

Disciplina: Gestão de Projetos		
Prof. Rika Luz	<a href="mailto:prof.rikaluz@gmail.com">prof.rikaluz@gmail.com</a>	Aula 02

## CONCEITOS DE PROJETO

Projetos são um meio de organizar atividades que não podem ser abordadas dentro dos limites operacionais *normais* da organização

Atualmente existem duas definições para projeto que são aceitas no mercado:

- Processo único que consiste em um grupo de atividades coordenadas com datas para início e término, compreendido para alcançar um objetivo conforme requisitos específicos, incluindo limitações de tempo, custo e recursos (ISO 21500 e PMBOK;).
- Um projeto é um empreendimento temporário com o objetivo de criar um produto ou serviço exclusivo (PMBOK – 2004)

Entre as duas definições a mais aceita é a definida pelo PMI, pois é mais objetiva e está de acordo com as práticas utilizadas na maioria das empresas.

Com base nessa definição irei listar os principais atributos de um projeto:

- Um projeto tem um objetivo bem definido (um propósito, um resultado ou produto esperado);
- Objetivo é definido em termos de Escopo (trabalho a ser realizado), Cronograma (tempo) e Custo;
- Espera-se que o escopo do trabalho seja atingido com qualidade e que traga a satisfação do cliente.
- Um projeto apresenta um esquema de tempo específico, ou uma vida finita (ou seja, ele não pode ser um processo que não tem fim);
- Tem uma data de início e uma data na qual o objetivo deve ser alcançado;
- É temporário;
- É um esforço específico e único (não pode ser realizado da mesma forma duas vezes, por mais que um projeto se pareça com outro, nenhum projeto é idêntico);
- Alguns projetos como desenvolver um carro voador, podem ser únicos por que nunca foi tentado;

Disciplina: Gestão de Projetos		
Prof. Rika Luz	<a href="mailto:prof.rikaluz@gmail.com">prof.rikaluz@gmail.com</a>	Aula 02

- Um projeto de desenvolvimento de um software ou construção de uma casa é único pelo grau de customização que exigem;
- Um projeto faz uso de recursos para realizar tarefa;
- Existem vários tipos de recursos: pessoas, organizações, equipamentos, material, etc;
- Um projeto tem um cliente (sponsor – patrocinador), é a pessoa que fornece os recursos necessários para realizar o projeto;
- Projetos envolvem certo grau de incerteza.
- No início de um projeto, elabora-se um plano com base em certas premissas e estimativas.
- É importante documentar essas premissas ou suposições, pois influenciarão o desenvolvimento do cronograma, do orçamento e o escopo do trabalho.

Finalizando podemos definir que o projeto tem um tempo prefixado para ser concluído e seu resultado ou produto é algo não existente, seja um bem (um novo medicamento, um novo celular, por exemplo).

Os bens ou serviços que foram concebidos e gerados por projeto serão repetidamente reproduzidos por operações correntes: a linha de produção do medicamento ou do celular e o exercício da nova atividade administrativa ou das atividades didáticas do novo curso.

A operação corrente (processo), portanto, difere substancialmente do projeto. A operação (forma abreviada desse empreendimento) é o trabalho realizado simultânea e/ou sequencialmente, de modo contínuo resultando na produção de um mesmo produto ou na prestação de um dado serviço, sem um prazo de término em vista. Por exemplo, a substituição de nosso gramado por um jardim japonês é produto de um projeto, mas manter o jardim é uma operação corrente.

Disciplina: Gestão de Projetos		
Prof. Rika Luz	<a href="mailto:prof.rikaluz@gmail.com">prof.rikaluz@gmail.com</a>	Aula 02

Áreas de conhecimento segundo o PMI:

- Escopo
- Tempo/Prazo
- Custos
- Qualidade
- Recursos Humanos
- Comunicação
- Riscos
- Aquisições
- Integração



Disciplina: Gestão de Projetos		
Prof. Rika Luz	<a href="mailto:prof.rikaluz@gmail.com">prof.rikaluz@gmail.com</a>	Aula 02

## PORQUE PROJETOS FALHAM

- Pouco ou nenhum planejamento: Falta de objetivo claro, escopo ou cronograma estimado;
- Falta de liderança e de comprometimento por parte dos stakeholders;
- Falta de treinamento em novas tecnologias;
- Não utilizar lições aprendidas com histórico de outros projetos;
- Falta de treinamento apropriado em gerenciamento de projetos;
- Visões distorcidas: otimismo exagerado, tomada de decisões precipitadas sem levar em conta todos os custos, inércia

## PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI)

- Fundado em 1969 nos E.U.A. A matriz fica na Pensilvânia.
- O Instituto de Gerenciamento de Projetos (*Project Management Institute* PMI), é a uma das maiores associações para profissionais de gerenciamento de projetos.
- Auxilia mais de 700.000 membros, profissionais certificados e voluntários em praticamente todos os países do mundo.
- O PMI oferece oito certificações que atestam conhecimento e competência em todas as áreas de Gerenciamento de Projetos.

## PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI)

### Certificações Oferecidas

- **Certificação PMP® – Profissional de Gerenciamento de Projetos (PMP)** é a certificação com maior reconhecimento mundial para gerentes de projetos. É perfeita se você tem demonstrado competência e experiência na liderança de equipes de projetos.
- **Certificação CAPM® – Técnico Certificado em Gerenciamento de Projetos** é adequada se você é patrocinador de projetos, iniciante em gerenciamento de projetos, ou é um profissional técnico que gostaria de demonstrar conhecimento na área.
- **Certificação PMI – Gerenciamento de Cronograma, Riscos, Programas, Portfolio, Métodos Ágeis, Análise de Negócios**

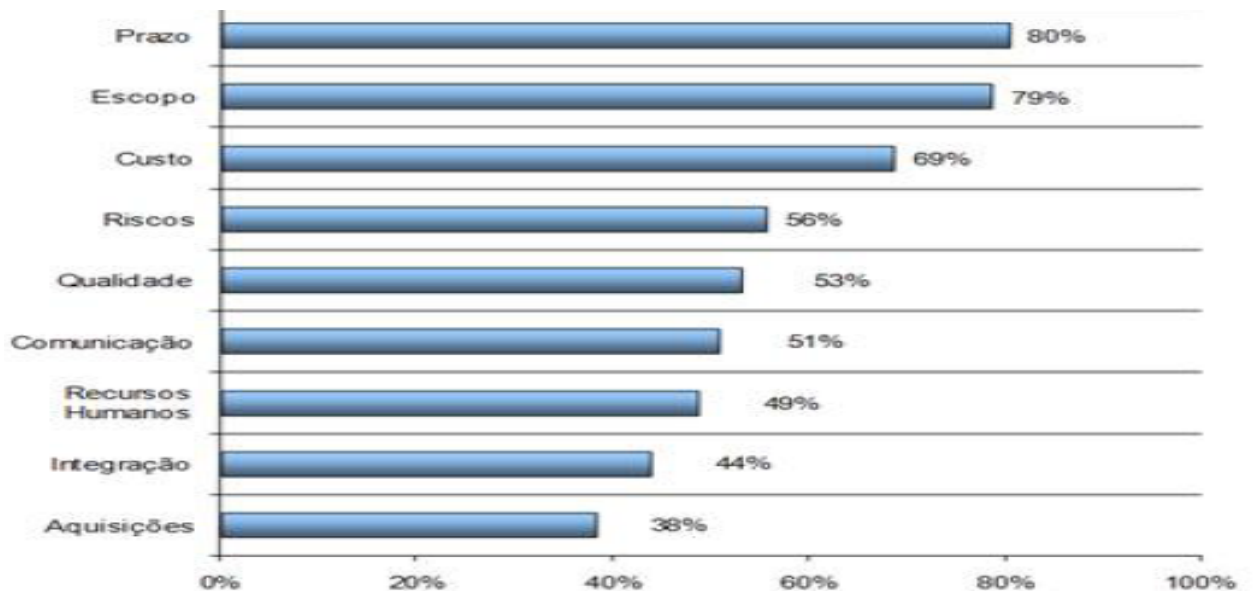
Disciplina: Gestão de Projetos		
Prof. Rika Luz	<a href="mailto:prof.rikaluz@gmail.com">prof.rikaluz@gmail.com</a>	Aula 02

## PROJECT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE

O guia **Project Management Body of Knowledge (PMBOK)** é um conjunto de práticas na gestão de projetos organizado pelo instituto PMI e é considerado a base do conhecimento sobre gestão de projetos por profissionais da área.

- *Organiza* o Conhecimento em Gerenciamento de Projetos
- Estabelece as Áreas do Conhecimento
- Define os Processos de Gerenciamento de Projetos
- Ele é *genérico*; serve para todos os tipos de projetos
- Torna-se um padrão norte-americano em 1998 pela ANSI e IEEE

## ASPECTOS MAIS CONSIDERADOS



“O gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender aos seus requisitos.”

## TÉRMINO DO PROJETO

- Os objetivos definidos para o projeto forem alcançados
- Ficar claro que os objetivos definidos não poderão mais ser alcançados
- Os objetivos da organização mudarem
- O projeto não é mais necessário