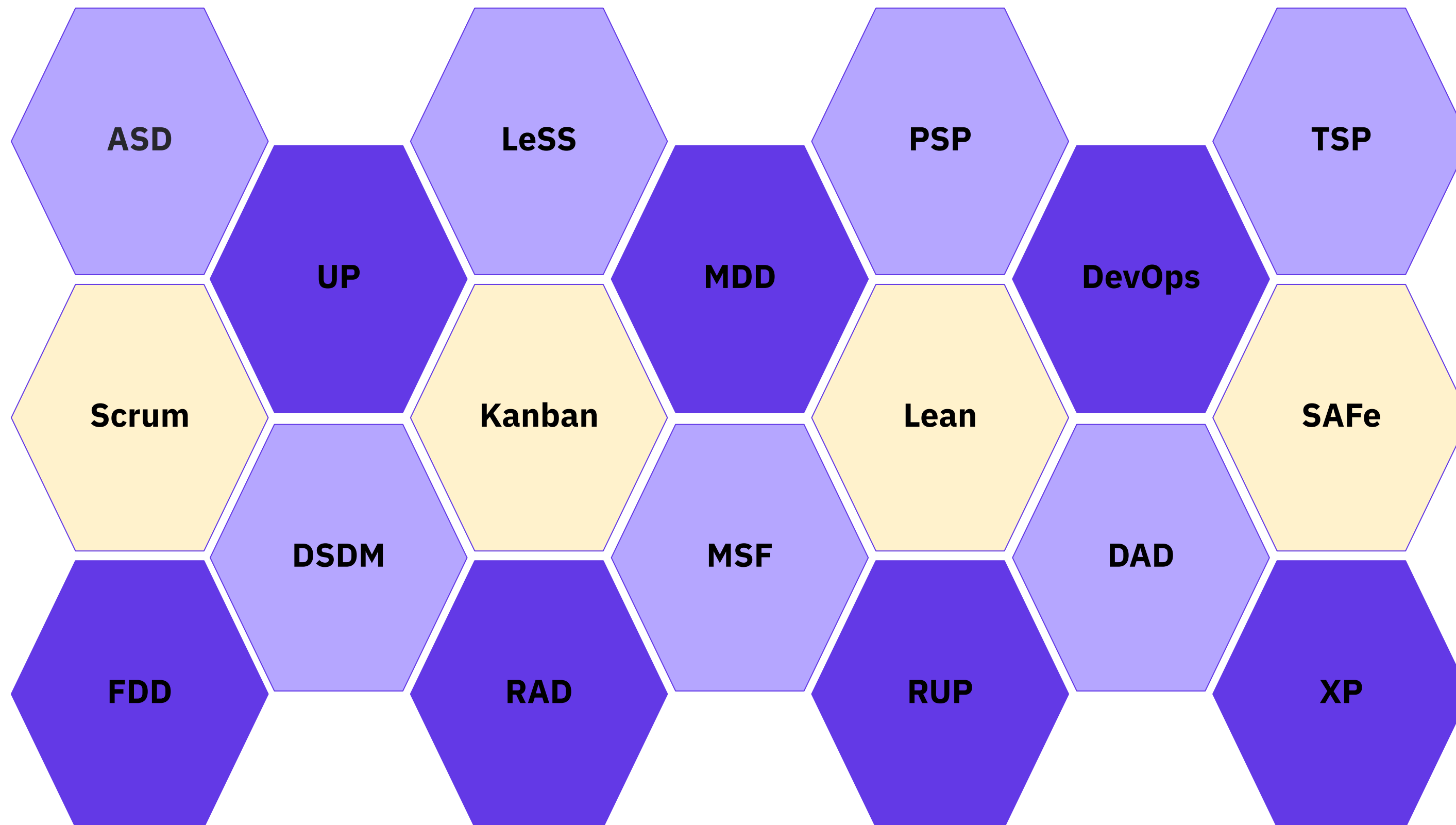
Agile Manifesto 2.0

- **Teamwork & responsibility** over Individuals and Interaction
- **Business Value** over Working software
- **Partnership elaboration** over Customer collaboration
- **Embrace change** over Respond to Change

Agile Manifesto 2.1

- **Teamwork & responsibility** over Individuals and Interaction
- **Business Value** over Working software
- **Partnership elaboration** over Customer collaboration
- ***Prepare for change*** over Respond to Change

Гибкие методы

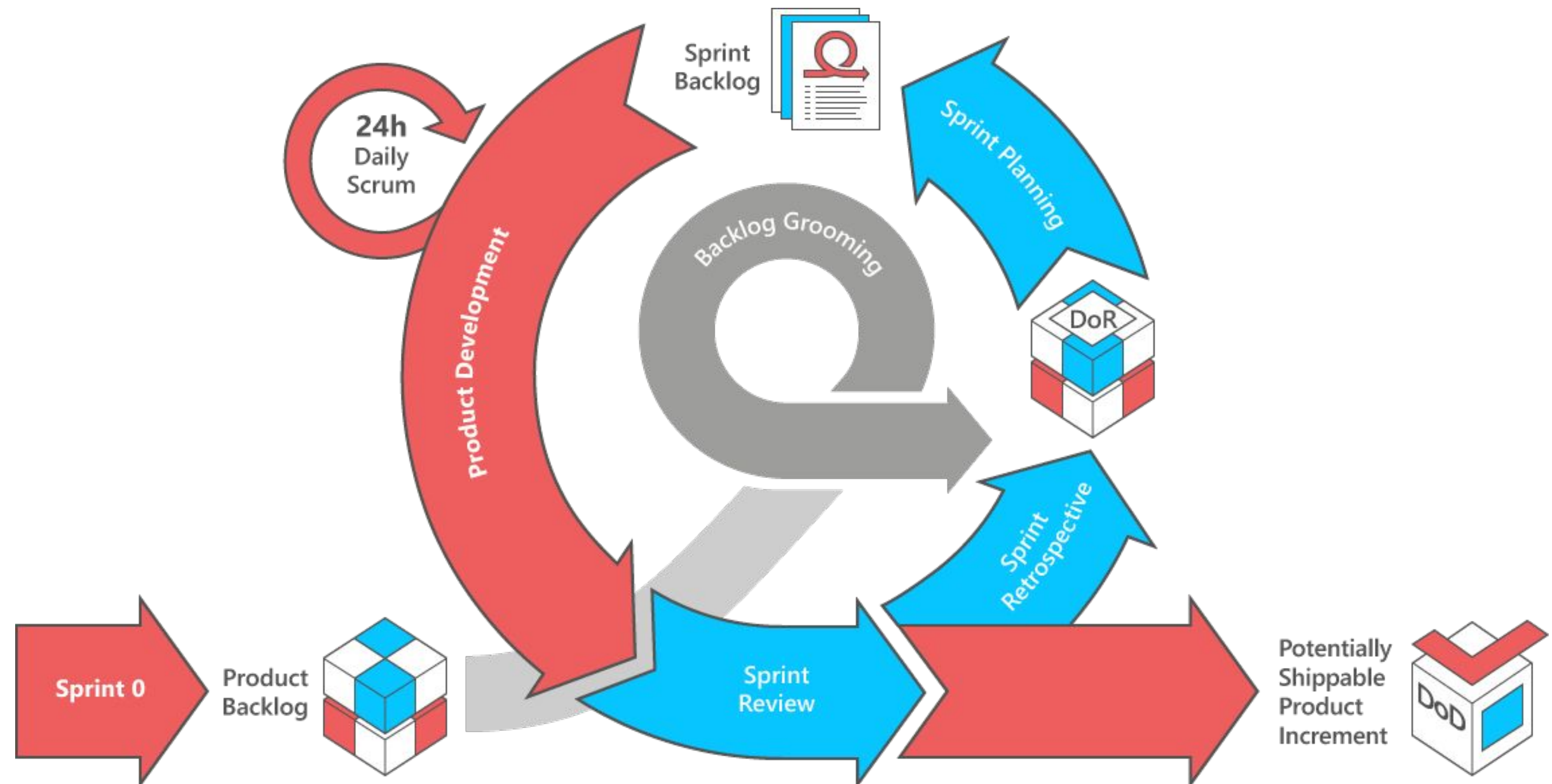


SCRUM - это



Мероприятия

- Sprint



Kanban метод

Суть Kanban — в визуализации, ограничении объема незавершенной работы и достижении максимальной эффективности (или скорости)

Kanban-команды стремятся по максимуму сократить время, которое уходит на выполнение проекта (или пользовательской истории) от начала до конца.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО

ПОСТАВКА

| СКЛАД ИДЕЙ | ПРЕДЛОЖЕНИЯ | | ВЫБРАНО | РАЗРАБОТКА | | ПРИЕМКА | ГОТОВО |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | В работе | Готово | | В работе | Готово | | |
| Рабочий Элемент | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | <input type="checkbox"/> | | | <input type="checkbox"/> |
| ВЫБРОШЕНО | | | | | | | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | | | | | | | |

Канбан доска в Jira

Kanban board

QUICK FILTERS: Only My Issues Recently Updated

Backlog

> Expedite 9 issues

< Everything Else 133 issues

NERVVE-8 User's project view for ...

NERVVE-116

Retain thumb preview for 1 media, 1 model

NERVVE-12 Search Results View f...

NERVVE-74

Search Result Actions

NERVVE-91

Search Result Export Action

NERVVE-1 Login for Nervve 3.0

NERVVE-178

Update login with new design from Jesse

NERVVE-56 Media File Upload Co...

NERVVE-58

HTML/CSS for File Upload Component

NERVVE-12

Search Results View for Nervve 3.0

NERVVE-62 Search-related functio...

NERVVE-64

Search results endpoint

NERVVE-65

Search progress reporting endpoint

NERVVE-130

Add Ability to Load Video through an API Endpoint

NERVVE-162 Search Result Non-...

NERVVE-1 Login for Nervve 3.0

NERVVE-1

Login for Nervve 3.0

NERVVE-4

Development / Build Tasks for Nervve 3.0

NERVVE-8

User's project view for Nervve 3.0

NERVVE-56

Media File Upload Component

NERVVE-79

GET projects with ID returns array of object values instead of

NERVVE-1 Login for Nervve 3.0

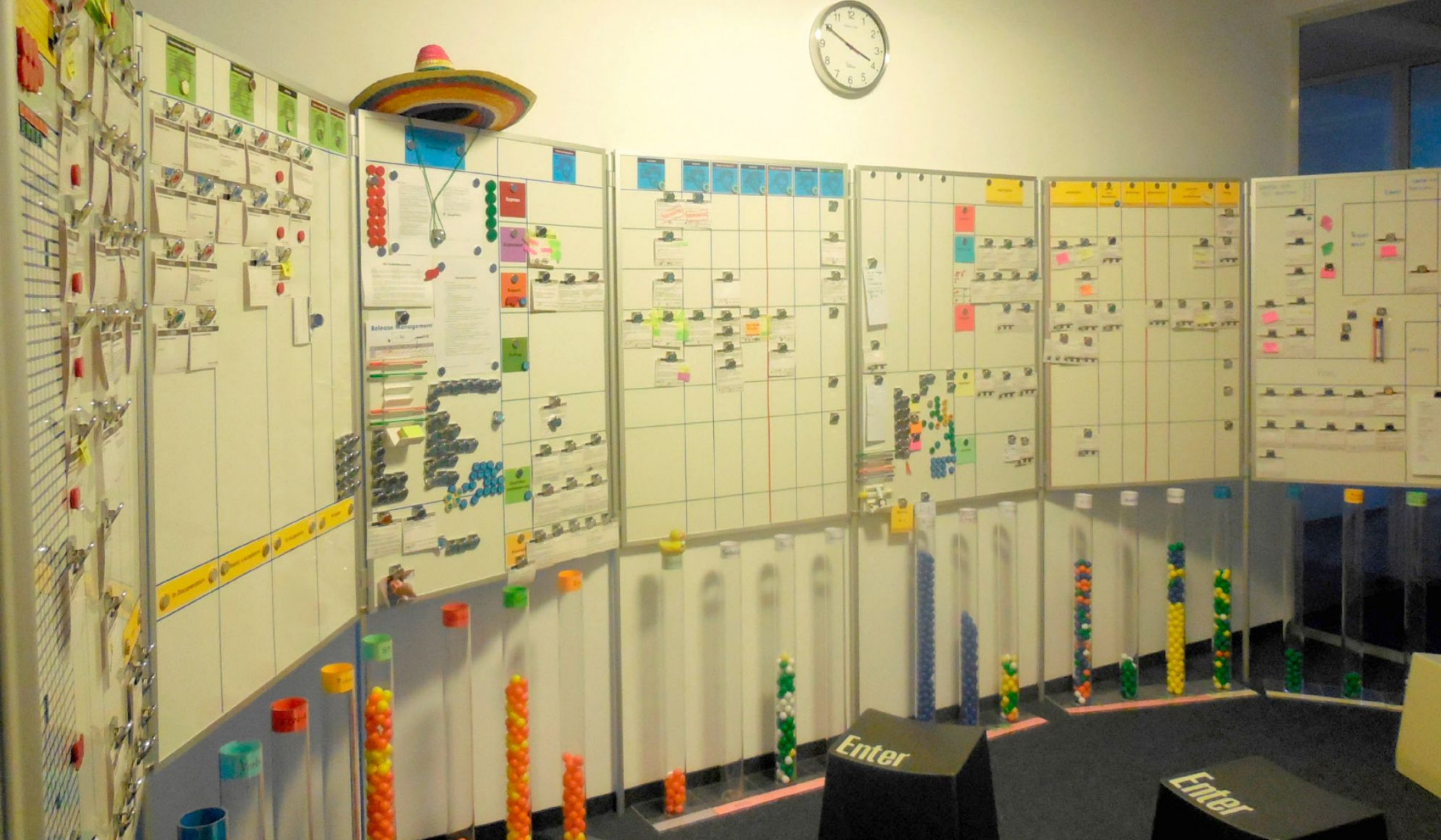
NERVVE-2

Login Service for the Login View

NERVVE-3

Login Controller for the Login View

NERVVE-13



Lean

Lean — это западное переосмысление производственной системы бережливого производства «Тойота», управленческой концепции, созданной Таити Оно в компании «Тойота» в середине 20-го века.

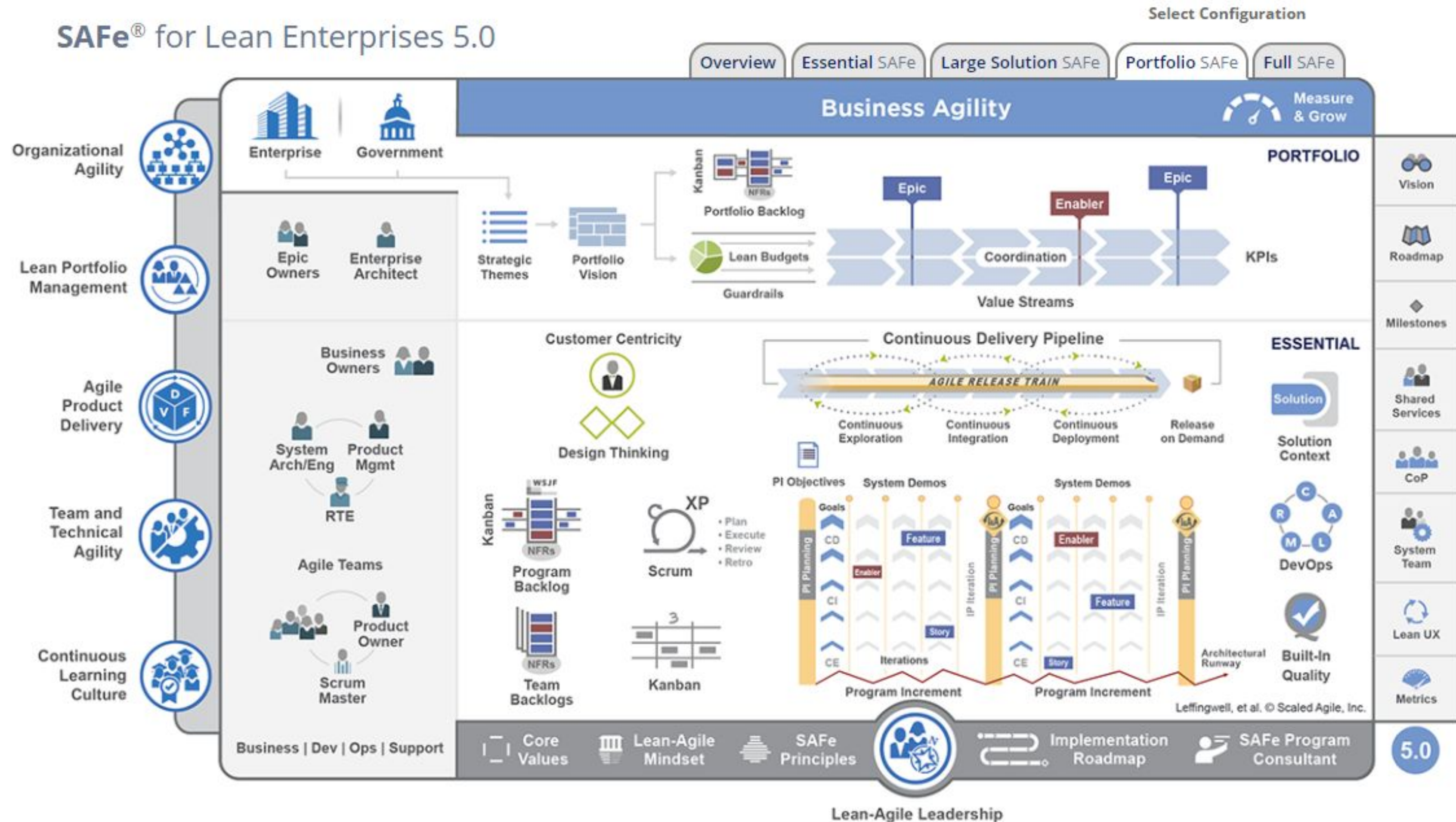
- Определи, что является ценностью для клиента в твоём продукте и твоих процессах.
- Устрани все остальное — это потери, и они увеличивают стоимость, длительность операций и снижают качество продукции.
- Визуализируй поток создания ценности, внедри защиту от ошибок и сделай любое неверное состояние процесса визуально отслеживаемым.
- Вращивай лидерство среди работников, развивай инициативность, культуру постоянных улучшений на местах.

SAFe (Scaled Agile Framework)

SAFe — представляет собой совокупность знаний, куда входят структурированное руководство по ролям и обязанностям, способы планирования работы и управления ею, а также соответствующие ценности.

SAFe предоставляет структурированный подход к масштабированию agile-методик по мере роста бизнеса. SAFe имеет четыре конфигурации, подходящие для различного масштаба применения:

- Essential SAFe
- Large Solution SAFe
- Portfolio SAFe
- Full SAFe



Спасибо за внимание

