

The background features a complex geometric design. Large, overlapping hexagons in various shades of blue and teal are prominent in the upper half. The lower half is dominated by a grid of squares in muted colors like grey, green, and purple. A semi-transparent dark blue arrow-shaped banner points to the right, containing the title text.

# DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE

# Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação

- Principais elementos e conceitos associados ao **Planejamento Estratégico Organizacional**;
- **Planejamento** como uma **preparação para agir de forma mais efetiva**;
- **Estratégia** como um conjunto de **regras de tomada de decisão** para orientação do comportamento de uma organização;
- Assim, o **planejamento estratégico** está associado com a **definição de um plano para agir da maneira mais efetiva possível em consonância com os objetivos ou regras definidas para a organização**.



# Análise de sistemas de informação e da tecnologia da informação

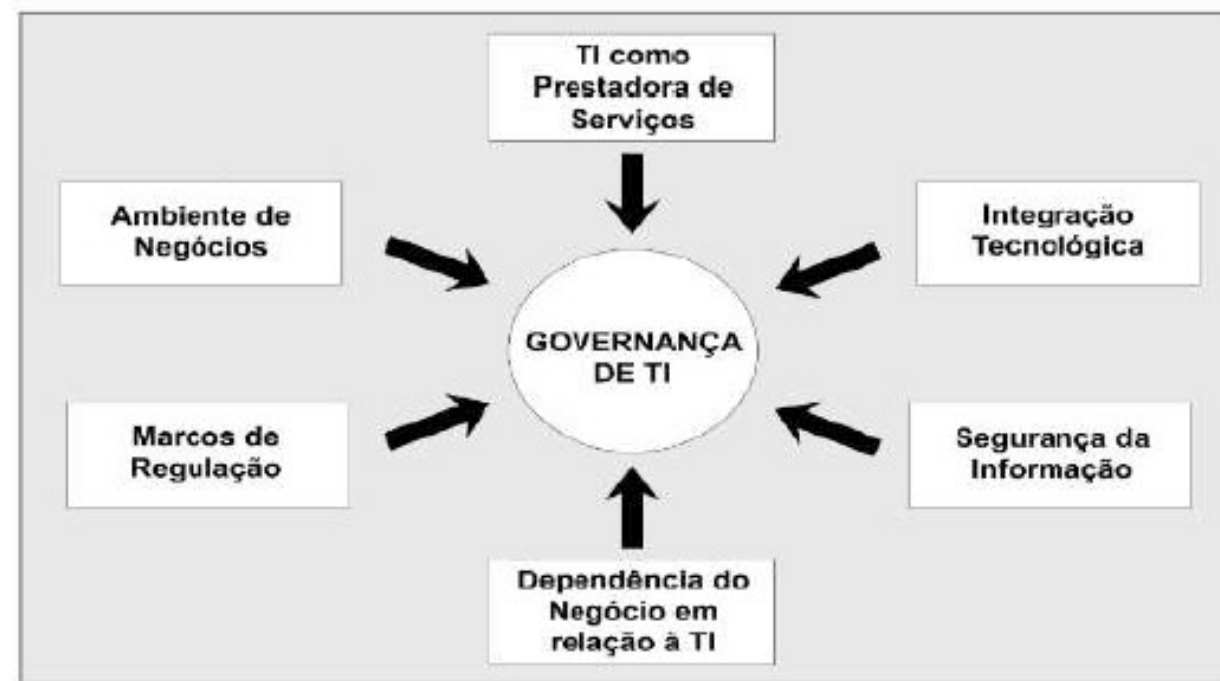
Os sistemas de informação e a tecnologia da informação da organização são recursos fundamentais e inexoráveis para a agilidade, a efetividade, o sucesso ou êxito e a inteligência da organização. Deve-se realizar uma análise dos custos, benefícios, riscos e viabilidade dos recursos de tecnologia da informação da organização, além de verificar a funcionalidade e utilidade dos mesmos e o seu atendimento aos requisitos legais.

o **Ex.:** a implementação do sistema X atenderá a todos os clientes com um custo Y e proporcionará um aumento de vendas da



# Governança de TI e COBIT 2019

- A **Governança de TI** está relacionada com **aspectos necessários para garantir uma boa estrutura da TI que atenda aos requisitos de negócio**;
- A Governança de TI compreende vários **mecanismos e componentes** que, logicamente integrados, **permitem o desdobramento da estratégia de TI até a operação dos produtos e serviços correlatos**;
- O **COBIT 2019** é uma **estrutura para a governança e gestão da tecnologia da informação corporativa**, dirigida a toda a empresa;
- A **TI corporativa não se limita ao departamento de TI** de uma



# Plano Estratégico de Tecnologia da Informação

- O **plano de tecnologia da informação** pressupõe, além da análise e alinhamento com o plano estratégico organizacional, a **análise de outros fatores ambientais que impactam na definição das estratégias de Tecnologia da Informação**;
- O **Planejamento de Tecnologia da Informação** depende previamente da **definição das necessidades de informações organizacionais**;
- Geralmente, o **PETI ou PETIC** está situado no **nível estratégico**;
- Já no **nível tático**, o instrumento mais comumente usado para representar o planejamento de TIC é o **PDTIC**.



# Guia PMBOK

- O **PMBOK** é um **conjunto de boas práticas de gerenciamento de projetos**;
- Do ponto de vista de negócios, **um projeto destina-se a mover uma organização de um estado a outro**, para atingir um objetivo específico. **Os projetos permitem a criação de valor de negócio.**

## PROJETO

- ESFORÇO TEMPORÁRIO
- PRODUTO, SERVIÇO OU RESULTADO ÚNICO E EXCLUSIVO

### ESFORÇO

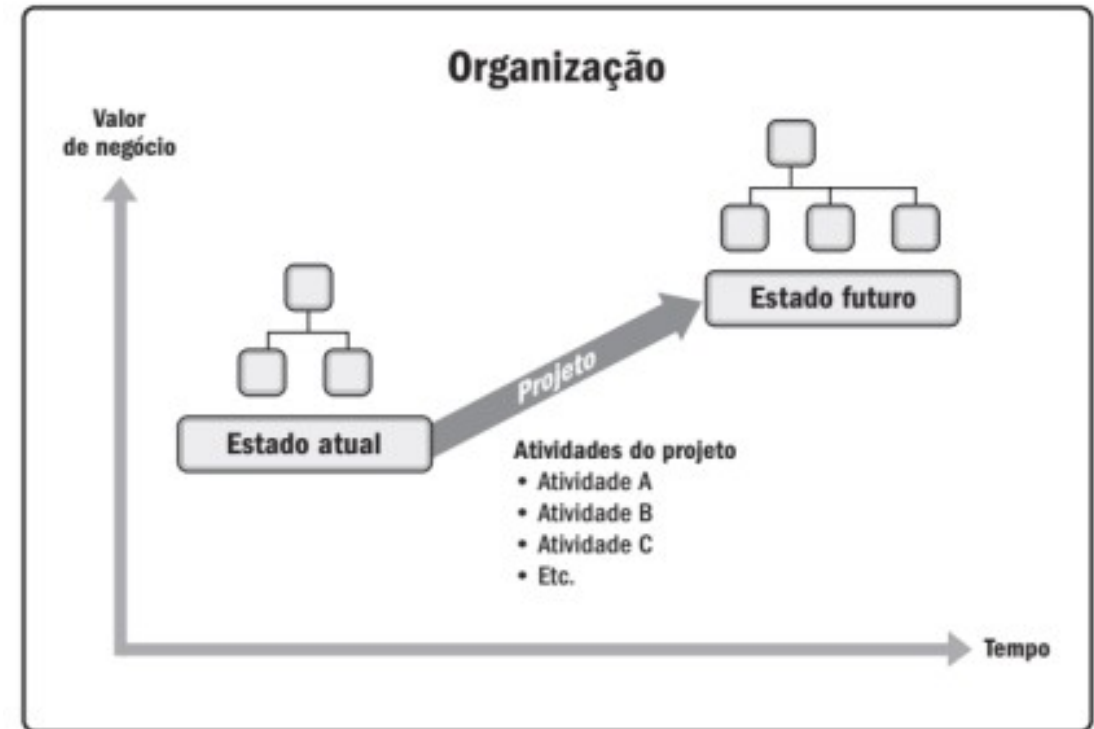
UTILIZA TEMPO, DINHEIRO, PESSOAS E OUTROS RECURSOS

### TEMPORÁRIO

POSSUI INÍCIO E FIM BEM DEFINIDOS;  
NÃO É IGUAL A CURTA DURAÇÃO!

### ÚNICO/EXCLUSIVO

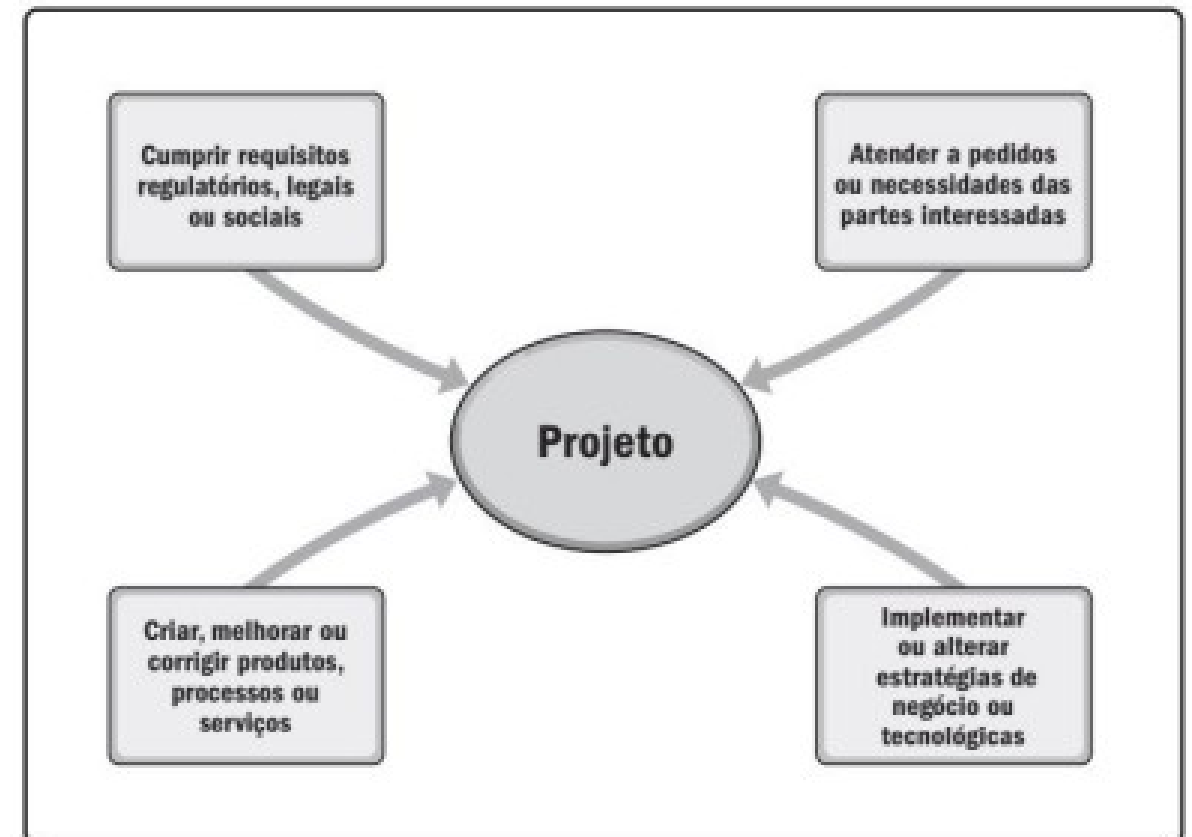
NAO É "APENAS UM PRODUTO";  
É INOVADOR;  
CARACTERÍSTICAS  
ÚNICAS/EXCLUSIVAS;  
SINGULAR





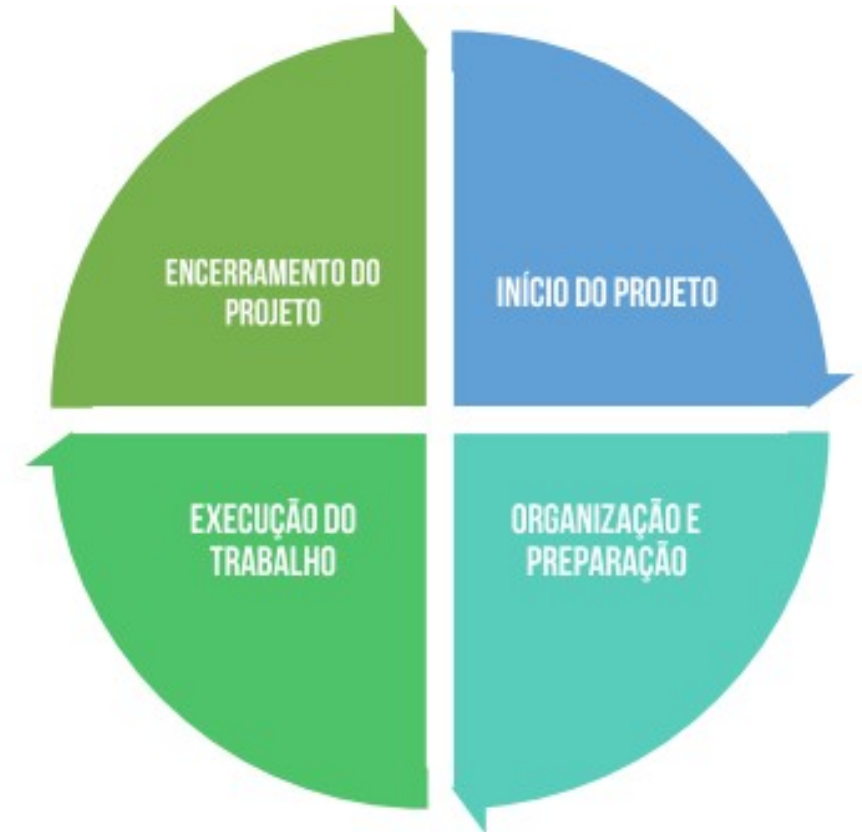
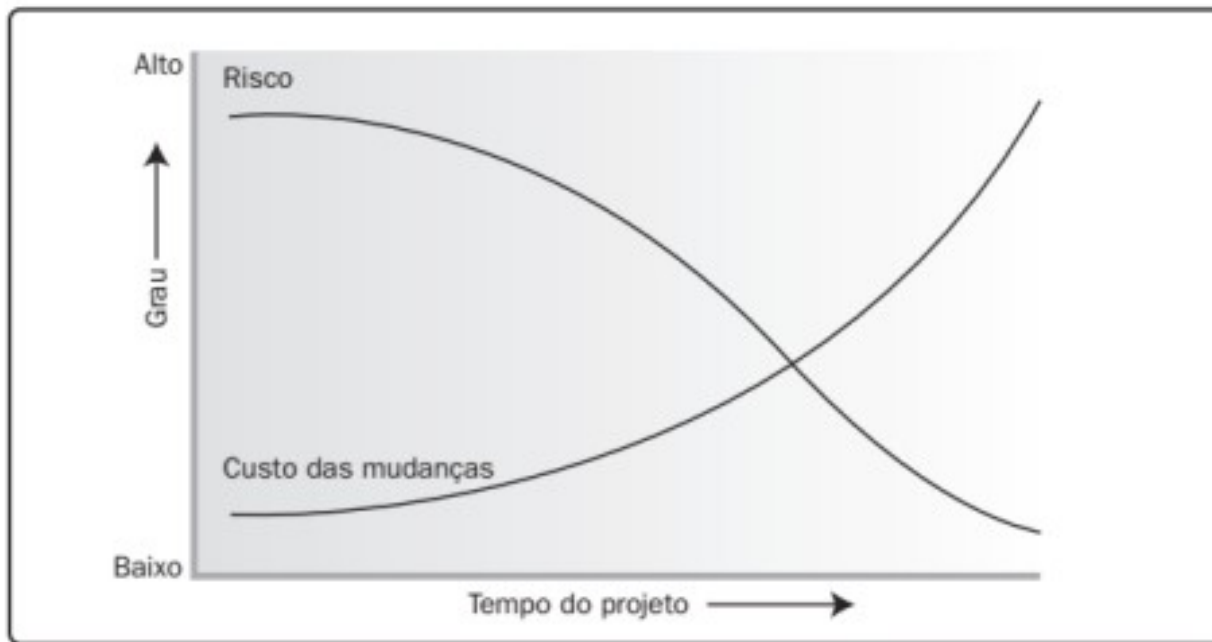
# Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento de projetos** é a **aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto** a fim de cumprir os seus requisitos;
- Alguns problemas podem ocorrer com projetos mal gerenciados ou gerenciados de forma inadequada ou insuficiente.



# Ciclo de Vida do Projeto

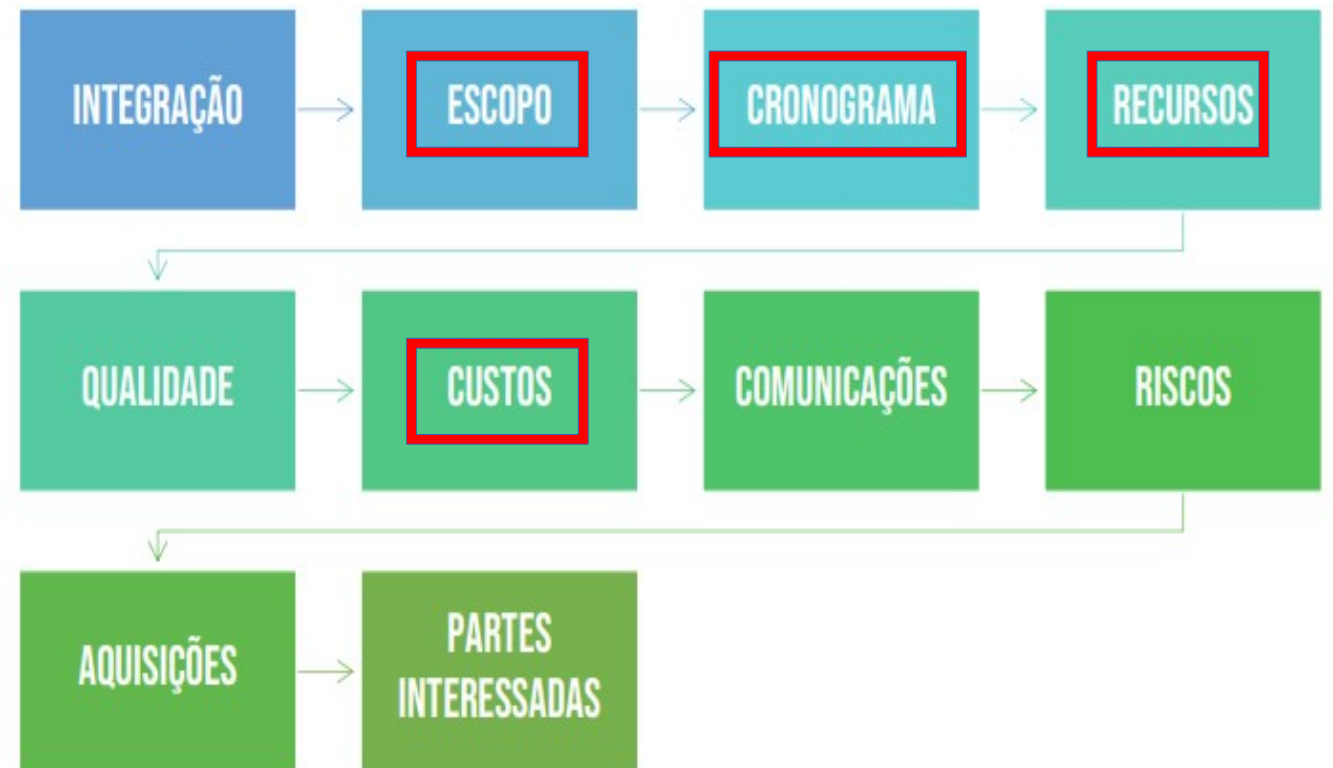
- Os **ciclos de vida do projeto** podem ser **preditivos ou adaptativos**.





# Áreas de Conhecimento

- Os processos também são categorizados por **Áreas de Conhecimento**;
- O PMBOK elenca 10 Áreas de Conhecimento.



# Auditoria e Plano de Continuidade

- A auditoria em segurança da informação tem o papel de **assegurar a qualidade da informação e participar do processo de garantia quanto a possíveis e indesejáveis problemas de falha humana**;
- O **plano de continuidade de negócios (PCN)** diz respeito à **documentação de procedimentos e informações desenvolvida, consolidada e mantida de forma que esteja pronta para uso caso ocorra um incidente**, de forma a permitir que a organização mantenha suas atividades críticas em um nível aceitável previamente definido.



# Tecnologias

- **Algumas das principais tecnologias em suas áreas:**

- **Front-end:**

- React, Angular, Vue

- **Back-end:**

- JavaScript, Python, Ruby on rails, PHP, C#, .

- **UI/UX:**

- Figma, InVision, Visio, Adobe XD.

- **Banco de dados:**

- Oracle, MySQL, MongoDB



# Custos

**O planejamento de custos de um projeto pode variar muito dependendo dos custos da empresa. Custos fixos, variáveis, direto e indireto**



- **Estratégias de calculo de custos**
  - **Estimativa Análoga**  
Usa dados históricos e projetos semelhantes.
  - **Estimativa paramétrica**  
Algoritmos baseados em parâmetros e estatísticas
  - **Estimativa bottom-up**  
Desagrega os custos até partes com valores confiáveis



# Empresa de Desenvolvimento

- **Voltada ao desenvolvimento de sistemas corporativos sob demanda ao plano de negócio dos clientes**
- **43 funcionários**
  - Desenvolvimento 28
  - Marketing 3
  - Jurídico 2
  - Financeiro 3
  - RH 2
  - Diretoria 5
  - **Análise, planejamento e estratégias (Composto por representantes)**

# Setor de Desenvolvimento

- Separadas duas squads para mais de um desenvolvimento em sequência

- Front-end 8
- Back-end 4
- Mobile 6
- Banco de dados 4
- Agilista 2
- Designer 1
- Q.A.3

- Front-end  
React

- Back-end  
Java

-UI/UX  
Figma

-Banco de dados  
MongoDB, SQL





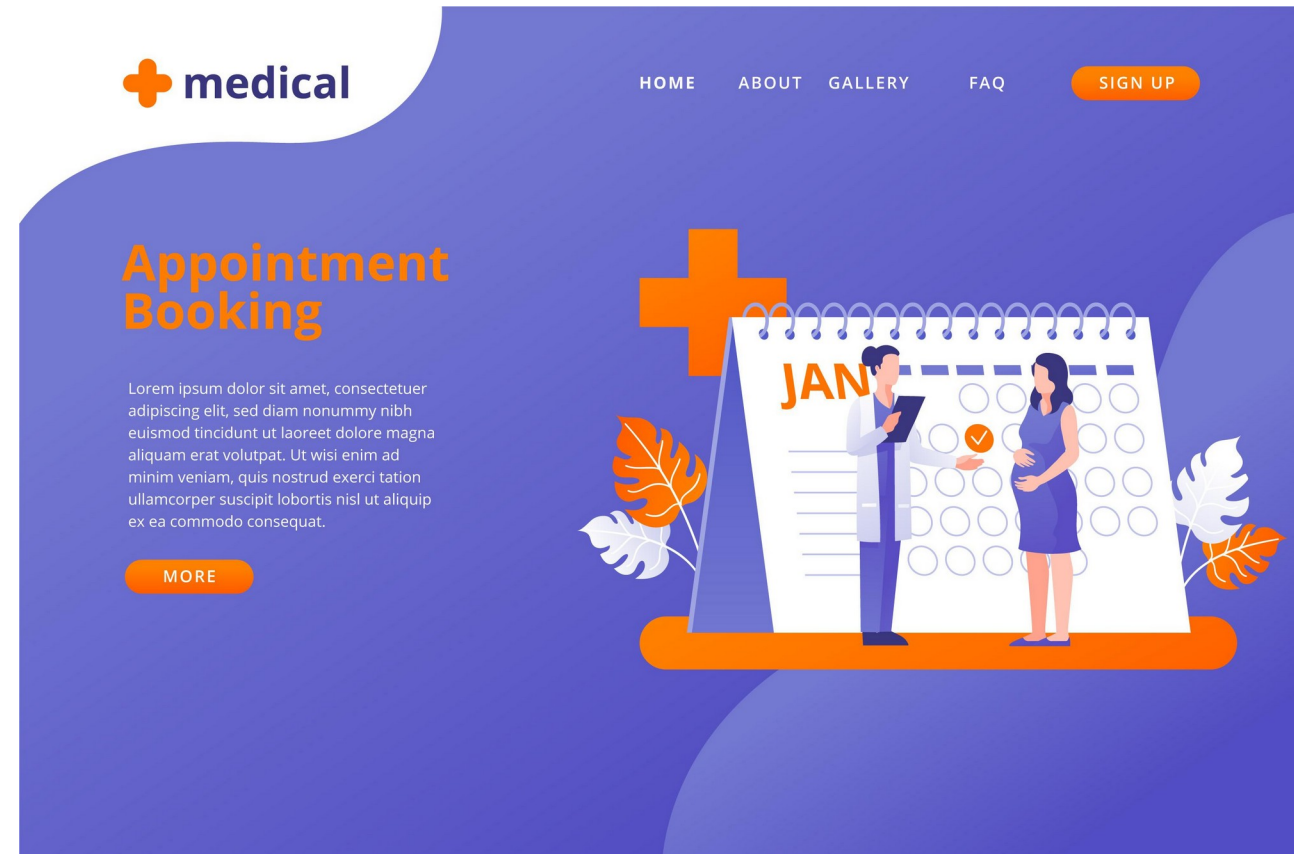
# Projetos

- **MeetGame**
  - Sistema de encontro com jogadores com jogos em comum
- **Requisitos**
  - Perfil personalizado
  - PC/Mobile/Console
  - Chamadas voz e vídeo



# Projetos

- **MedSchedule**
  - Um software/APP para agendamento de horários
- **Requisitos**
  - Cadastro de clientes/profissionais
  - Escolher o profissional
  - Organizar horários
  - Realizar pagamentos



# Empresa de Desenvolvimento

- **Principais recursos**
  - **Foco da empresa**
  - **Recursos da empresa**
  - 
  -



# Empresa de Desenvolvimento

- **Principais recursos**
  - **Foco da empresa**
  - **Recursos da empresa**
  - 
  -



# Entrega

- **Principais recursos**
  - **Foco da empresa**
  - **Recursos da empresa**
  - 
  -



## Bibliografia

CHIAVENATO, Idalberto; SAPIRO, Arão. **Planejamento estratégico**. Elsevier Brasil, 2003.

FERNANDES, Aguinaldo Aragon; DE ABREU, Vladimir Ferraz. **Implantando a Governança de TI: Da estratégia à Gestão de Processos e Serviços**. Brasport, 2014.

PMI. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos**. Guia PMBOK. 6ª ed. EUA: Project Management Institute, 2017.

REZENDE, Denis Alcides. **Planejamento de Sistemas de Informação E Informática: Guia Prático Para Planejar a Tecnologia Da Informação Integrada Ao Planejamento Estratégico Das Organizações**. 4ª ed. São Paulo, Atlas, 2016.



**OBRIGADO!**

