

Вопросы по Канбан-методу

Вебинар

Дмитрий Орлов
Ментор курса





Дмитрий Орлов



О спикере:

- **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И КОМАНДАМИ:**

Транснефть Финанс (руководитель проектов, бизнес-архитектор)

IBS (руководитель проектов, владелец продукта, скрам-мастер)

Glowbyte Consulting (менеджер проектов)

- **СПИКЕР, ЭКСПЕРТ, МЕНТОР:**

НИУ ВШЭ (ВШБИ, ФКМД)

Финансовый университет
при Правительстве РФ

Нетология



fb.com/OrlovDmitriyV

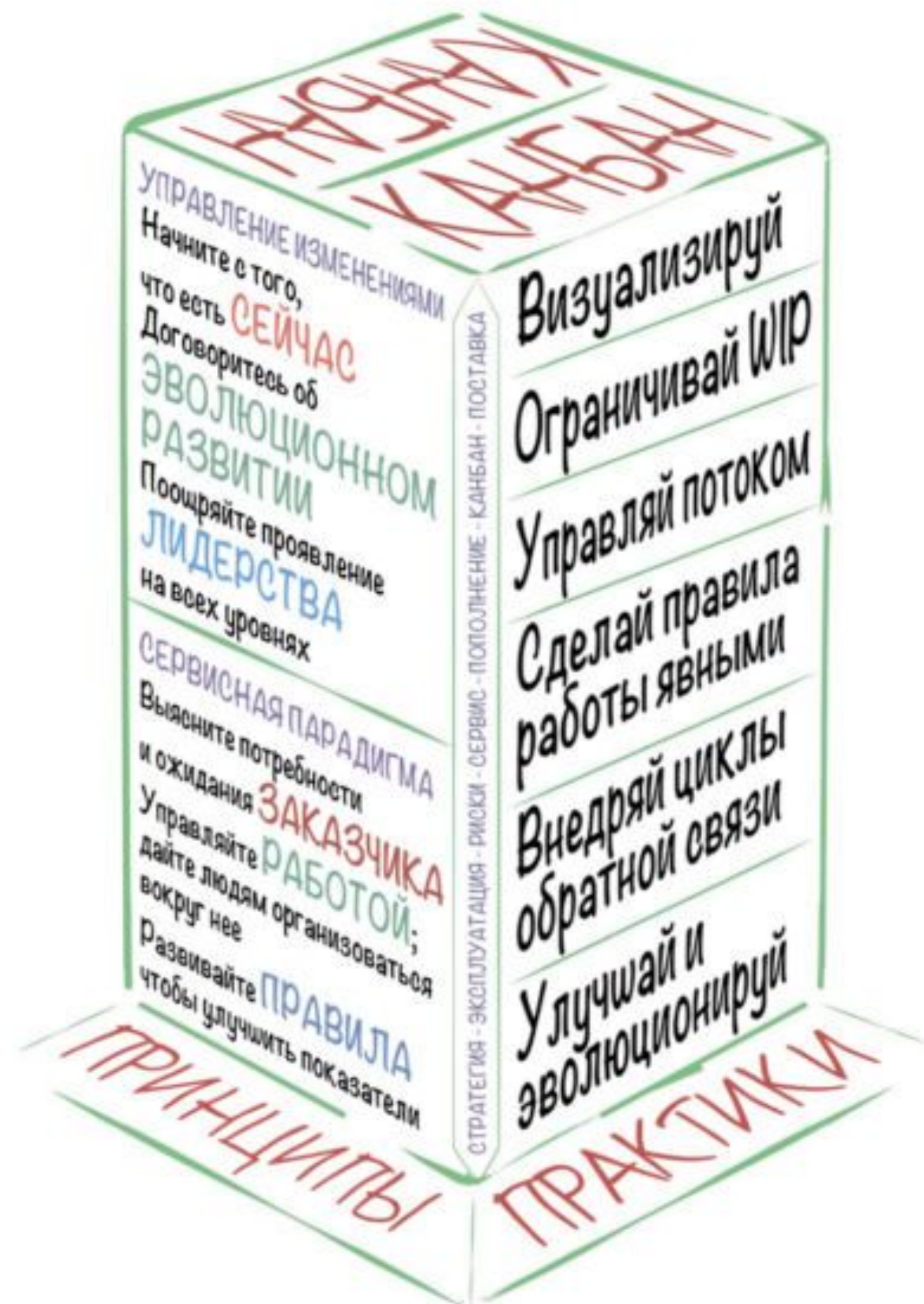


Домашнее задание по Kanban-методу

- 1 Сделайте в trello Kanban доску для вашего проекта
- 2 Определите классы сервисов по задачам, реализуемым в рамках вашего проекта
- 3 Определите, какие колонки в ней будут, и аргументируйте выбор
- 4 Определите лимиты для каждой колонки и аргументируйте
- 5 Насколько актуален Kanban для вашего проекта, аргументируйте



Как устроен Канбан-метод?



STATIK

SYSTEMS THINKING APPROACH
TO INTRODUCE KANBAN

FIT FOR PURPOSE

- Why do we exist
- What do we do
- Who is our Customer

SOURCES OF DISSATISFACTION



- INTERNAL (overload, wip..)
- EXTERNAL (Predictab., Quality)

ANALYZE THE DEMAND

- Sources of work
- NATURE
- Specializ.

ANALYZE CURRENT DELIVERY CAP.

- PROFILING ITEMS
- DELIVERY / ARRIVAL RATE
- OTHERS ...

MODEL THE SERVICE WORKFLOW

- FOCUS ON VALUE STREAM
- BEYOND TO DO, DOING, DONE

SOCIALIZE & IMPLEMENT

- WORKSHOPS
- PROCESS OWNERSHIP
- NEW INSIGHTS

IDENTIFY CLASSES OF SERVICES

- STANDARD
- EXPEDITE
- FIXED DATE
- OTHERS ...

DESIGN THE KANBAN SYSTEM

- BOARD
- STATES
- WIP LIMITS
- LEGENDS
- Swimlanes
- Buffers



看板

SIGNBOARD



かんぱん

SIGNAL CARD



KANBAN

STATIK.

SYSTEMS Thinking Approach To Implementing Kanban

- ☒ 1. Понять предназначение системы.
- ☐ 2. Понять 'Fit For Purpose' системы.
- ☒ 3. Понять иемочки нагрузки.
- ☐ 4. Проанализировать возможности.
- ☒ 5. Определить типы задач.
- ☒ 6. Определить классы обслуживания.
- ☐ 7. Смоделировать поток ценности.
- ☐ 8. Определить начальные изменения.
- ☒ 9. Спроектировать канбан-систему.
- ☒ 10. Сделать дизайн карточек.
- ☒ 11. Определить явные ~~политики~~ ^{ПРАВИЛА}.
- ☒ 12. Установить WIP-лимиты.
- ☒ 13. Договориться о Каденции.
- ☒ 14. Запустить и оповестить всех.

Featureban

Игра-симуляция командной
канбан-системы



Посчитайте

- 1 Сколько стикеров готово?
- 2 Сколько в процессе?
- 3 Сколько карт вам потребуется, чтобы завершить всё из колонок «В работе»?
- 3 Сколько “красных” карт вам потребуется, чтобы завершить всё из колонок «В работе»?:
- 5 Сколько примерно «дней» (раундов) это займет?

1 карта за стикер в **третьем** столбце;
2 карты за стикер во **втором** столбце;
1 карта за **заблокированный** стикер



Итоги итерации 1

1

Как шла работа?

2

Чем это похоже на ваш текущий опыт работы? Что нового?

3

Представьте, что вы будете работать в таком ключе до бесконечности. Что произойдет?



Посчитайте

- 1 Сколько стикеров готово?
- 2 Сколько в процессе?
- 3 Сколько карт вам потребуется, чтобы завершить всё из колонок «В работе»?
- 3 Сколько “красных” карт вам потребуется, чтобы завершить всё из колонок «В работе»?:
- 5 Сколько примерно «дней» (раундов) это займет?

1 карта за стикер в **третьем** столбце;
2 карты за стикер во **втором** столбце;
1 карта за **заблокированный** стикер



Итоги итерации 2

1

Как сейчас шла работа? Что стало иначе? Выгоды нового подхода? Недостатки?

2

Что можно сделать по-другому?

3

Чем это похоже на ваш текущий опыт работы?



Итоги итерации 3

1

Среднее время
выполнения:

2

Медиана времени
выполнения:

3

85-й персентиль:



Итоги итерации 3

1

Что было для вас
интересным?

2

Что сможете применить в
работе?

3

Что осталось неизученным?



Спасибо за внимание!

Дмитрий Орлов
Ментор курса



fb.com/OrlovDmitriyV

