

Введение в Agile





Дмитрий Павлов

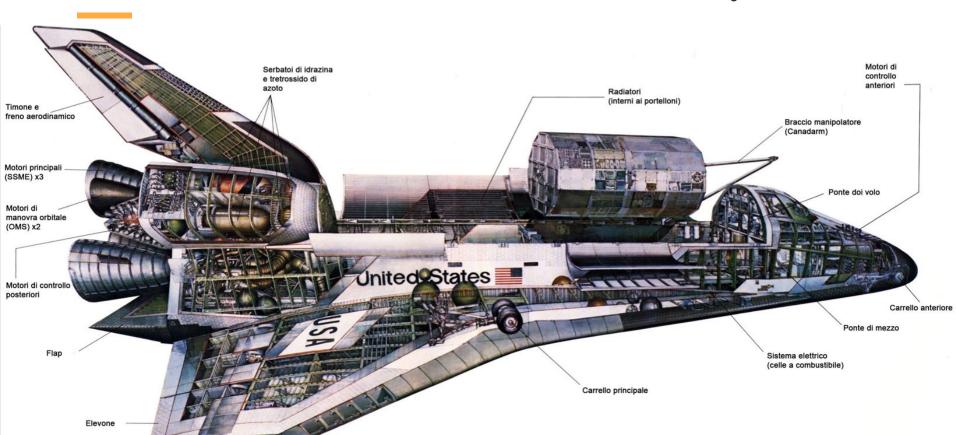
Руководитель разработки Dodo Pizza



Проблемы при разработке ПО

Сложность





Успешность



Успешность проектов

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| SUCCESSFUL | 29% | 27% | 31% | 28% | 29% |
| CHALLENGED | 49% | <mark>56%</mark> | <mark>50%</mark> | <mark>55%</mark> | <mark>52%</mark> |
| FAILED | 22% | 17% | 19% | 17% | 19% |

The Modern Resolution (OnTime, OnBudget, with a satisfactory result) of all software projects from FY2011-2015 within the new CHAOS database. Please note that for the rest of this report CHAOS Resolution will refer to the Modern Resolution definition not the Traditional Resolution definition.

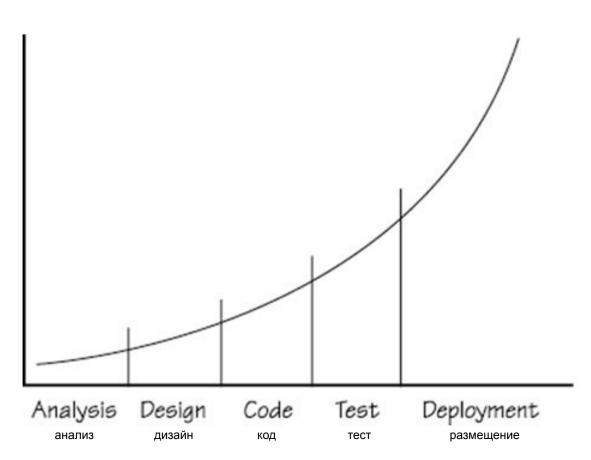
Делаем ненужную хр..нь



| wGetGUI v1.0 You are using GNU Wget 1.9-beta - 1.7 is minimum. | | | | | | |
|--|--------------------------|--|--|--|--|--|
| URL: | Retrieval Options | | | | | |
| Hosts | ✓ No clobber | | | | | |
| Span All Clear | ☐ Timestamping | | | | | |
| List -> | Continue file download | | | | | |
| Reject | Quota (kB): | | | | | |
| List -> Clear | Spider (check for files) | | | | | |
| Accept/Reject Special Running Options Running Options | ☐ No directories | | | | | |
| Retries: 10 Go 2 background | ▼ Force directories | | | | | |
| Additional Parameters: No info | Save to custom dir: | | | | | |
| ☐ F3 ☐ III ☐ ☐ All info | | | | | | |
| □ zip ☑ exe | Clear Server Cache | | | | | |
| ☐ doc ☐ All ☐ Convert links ☐ Append to logfile | Recursive Retrieval | | | | | |
| Custom list: | Depth: 0 | | | | | |
| *thm* | ✓ Download "as-is" | | | | | |
| *small* Save Load About Exit | ☐ Mirror site | | | | | |
| settings settings South | add HTML suffix | | | | | |
| Start wGetStart.bat | Only go deeper | | | | | |

Стоимость изменений







Please Wait...







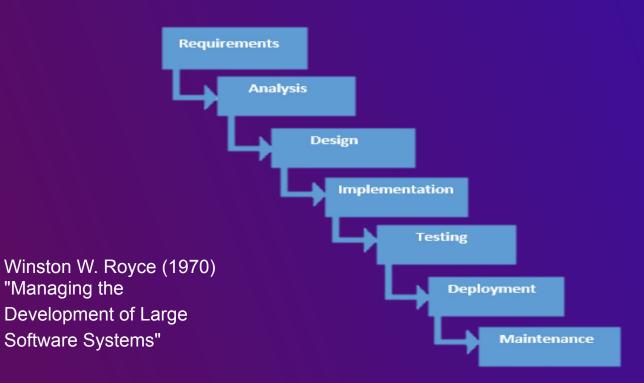
1970

Waterfall

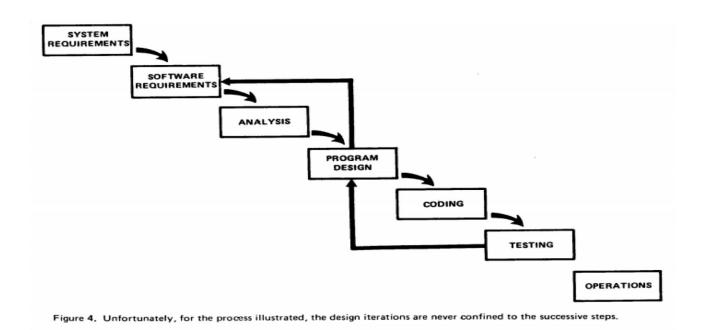
Waterfall

"Managing the

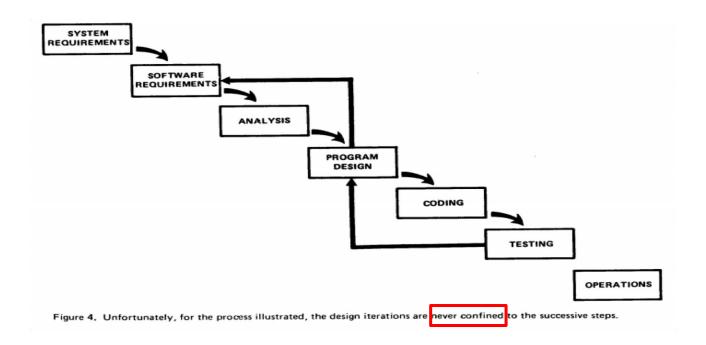
























Waterfall (Недостатки)



- 1. В конце часто получаем не то, что нужно
- 2. Поздно тестируем
- 3. Не попадаем в сроки и бюджет
- 4. Внесение изменений это проблема

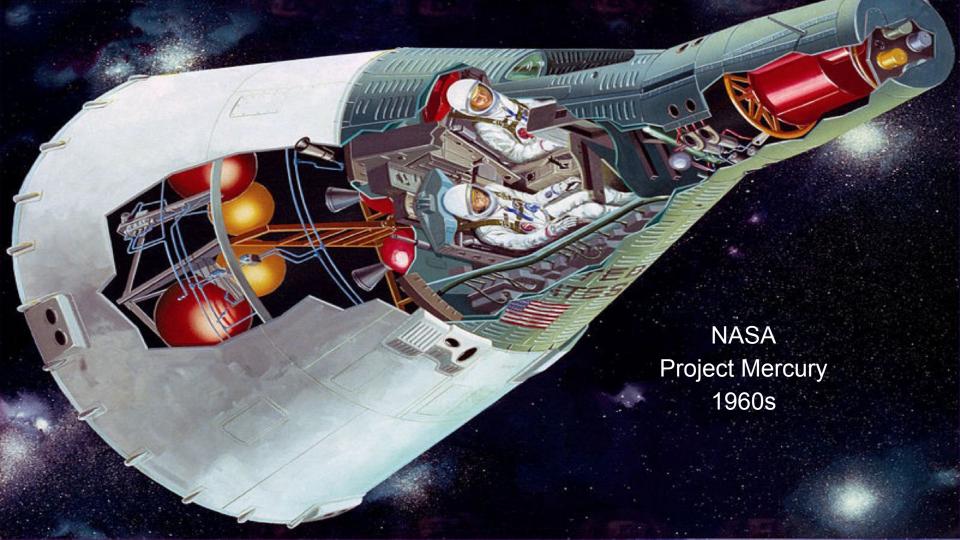






Итеративная разработка











We were doing incremental development as early as 1957, in Los Angeles, under the direction of Bernie Dimsdale [at IBM's Service Bureau Corporation].









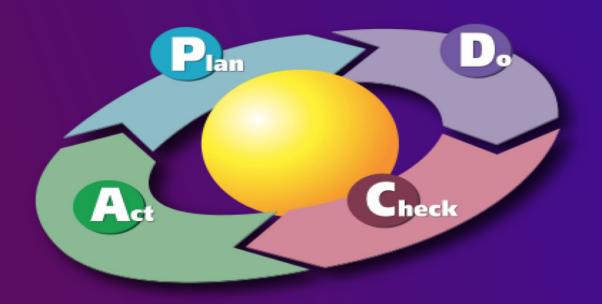






Цикл Шухарта-Деминга

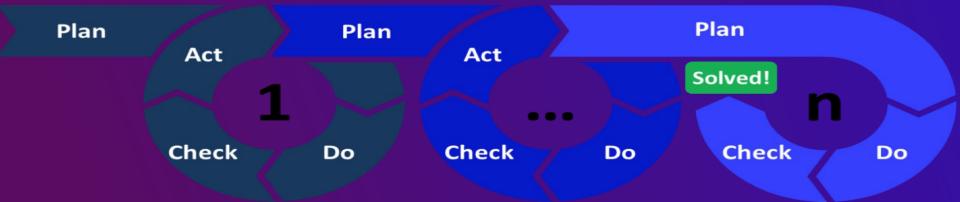




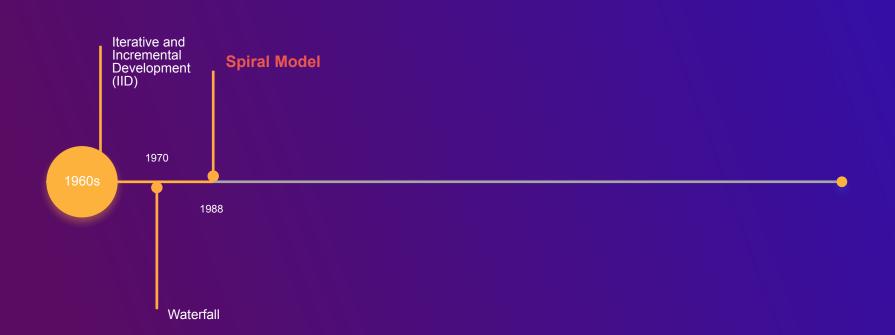
Walter Shewhart 1931

Plan - Do - Check - Act (PDCA)



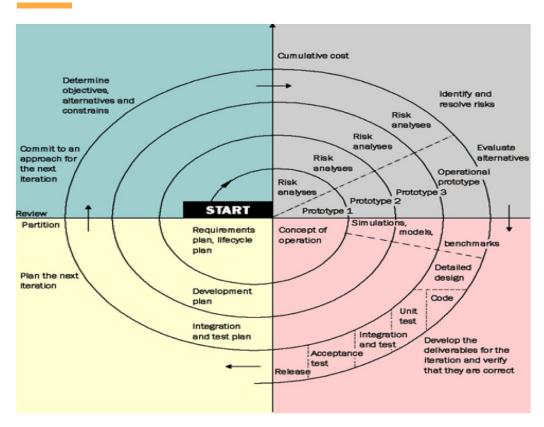






Спиральная модель





Barry Boehm

<u>A Spiral Model of Software</u>

<u>Development and Enhancement</u>

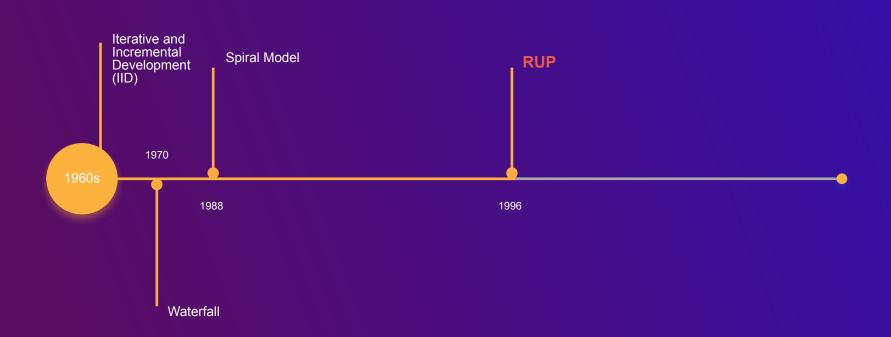
1988

Спиральная модель (Недостатки)



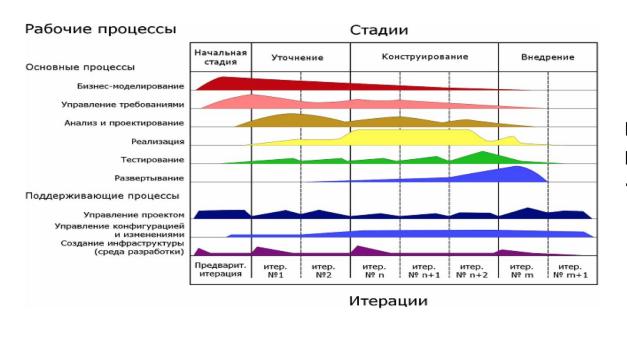
- 1. Реальный продукт тестируем слишком поздно
- 2. Не попадаем в сроки, бюджет
- 3. Долгий Time to Market (TTM)





Rational Unified Process (RUP)





Philippe Kruchten, Ivar Jacobson 1996

Принципы RUP



- 1. Ранняя идентификация и непрерывное устранение рисков
- 2. Концентрация на выполнении требований заказчиков
- 3. Ожидание изменений в требованиях, проектных решениях и реализации в процессе разработки
- 4. Компонентная архитектура, реализуемая и тестируемая на ранних стадиях проекта
- 5. Постоянное обеспечение качества на всех этапах разработки проекта (продукта)
- 6. Работа над проектом в сплоченной команде, ключевая роль в которой принадлежит архитекторам

RUP (Недостатки)



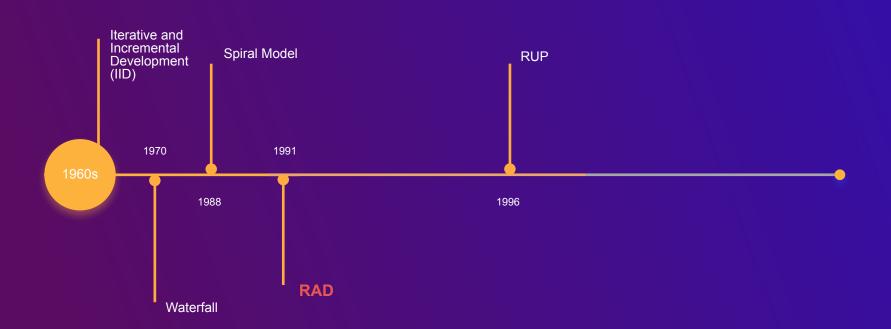
- 1. Реальный продукт тестируем слишком поздно
- 2. Не попадаем в сроки, бюджет
- 3. Time To Market
- 4. Слишком «тяжёлый»

RIP RUP

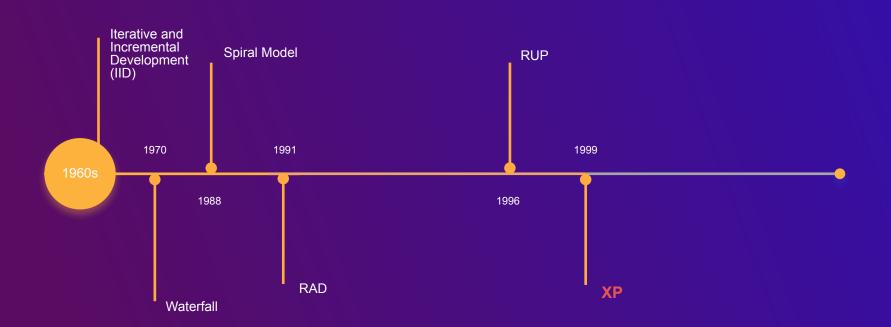


- 1. В 2003 IBM приобрела RUP
- 2. В 2006 IBM переделала RUP под Agile и переименовала в OpenUP











Extreme Programming (XP)



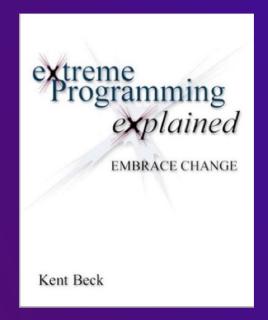
Лучшие практики программирования -> Экстремальный уровень

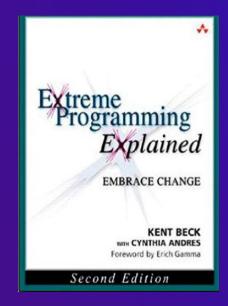
Экстремальное программирование





Kent Beck 1999





Экстремальное программирование



Практики

02 Ценности

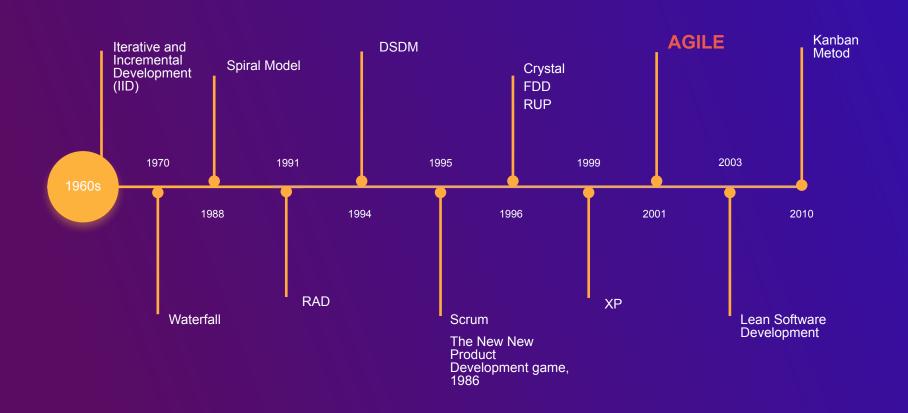
03 Принципы













Спасибо за внимание!

- facebook.com/dmitry.y.pavlov
- in linkedin.com/in/dmpavlov
- d.pavlov@dodopizza.com