Айтишник в бизнесе: коллекция граблей 2006–2009

Zahhar Kirillov Baltic IT Solutions OÜ

zahhar@gmail.com Skype: zahharkirillov

История коллекции

- ◆ 2000-2006 "на дядю" (webdev)
- ◆ 2007-2008 compatibility mode
- ◆ с 2008 совладелец коллекции граблей

Производители граблей

- Buildinginfo.eu
 (1999 FoxPro; 2002 PHP; 2009 RoR*)
- Majakaja.ee
 (2004 PHP; 2006 CakePHP; 2008 RoR*)
- ◆ Telco CRM (2008, RoR)
- ◆ Nodi.ee, Interbauen.com, Revaler.ee (etc) (внедрение е-сот платформы на РНР и управление интернет-магазинами)

Сила сталевара – в плавках.

Сила айтишника – ?

Грабли №1

Есть идея. Есть предпосылки для её развития.

Уделить ли ей 100% своего времени или только 20% (с 18 до 22 часов)?

Грабли №1: рецепт

Работа "на дядю" тем и хороша, что позволяет использовать существующую инфраструктуру!

Рецепт №1: опасность!

Чревато:

- шило в мешке не утаишь
- нахлебники-партнёры
- увольнение с "волчьим билетом"
- переутомление, стресс,
 депрессия, развод с женой.

Рецепт №1: бонус

"Дядя" может быть приятно удивлён, увидев плоды вашего труда!

Грабли №2

Море идей:

Всё сделано неправильно!
На рынке нет нужной услуги!
Все инфосистемы – гавно!
А вот это мы можем сделать дешевле!
И ещё я давно мечтал о
возможности...

Грабли №2: рецепт

Фокус на 1 проекте в единицу времени!
7 раз отмерь, 1 — отрежь
(сначала проектирование,
затем кодирование)

- любая идея достойна мозгового штурма
- социальная сеть в помощь
- математику никто не отменял

Рецепт №2: опасность

Пока ты отмеряешь, кто-то уже отрезает

Спринт для выхода на рынок, фидбек от клиента – лучшее лекарство и мотиватор

Рецепт №2: бонус

Диверсификация может быть полезна (разработка, поддержка, консалтинг)

Аналогия: multithreading

Грабли №3

Я такой крутой, что могу всё сделать сам.

Грабли №3: рецепт

Аутсорсинг

Бухгалтерия, юриспруденция, логистика, тестирование, документирование, юзабилити, дизайн, продажа

Наём персонала

Неполный рабочий день, бартер, родственники

Рецепт №3: опасность

9 женщин не смогут родить ребёнка за 1 месяц!

Грабли №4

Technology matters

(Технология имеет значение)

Грабли №4: рецепт

Technology doesn't matter

(Технология НЕ имеет значения)

Если бизнес не заработает "на харизме" его основателя, ему не поможет даже самая продвинутая технология

Рецепт №4: опасность

Охотимся на медведя с сачком, а на бабочек – с дробовиком.

Пример ismart.ee

Рецепт №4: бонус

Использование знакомой технологии обеспечивает "быстрый старт", но айтишники известны как

early adopters

конкурентное преимущество

Грабли №5

Это страшное слово "бизнес-модель"

Грабли №5: рецепт

(Почти) идеальная модель: Cashflow + клиенты-наркоманы

Рецепт №5: бонус

Создавать активы выгоднее, чем получать моментальный доход

- SaaS
- e-commerce (virtual goods)
 - share- and adware
 - outsourcing
 - consulting

Хозяйке на заметку...

Бизнес = ООП

Управление бизнесом

методологии разработки ПО

Ищите аналогии!

На какие \$\$\$ покупать грабли?

- Заработать и вложить (а затем реинвестировать заработанное)
- Продать долю своему работодателю или другому игроку в выбранной нише
- 3F: Friends, Family and Fools
- ◆ Кредит
- Венчурные инвесторы и business angels
- ◆ Целевые фонды (EAS, Arengufond)

Must-read
для начинающего коллекционера граблей и другого садового инвентаря

Три кита (1/3)



Fred P. Brooks, "The Mythical Man-Month"

Фредерик Брукс, "Мифический человеко-месяц"

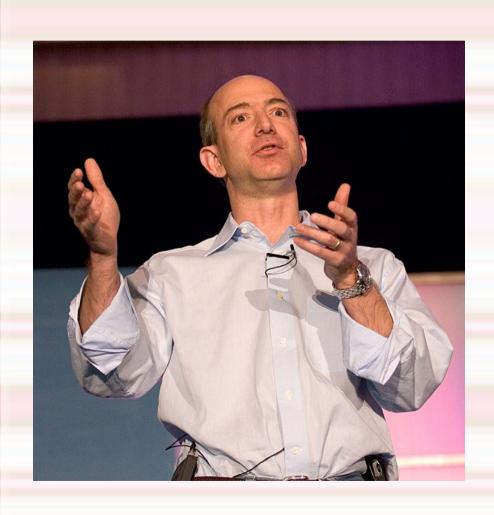
Три кита (2/3)



Nicholas Carr, "Does IT Matter?"

Николас Карр, "Блест и нищета информационных технологий"

Три кита (3/3)



Jeff Bezos (Amazon.com, 37signals.com)

"Getting Real"

Вопросы?