

GESTION DE PROJET – 2018 - ESTM

EXERCICES D'APPLICATION

Projet – CONTRAINTES

Défini les rôles et les responsabilités dans le projet

Exercice: L'entreprise Sacavano a décidé de réaliser un nouveau produit et de le présenter au prochain grand salon professionnel dans un an. L'entreprise compte sur la nouveauté de ce produit qui va la démarquer de la concurrence en prenant de l'avance et lui permettre ainsi de dynamiser ses ventes.

Une enveloppe budgétaire de 600.000 € a été prévue pour le projet.

L'investissement consenti dans ce nouveau produit par l'entreprise représente pour l'entreprise une très forte charge et ne peut être dépassé. Toutefois afin de pouvoir rivaliser avec les produits concurrents déjà existants qui sont de qualité irréprochable, le nouveau produit devra être produit avec des normes qualité très strictes.

QUESTIONS:

Dans l'exemple de projet ci-dessus classer par ordre d'importance les contraintes suivantes : contraintes de qualité, contrainte de coût, contrainte de délai et dites pourquoi

Acteurs Projet – MATRICE DE RACI

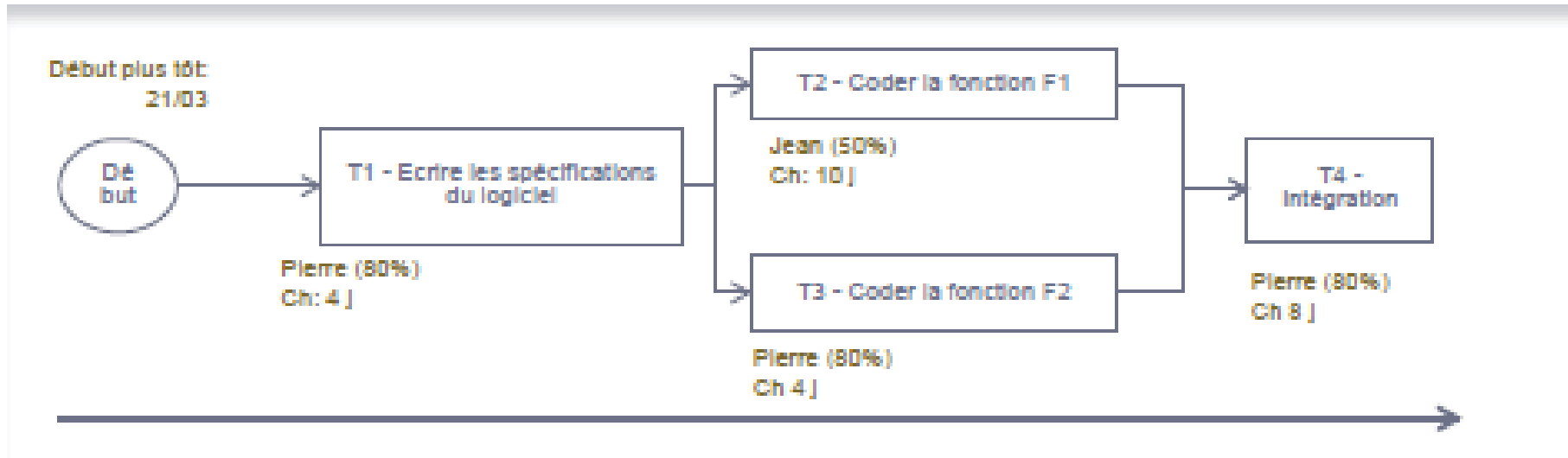
Défini les rôles et les responsabilités dans le projet

Exercice: exemple de RACI dans le développement d'un logiciel de comptabilité

Tâches à réaliser	Service Achats	Service informatique	Service comptabilité	Service commercial
Expression des besoins				
Négociation avec les fournisseurs de progiciels				
Fourniture des cas de tests				

La Planification PROJET

Construire le planning – Exemple de calcul de date au plus tôt



SE BASER SUR LE CALENDRIER année 2013 pour identifier les dates de fin au plus tôt

La Gestion des risques

Exercice 1: identifier ou facteur de risque

Dans un projet informatique

- Un fournisseur fait faillite
- Pénalité de retard pour le maître d'œuvre
- Un concurrent sort un produit équivalent moins cher
- Intempéries
- Une interface ne fonctionne pas
- Utilisateurs non consultés
- Une technologie nouvelle n'est pas maîtrisée
- Conflit au sein de l'équipe projet

La Gestion des risques

Exercice 2: classer les facteurs de risque chez la MOE ou la MOA

1. Le produit est invendable, mal ciblé
2. La date de mise sur le marché est dépassée
3. Le produit n'est pas au point
4. Les utilisateurs ne savent pas se servir du produit
5. Le coût de fonctionnement devient prohibitif
6. Le coût des avenants dépasse le budget du projet
7. Le nouveau produit est plus lent que l'ancien