

프로젝트명: 과제출하자

프로젝트수행계획서

문서번호: M030

Version 1.1

윤덕우

Task Management

Smart IT

프로젝트수행계획서		프로젝트 명: 과제출하자	
		시스템 명 : TM	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 김민영	작성일: 2019/10/07	버전: 1.1

목차

1. 프로젝트 WBS/활동의존도/프로젝트산출물목록/프로젝트 점검점	4
1.1 개발 프로세스	4
1.2 관리프로세스	5
2. 프로젝트 표준 및 절차	6
2.1 프로젝트 용어	6
2.2 회의관리방안	7
2.3 현안관리방안	7
2.4 변경관리방안	7
2.5 진척관리방안	7
2.6 문서관리방안	7
3. 프로젝트 조직	7
4. 프로젝트 예측공수	9
5. 프로젝트 자원할당 결과	9
6. 프로젝트 일정	9
7. 프로젝트 위험 평가 결과	11

프로젝트수행계획서		프로젝트 명: 과제출하자	
		시스템 명 : TM	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 김민영	작성일: 2019/10/07	버전: 1.1

1. 프로젝트 WBS/활동의존도/프로젝트산출물목록/프로젝트 점검점

1.1 개발 프로세스

단 계	활동	작업	선행작업	산출물	인 도/ 비 인 도	비고
요 구 획 득	요구사항 이해	시스템비전개발 사용자요구사항정의	시스템비전개발 사용자요구사항정의	용어사전 요구사항기술서	O O O O O O	김민영 김민수
	요구사항 정의	개념모형작성 서비스정의 초기시스템아키텍처정의	유스케이스모형작성 개념모형작성 유스케이스모형작성	개념모형 시스템아키텍처정의서 웹서비스정의서	O O O O O	
	개발전략 수립					
아 키 텍 처	요구사항분석	유스케이스분석 UI 설계	요구획득단계 유스케이스모형분석	객체모형 소프트웨어아키텍처정의서	O O O O O O	김민수,
	아키텍처정의	객체모형분석 소프트웨어아키텍처정의 설계전략정의	UI 설계 객체모형분석 소프트웨어아키텍처정의 시스템아키텍처정의 설계전략정의	웹서비스명세서		
	아키텍처프로 토타입핑					
	테스트및전환 계획					

프로젝트수행계획서		프로젝트 명: 과제출하자	
		시스템 명 : TM	
단계 명 : 프로젝트 시작단계	활동 명 : 프로젝트계획	작업 명 : 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 김민영	작성일 : 2019/10/07	버전 : 1.1

단 계	활 동	작 업	선행작업	산출물	인 도/ 비 인 도	비 고
점 진 적 개 발	요구사항및아 키텍처정제 컴포넌트 기본설계	요구사항정제 아키텍처정제 클래스구조설계 상호작용설계 가변성설계 DB 설계	아키텍처단계 요구사항정제 아키텍처정제 클래스구조설계 상호작용설계	데이터베이스설계서 통합테스트설계서 통합테스트결과보고서	O O O O	김민영, 김민수
	컴포넌트 상세설계 컴포넌트구현 지침서개발 컴포넌트 테스트 통합테스트 시스템 테스트	UI 구현 DB 구축 통합테스트준비 통합테스트수행 통합테스트평가	DB 설계 UI 구현 DB 구축 통합테스트준비			
인 도	시스템설치 사용자교육 인수테스트 설치후관리	운영자원설치 응용시스템설치	점진적개발단계 운영자원설치			김민수

1.2 관리프로세스

단 계	활 동	작 업	선행작업	산출물	인 도/ 비 인 도	비 고
프 로 젝 트 시 작	프로젝트준비 프로젝트계획	프로젝트기안 프로젝트제안요청 프로젝트제안 프로젝트제안선정 프로젝트계약 프로젝트확정 프로젝트계획수립 품질관리수행방안정의 프로젝트승인획득	프로젝트기안 프로젝트제안요청 프로젝트제안 프로젝트제안선정 프로젝트계약 프로젝트확정 프로젝트계획수립 품질관리수행방안정의	프로젝트기안서 프로젝트정의서 프로젝트수행계획서 품질관리계획서	O O O O	김민영 김민수

프로젝트수행계획서		프로젝트 명: 과제출하자	
		시스템 명 : TM	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 김민영	작성일: 2019/10/07	버전: 1.1

단 계	활동	작업	선행작업	산출물	인 도/ 비 인 도	비고
프로젝트 진행	단계준비 단계통제	프로젝트환경준비 작업계획수립 미니프로젝트반복계획수립 프로젝트팀교육 프로젝트작업할당 프로젝트참여자동기부여 프로젝트진행추적 미니프로젝트진행모니터 품질관리수행	프로젝트시작단계 프로젝트환경준비 작업계획수립 미니프로젝트반복계획수립 프로젝트팀교육 프로젝트작업할당 프로젝트참여자동기부여 프로젝트진행추적 미니프로젝트진행모니터	착수문서 단계작업계획서 미니프로젝트수행계획서 단계평가서	O O O O	김민영 김민수
프로젝트 종료	프로젝트완료	프로젝트완료보고준비 결과물인계 프로젝트자원털리즈	프로젝트진행단계 프로젝트완료보고준비 결과물인계	프로젝트완료보고서	O	김민수

2. 프로젝트 표준 및 절차

2.1 프로젝트 용어

한글명	영문명	설명	별칭
이용자	User	웹 페이지를 이용하는 모든 이를 칭한다.	학생, 교수
관리자	Manager	웹 시스템의 관리를 위한 이용자로 회원의 정보관리, 웹 페이지 관리의 업무를 수행한다.	시스템관리자
메인 페이지	Main Page	웹 브라우저가 시작할 때 자동으로 뜨는 URL 이나 로컬 파일을 말합니다.	
서브 페이지	Sub Page	메인 페이지가 홈이라면 서브 페이지는 실질적인 컨텐츠 또는 정보가 제공되는 페이지를 말합니다.	
배치	Layout	웹사이트의 화면구성과 배치모양으로 전체적인 홈페이지의 모양을 잡는 것을 말합니다.	
내용물	Contents	웹상에서 제공되는 모든 형태의 정보를 의미합니다.	
사용자 인터페이스	User Interface	어떠한 기능을 사용하기 위한 시나리오	사용방법
그래픽 사용자 인터페이스	Graphic User Interface	어떠한 기능을 사용하기 위해서 UI 를 그래픽적으로 화면에 표시	

프로젝트수행계획서		프로젝트 명: 과제출하자	
		시스템 명 : TM	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 김민영	작성일: 2019/10/07	버전: 1.1

2.2 회의관리방안

회의 및 보고는 작업일정에서 제시된 것과 마찬가지로 8 차례의 중간 검토회의와 1 차례의 최종 검토회의를 갖도록 한다. 검토회의의 일정 및 목적은 다음과 같다:

제목	일시	장소	목적
1 차 검토모임	2019 년 9 월 30 일	회의실	중간 검토
2 차 검토모임	2019 년 10 월 7 일	회의실	중간 검토
3 차 검토모임	2019 년 10 월 14 일	회의실	중간 검토
4 차 검토모임	2019 년 10 월 21 일	회의실	중간 검토
5 차 검토모임	2019 년 10 월 28 일	회의실	중간 검토
6 차 검토모임	2019 년 11 월 4 일	회의실	중간 검토
7 차 검토모임	2019 년 11 월 11 일	회의실	중간 검토
8 차 검토모임	2019 년 11 월 18 일	회의실	중간 검토
최종 검토모임	2019 년 11 월 25 일	회의실	최종 검토

2.3 현안관리방안

해당사항 없음.

2.4 변경관리방안

해당사항 없음.

2.5 진척관리방안

해당사항 없음.

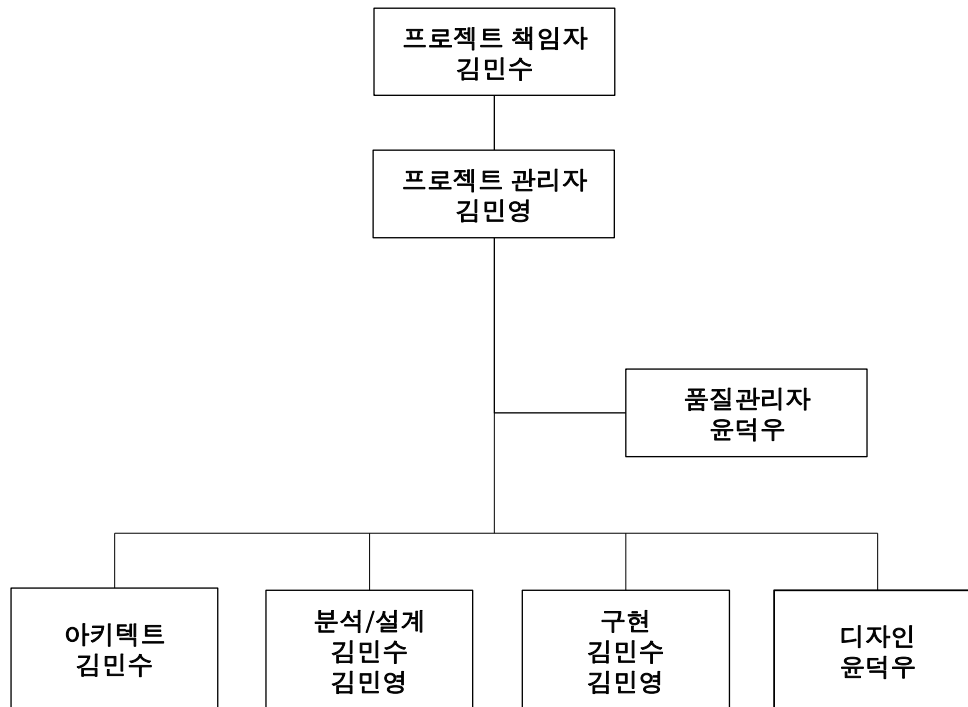
2.6 문서관리방안

※ 품질관리 계획서의 4. 문서관리 절차 정의 참조

3. 프로젝트 조직

프로젝트 수행팀은 프로젝트 책임자 1 인, 프로젝트 관리, 업무 분석, 설계 및 구현자 1 인, 품질 관리 및 디자인 1 인 등 총 3 명으로 구성된다. 조직의 구성과 역할은 다음과 같다:

프로젝트수행계획서		프로젝트 명: 과제출하자	
		시스템 명 : TM	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 김민영	작성일: 2019/10/07	버전: 1.1



역할	담당	주요책임	구분
프로젝트 책임자	김민수	프로젝트 전략, 계획, 관리 및 확인의 책임을 갖는다. 프로젝트 팀이 올바른 목표에 도달할 수 있도록 전반적인 지원을 한다. 사용자와의 협력을 조정한다.	Smart IT
프로젝트 관리자	김민영	프로젝트의 우선순위를 정의하고, 프로젝트 계획서를 작성하여 계획에 따라 자원/시간/비용을 할당한다. 프로젝트 일정에 대한 통제와 조정 작업을 수행하며 일정 변경에 따라 계획을 수정한다.	Smart IT
품질 관리자	윤덕우	방법론 및 관련 표준을 제시하고, 산출물 작성 기준을 정의한다. 소프트웨어 품질을 검수한다.	Smart IT
아키텍트	김민수	시스템 아키텍처를 정의한다.	Smart IT
업무 분석자	김민수, 김민영	과제출하자 전반을 파악하고 업무 표준을 제시한다. 과제출하자 의 프로세스와 활동을 정의하고 데이터를 분석하며 필요에 따라 프로세스를 개선한다. 팀원들에게 과제출하자 에 대한 전달 및	Smart IT

프로젝트수행계획서		프로젝트 명: 과제출하자	
		시스템 명 : TM	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 김민영	작성일: 2019/10/07	버전: 1.1

역할	담당	주요책임	구분
		교육을 담당한다.	
설계자	김민수, 김민영	시스템이 수행하는 일의 범위를 정하는 일을 담당한다. 이를 통해 요구사항 도출 및 분석과 설계를 책임지며 소프트웨어 명세를 정의한다.	Smart IT
구현/테스트 수행자	김민수, 김민영	정의된 소프트웨어 명세에 맞는 소프트웨어를 구현한다. 프로젝트에 적용된 표준에 따라 개발하고, 단위 테스트를 수행한다. 아울러 테스트와 그에 상응하는 서버 시스템을 개발하고 테스트하는 책임도 진다.	Smart IT
디자인	윤덕우	웹의 총괄적인 디자인을 담당한다.	Smart IT

4. 프로젝트 예측공수

작업 \ 업무	회원관리	주문관리	배송 웹 서비스	프로젝트 관리	계
요구획득	0.5 M/M	1 M/M	1 M/M	0.5 M/M	3 M/M
아키텍처	0.5 M/M	1 M/M	1 M/M	0.5 M/M	3 M/M
점진적개발	0.5 M/M	1 M/M	0.5 M/M	0.5 M/M	2.5 M/M
인도	0.2 M/M	0.2 M/M	0.6 M/M	0.5 M/M	1.5 M/M
합계	1.7 M/M	3.2 M/M	3.1 M/M	2 M/M	10 M/M

5. 프로젝트 자원할당 결과

업무 \ 자원	인력			도구	기타
	직책	이름	등급		
관리	신입	김민수	초급	JAVA, Database(MySQL)	
개발	신입	김민영	초급	HTML, CSS, JS	
디자인	신입	윤덕우	초급	Photoshop	

6. 프로젝트 일정

본 프로젝트는 2019년 9월 30일부터 2019년 11월 26일까지 수행하는 것으로 한다. 일정은 주 5일 근무를 가정하였으며, 휴일과 국경일 등을 제한 순수 작업일 기준으로 작업기간을 설정하였다. 작업일정은 크게 다음의 두 가지 부분으로 구성 된다:

- 2019/9/30 ~ 2019/11/26 (43일간): 과제출하자를 대상으로 한 마르미-III 4.0 적용 사례 구축 및 산출물 개발

프로젝트수행계획서		프로젝트 명: 과제출하자	
		시스템 명 : TM	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 김민영	작성일: 2019/10/07	버전: 1.1

▶ 마르미-III 4.0 적용 사례	43 일?	19-09-30 (월)	19-11-26 (화)
▶ 개발 프로세스	43 일?	19-09-30 (월)	19-11-26 (화)
▶ 요구 획득 단계	8 일	19-09-30 (월)	19-10-08 (화)
▶ 요구사항 이해	3 일	19-09-30 (월)	19-10-02 (수)
사용자 요구사항 정의	2 일	19-09-30 (월)	19-10-01 (화)
유스케이스 모형 작성	1 일	19-10-02 (수)	19-10-02 (수)
▶ 요구사항 정의	4 일	19-10-04 (금)	19-10-08 (화)
개념 모형 작성	1 일	19-10-04 (금)	19-10-04 (금)
서비스 정의	1 일	19-10-07 (월)	19-10-07 (월)
초기 시스템 아키텍처 정의	1 일	19-10-08 (화)	19-10-08 (화)
▶ 아키텍처 단계	15 일?	19-10-10 (목)	19-10-30 (수)
▶ 요구사항 분석	5 일	19-10-10 (목)	19-10-16 (수)
유스케이스 분석	2 일	19-10-10 (목)	19-10-11 (금)
UI 설계	3 일	19-10-14 (월)	19-10-16 (수)
▶ 아키텍처 정의	10 일	19-10-17 (목)	19-10-30 (수)
객체모형분석	2 일	19-10-17 (목)	19-10-18 (금)
소프트웨어 아키텍처 정의	2 일	19-10-21 (월)	19-10-22 (화)
설계 전략 정의	2 일	19-10-23 (수)	19-10-24 (목)
시스템 아키텍처 정의	2 일	19-10-25 (금)	19-10-28 (월)
컴포넌트 획득	2 일	19-10-29 (화)	19-10-30 (수)
▶ 점진적 개발 단계	19 일?	19-10-31 (목)	19-11-26 (화)
▶ 미니 프로젝트	17 일?	19-10-31 (목)	19-11-22 (금)
▶ 지침서 개발	17 일?	19-10-31 (목)	19-11-22 (금)
UI 구현	17 일	19-10-31 (목)	19-11-22 (금)

프로젝트수행계획서		프로젝트 명: 과제출하자	
		시스템 명 : TM	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 김민영	작성일: 2019/10/07	버전: 1.1

▶ 관리 프로세스	43 일?	19-09-30 (월)	19-11-26 (화)
▶ 프로젝트 시작	10 일?	19-09-30 (월)	19-10-10 (목)
▶ 프로젝트 계획	10 일?	19-09-30 (월)	19-10-10 (목)
프로젝트 제안 요청	1 일	19-09-30 (월)	19-09-30 (월)
프로젝트 제안	1 일	19-10-01 (화)	19-10-01 (화)
프로젝트 제안 선정	1 일	19-10-02 (수)	19-10-02 (수)
프로젝트 확정	1 일	19-10-04 (금)	19-10-04 (금)
프로젝트 계획 수립	1 일	19-10-07 (월)	19-10-07 (월)
품질관리 수행방안 정의	1 일	19-10-08 (화)	19-10-08 (화)
프로젝트 승인 획득	1 일	19-10-10 (목)	19-10-10 (목)
▶ 프로젝트 진행	28 일?	19-10-11 (금)	19-11-19 (화)
▶ 단계 준비	4 일?	19-10-11 (금)	19-10-16 (수)
프로젝트 환경 준비	4 일	19-10-11 (금)	19-10-16 (수)
▶ 단계 통제	24 일?	19-10-17 (목)	19-11-19 (화)
작업 계획 수립	3 일	19-10-17 (목)	19-10-21 (월)
미니프로젝트 반복 계획 수립	3 일	19-10-22 (화)	19-10-24 (목)
프로젝트 팀 교육	3 일	19-10-25 (금)	19-10-29 (화)
프로젝트 작업 할당	3 일	19-10-30 (수)	19-11-01 (금)
프로젝트 참여자 동기부여	3 일	19-11-04 (월)	19-11-06 (수)
프로젝트 진행 추적	3 일	19-11-07 (목)	19-11-11 (월)
미니프로젝트 진행 모니터	4 일	19-11-12 (화)	19-11-15 (금)
품질관리 수행	2 일	19-11-18 (월)	19-11-19 (화)

7. 프로젝트 위험 평가 결과

유형	위험	대응방안	비고
공통	인력변동	백업인력 풀 가동	
공통	요구사항 변경	변경관리 주기 조정	