

Артефакты Скрама





Лобин Сергей Scrum Master

Опыт



- Тестировщик
- Разработчик (пишу код за деньги с 2005 года)
- Скрам-мастер (фуллтайм с 2015 года)
- ХР-коуч
- Professional Scrum Trainer (scrum.org)

Элементы Скрама





Роли

Владелец Продукта

Скрам-мастер

Команда Разработки

Артефакты

Бэклог Продукта

Бэклог Спринта

Инкремент

31

События

Спринт

Планирование Спринта

Ежедневный Скрам

Обзор Спринта

Ретроспектива

11 элементов

Артефакты Скрама



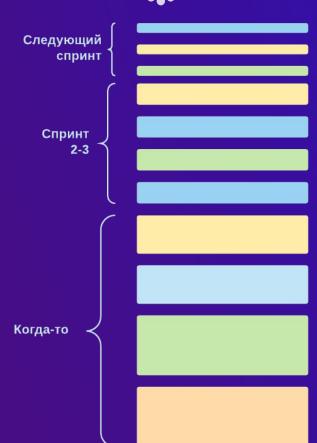
Артефакты Скрама отражают работу или ценность. Они обеспечивают прозрачность и создают новые возможности для инспекции и адаптации. Артефакты Скрама специально разработаны для обеспечения максимальной прозрачности ключевой информации, чтобы все участники процесса обладали её одинаковым пониманием.

-- Руководство по Скраму, 2017г

Бэклог Продукта

Ж НЕТОЛОГИЯ

- Содержит всю работу по продукту
- Обеспечивает прозрачность
- Изменяется вместе с продуктом
- Позволяет делать самое ценное
- Позволяет быть адаптивными на рынке
- Один продукт один Бэклог Продукта один Владелец Продукта



Элементы Бэклога Продукта



Порядок определяется:

- бизнес-ценностью
- рисками
- зависимостями
- решением Владельца Продукта :)

У каждого элемента есть:

- описание
- порядок
- оценка
- ценность

Уточнение Бэклога Продукта



- до 10% времени в Спринте
- неструктурированная активность
- совместная работа Скрам-команды с Бэклогом Продукта
- существенно облегчает планирование

I.N.V.E.S.T.



- Независимый (зависимостей от других элементов нет или сведены минимуму)
- Обсуждаемый (как именно будем реализовывать; будет решено когда возьмем в Спринт)
- ценный (ясная бизнес-ценность для конечного пользователя)
- оценненный (команда может оценить)
- маленький (несколько таких элементов помещается в Спринт)
- тестируемый (понятно как поймём что элемент готов)

Оценки



Лучше относительные

- мы люди очень плохо можем оценивать в абсолютных единицах
- у каждого своя скорость работы

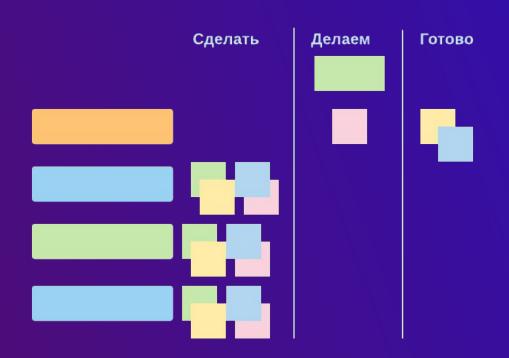
Оцениваем всей командой

Побочный эффект - главное обсуждение

Бэклог Спринта



- 1) Обеспечивает прозрачность прогресса текущего Спринта
- 2) Принадлежит Команде Разработки
- 3) Адаптируется Командой Разработки в течении Спринта
- 4) Содержит работу, которую команда прогнозирует сделать за Спринт
- 5) Как минимум один элемент улучшение с Ретроспективы



Цель Спринта

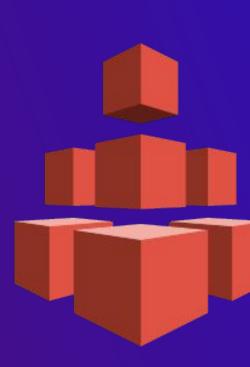


- 1) Объясняет Скрам-команде зачем она работает в Спринте
- 2) Позволяет принимать тактические решения адаптировать Бэклог Спринта
- 3) Мотивирует на совместную работу
- 4) Часто формируется исходя из пожеланий бизнеса
- 5) Если она становится не актуальной, Владелец Продукта может принять решение об отмене Спринта

Инкремент Продукта



- Готово = готово к выпуску
- Инкремент это сумма всех элементов Бэклога Продукта завершенных во время Спринта
- Продукт это сумма всех Инкрементов
- Им можно пользоваться и он работает
- Потенциально его можно выпустить
- Должен быть готовым:
 - о по стандартам качества Скрам-Команды
 - вся работа выполнена



Когда готово?





Критерии готовности



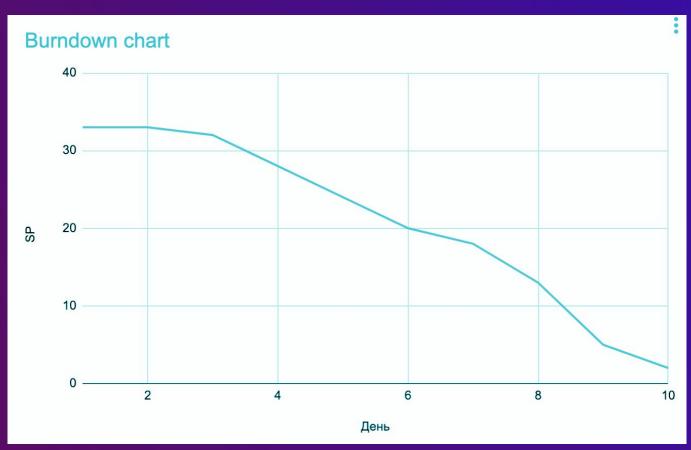
Договоренность Скрам-команды о том, что она считает завершенной работой

- Code review
- User Acceptance Test (UAT)
- □ Нагрузочное тестирование
- □ Стабилизационное тестирование
- Release notes
- Регрессионное тестирование
- Документация
- Рефакторинг
- Интеграция
- 🔲 ит.д.



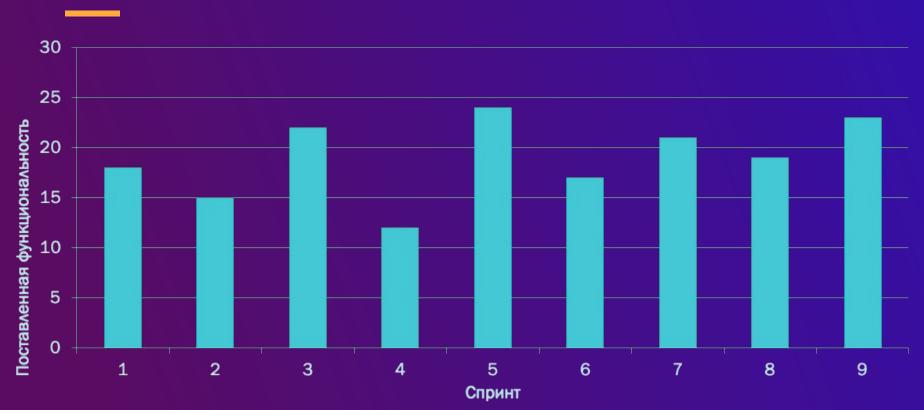
Отслеживание прогресса





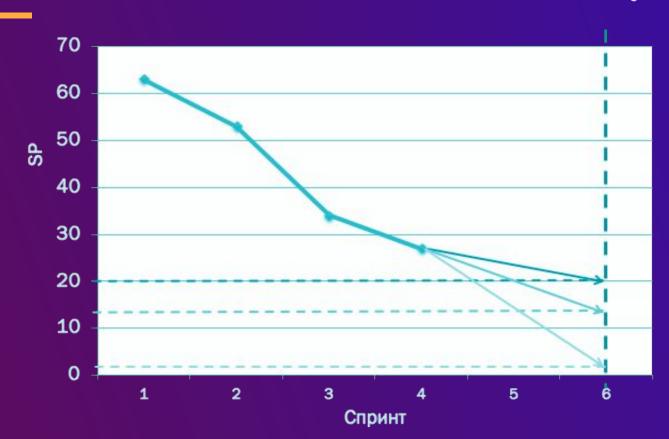
Отслеживание прогресса





Отслеживание прогресса







Спасибо за внимание!



https://www.facebook.com/2heoh