



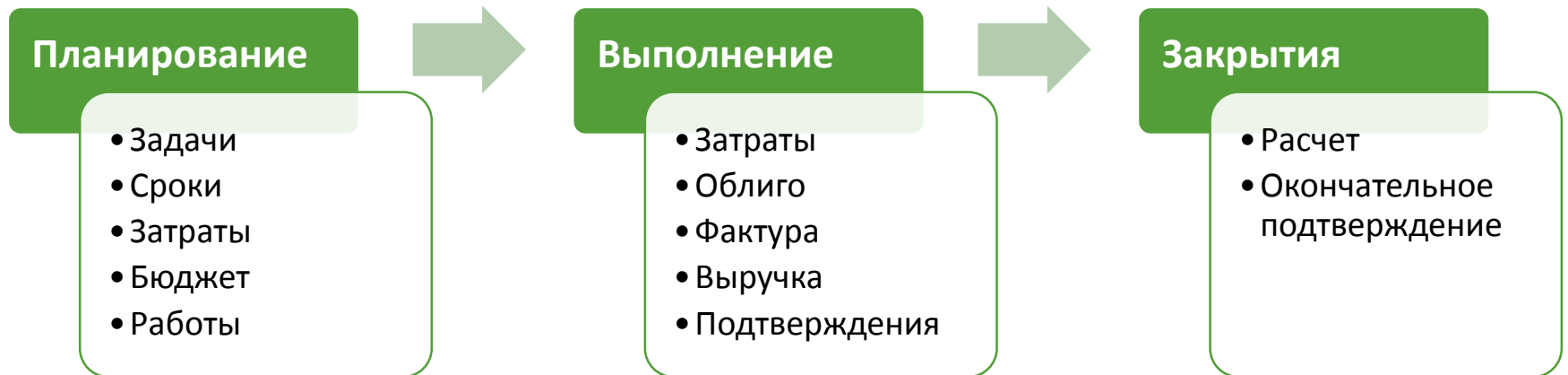
**Построение процессов интеллектуального предприятия.**

**Управление проектами**

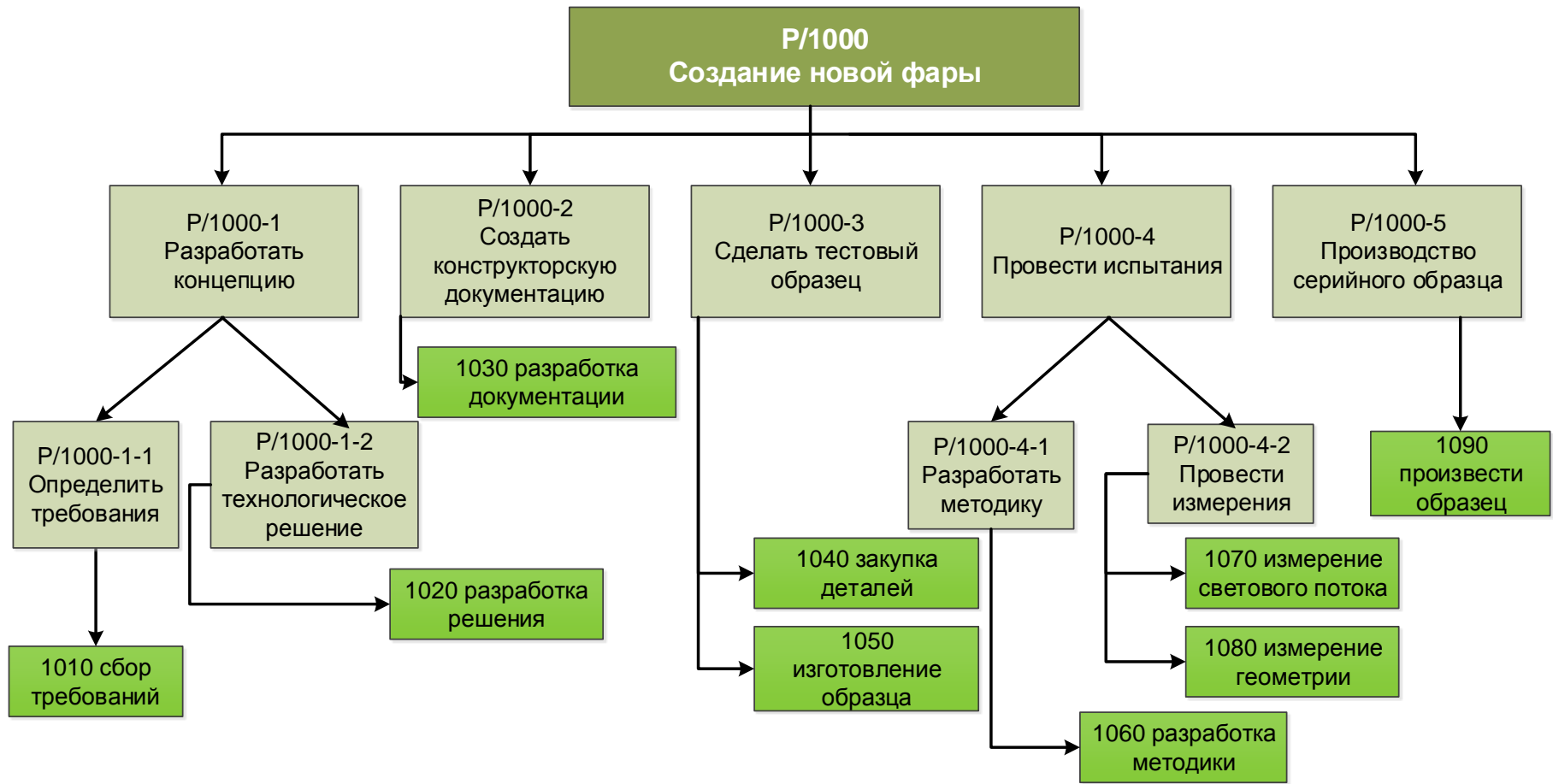
# Проект

- *Проект* – это уникальная, сложная, ограниченная по времени и ресурсам деятельность, направленная на достижение конкретного результата. В силу этой специфики проект требует особого метода управления.
- Система проектов очень плотно интегрирована с другими модулями S/4 HANA
- В системе проектов будут задействованы те же рабочие места для выполнения работ, система закупок и сбыта.
- Финансовые результаты так же сразу попадают в блоки финансов и контроллинга.
- У системы проектов нет своих собственных организационных уровней.

# Фазы в управлении проектами

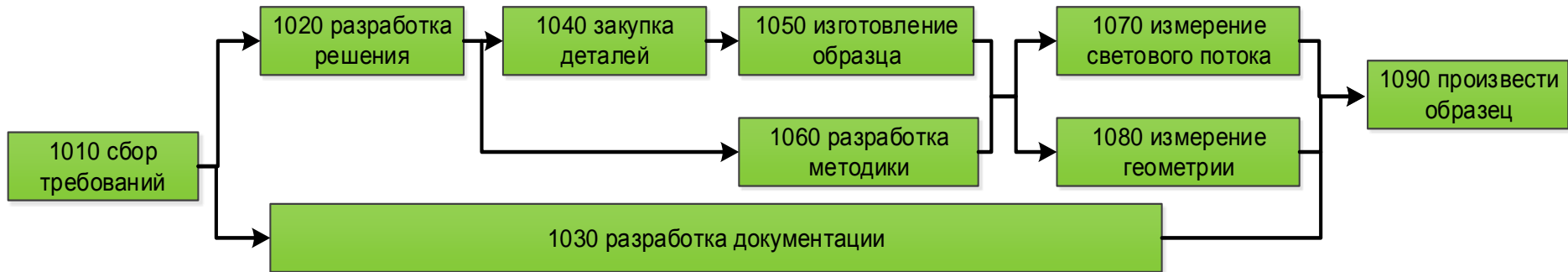


# СПП элементы и операции

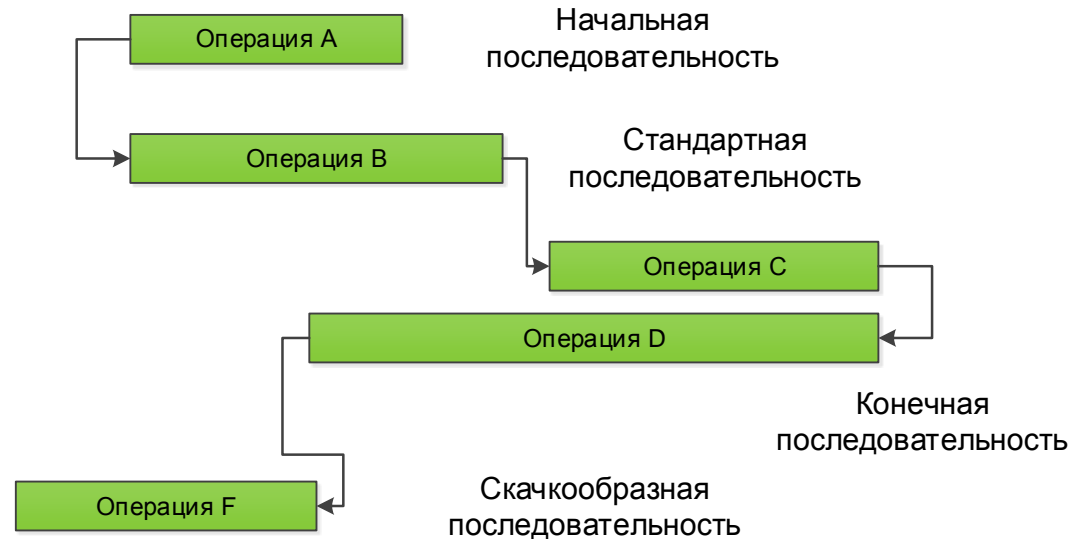


Основной принцип проектного управления — декомпозиция задач до уровня, понятного конкретным исполнителям. Иерархическая структура, используемая в системе управления проектами в SAP ERP (SAP PS), называется *структурным планом проекта*, а ее элементы – СПП-элементами.

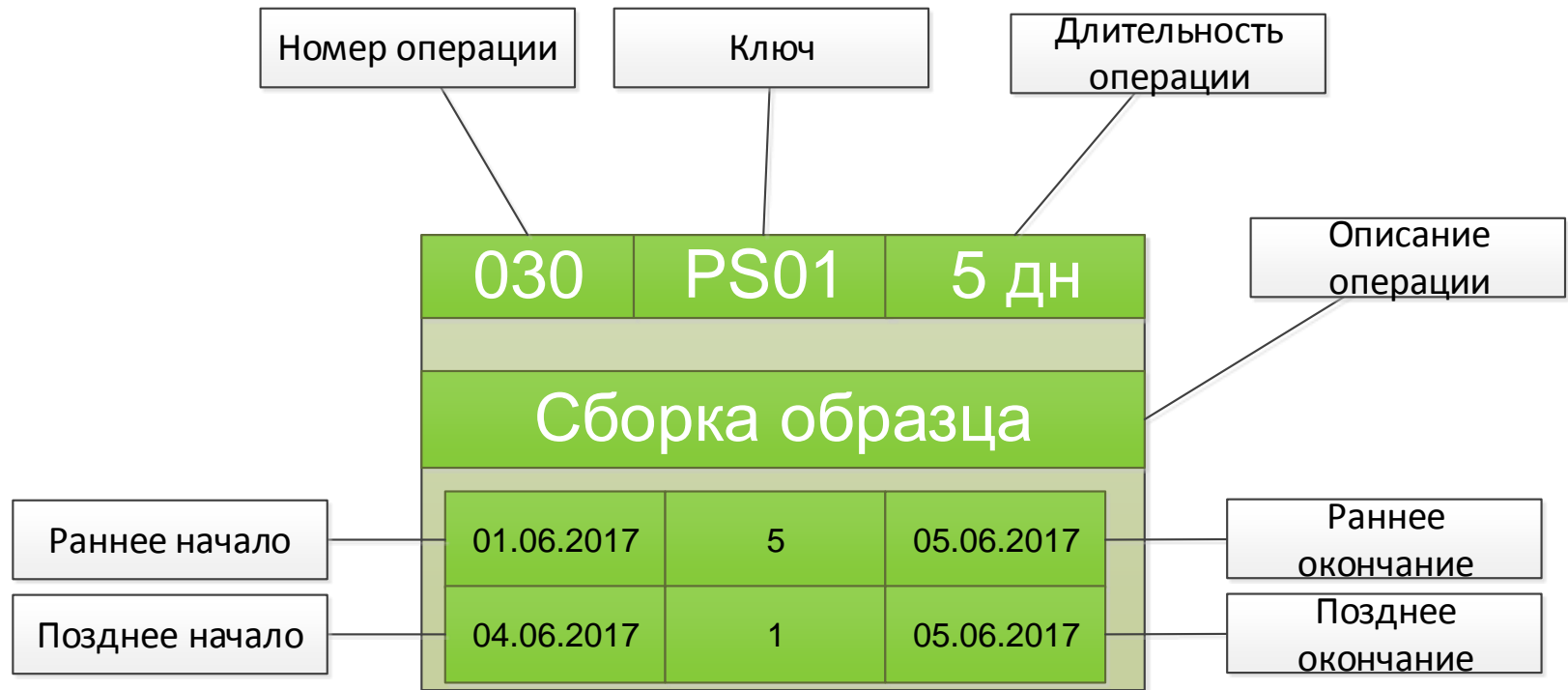
# Сетевой график



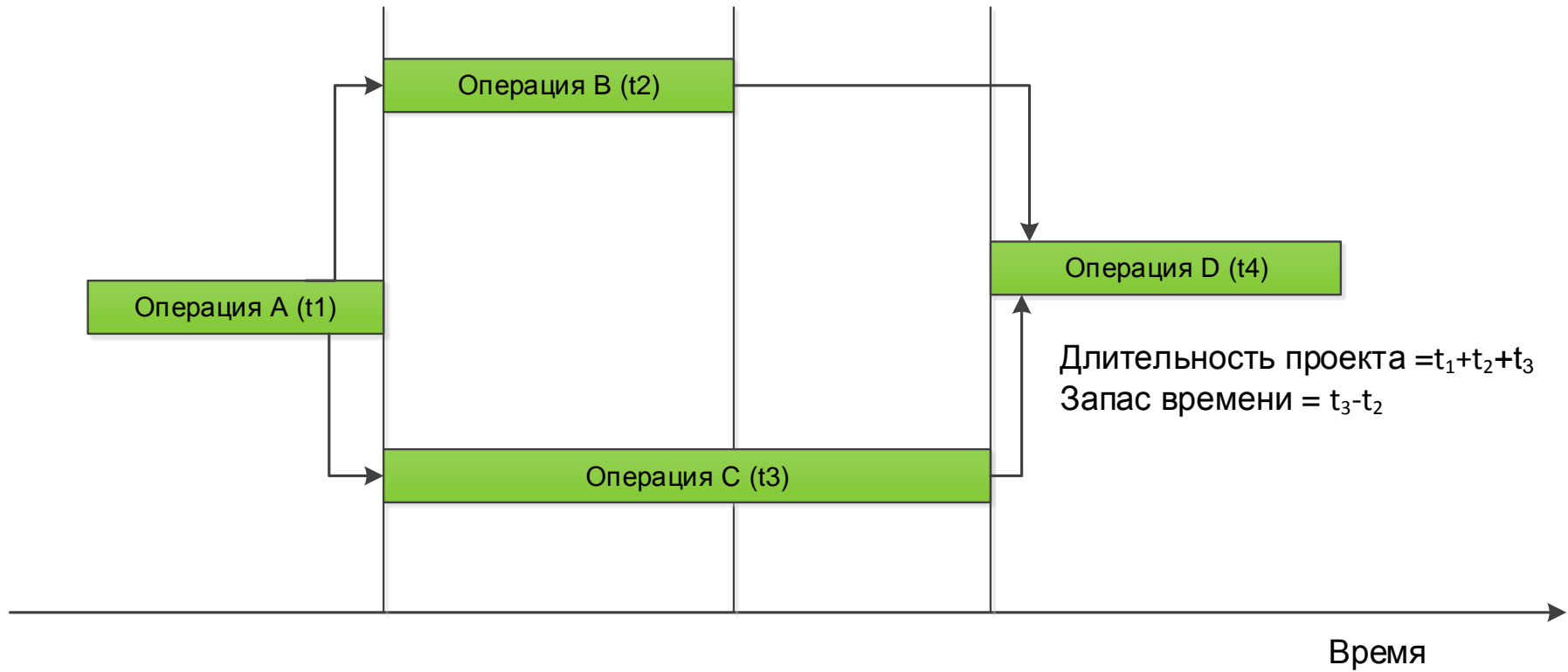
**Сетевой график** включает в себя последовательности операций, которые должны быть произведены для выполнения задач, указанных в СПП-элементах. Все операции связаны между собой отношениями сроков. Помимо этого, операции привязаны к конкретным СПП-элементам.



# Отношение сроков



# Отношение сроков



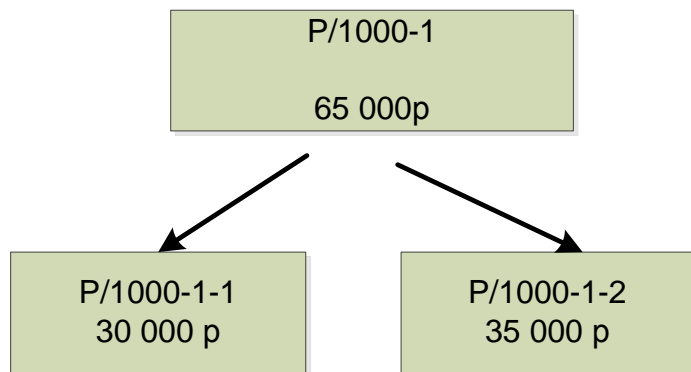
# Операции VS СПП - элементы

Задача	Операции	СПП-элементы
Назначение	Точное календарное планирование	Планирование по задачам
Сроки	Точные, взаимосвязь	Базовые, плановые, фактические, без связи
План	Затраты	Затраты/выручка
Факт	Подтверждения/факт	Затраты/выручка
Бюджет	Нет	Бюджет, облиго
Привязка материалов и услуг	Да	нет
Привязка этапов	Да	Да
Виды	Собственная На стороне/услуга Затратная	Реальный, статистический

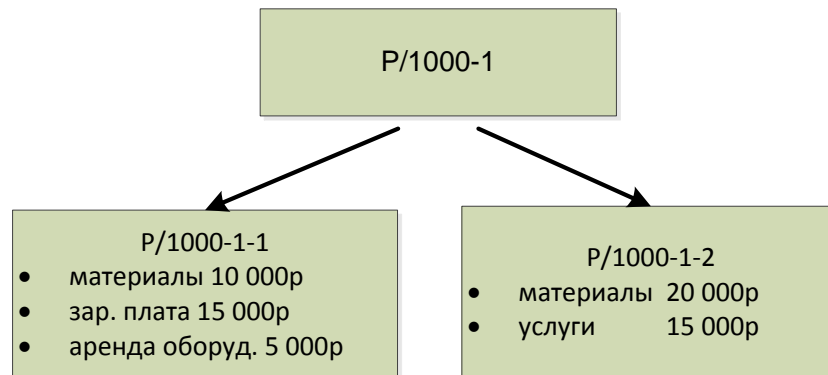


# Способы калькуляции

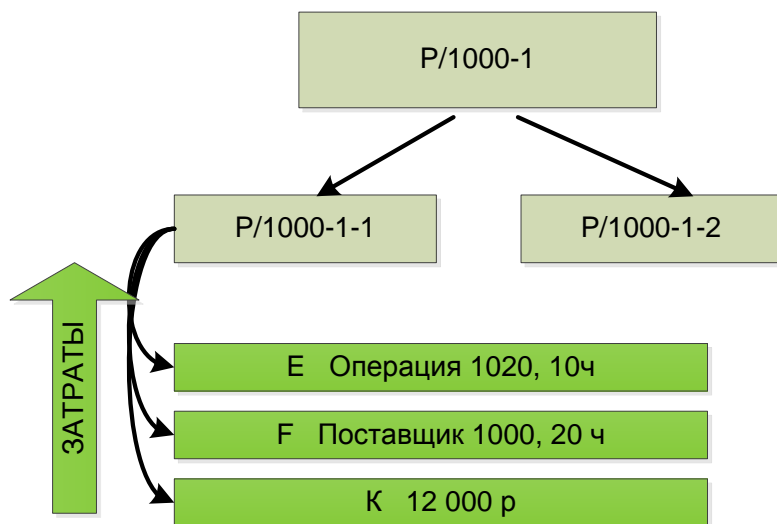
## Общее планирование



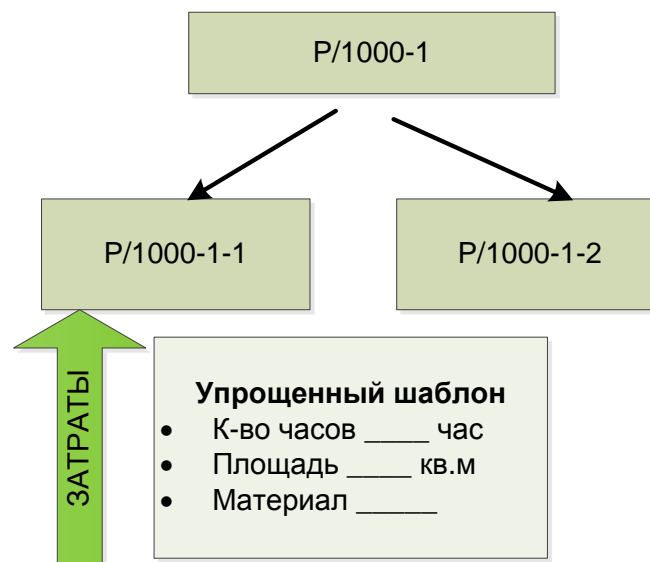
## Планирование по видам затрат



## Планирование из сетевого графика



## Упрощенное планирование





**ПОЛИТЕХ**

Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого

**SAP** next-gen»

# Построение процессов интеллектуального предприятия.



**SAP S/4 HANA**