

Ключевые особенности Agile

Отличия от традиционных подходов к управлению

Андрей Павленко
Agile Coach





Андрей Павленко

Agile Coach

Аккаунты в соц.сетях



fb.com/pavlenko.andrew.75



a@pavlenko.work



Структура занятия

1

Проектный треугольник и Agile

2

Планирование vs Vision

3

Управление рисками в Agile

4

Два преимущества Agile

5

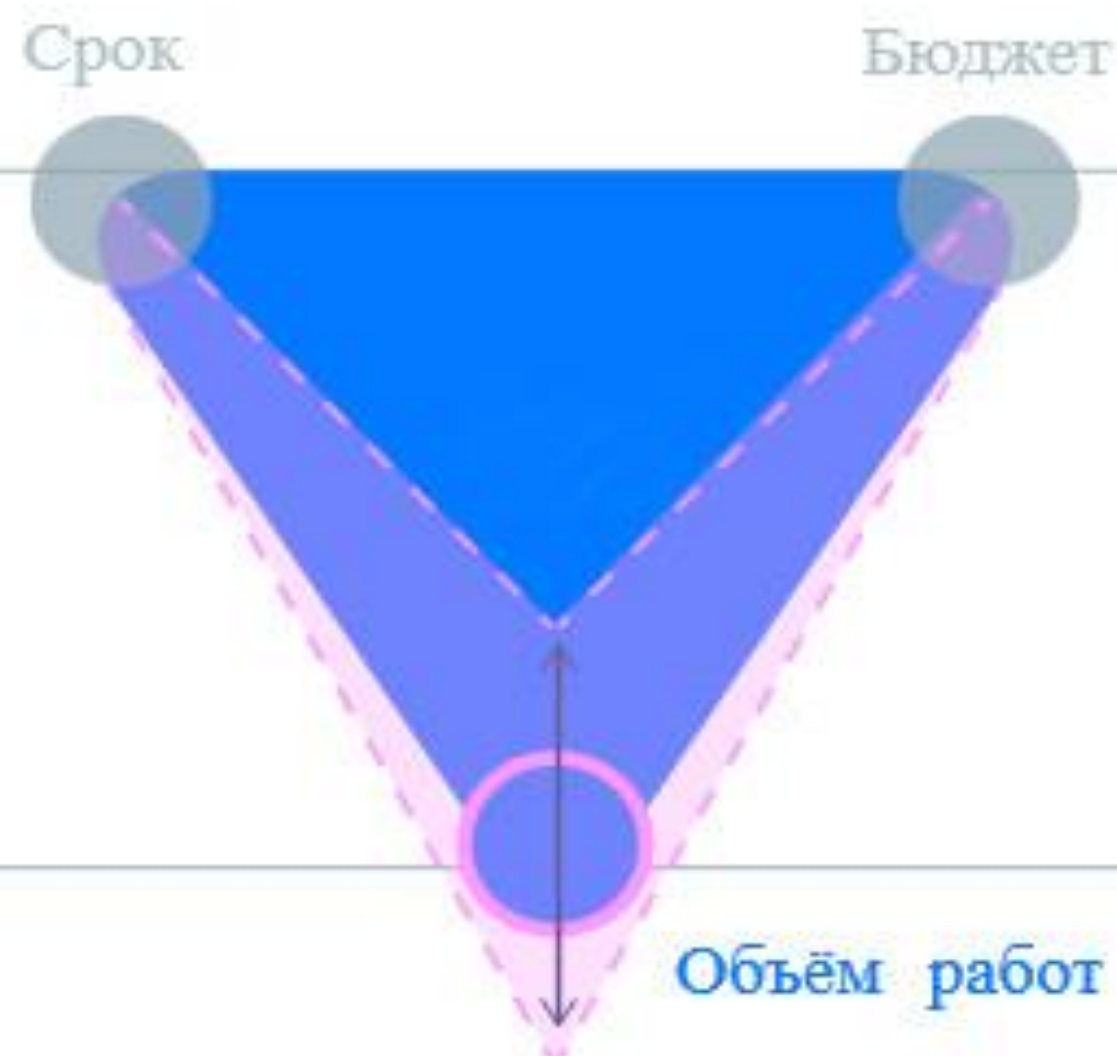
Методология vs идеология



Традиционное проектное управление



Agile-подходы



● Определено

● Может изменяться



1

**Результат не фиксирован, но
стремимся к максимуму**

2

**Много мелких треугольников
вместо одного большого**

3

**Много точек контроля,
обратной связи, выбора пути**

4

**Баланс между “сколько
сделать” и “сколько потерять”**



Структура занятия

1

Проектный треугольник и Agile

2

Планирование vs Vision

3

Управление рисками в Agile

4

Два преимущества Agile

5

Методология vs идеология



“

**Собираем все
требования, строим
план, и всё это на год
вперёд**



“

Собираем все
требования, строим
план, и всё это на год
вперёд

НЕ
РАБОТАЕТ



Как строят планы в Agile

1

Описываем предполагаемую цель (Видение, Vision)

2

Строим гипотезы, ведущие нас к цели (путь)

3

Проверяем их экспериментами

4

Корректируем путь и саму цель



Структура занятия

1

Проектный треугольник и Agile

2

Планирование vs Vision

3

Управление рисками в Agile

4

Два преимущества Agile

5

Методология vs идеология



“

**Просчитаем все
риски, чтобы
максимально
избежать неудач**



“

Просчитаем все
риски, чтобы
максимально
избежать неудач

НЕ РАБОТАЕТ



Что делают с рисками в Agile

1

Незнание — норма: проверяем гипотезы (эксперименты)

2

Ошибка — норма: учимся на них (ретроспективы)

3

Риск — норма: ограничиваем влияние и строим модели

4

Fail Fast



Структура занятия

1

Проектный треугольник и Agile

2

Планирование vs Vision

3

Управление рисками в Agile

4

Два преимущества Agile

5

Методология vs идеология



Два преимущества Agile

1

**Выше
вероятность, что
мы сможем
попасть в цель**

2

**Выше вероятность,
что мы раньше
поймём
недостижимость цели**



Структура занятия

1

Проектный треугольник и Agile

2

Планирование vs Vision

3

Управление рисками в Agile

4

Два преимущества Agile

5

Методология vs идеология



“

**Сейчас узнаем
лучшие практики
Agile и пойдём
внедрять у себя!**



“

Сейчас узнаем
лучшие практики
Agile и пойдём
внедрять у себя!

**НЕ
РАБОТАЕТ**



Что делают с рисками в Agile

1

Нет готовых методик, есть направления для развития

2

Нельзя “внедрить” Agile, можно принять этот образ мышления

3

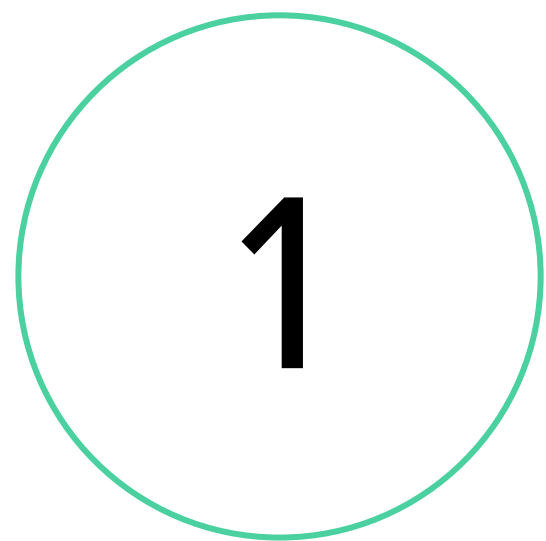
Экспериментируем с рабочим процессом так же, как и с продуктом

4

Fail Fast



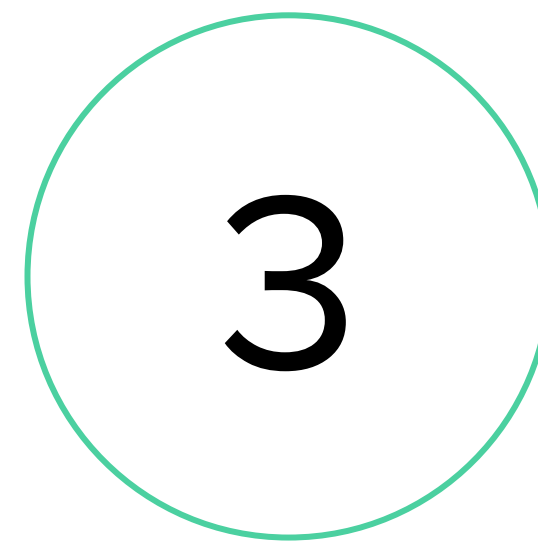
Формула Agile



+



+



Осмысленность

Осознанность

Ответственность



«Быть Agile» важнее, чем «делать Agile»



a@pavlenko.work



fb.com/pavlenko.andrew.75

Андрей Павленко
Agile Coach

