Projektplanering CompoSink

Jonas Cronholm

September 2021

Contents

1	\mathbf{Pro}	jektbeskrivning III				
	1.1	Bakgrund och Mål \hdots				
	1.2	Budgetplanering				
	1.3	Genomförande				
		$1.3.1 \text{Efterforskning} \ldots \ldots \ldots \ldots \ldots \qquad \text{IV}$				
		$1.3.2 \text{Design} \ \dots \ \dots \ \text{IV}$				
		1.3.3 Prototyp 1, Extern design IV				
		1.3.4 Elektronisk design				
		1.3.5 Prototyp 2, Intern design $\ \ldots \ \ldots \ \ldots \ \ldots \ \ IV$				
		1.3.6 $$ Tester, felsökning, ev. ytterligare prototyp, $$ $$ V				
		1.3.7 Fabrikstillverkning V				
		$1.3.8 \text{Utdelning av informationsblad, manual design och F\"{o}rs\"{a}ljning} \text{V}$				
		1.3.9 Enkät				
	1.4	Uppföljning och Utvärdering				
	1.5	Organisation				
		$1.5.1 Styrgrupp \ \dots \ VI$				
		$1.5.2 Ansvar \dots \qquad \qquad VI$				
	1.6	Personer / Kompetenser / div. Resurser VI				
2	2 Tidsplan					

1 Projektbeskrivning

1.1 Bakgrund och Mål

Vårt mål med projektet CompoSink är att utveckla en produkt som underlättar vardagen för de som har sin komposthink placerad på ett oåtkomligt eller på ett obekvämt ställe. Vår produkt ska underlätta detta genom att förflytta kompostnedkastet till en mer lättåtkomlig plats, nämligen precis bredvid eller nära diskhon. Vårt försäljningsmål för projektet är att utveckla och tillverka 2500 enheter i fyra olika varianter. Målet med de olika varianterna är att öka kompatibiliteten med olika placeringar i köket och olika storlekar för maximal kompatibilitet med alla kök. Vi anser att det är viktigt att tillverka an stor mängd av vår produkt så att vi kan lansera den i en stor skala. Till exempel att skicka ut visningsexemplar till vitvarubutiker såsom Elgiganten och Elon.

1.2 Budgetplanering

Vi uppskattar att projektet kommer att kosta ungefär:

Personal	Antal Pers.	Kost/Pers/Vecka	Total Kostnad / Vecka	Anteckningar
Designers	6	11270 kı	67620 kr	
Protot. Grupp	8	11201 ki	r 89608 kr	
El. Inst. Kunniga	4	11201 kı	44804 kr	
Ledningen	3	10485 kı	31455 kr	
Konstr. Kunniga	4	11201 kı	44804 kr	
Ekonom	1	13577 kı	r 13577 kr	
Inköpare	2	9908 ki	r 19816 kr	
Marknadsansvarig	1	10208 ki	10208 kr	
				Eftersom kontrollgruppen
				bara kommer att vara med I
				det sista prototypmomentet
Kontrollgrupp	4	1000 kı	r 4000 kr	så blir priset mycket lågt
Materialkostnader		240000 ki	240000 kr	
Verkstad		2000 ki	r 16000 kr	
Lokal			ca 28000kr/2M	
			Summa:	2891136 kr

Figure 1: Budget

1.3 Genomförande

Projektet är tänkt att genomföras genom att bygga ett team av kompetenta ingenjörer, designers, materialkunniga m.fl. och gemensamt utveckla en prototyp. Så att vi senare kan utveckla en marknadsredo produkt.

1.3.1 Efterforskning

För att vi ska kunna utveckla en produkt som framtidssäkras från konkurrens så måste vi ha en efterforskningsgrupp som efterforskar om tidigare försök för att framställa en liknande produkt har gjorts. Då kan vi lära oss av de misstagen som de ev. tidigare projekten gjorde under deras utvecklingsprocess.

1.3.2 Design

Våra designlag (se 1.5.1), kommer att framställa flera olika varianter som sedan presenteras för ledningen (Projektledaren m.fl.). Ledningen kommer att fatta ett beslut om vilken eller ev. vilka produktdesigns som kommer att vara den slutgiltiga design som vidarebefordras till prototyplaget (se 1.5.2).

1.3.3 Prototyp 1, Extern design

Den första prototypen som kommer att tillverkas är den som kommer att användas för att projektledningen och eventuella kontrollgrupper (se 1.5.6) ska kunna få en klar bild på hur produkten kommer att se ut innan och efter den är monterad. Denna prototypen kommer att tillverkas "in-shop", detta innebär att projektets prototyputvecklingslag kommer att behöva ha tillgång till en verkstad där de kan arbeta med maskiner som t.ex. laserskärning, CNC-fräsning och eventuellt även injektionsgjutning.

1.3.4 Elektronisk design

Den elektroniska designen kommer att skötas av det lag som byggts av de elektroniskinstallationskunniga och deras främsta uppgift kommer att vara att utveckla den interna elektronisken som ser till att de olika elektroniska delarna fungerar som de ska enligt den ursprungliga idén. De elektroniskinstallationskunniga kommer även att utveckla mjukvaran som kommer att köras på hårdvaran de utvecklar.

1.3.5 Prototyp 2, Intern design

Detta momentet är huvudsakligen till för att den interna designen av produkten ska vara lättarbetad av kunden (t.ex. att kunden ska kunna byta kompostpåsar snabbt och smärtfritt, eller att kunden ska kunna byta ut ev. förslitningsdelar som t.ex. kvarnknivbladen som maler ned komposten.). Under detta momentet kommer både design och propotyputvecklingslagen samarbeta för att utveckla

de interna delarna av produkten. Även de elektronikinstallationskunniga kommer att behöva vara involverade eftersom det är i detta momentet som deras elektroniska delar kommer att monteras in i produkten. Detta innebär att den elektroniska designen måste vara klar innan prototypen börjar tillverkas.

1.3.6 Tester, felsökning, ev. ytterligare prototyp,

Testerna kommer att utföras för att säkerställa en användarvänlig och säker produkt. Felsökningen kommer vara på både hårdvarusidan och mjukvarusidan eftersom vi måste kunna garantera att produkten är felfri vid installation.

1.3.7 Fabrikstillverkning

Fabrikstillverkningen kommer att ske när vi har en mycket väl fungerande prototyp som har presenterats för och godkänts av projektledningen. De konstruktionskunniga kommer då att bestämma ifall de kan producera 2500 enheter med de resurser som de har fått tilldelade sig av ledningen, eller om de kommer att behöva skicka projektplanerna till en fabrik som har resurserna att producera enheterna.

1.3.8 Utdelning av informationsblad, manualdesign och Försäljning

För att vi ska kunna sälja 2500 enheter till kunder och försäljare så måste vi dela ut information om produkten till div. partners. För att underlätta installation och underhåll av produkten så ska även en manual för produkten utvecklas. Informationsbladen som kommer att delas ut kommer innehålla all den information som försäljarna kommer att behöva för att kunna svara på kundernas frågor om produkten.

1.3.9 Enkät

Enkäten som kommer att delas ut till kunderna har syftet att utvärdera kundernas upplevelser med produkten och att ge kunden en möjlighet att ge feedback till oss.

1.4 Uppföljning och Utvärdering

Vi kommer att mäta vårt resultat i antal enheter som vi har sålt till kunder och försäljare.

Utvärderingsprocessen kommer att bestå av en enkät som vi delar ut till våra

kunder där de kan ge feedback på våran produkt och ge förslag till eventuella förbättringar.

1.5 Organisation

1.5.1 Styrgrupp

Styrgruppen är den grupp som kommer att godkänna projektstart, olika projektfasers resultat och de kommer vara de som har sista ordet om en produktfunktion kommer att implementeras eller inte Styrgruppen följer det löpande arbetet och deltar i de eventuella beslut som skall tas under projektets gång.

1.5.2 Ansvar

Kunden tar ansvar för installation av produkten och eventuell felsökning om sådan skulle krävas. Dock kommer vi behöva ta ansvar för eventuella design-problem och tillverkningsfel.

1.6 Personer / Kompetenser / div. Resurser

För att kunna utveckla våran produkt och producera den så kommer vi vara tvungna att anställa arbetskraft med specialkunskaper. Vi behöver produktdesigners, materialkunniga, elektronikinstallationskunniga och folk med egen erfarenhet från det problemet som vi försöker lösa, att ta hjälp av personer som har samma problem är bra eftersom alla kan ha olika infallsvinklar på problemet som gör att vi hittar fler smarta lösningar och så att vi kan arbeta snabbare.

Designlag Designlagen kommer att ha ansvaret över att designa produkten.

De kommer att arbeta i flera olika grupper som gemensamt framställer minst tre olika designalternativ av produkten som kan läggas fram till ledningen. Minst sex olika designers kommer alltså att anställas, högkompetenta designers krävs inte.

Elektronikinstallationskunniga De elektronikinstallationskunniga kommer att ha ansvaret över den elektroniska delen bakom CompoSink, även mjukvaran som kommer att köras på mikroprocessorerna kommer att utvecklas av denna gruppen. Personal med erfarenhet inom både hårdvara och mjukvara kommer alltså behövas anställas.

- Ledningen Ledningen kommer att ha ansvaret över projektet. De kommer att se till att de olika lagen och teamen utför sina tilldelade uppgifter i tid. Ledningen kommer även att se över de olika prototyperna som kommer tillverkas och se till att dessa håller en viss kvalitet Ledningen kommer att behöva ha tidigare erfarenhet inom projektplanering, ledning och agil projektledning. Ledningen kommer inte behöva bestå av mer än fem personer.
- Konstruktionskunniga De konstruktionskunniga kommer inte att delta i projektet förrän vi har en fungerande slutprototyp. De kommer att vara ansvariga för hela produktionscykeln och ev. för kommunikation med fabriker.
- **Ekonom** För att vi ska kunna planera projektets ekonomi kommer vi att behöva anställa en ekonom som kan uppskatta momentens kostnad och anställningskostnaderna för de involverade i projektet.
- Inköpare Inköparen kommer att arbeta med prototyputvecklingslagen och köpa in det material och de verktygen som grupperna kommer att behöva. Inköparen kommer att ha ansvar över att köpa in varor med den summa pengar de har blivit tilldelade. Inköparen kommer att behöva ha kunskap om ekonomisk planering
- Marknadsansvarig Den marknadsansvarige kommer att ha ansvar över produktens försäljning
- Kontrollgrupp Kontrollgruppen är en grupp externa personer som då och då får tillfället att komma med förslag till produktutvecklingar om de ser några. Dessa kommer att behöva ha erfarenhet av problemet. De behöver dock inte ha några andra kompetenser.

2 Tidsplan

Den tidsplan som vi uppskattar för detta projekt är som följande. Vi uppskattar att:

Efterforskning ca 20 [timmar]

 $\textbf{Design} \ \text{ca} \ 50\text{-}70$

Prototyp 1, tillverkning ca 40

Prototyp 1, tester och felsökning ca 20-30

Elektronisk Design ca 60-100

Prototyp 2, tillverkning ca 60

Prototyp 2, tester och felsökning ca 20-30

Ev. Ytterligare prototyp ca 80

 ${\bf Manual design} \ {\bf ca} \ 20$

Se GANTT-schemat nedan.

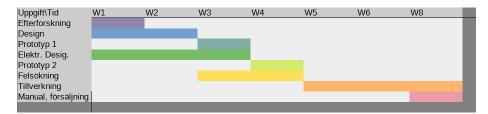


Figure 2: GANTT-Schema, där W indikerar vecka