

# Sommaire

- 1. Introduction
- 2. Démarche
- 3. Conduite de mission
- 4. Outils
- 5. Divers

# C'est quoi l'audit informatique

#### Définition

- L'audit correspond au besoin de faire faire un diagnostic par un expert indépendant pour établir un état des lieux, définir des points à améliorer et obtenir des recommandations pour faire face aux faiblesses de l'entreprise.
- L'auditeur intervient en tant que mesureur des risques, il identifie
  - Faiblesses
  - Impacts
  - Solutions
  - Risques
- Si les mesures ne sont pas prises

#### Définition

- L'audit informatique est largement utilisé mais certaines prestations réalisées sous le terme « audit informatique » sont en fait des missions de conseil.
- Le champ d'application principal de l'audit informatique doit rester l'informatique au sens large (application, matériels, ....) et de plus en plus les outils liés à l'usage des technologies de l'internet.

## **Objectifs**

- En termes de fiabilité de l'environnement informatique
  - L'intérêt d'un contrôle interne
  - Les acteurs de l'audit informatique
  - Les composants d'un audit de l'activité informatique
  - Les méthodes d'audit de l'activité informatique

## **Objectifs**

- L'intérêt d'un contrôle interne est
  - o de contribuer à la maitrise de l'entreprise

- Il a pour but
  - D'assurer la protection et la sauvegarde du patrimoine et la qualité de l'information
  - De valider l'application des instructions de la direction et favoriser l'amélioration des performances
- Il se manifeste par
  - L'organisation, les méthodes et procédures

## **Objectifs**

- Le contrôle interne a pour objectif
  - Une bonne organisation d'ensemble de l'activité informatique
  - La mise en disposition de procédures
  - L'existence de méthodes

- La finalité du contrôle interne est
  - De réduire les risques de malveillance
  - De disposer de procédures formalisées bien comprises
  - D'améliorer l'efficacité de l'activité informatique

#### Les acteurs

Direction de l'entreprise

• Le responsable informatique

• Contrôleurs externes (commissaire aux comptes, administration fiscale, banques, .....)

Les composants d'un audit de l'activité informatique

- Examen de l'organisation générale du service
- Examen des procédures liées au développement et la maintenance des applications
- Examen des procédures liées à l'exploitation des chaînes de traitement
- Examen des fonctions techniques

Les méthodes d'audit de l'activité informatique

- Entretien avec le personnel et les utilisateurs du service
- Contrôle de documents ou d'états
- Outils commercialisés(progiciel)
- Méthodes (COBIT, MEHARI, ....)

Objectifs en termes d'efficacité et de performances

- Mise en place d'un plan de secours
- Etude approfondie de la performance et du dimensionnement des machines
- adéquation aux besoins des logiciels système

En d'autres termes l'audit d'efficacité constitue une mission mandatée

- soit par la direction générale, afin de s'interroger sur le coût de son informatique,
- soit par le responsable du service de manière à vérifier la pertinence de sa configuration

Objectifs en termes de fiabilité d'une application informatique

- Objectif premier: « se prononcer sur la qualité d'une application donnée »
- Les types de contrôles:
  - Contrôle de la fiabilité d'une application ou son utilisation
  - Contrôle de l'adéquation des logiciels développées par rapport aux spécifications fonctionnelles
  - La recherche de fraude ou erreurs
  - Le contrôle de la qualité des méthodes de développement des logiciels
  - Le contrôle de la qualité des procédures d'exploitation

#### **Intervenants**

- Auditeur externe contractuel
  - o SSII
  - FREELANCE
- Avec pour missions:
  - o Examen de contrôle interne de la fonction informatique
  - Audit de la sécurité physique du centre de traitement
  - Audit de la confidentialité d'accès
  - Audit des performances

#### **Intervenants**

 Domaines dans lesquels les auditeurs informatiques sont les plus fréquemment sollicités (source AFAI)

Domaine	Pourcentage
Sécurité logique	80%
Conduite de projets	68%
Revue environnement informatique	66%
ERP/Revue d'application	58%
Production	54%
Maitrise d'ouvrage et Cahier des charges	54%
Analyse de données	50%
Développement et rôle des études	46%
Recettes	42%
Qualité du code et réalisation	30%
Autre	20%

#### Les auditeurs internes

- Les missions susceptibles d'être confiées à l'auditeur interne ont à priori les mêmes que celles susceptibles d'être confiées à l'auditeur externe
- Cependant l'auditeur interne qui dépend soit de la direction générale soit d'un service d'audit est souvent confronté à un problème de délai (couvrir la demande dans un délai raisonnable)

## Approche de l'audit en environnement informatique

# Phase 1 Orientation et planification de la mission 1.1 Prise de connaissance de l'informatique dans l'entreprise Appréciation de l'importance de l'informatique dans l'entreprise et de son impact dans

1.2 Description du système d'information de l'entreprise Identification des principales composantes du système d'information et de son niveau de complexité.

l'élaboration des comptes.

1.3 Prise en compte de l'informatique dans le plan de mission

#### Phase 2 Evaluation des risques

- 2.1 Incidence sur le risque inhèrent Incidence de la fonction informatique (conception/achat, exploitation, sécurité et maintenance informatique), transverse aux activités de l'entreprise, sur le risque inhérent
- 2.2 Incidence sur le risque lié au contrôle Incidence des applications informatiques (jouant un rôle important dans le processus d'élaboration des comptes) sur le risque lié au contrôle.
- 2.3 Synthèse de l'évaluation des risques

#### Phase 3 Obtention d 'éléments probants

- 3.1 Méthodes de mise en ceuvre des procédures d'audit Détermination du caractère suffisant et approprié des éléments probants obtenus et lien avec l'opinion sur les comptes.
- 3.2 Lien avec les obligations légales du commissaire aux comptes

Emission de l'opinion sur les comptes, information des dirigeants ou de l'organe de direction.

Techniques d'audit assistées par ordinateur

#### Démarche – la lettre de mission

- Objectifs de la mission
- Périmètre de la mission
- Période d'intervention
- Contraintes à prévoir pour les services audités
- La méthode
- La constitution de l'équipe
- Les documents préparatoires

Démarche – le programme de travail

- Structure de l'entreprise concernée
- Domaines fonctionnels
- Applications informatiques
- Matériels et réseaux

Démarche – Enquête préalable

Délimiter les besoins et analyser le SI de l'audité

 Interroger en collaboration avec l'audité les utilisateurs et les entreprises qui participent au fonctionnement actuel du SI

Démarche – Rapport d'audit

Le rapport rédigé doit être clair et non porté sur la technique

 Dans le cas de missions d'expertise, le rapport proposera un plan d'action pour améliorer la performance

Démarche – Choisir un auditeur informatique

Trois critères à prendre en considération

- L'indépendance de l'auditeur
- Le professionnel du diagnostic
- Sa capacité à faire des recommandations

#### Les normes

- ISO 27002
- Généralités: Créée en 2000 (ISO 17799), Renommée en 2005
- Objet: sécurisation de l'information
- => Confidentialité, intégrité, disponibilité
- Caractère facultatif => guide de recommandations
- 4 étapes dans la démarche de sécurisation:
  - Liste des biens sensibles à protéger
  - Nature des menaces
  - Impacts sur le SI
  - Mesures de protection

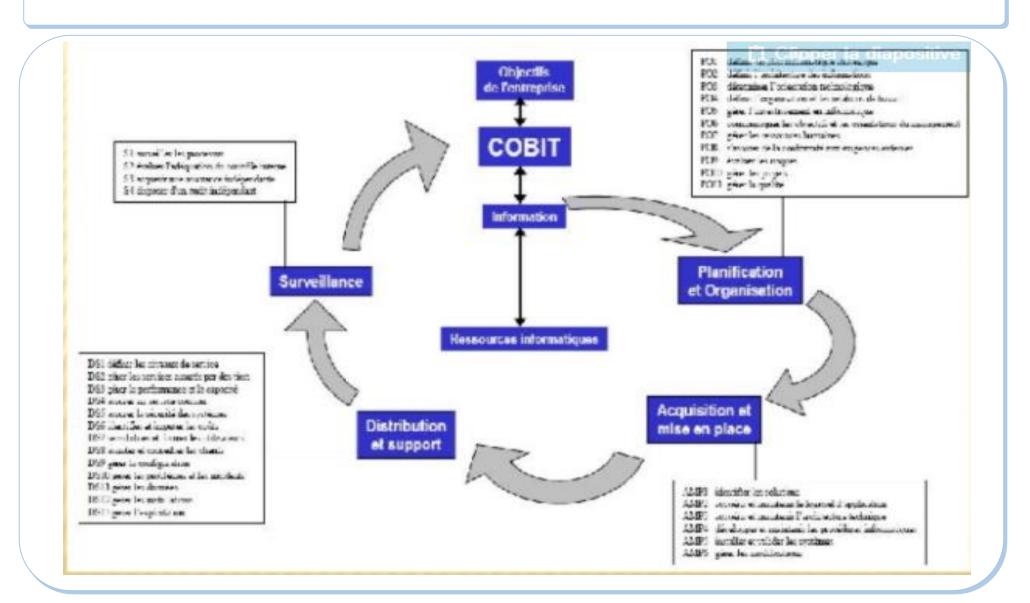
#### Les normes

## LES NORMES

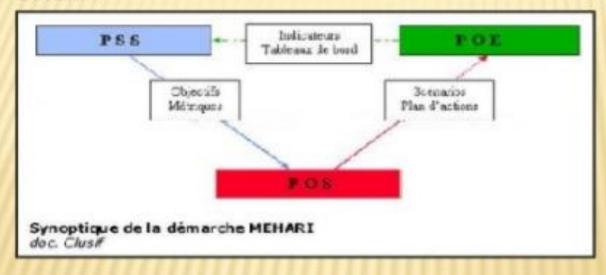
- ISO 27001
- Généralités: Créée en 2005
- Objet: Politique du Management de la Sécurité de l'Information
- => établir un Système de Management de la Sécurité de l'Information :
  - Choix des mesures de sécurité
  - Protection des actifs
- Utilisation du modèle PDCA



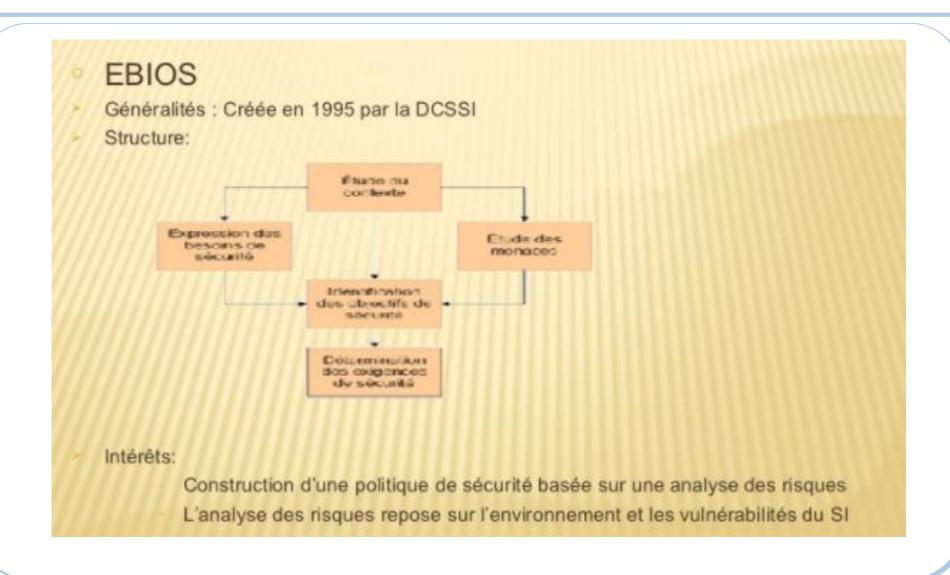
- COBIT
- Généralités : Créée en 1996 par l'ISACA / AFAI
- Structure
- Contenu:
  - Synthèse
  - Cadre de référence
  - Guide d'audit
  - Guide de management
  - Outils de mise en oeuvre
- Intérêts:
  - Lien entre les objectifs de l'entreprise et ceux de technologies d'information
  - Intégration des partenaires d'affaires
  - Uniformisation des méthodes de travail
  - Sécurité et contrôle des services informatiques
  - Système de gouvernance de l'entreprise



- MEHARI
- Généralités : Créée en 1995 par le CLUSIF, remplaçant MARION
  - Structure:



- Intérêts:
  - Appréciation des risques aux regards des objectifs de sécurité
  - Contrôle et gestion de la sécurité



#### Les critères de choix

- Origine géographique de la méthode
- Langue
- Existence de logiciels adaptés
- Ancienneté = capacité de recul, témoignages
- Qualité de la documentation
- Facilité d'utilisation
- Compatibilité avec les normes
- Le coût (matériel et humain)
- La popularité, la reconnaissance
- Généralement, combinaison de méthodes lors d'un audit

#### Présentation SI – Prise de connaissance du SI

Etablisseme	nt		Période (année)			
Périmètre	Toutes applications	Responsable du contrôle				
Objectif d'audit	L'objectif de cette fiche est de synthétiser les principaux indicateurs permettant une meilleure compréhension du système d'information.					
Procédure	Compléter l'ensemble des inform	ations demandées dans la présente fiche et référer	ncer la documentation.			

#### Schéma Directeur SIH

Contrôle	Documentation attendue	Pièces justificatives
La stratégie du SIH est définie, partagée avec la direction générale de l'établissement et les métiers.	Schéma directeur Liste des Projets en cours ou à venir	
Ce schéma directeur fait l'objet d'une planification pluriannuelle, réajustée en fonction du contexte de l'établissement ou des contraintes règlementaires.  La gestion des changements (évolutions fonctionnelles du SI, infrastructure) est alignée sur le schéma directeur.		Insérer la référence du document ici

#### Organigramme de la DSI

Contrôle	Documentation attendue	Pièces justificatives
L'organigramme permet d'identifier les liens fonctionnels, organisationnels et hiérarchiques de la fonction informatique au sein des établissements.	Organigramme de la DSI	Insérer la référence du document ici

#### Présentation SI – Prise de connaissance du SI

Revue des applications

Contrôle	Documentation attendue	Pièces justificatives
Tableau de synthèse décrivant les principales applications financières ainsi que les applications métiers significatives.	Tableau de synthèse des applications dûment complété	Voir onglet Applications
meders significatives.		

#### Interfaces

Contrôle	Documentation attendue	Pièces justificatives
Tableau de synthèse décrivant les principales interfaces entre les principales applications du SI.	Tableau de synthèse des principales interfaces dûment complété	Voir onglet Interfaces

Cartographie applicative

Contrôle	Documentation attendue	Pièces justificatives
La cartographie applicative est disponible et représente sous forme graphique les principales applications du système d'information (fonctionnalités, système d'exploitation, base de données) ainsi que les flux de données (type de données, format, fréquence du flux). Un exemple de cartographie applicative est disponible dans l'onglet "cartographie	Cartographie applicative	Insérer la référence du document ici
applicative".		

#### Contrats/mutualisation

Contrôle	Documentation attendue	Pièces justificatives
Tableau de synthèse décrivant les principaux contrats conclus par la DSI ou ayant un impact	Tableau de synthèse des principaux contrats dûment complété	Voir onglet contrats
direct sur la disponibilité des systèmes		

#### Présentation SI – Prise de connaissance du SI

d'informations (contrats de maintenance, contrats de service...)

#### Effectifs

Contrôle	Documentation attendue	Pièces justificatives
Document, à jour, synthétisant les effectifs	Tableau de synthèse des effectifs internes et externes	
internes et externes agissant pour le compte de		Insérer la référence du document ici
la DSI		

## Présentation SI – Liste des applications

Applica- tion	Interio- cuteur MOA	Interio- cuteur MOE	Fonction- nalités	Héberge- mt (lieu si héb.en propre et/ou nom du tiers si appli- cable)	Héberge- ment (Local, externa- ilsé)	Type 1- Développem ents internes 2- Développem ents par un tiers 3- Progiciel 4- Fichier bureautique	Date de mise en place	Support éditeur (N/A si dévelop- pement spécifique)	Prestataire pour la mainte- nance	Date de fin d'utilisa- tion prévue (si applicab le)	OS du serveur hébergeant l'application	Base de don- nées	Projet d'évolu- tion	Virtua- lisé (O/N)	Criti- cité (1 à 5)
Exemple													Montée		
FINANC E+	Contrôle de Gestion	хх	Comptabilité générale Comptabilité analytique	Salle Serveur	Local	Proglalel	11/04/2 001	OUI Jusqu'au 31/12/2018	XX Informatiqu e	31/10/20 16	Windows Server 2003	SQL Server	de version en v8.2 en Janvier 2013	OUI	1
					А	pplications	financi	ières critic	ques						
					A	utres appli	cations	significat	ives						

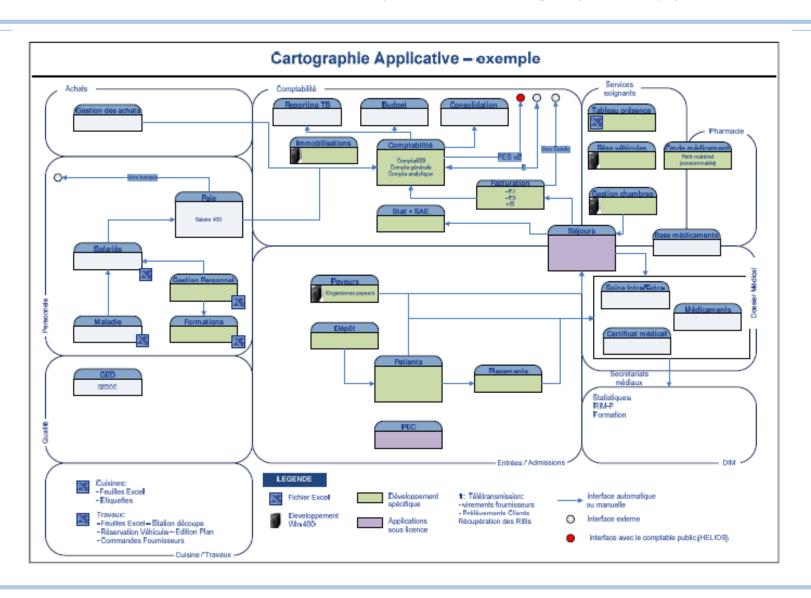
Présentation SI – Liste des interfaces

ID	Source	Destination	Type de flux	Protocole	Périodicité	Déclenchement	Données échangées	Contrôles

Présentation SI – Liste des contrats

Partenaire	Objet du contrat	Date d'engagement	Date de fin d'engagement	Indicateurs de niveau de service		

Présentation SI – Exemple de cartographie applicative



#### Mécanismes d'identification

Larecone	Contrôles généraux informatiques	Domaine	Identification et authentification
Thème	Mécanismes d'identification		

#### Objectif

Les applications clés du SIH mettent en œuvre un mécanisme d'identification permettant d'associer un identifiant et un mot de passe à un utilisateur.

#### Exemples de bonnes pratiques

La politique de sécurité précise que l'ensemble des applications clés du SIH doit mettre en œuvre des mécanismes d'identification permettant d'associer un identifiant et un mot de passe à un utilisateur.

Les revues annuelles des comptes utilisateurs sont validées par les responsables hiérarchiques des utilisateurs.

#### Documentation à préparer

Liste des utilisateurs des applications, bases de données et systèmes d'exploitation clés.

Documentation justifiant de la nécessité d'utilisation d'un mot de passe pour se connecter aux applications, bases de données et systèmes d'exploitation clés (copies d'écran, extraction de tables de paramétrage...)

Eléments à préparer			
Formalisation	La politique de sécurité traite des points relatifs aux mécanismes d'identification.		

Vérifier le paramétrage des accès aux applications et s'assurer qu'un mot de passe et un identifiant sont requis pour toute connexion.

## Comptes génériques

Catégorie	Contrôles généraux informatiques	Domaine	Identification et authentification
Thème	Comptes génériques		

#### Objectif

Les comptes génériques sont limités et justifiés par les besoins des services.

#### Exemples de bonnes pratiques

Les comptes génériques doivent être limités au maximum afin de garantir la traçabilité des opérations.

#### Documentation à préparer

Liste des utilisateurs des applications, bases de données et systèmes d'exploitation clés.

- Hemer	ıts à prép	arer
LIGHTON	ιιο α μι υμ	ai ci

Formalisation La politique de sécurité traite des points relatifs aux comptes génériques.

Mise en œuvre

Lister les comptes utilisateurs et contrôler qu'il n'existe pas de comptes génériques ou qu'ils sont limités et justifiés.

#### Configuration des mots de passe

Catégorie Contrôles généraux informatiques Domaine Identification et authentification

Thème Configuration des mots de passe - Applications

#### Objectif

Les paramètres de gestion des mots de passe applicatifs sont configurés en accord avec la politique de sécurité de l'établissement et les meilleures pratiques.

#### Exemples de bonnes pratiques

Les mots de passe utilisés pour l'authentification aux applications clés suivent des règles de gestion et de syntaxe établies par l'établissement, conformes aux meilleures pratiques :

- Obligation de changer le mot de passe lors de la première connexion,
- Modification régulière du mot de passe (durée de vie maximale recommandée <= 90 jours),</li>
- Non trivialité des mots de passe
- Règles de syntaxe :
  - Longueur minimale >= 8 caractères recommandés,
  - Obligation de recourir à des caractères alphanumériques et/ou caractères spéciaux recommandés.
- Historisation des derniers mots de passe (12 recommandé).
- Nombre maximal de tentatives infructueuses de connexion avant blocage du compte (3 recommandé).

#### Documentation à préparer

Extractions système du paramétrage des contraintes de mot de passe pour les applications du périmètre.

#### Eléments à préparer

**Formalisation** 

La politique de sécurité traite des points relatifs aux contraintes de mot de passe.

## Configuration des mots de passe

Mise en œuvre

Recenser le paramétrage des contraintes de mot de passe pour les applications concernées.

S'assurer, dans la limite des contraintes techniques, que le paramétrage est conforme à celui décrit dans la politique de sécurité.

#### Accès Administrateur

Catégorie Contrôles généraux informatiques Domaine Administrateurs

Thème Accès administrateur

#### Objectif

L'attribution des droits d'administration est limitée.

#### Exemples de bonnes pratiques

L'accès aux comptes d'administrateurs des applications clés, ou ayant des droits étendus, est limité à un nombre restreint d'administrateurs justifiés par les besoins des services.

#### Documentation à préparer

Liste des administrateurs par application, système et domaine Liste des employés (RH) avec précision de la fonction de la personne.

#### Eléments à préparer

Formalisation

La politique de sécurité traite des points relatifs aux comptes d'administration.

Mise en œuvre

Les utilisateurs ayant des droits d'administrateur ou ayant accès au compte administrateur pour les applications, bases de données et systèmes d'exploitation clés sont justifiés.

#### Gestion des droits d'accés

Catégorie Contrôles généraux informatiques Domaine Configuration des droits d'accès

Thème Gestion des règles d'accès

#### Objectif

L'attribution des droits d'accès des applications, bases de données et systèmes d'exploitation clés est réalisée conformément aux besoins métiers de l'utilisateur.

#### Exemples de bonnes pratiques

Des profils ont été définis dans les applications et les systèmes afin d'attribuer des droits d'accès en relation avec les rôles et les responsabilités des utilisateurs.

#### Documentation à préparer

Extraction des profils utilisateurs et des droits associés Extraction de la liste des utilisateurs avec indication des profils attribués pour les applications, bases de données et systèmes d'exploitation clés Liste des employés (RH) avec précision de la fonction de la personne

Eléments à préparer		
Formalisation	La politique de sécurité identifie les règles de gestion des droits d'accès.	
Mise en œuvre	Les profils d'autorisation dans les applications sont définis en fonction des besoins opérationnels des utilisateurs.	

## Matrice de séparation des tâches

Catégorie Contrôles généraux informatiques Domaine Configuration des droits d'accès

Thème Matrice de séparation des tâches

#### Objectif

Les principes de séparation des tâches sont respectés pour les applications du périmètre (voir guide partie 2.3.1).

#### Exemples de bonnes pratiques

Une matrice de séparation des fonctions est définie et validée par la direction générale et est appliquée au niveau informatique.

#### Documentation à préparer

Matrice de séparation des tâches validée par la DSI Extraction des profils utilisateurs et des droits associés

#### Eléments à préparer

Formalisation La politique de sécurité traite des points relatifs à la séparation des tâches.

Une matrice de séparation des tâches existe et est validée.

La matrice a été appliquée dans les systèmes (construction des profils, etc.).

Les profils d'autorisation dans les applications correspondent à la matrice

Les profils d'autorisation dans les applications correspondent à la matrice de séparation des tâches.

#### Revue périodique des accés aux applications

Catégorie	Contrôles généraux informatiques Domaine	Gestion des accès
Thème	Revue périodique des accès aux applications	

#### Objectif

Les accès aux applications, bases de données et systèmes d'exploitation clés sont régulièrement revus.

#### Exemples de bonnes pratiques

Une procédure de revue périodique des comptes, des droits d'accès associés et du respect de la séparation des fonctions par les Responsables "Métiers" est en place pour les applications clés. Ces revues impliquent la DSI et les Responsables de services. La DSI initie la revue en éditant les listes d'utilisateurs avec leurs droits d'accès. Les Responsables de service revoient ces listes en identifiant les utilisateurs et les droits d'accès injustifiés.

Les responsables applicatifs effectuent dans le système les corrections nécessaires sur les droits d'accès conformément aux commentaires des Responsables de service.

#### Documentation à préparer

Documents formalisant la revue des droits d'accès Preuves de la correction des anomalies identifiées Logs de connexion des applications du périmètre

#### Eléments à préparer

Formalisation

La politique de sécurité traite des points relatifs aux revues périodiques des accès aux applications

## Revue périodique des accés aux applications

#### Eléments à préparer

Formalisation

La politique de sécurité traite des points relatifs aux revues périodiques des accès aux applications

La dernière revue des comptes utilisateurs a été formalisée et date de moins d'un an. Elle a été réalisée avec les Responsables des services concernés.

Mise en œuvre

Les anomalies détectées ont été corrigées.

Si applicable, sélectionner aléatoirement X comptes à supprimer et recenser des preuves que les corrections nécessaires ont été effectuées dans le système, dans des délais raisonnables (par exemple, moins d'une semaine après la revue). Si applicable, vérifier que les logs de connexions infructueuses sont contrôlés et que des actions sont prises afin d'en détecter les origines.