

Проектный менеджмент





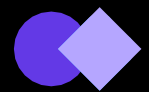
Тамара Кардумян

Декан факультета проджект-менеджмента GeekBrains
Lead product manager, ПАО “Сбербанк”

- Выпускница МГУ им. М.В. Ломоносова и НИУ ВШЭ
- Сертифицированный профессионал управления проектами PMP®
- Специализируюсь на системном анализе бизнес-процессов, внутренних и B2B-продуктах
- Руководила проектным офисом студии AR/VR разработки: увеличила мощность проектного отдела в 2,8 раза без увеличения штата за счет оптимизации процессов и внедрения проектных инструментов для ресурсного и фин. планирования
- Лидирую направление внутренних продуктов в Лаборатории геймификации Сбера

FB: /tamarakardumyan

Tg: @tamarakardumyan



1

Урок 1

Проектный менеджмент

2

Урок 2

От Waterfall к Agile

3

Урок 3

Свод знаний по управлению проектами

4

Урок 4

Требования к компетенциям менеджера

5

Урок 5

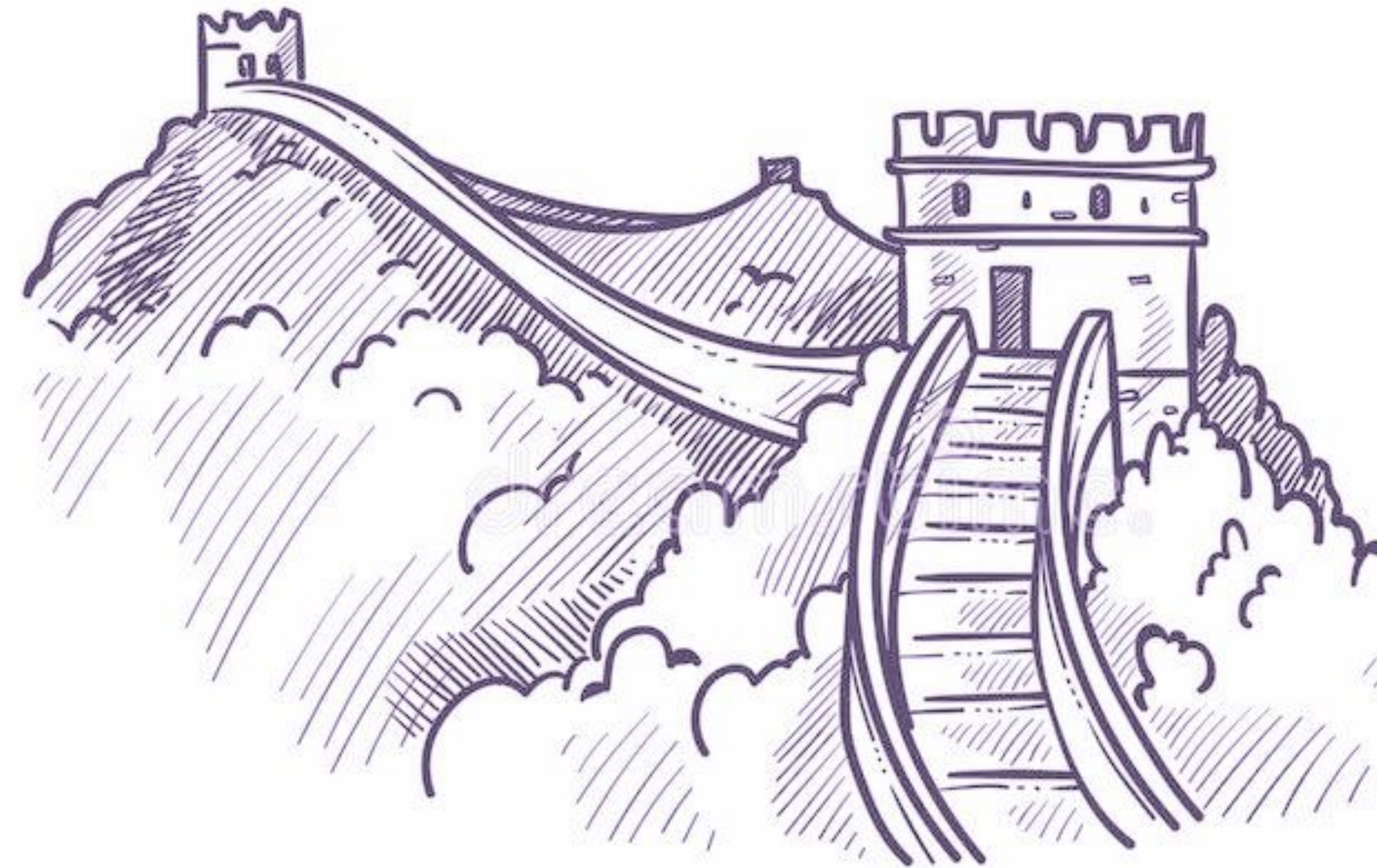
Гибкие методологии

6

Урок 6

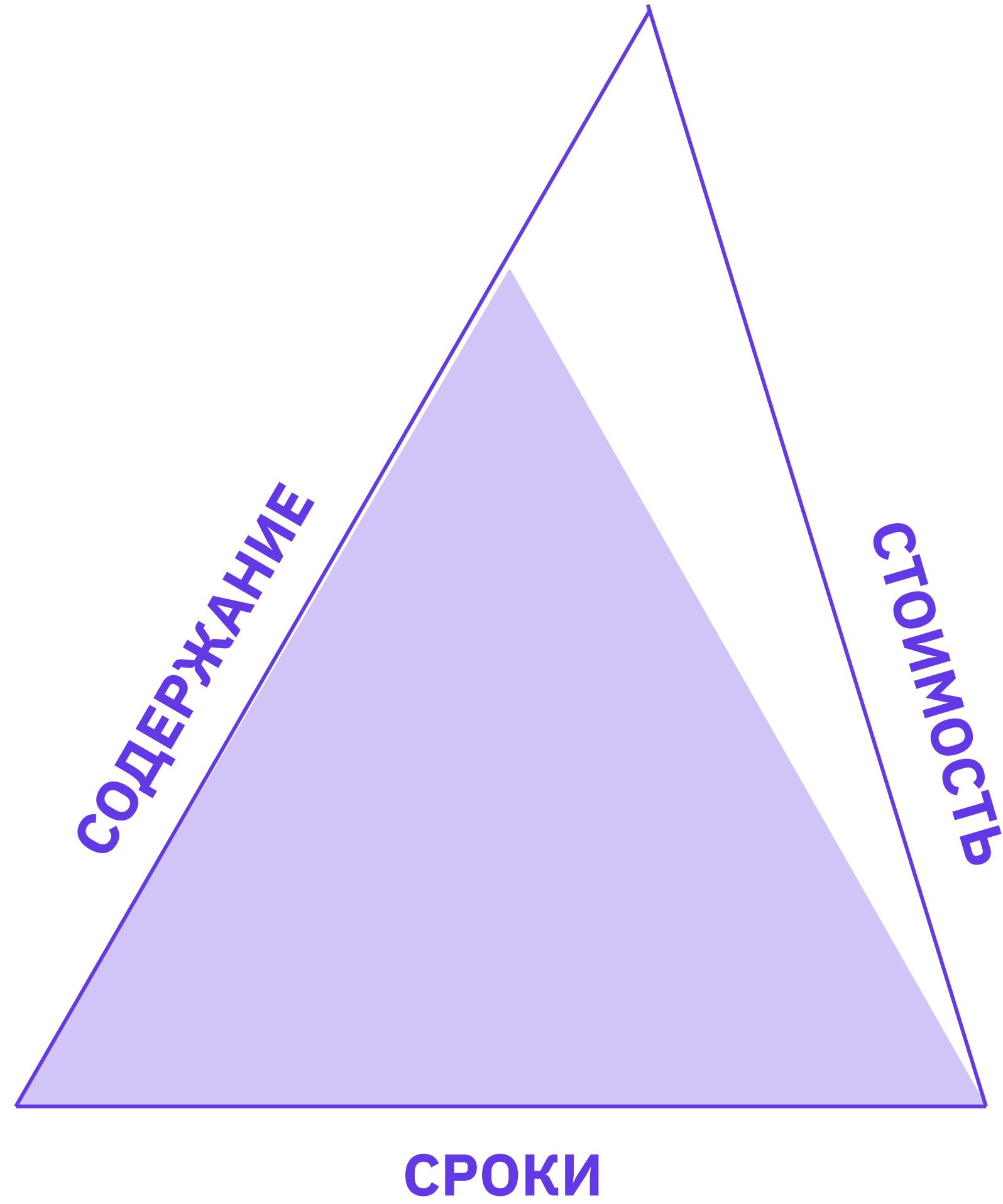
Сертификации по управлению проектами

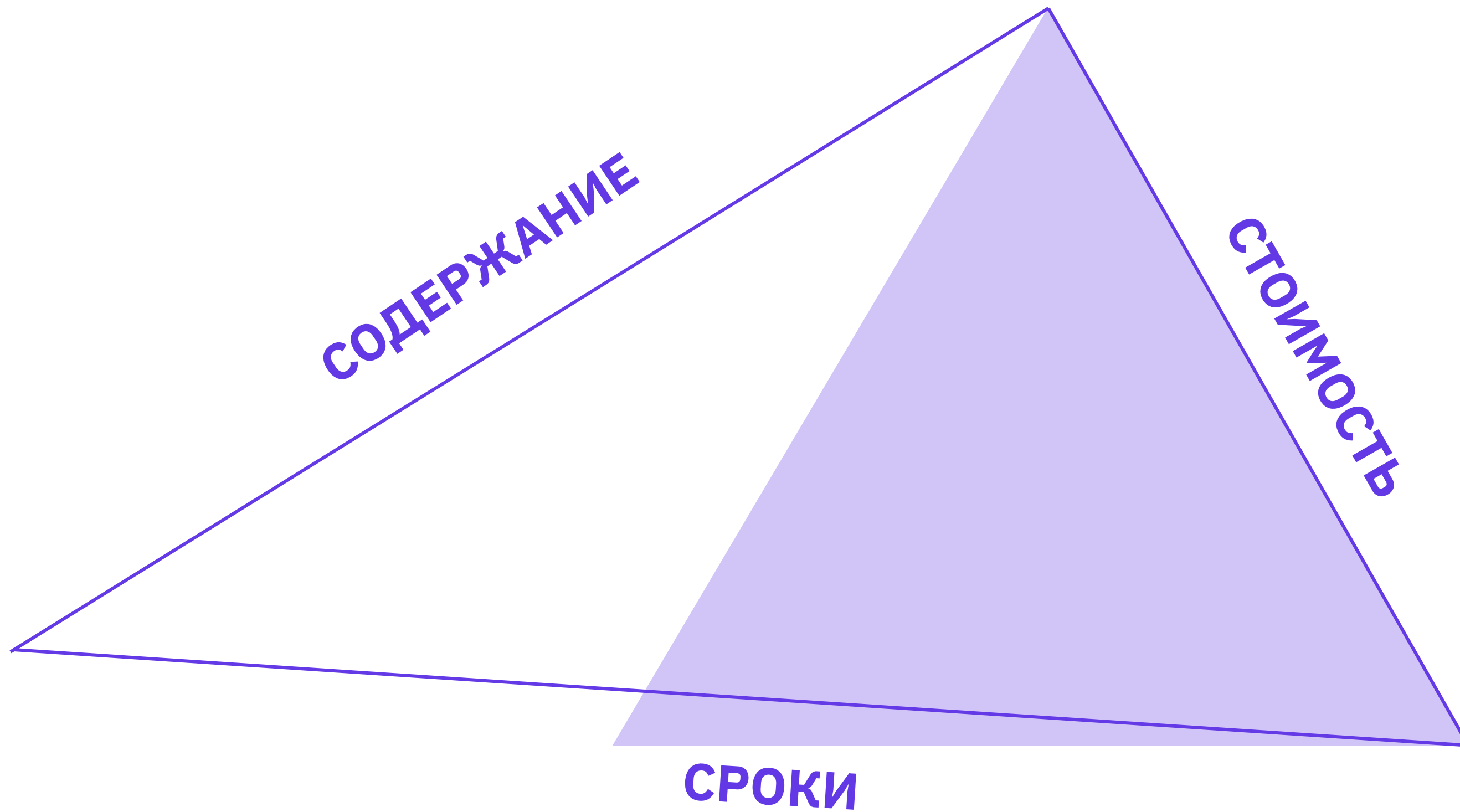
Управление проектами - зрелая профессиональная научно-практическая сфера со сложившимися и проверенными практикой концепциями и методологией.



“Проекты осуществлялись на протяжении всей истории развития человеческой цивилизации. Фактически, история человечества может быть рассмотрена через «призму» проектов, которые были реализованы в ту или иную эпоху”









Booz, Allen
and Hamilton:

- 1958: **B. Roy** (Франция), Metra Potential Method (MPM)
- 1958: **J. Fondahl**, circle-and-connecting-line method of diagramming (будущий PDM)
- 1964: **Moder & Phillips**, рождение терминов AoA и AoN
- 1964: **J. Craig** (IBM), рождение PDM, создание IBM Project Control System (PCS)

США



Project Management Institute
(PMI)

Институт управления
проектами

1969

Европа



International Project Management
Association (IPMA)

Международная ассоциация
управления проектами

1965

Стандарты и методологии

PMBOK

Руководство по управлению проектами, разработанное Институтом управления проектами, включающее стандарт по управлению проектами.

1996

1

ISO 21500

Международный стандарт, который определяет понятия и процессы управления проектами

2012

2

ГОСТ Р

Российская адаптация стандартов ISO, представляющие собой перевод основных стандартов

2014-2018

3

ICB (Individual Competence Baseline)

Правила и нормы работы специалистов по проектному менеджменту согласно требованиям IPMA

1996

4

PRINCE 2

Метод управления проектами, одобренный правительством Великобритании в качестве стандарта управления проектами в социальной сфере.

1989

5

P2M

стандарт по управлению проектами, сконцентрированный на управлении ценностью, от Ассоциации УП Японии (PMAJ)

2001

6

Методология

это совокупность методов, техник и моделей управления проектами

Методология для менеджера
проекта это **инструмент**.

Спасибо за внимание

