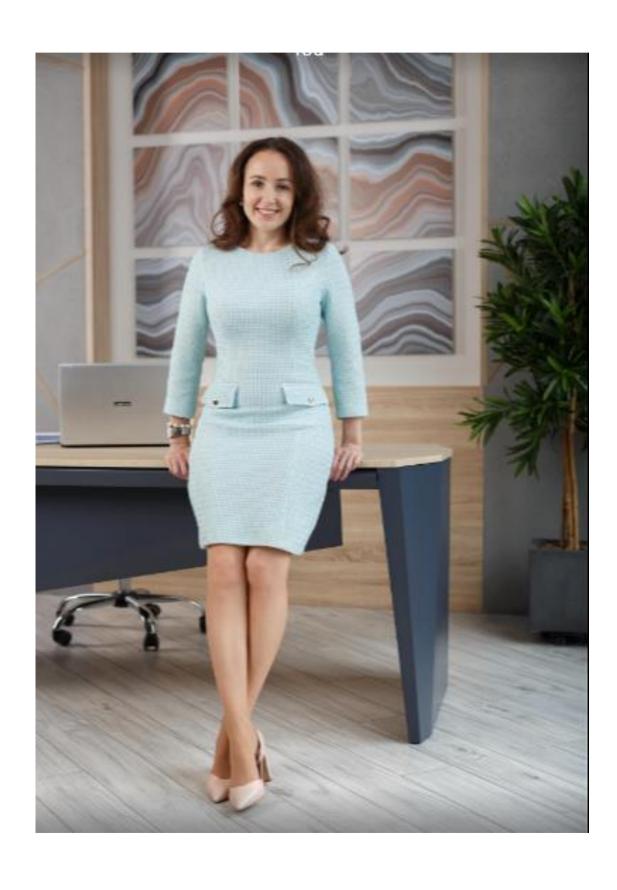


# Управление проектами и росктами и росктами

Жизненный цикл проекта Дорожная карта



## Ирина Гизитдинова

Product Leader «BPC Banking Tech» Декан Профессии «Управление проектами»

- Запускала проекты в Сбере, Русском Стандарте;
- CPMA, ICAgile сертификат;
- Первый запуск Apple Pay в России;
- Пришла в Управление проектами из разработки;
- Проекты в Алжире, Европе, Африке,
  ОАЭ, России, Латинской Америке
- Веду блог об управлении проектами











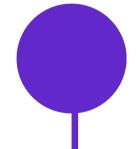
Жизненный цикл создания ПО

Гибкий и последовательный подходы

Диаграмма Ганта







Жизненный цикл создания ПО

Гибкий и последовательный подходы

Диаграмма Ганта





набор стадий или этапов, которые необходимо пройти для получения заданного результата, которые зависят от того, что именно вы создаете, и в идеале – имеют под собой какую-то методологию.







### Этапы

- Инициация (Initialization)
- Планирование (Planning)
- Исполнение (Executing)
- Контроль и мониторинг
- Завершение (Closing)



Время





Жизненный цикл создания ПО

Гибкий и последовательный подходы

Диаграмма Ганта





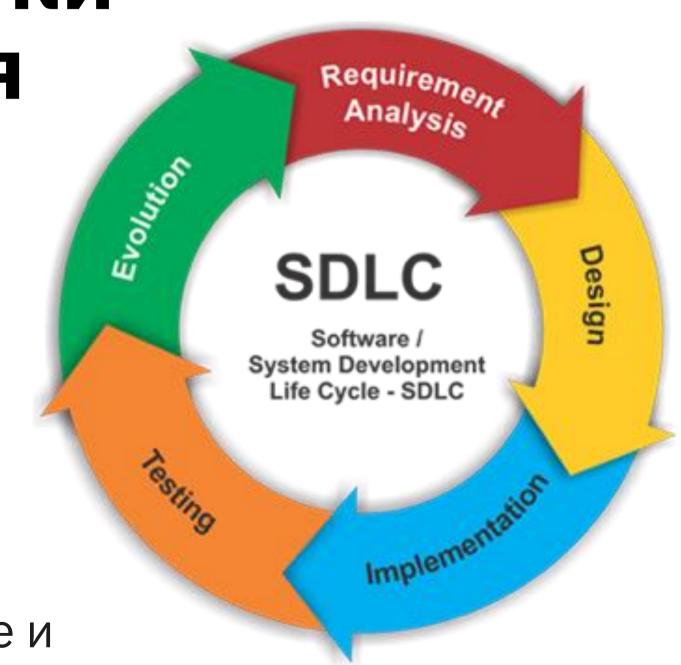


Жизненный цикл разработки программного обеспечения

**SDLC (Software Development Life Cycle)** 

набор стадий или этапов, которые необходимо пройти для создания ИТ продукта

анализ требований, планирование, проектирование и дизайн, разработка ПО, тестирование, развертывание





Жизненный цикл создания ПО

Гибкий и последовательный подходы

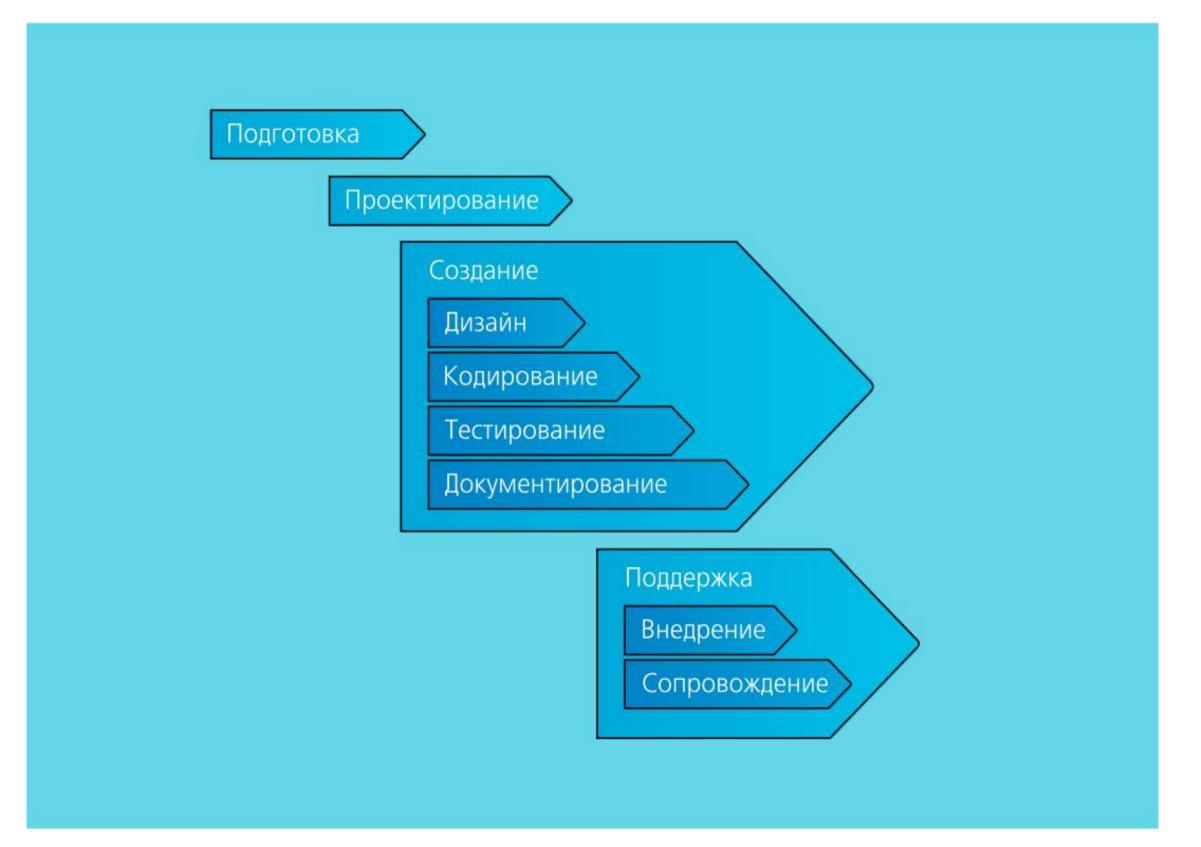
Диаграмма Ганта







## Последовательный подход



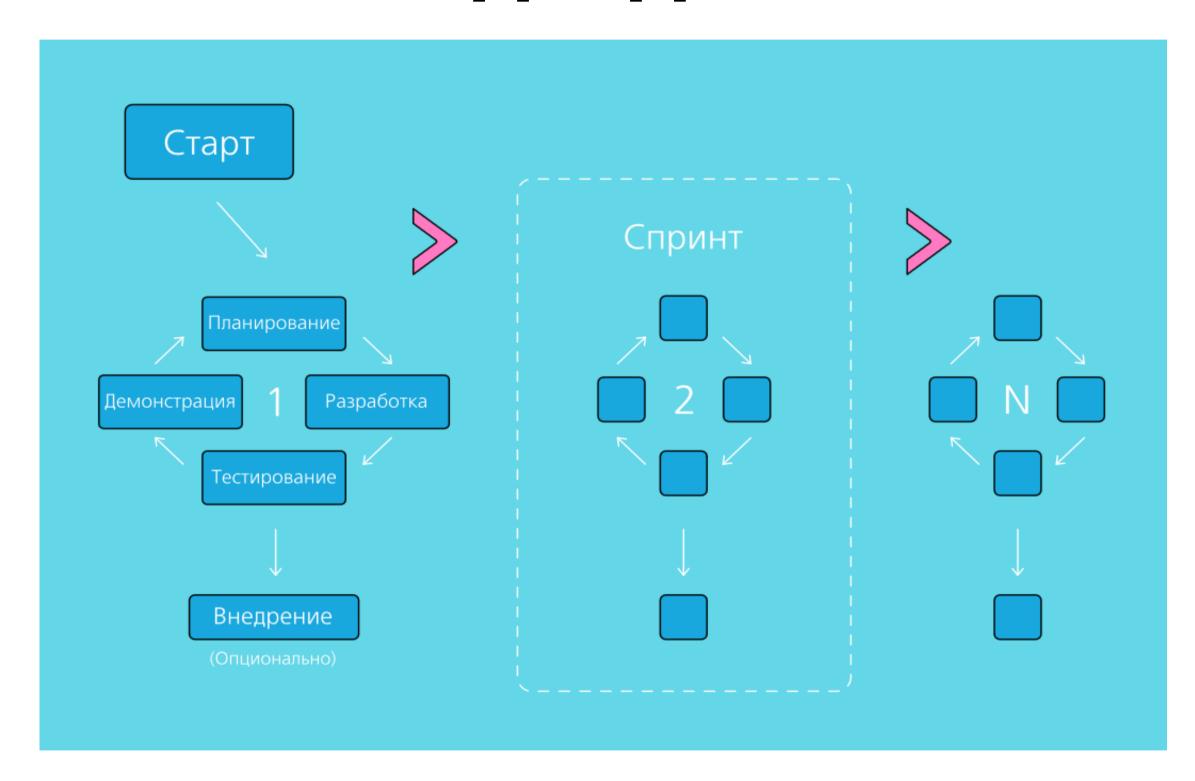


Результат отложен до момента полного завершения цикла работ





## Гибкий подход





Дает возможность раньше показать результат



Жизненный цикл создания ПО

Гибкий и последовательный подходы

Диаграмма Ганта







**Иерархическая структура** работ

#### **Work Breakdown Structure**

это разбиение проекта на конкретные результаты, которые должны быть достигнуты для достижения целей проекта







**Иерархическая структура** работ

#### **Work Breakdown Structure**

- состоит из нескольких уровней и Work Packages (пакетов работ)

 пакеты работ от уровня к уровню дробятся и уменьшаются в объеме







## Зачем нужна ИСР

хороший способ отобразить наглядно объем работ

фокусируемся на результате

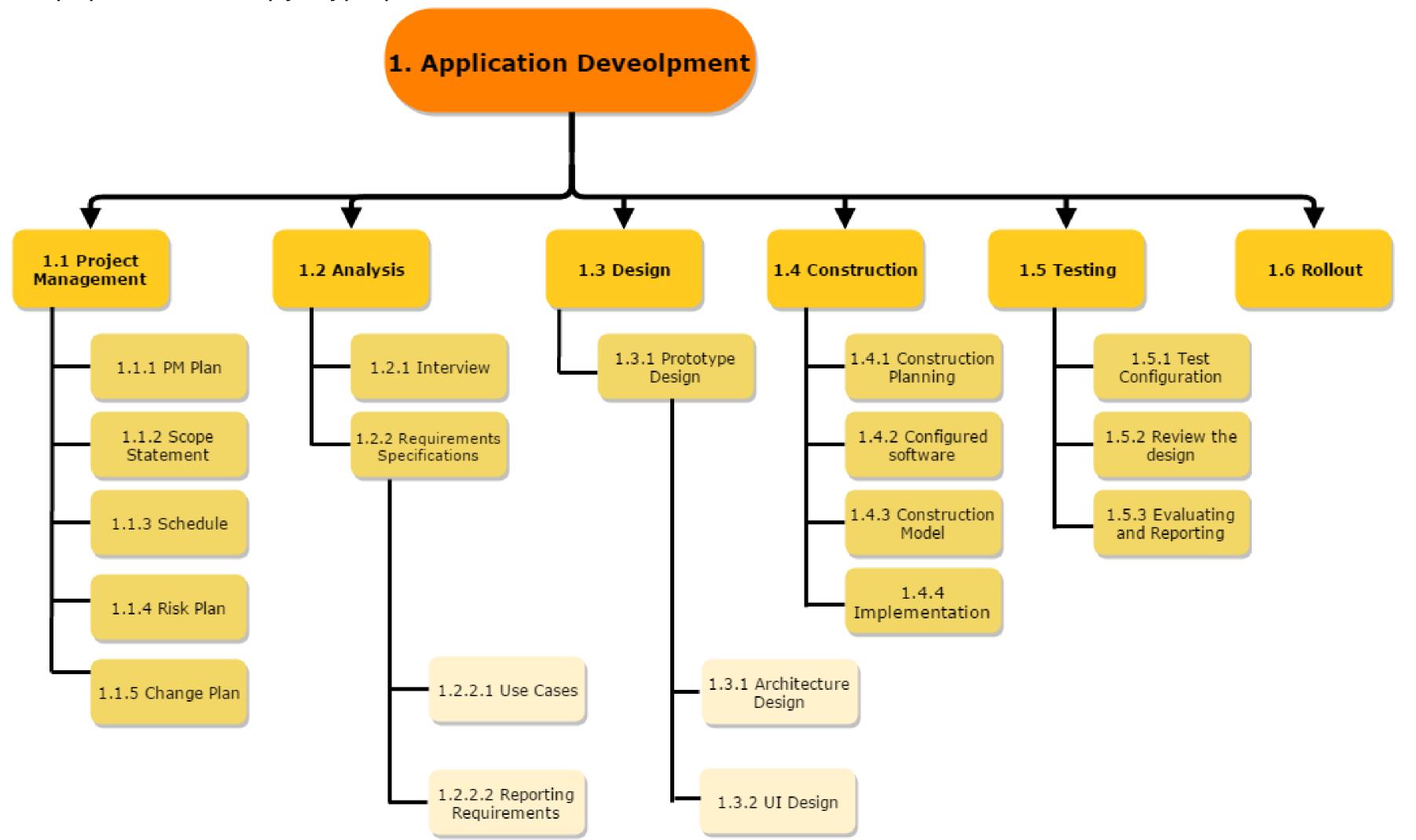
увидеть вклад отдельных элементов в общий проекта

- запросить ресурсы
- увидеть риски
- определить контрольные точки проекта



Иерархическая структура работ









## На сколько детально нужна декомпозиция?

До какой удобно будет контролировать работы

Для маленьких проектов ~ 4-40 часов, Для средних проектов ~ 8-80 часов Для больших проектов не более 300 часов

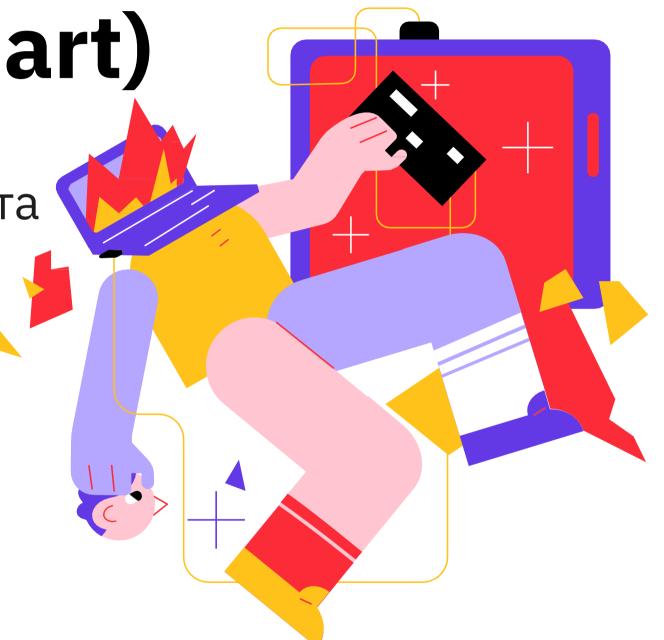




Диаграмма Ганта (Gantt Chart)

**способ представления** календарного плана проекта в виде горизонтальной гистограммы, где по вертикальной оси располагаются задачи, а по горизонтальной – даты.

Это только инструмент визуализации.







## Пример диаграммы Ганта

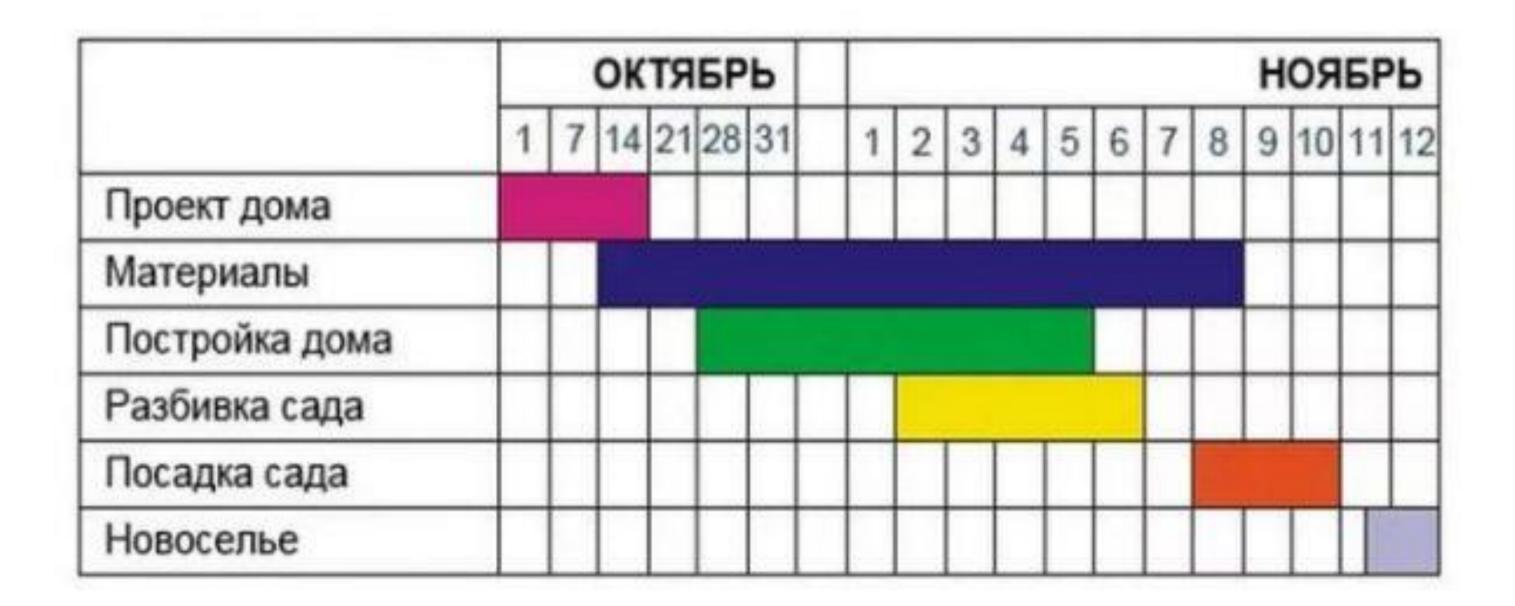




Диаграмма Ганта (Gantt Chart)

можно создавать при помощи:

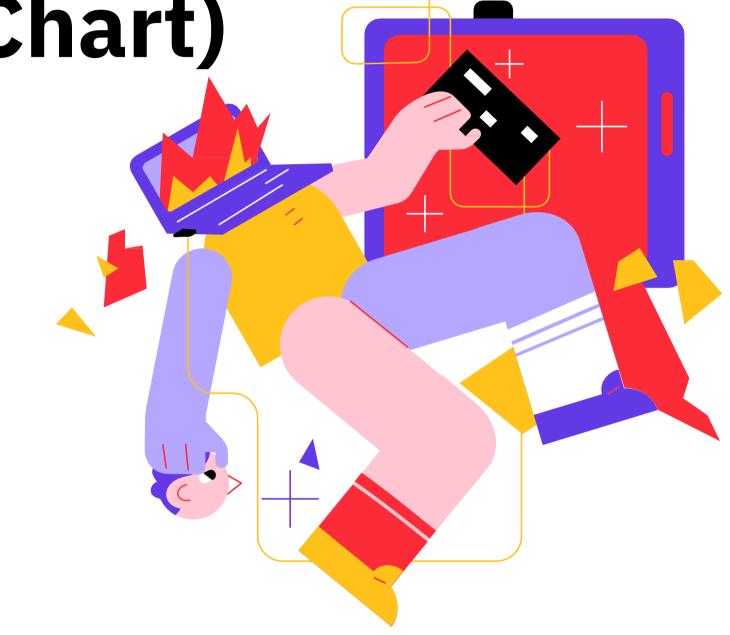
MS Excel

Power Point

MS Project

GanttPro

RoadMap Planner





Жизненный цикл создания ПО

Гибкий и последовательный подходы

Диаграмма Ганта







Дорожная карта (RoadMap)

это **визуализация** высокоуровневого **плана** реализации **проекта** с указанием основных вех, а также информации, которая является важной

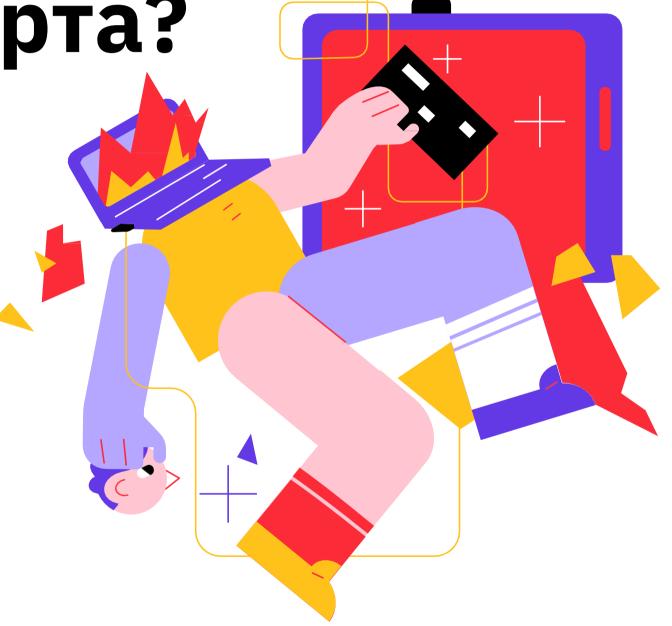






Зачем нужна дорожная карта?

- для визуализации последовательность работ, масштаба, рисков
- для использования при разговоре со спонсором и стейкхолдерами
- для отображения прогресса проекта и его текущее состояние

















#### Дорожная карта проекта. Примеры

issuance



November 2017	December 2017	May 2018	June 2018	July 2018
Neluns team Formulation	ICO preparations	IOS mobile application beta testing	Holding of a closed investment round for investment funds and anchor investors	Preparations for the NLS token sale
December 2018	November 2018	October 2018	September 2018	August 2018
Listing on the cryptocurrency exchange hitbtc.com, poloniex.com, binance.com, bitfinex.com, okex.com	applications (alpha version	e cryptocurrency excha		Pre-sale of NLS tokens, pre- ICO
January 2019	February	2019 Apı	ril 2019 April	2020
Obtaining a license for Neluns Ban of a payment service for conve cryptocurrencies and executing the of funds to any part of the world, co Neluns Bank to Swift, start of MasterCard, American Express b	erting and launching to transfer Exchange – an cryptocurrency Visa,	the Neluns Neluns innovative	ecosystem the New	olic offering) on York Stock ge (NYSE)





Инструменты для создания:

POWER POINT CANVA PICKTOCHART EASEL INFOGRAM VENNGAGE





Жизненный цикл создания ПО

Гибкий и последовательный подходы

Диаграмма Ганта





## Спасибо за внимание

