



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

Национальный проект



ЦЕЛИ ПРОЕКТА



национального
к 2024 году обеспечить:

5%

ежегодный прирост производительности
труда на средних и крупных
предприятиях базовых несырьевых
отраслей экономики

6 335

предприятий-участников

85

субъектов РФ

регионального
к 2024 году обеспечить:

161

Предприятие-участник

128

Реализованных проектов
по улучшению

1892

Обученных сотрудников
предприятий

КАК?

1. Реализация мероприятий по повышению
производительности труда на предприятиях-
участниках нацпроекта

2. Повышение конкурентоспособности российских
товаров и услуг

3. Создание культуры высокой производительности
работников предприятий в каждом регионе России

1. Реализация экспертами, совместно с рабочей
группой предприятия, проекта по улучшению
производственного процесса

2. Тиражирование полученного результата на
другие участки и процессы предприятия

3. Отработка навыков на учебно-производственной
площадке “Фабрика процессов”



ВЫГОДА ПРЕДПРИЯТИЯ ОТ УЧАСТИЯ



Обучение сотрудников предприятий инструментам бережливого производства и совместная реализация пилотного проекта



Подготовка управленческих кадров в рамках программы «Лидеры производительности»



Займ по линии фонда развития промышленности от 50 до 300 млн. рублей на 5 лет под 1% годовых



Региональные налоговые преференции



Поддержка по развитию экспортного потенциала предприятия, включая помощь в поиске первых клиентов за рубежом



Преодоление административных барьеров совместно с правительством РФ



Доступ к базе знаний на сайте производительность.рф



Цифровая экосистема производительности



Участие в проекте для предприятия **БЕСПЛАТНОЕ**

Формальные критерии для подачи заявки:

- Выручка предприятия от 400 млн. рублей в год
- Отношение предприятия к одной из приоритетных отраслей:
Перерабатывающая производство, Сельское хозяйство, Транспорт, Строительство, Торговля
- Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале юридического лица не выше 50%

НЕ формальные критерии оцениваются на очной встрече:

- Готовность руководства предприятия к изменениям;
- Готовность выделения ресурсов для реализации проекта;
- Существенный разрыв между текущими показателями производительности труда, оборачиваемости запасов и отраслевыми бенчмарками;
- Возможность роста объема продаж за счет наращивания объемов производства;
- Согласование участия предприятия в проекте руководством региона и РЦК



Системные меры по повышению производительности труда

Региональный проект

В рамках национального проекта «Производительность труда»
В 2020 – 2024 гг.

ПРОГРАММА «ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ»

УНИКАЛЬНАЯ ПРОГРАММА, ОСНОВАННАЯ НА ЛУЧШИХ МИРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЯХ, НЕОБХОДИМЫХ РУКОВОДИТЕЛЮ В УСЛОВИЯХ ДИНАМИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛА РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ
ОБУЧЕНИЯ** **3-6** МЕСЯЦЕВ



5 **МОДУЛЕЙ (СПЕЦИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА)
ВКЛЮЧАЕТ СТАЖИРОВКУ НА ПЛОЩАДКАХ И
ЗАЩИТУ ЛИЧНЫХ ПРОЕКТОВ**



**СТАЖИРОВКИ ЛУЧШИХ СТУДЕНТОВ
ЗА РУБЕЖОМ**

ПРОГРАММА «АКСЕЛЕРАТОР ЭКСПОРТНОГО РОСТА»

ПРОГРАММА НАПРАВЛЕНА НА СНИЖЕНИЕ РИСКОВ И ИЗДЕРЖЕК, РАСЧЕТ ЭКОНОМИКИ ЭКСПОРТНОГО ПРОЕКТА, СОБЛЮДЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ НОРМ И ТРЕБОВАНИЙ ПРИ ЭКСПОРТЕ

ПРЕДПРИЯТИЯ ПОЛУЧАЮТ:

ТРИ ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКА ДЛЯ ЭКСПОРТА
ПОДГОТОВКА К ДЕЛОВЫМ ПЕРЕГОВОРАМ
ЭКСПОРТНЫЙ МАРКЕТИНГ (ПОИСК ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОКУПАТЕЛЕЙ, ВЫБОР ОПТИМАЛЬНЫХ КАНАЛОВ ПРОДВИЖЕНИЯ И МОДЕЛИ ПРОДАЖ)
ПОДГОТОВКА К ЭФФЕКТИВНОМУ ПРОХОЖДЕНИЮ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ ЭКСПОРТНЫХ ПРОЦЕДУР
ПОДБОР ИНСТРУМЕНТОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА



**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ
ПРОГРАММЫ** **3** МЕСЯЦА

ПРОГРАММА "ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА"

ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

Программа предназначена для финансирования проектов, направленных на повышение производительности труда на промышленных предприятиях (в рамках Национального проекта "Производительность труда и поддержка занятости").

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ



СУММА ЗАЙМА:

50–300 млн ₽

20–100 млн ₽ совместно с РФРП



СРОК ЗАЙМА:

до 60 мес.



Получить
сертификат
АНО ФЦК¹

или



Наладить
производственный
поток-образец²

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ



ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА:

1 % годовых



СОФИНАНСИРОВАНИЕ:

≥ 20 % бюджета проекта,
в т.ч. за счет собственных средств,
средств частных инвесторов, банков



ЦЕЛЕВОЙ ПРИРОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА:

в период займа прирост производительности труда должен соответствовать целевым показателям за аналогичный год, установленным для предприятия Соглашением об участии в Национальном проекте³



ОБЩИЙ БЮДЖЕТ ПРОЕКТА:

от 62,5 млн ₽

от 25 млн ₽ совместно с РФРП

¹ Сертификат АНО ФЦК о наличии ключевых элементов производственной системы и достаточном уровне использования внутренних ресурсов повышения производительности труда.

² Подтверждается протоколом о выполнении мероприятий с созданием потока-образца, заверенным федеральным или региональным центром компетенции.

³ Национальный проект предусматривает прирост к базовому году не менее 10 %, 15 % и 30 % по результатам 1–3 годов, далее прирост не менее 5 % к предыдущему году.

ОТРАСЛЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ФРП

РАЗДЕЛ С

"Обрабатывающие производства"

Класс ОКВЭД

- | | | | |
|------|--|------|--|
| ■ 10 | Производство пищевых продуктов | ■ 24 | Производство металлургическое |
| ■ 13 | Производство текстильных изделий | ■ 25 | Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования |
| ■ 14 | Производство одежды | ■ 26 | Производство компьютеров, электронных и оптических изделий |
| ■ 15 | Производство кожи и изделий из кожи | ■ 27 | Производство электрического оборудования |
| ■ 16 | Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения | ■ 28 | Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки |
| ■ 17 | Производство бумаги и бумажных изделий | ■ 29 | Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов |
| ■ 20 | Производство химических веществ и химических продуктов | ■ 30 | Производство прочих транспортных средств и оборудования |
| ■ 21 | Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях | ■ 31 | Производство мебели |
| ■ 22 | Производство резиновых и пластмассовых изделий | ■ 32 | Производство прочих готовых изделий |
| ■ 23 | Производство прочей неметаллической минеральной продукции | ■ 33 | Ремонт и монтаж машин и оборудования |



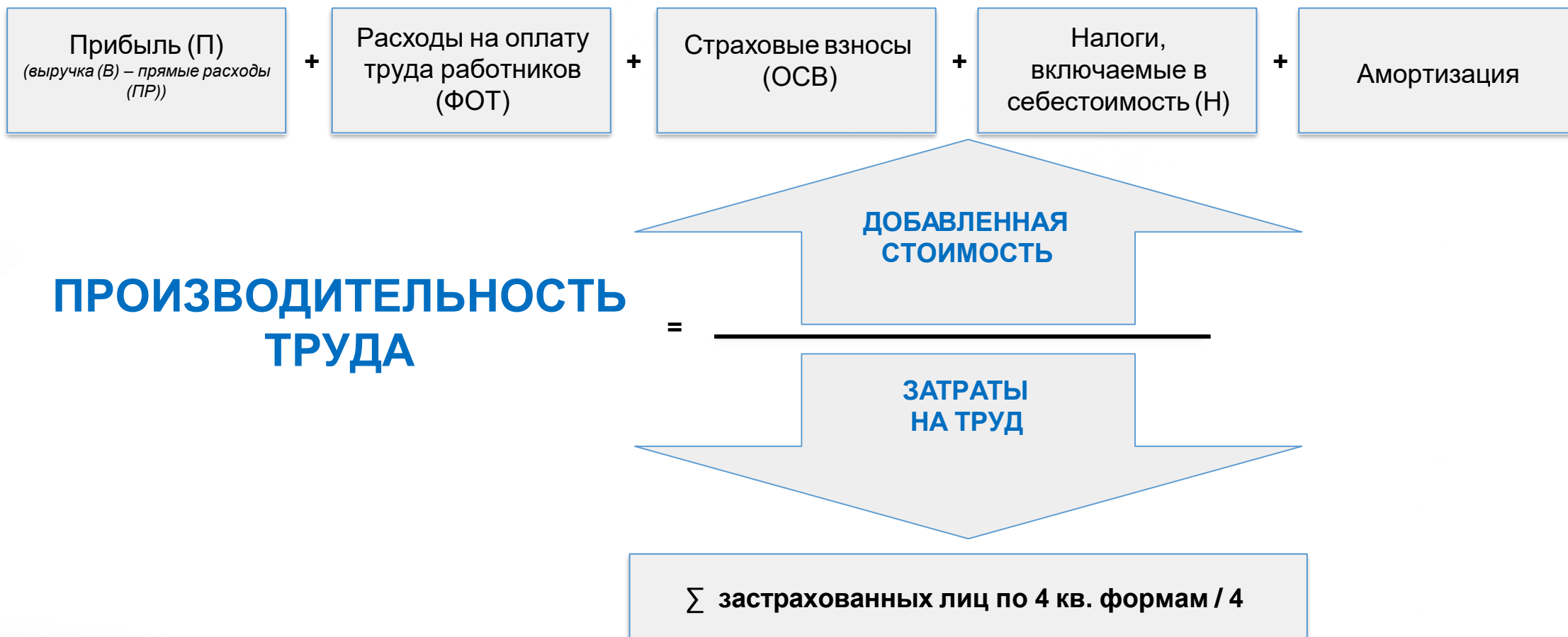
Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях

Региональный проект

В рамках национального проекта «Производительность труда»
В 2020 – 2024 гг.



РАСЧЕТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ



Источники данных для расчета :

- Форма налоговой декларации по налогу на прибыль (утверждена приказом ФНС России от 19.10.2016 № ММВ-7-3/572@)
- Справка 2-НДФЛ (утверждена приказом ФНС России от 2.10.2018 г. №ММВ-7-11/566@)
- Форма расчета по страховым взносам (утверждена приказом ФНС России от 10.10.2016 г. № ММВ-7-11/551@)

Согласно Методике расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации утверждена Приказом Минэкономразвития РФ №748 от 28 декабря 2018 года.



ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

ПОДГОТОВКА

2,5 МЕСЯЦА

1. ВЫБОР ПИЛОТНОГО ПОТОКА
2. СОЗДАНИЕ И ВОВЛЕЧЕНИЕ КОМАНДЫ (РАБОЧЕЙ ГРУППЫ)
3. ОБУЧЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И РАБОЧЕЙ ГРУППЫ
4. СТАРТОВОЕ СОВЕЩАНИЕ

ДИАГНОСТИКА И ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ

3 МЕСЯЦА

1. КАРТИРОВАНИЕ ПИЛОТНОГО ПОТОКА, ВЫЯВЛЕНИЕ ПРОБЛЕМ, ПОИСК РЕЗЕРВОВ
2. СОЗДАНИЕ ЭТАЛОННОГО УЧАСТКА
3. ПОДГОТОВКА ПЛАН-ГРАФИКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕЙ ПИЛОТНОГО ПОТОКА

ВНЕДРЕНИЕ УЛУЧШЕНИЙ

3 МЕСЯЦА

1. СОЗДАНИЕ:
 - ПОТОКА - ОБРАЗЦА
 - ПРОЕКТНОГО ОФИСА
 - ДЕРЕВА ЦЕЛЕЙ И КПЭ
 - ПЛАНА ТИРАЖИРОВАНИЯ
2. ПОДДЕРЖКА ИЗМЕНЕНИЙ
3. ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА

СТАБИЛИЗАЦИЯ И ПОСТОЯННОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

2,5 ГОДА

1. ТИРАЖИРОВАНИЕ ВО ВСЕХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ПРОЦЕССАХ
2. СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ ПОДАЧИ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО УЛУЧШЕНИЯМ
3. ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ

СОВМЕСТНАЯ РАБОТА С РЕГИОНАЛЬНЫМ ЦЕНТРОМ КОМПЕТЕНЦИЙ

ТОЧЕЧНЫЕ ПОСЕЩЕНИЯ
И ОБУЧЕНИЕ

80%
ПРИСУТСТВИЯ

20%
ПРИСУТСТВИЯ

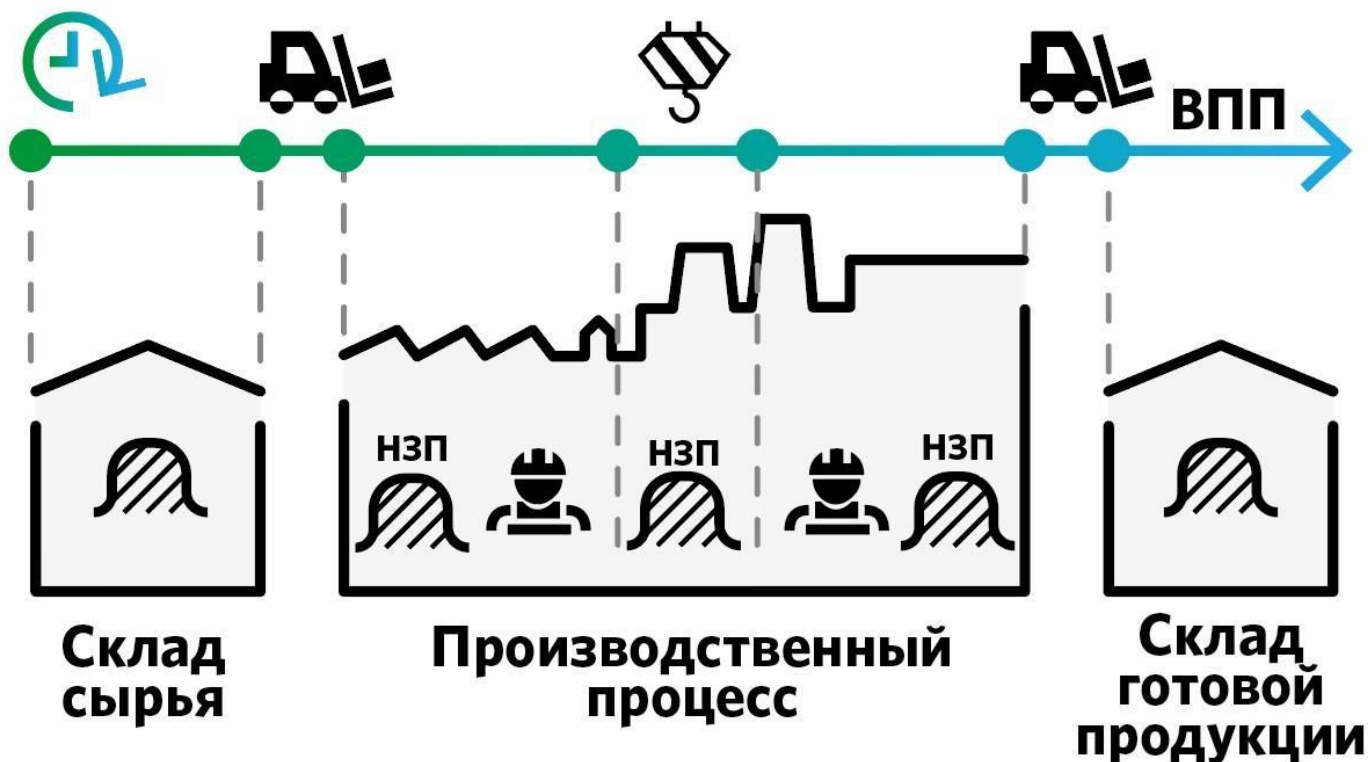
САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА
ПРЕДПРИЯТИЯ



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ



ТИПИЧНЫЙ ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА ИЗДЕЛИЯ



Что мы делаем в рамках проекта:



Снижаем время протекания процесса



Сокращаем запасы



Уменьшаем объем партий



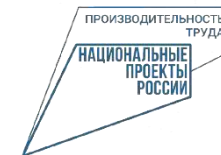
Повышаем загрузку оборудования



Снижаем дистанцию и время транспортировки



ЧТО УЛУЧШАЕМ НА ПРЕДПРИЯТИИ ?



ПЕРЕПРОИЗВОДСТВО



ПРИМЕРЫ

- Делаем больше, чем хочет клиент
- Запускаем производство раньше, чем требуется
- Избыточные мощности оборудования
- Преждевременный расход сырья
- Избыточные запасы готовой продукции

РЕШЕНИЕ

- Работа по времени такта
- Тянувшая система поставок

1

ОЖИДАНИЕ



ПРИМЕРЫ

- Ожидание согласований, проверок, решений, разрешений, информации, заказов на поставку
- Наблюдение за оборудованием, работающим в автоматическом режиме

РЕШЕНИЕ

- Оптимизация расположения оборудования

5

ИЗЛИШНИЕ ЗАПАСЫ



ПРИМЕРЫ

- Запасы готовой продукции
- Запасы незавершенного производства
- Запасы сырья, материалов, полуфабрикатов, комплектующих

РЕШЕНИЕ

- Вытягивающая система производства
- Сокращение размера партии
- Сокращение времени на переналадку

2

ИЗБЫТОЧНАЯ ОБРАБОТКА



ПРИМЕРЫ

- Избыточные информационные потоки/согласования/утверждения/испытания
- Разработка новых компонентов вместо использования готовых комплектующих
- Работа с нуля вместо модификации существующих решений

РЕШЕНИЕ

- Стандартизированная работа
- Изучение потребностей клиента

6

НЕНУЖНАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА



ПРИМЕРЫ

- Нерациональное размещение мощностей
- Большое расстояние между производствами
- Отдаленность складов
- Издержки на перемещение, логистику, поиск инструментов, материалов и т.д.

РЕШЕНИЕ

- Составление карты потока создания ценности
- Оптимизация расположения оборудования и складских помещений

3

ПЕРЕДЕЛКА/БРАК



ПРИМЕРЫ

- Нарушение технологий
- Дополнительные затраты на доработку, контроль, организацию процесса для устранения дефектов

РЕШЕНИЕ

- Соблюдение правила 3-х «НЕ»: не принимай, не создавай, не передавай брак
- Введение «ворот качества»

7

ЛИШНИЕ ДВИЖЕНИЯ



ПРИМЕРЫ

- Перемещение персонала
- Поиск инструментов
- Поиск документов

РЕШЕНИЕ

- Стандартизированная работа
- Повышение квалификации рабочих
- Порядок на рабочем месте (5С)

4

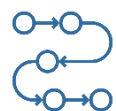
ПОТЕРИ ВЕДУТ К ЗАТРАТАМ ОРГАНИЗАЦИИ И НЕ ДОБАВЛЯЮТ ЦЕННОСТИ КОНЕЧНОМУ ПРОДУКТУ !!!



КАКИМИ ИНСТРУМЕНТАМИ ПРОВОДИМ УЛУЧШЕНИЯ ?



В процессе реализации регионального проекта по повышению производительности труда эксперты совместно с командой предприятия улучшают показатели выбранного производственного потока с применением инструментов бережливого производства



Картирование потоков



Стандартизированная работа



Быстрая переналадка



Поиск потерь



Система 5S



Всеобщее обслуживание



Анализ эффективности оборудования



Матрица компетенций

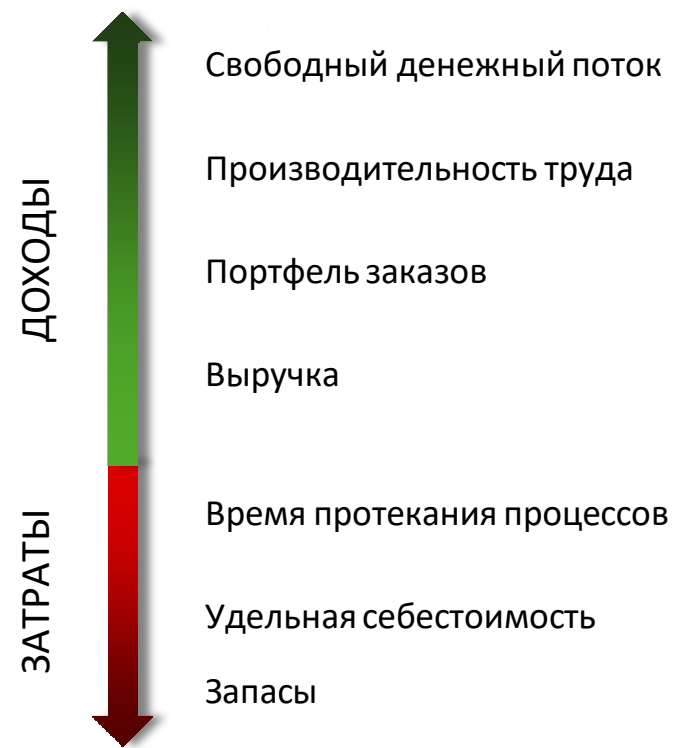


Диаграмма Ишикавы



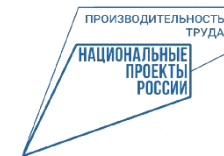
Производственный анализ

Преимущества от внедрения инструментов Бережливого производства





ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



Проект реализуется на территории Воронежской области

25%

Среднее снижение времени протекания процессов

Лидер: Воронежсельмаш – 68%

29%

Среднее увеличение выработки

Лидер: Авиасервис - 100%

27%

Среднее снижение незавершенного производства

Лидер: Архбум – 77%

На сегодняшний день:

40

Участников
проекта

16

Реализованных
проектов

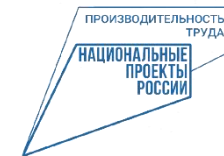
464

Обученных сотрудников инструментам
Бережливого производства





УЧАСТНИКИ ОТ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ



ЕКОНИВА
ЭКОНИВА

ЭФКО
КОСМЕТИК

AGROSTROY



ООО «РЯБА»
птицефабрика Хохольская



FOSFOREL
SEAFOOD



СПАРТАН



ZNIGO



Острогужские
САДЫ

АНГСТРЕМ





СТАТУС ПРЕДПРИЯТИЙ



Завершили работу с экспертами

1. ООО ПК «АНГСТРЕМ»
2. ООО «Дельта-Пак»
3. ООО «Воронежсельмаш»
4. ООО «РОМАКС»
5. ООО УК «Рудгормаш»
6. ООО «Верхнехавский элеватор»
7. ООО «ДОН»
8. ОАО «Бутурлиновский мелькомбинат»
9. АО «ВЗПП Микрон»
10. АО «Воронежстальмост»
11. ООО «Воронежвторцветмет»
12. ООО «Выбор-ОБД»
13. ООО «ЭФКО Косметик»
14. ООО «Фосфорель»
15. ООО УК Авиасервис
16. АО «Архбум»

Начнут работу в 2021 году

1. ООО «Завод Воронеж Агромаш»
2. ООО «РЯБА»
3. ООО «Альфа Дон Транс»
4. ООО «Лидер-Сити»
5. ООО «Придонхимстройизвесть»
6. ООО «Воронежпромлит»

Работают с экспертами

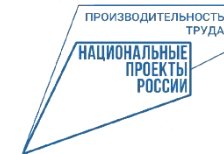
1. ООО «Промтекстиль»
2. ООО «Спартан»
3. ОАО «Воронежская кондитерская фабрика»
4. ООО «ОКБМ»
5. ООО «ЗНИГО»
6. ООО «АГРОМИГ»
7. АО «Павловскагропродукт»
8. ООО «Агро-Спутник»
9. ООО ИТЦ «Нефтемашинжиниринг»

На этапе отбора

1. ЗАО «АГРОФИРМА Павловская Нива»
2. ЗАО «АВС Фарбен»
3. ЗАО «Агрофирма Протек-Подгоренская»
4. ООО «ОЛСАМ»
5. ООО «БДРСУ №2»
6. ООО «ИСТОК»
7. АО «Минудобрения»



КОМАНДА ПРОЕКТА



LEAN МЕНЕДЖЕРЫ



РАЗРАБОТЧИКИ

ИНЖЕНЕРЫ

ТЕХНОЛОГИ

ПЛАНОВИКИ

МЕХАНИКИ

ТРЕНЕРЫ



Виталий
Пантеровский



Дмитрий
Синюков



Яков
Шмарин



Константин
Фролов



Сергей
Плотников



Елизавета
Григорьева



Сергей
Сидоренко



Александр
Милосердов



Александр
Сафонов



Михаил
Колесников



Андрей
Пеньков



Сергей
Хаустов



Ирина
Федоренко



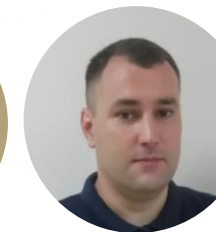
Светлана
Воробьева



Андрей
Казьмин



Алексей
Назарьев



Александр
Самотин



Александр
Горковский

Контакты:

Дмитрий Александрович Синюков

Раб.: +7 (473) 202-44-11 доб.202

Моб: +7 (920) 212-51-91

производительность.рф

www.rck36.ru





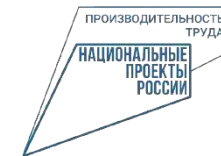
ПРИМЕРЫ ВСКРЫТИЯ РЕЗЕРВОВ

Предприятия Воронежской области

Примеры вскрытия резервов производительности

ООО «Воронежсельмаш»

Воронежская область



Пилотный
поток:

Повышение эффективности производства зерноочистительной техники на примере СВУ-120

Основной результат:

Повышение выработки
производства машин на 50%



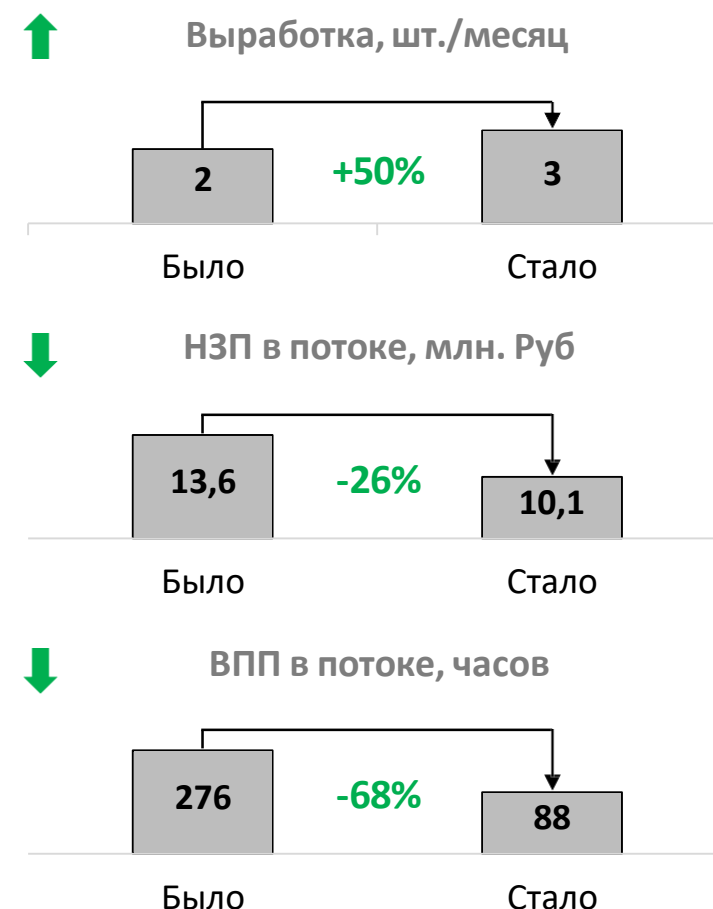
Основные мероприятия:

1. Произведено зонирование на участке листозаготовок и применён принцип FIFO, что позволило сократить ВПП на 112 часов
2. Изменение структуры склада позволило сократить НЗП на 3,5 млн. рублей
3. Организация рабочих мест сборочного участка по принципам 5С позволила повысить выработку с 2 до 3 машин в месяц
4. Организация зонирования на участке сборки позволило сократить ВПП на 76 часов

-26%

Сокращение НЗП позволило высвободить 3,5 млн. рублей

Показатели пилотного потока:



Примеры вскрытия резервов производительности

ООО «Ромакс»

Воронежская область



Пилотный
поток:

«Участок выпуска зерноочистительных машин ALFA»

Основной результат:

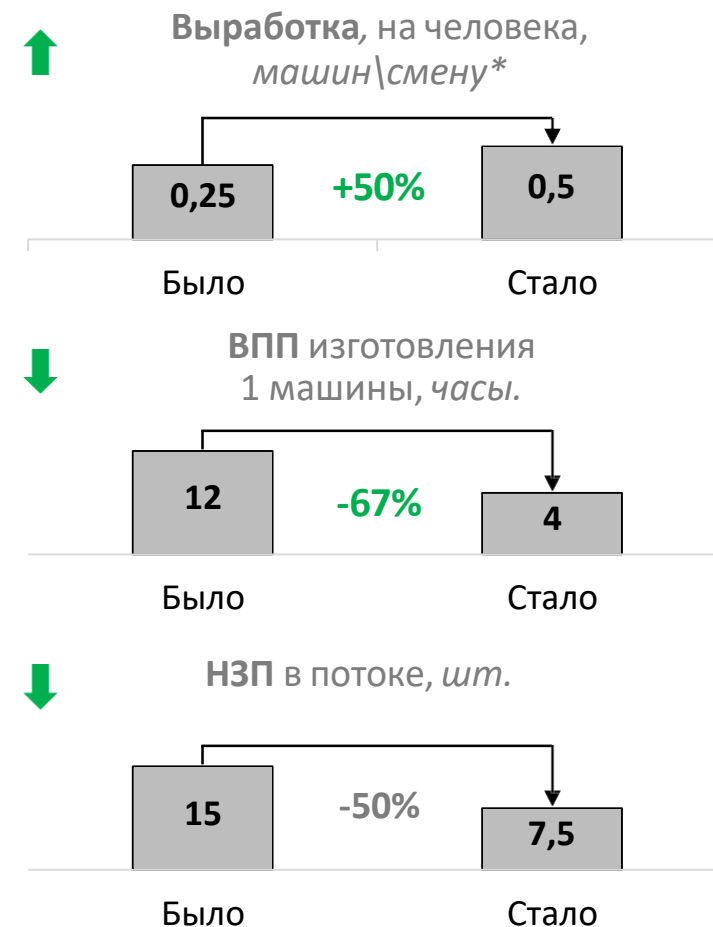
Компания повысила производительность сборки с 1-ой до 2-ух зерноочистительных машин в сутки, без увеличения количества персонала.



Основные мероприятия:

1. Сокращение времени сборки на 50% за счёт внедрения вытягивающей системы управления, разработаны стеллажи под каждый этап сборки, что привело к снижению простоев по доставке и поиску деталей.
2. Снижение НЗП в потоке, за счет оптимизации планирования;
3. Организация рабочих мест сборщиков по системе 5S, что приводит к исключению простоев по поиску инструмента, и эффективной организации сборочных операций на созданных верстаках.

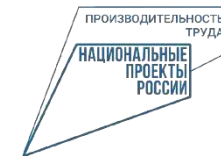
Показатели пилотного потока:



Примеры вскрытия резервов производительности

АО «Воронежстальмост»

Воронежская область



Пилотный
поток:

Оптимизация процесса производства опорного блока

Основной результат:

Снижение времени производства продукции на 19%.

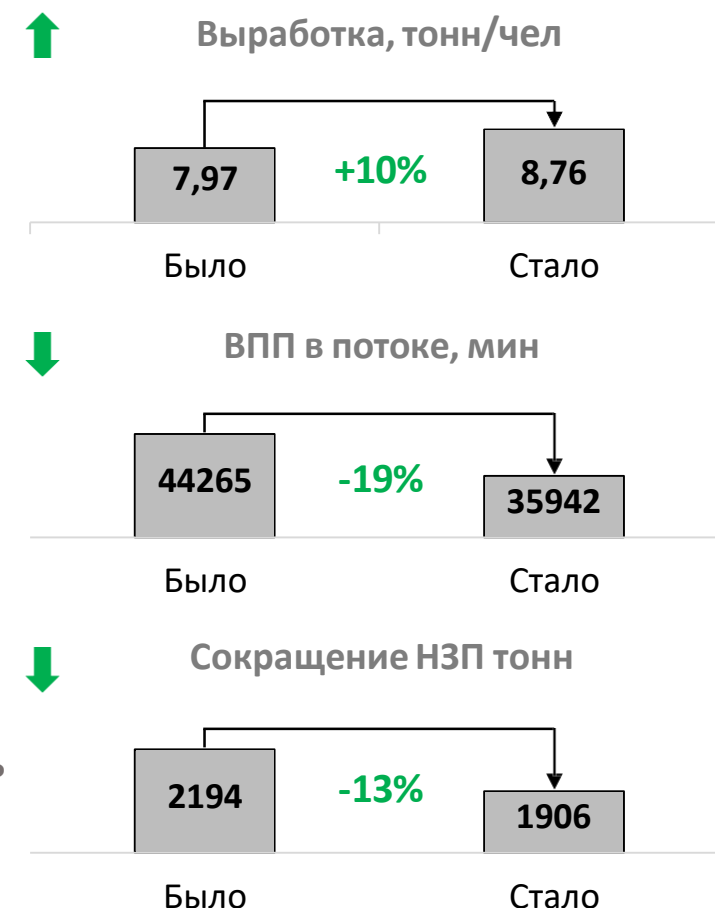


Основные мероприятия:

1. Разработка и внедрение регламента по перемещению вагонеток с привязкой по цвету и лимитированием количества вагонеток на отдельных путях.
2. Разработка и внедрение трудоемкости работ при планировании работ цеха на месяц;
3. Проведена стандартизированная работа на критически важном оборудовании;
4. Создание адресного хранения в потоке производства;
5. Разработан регламент передвижения полуфабрикатов.

- 13% Сокращение НЗП позволило высвободить 25,5 млн. рублей

Показатели пилотного потока:



Примеры вскрытия резервов производительности



ООО «Дельта-пак»
Воронежская область

Пилотный
поток: Оптимизация процесса изготовления двуслойной гибкой упаковки.

Основной результат:

Компания повысила производительность потока изготовления двуслойной гибкой упаковки на 13% без увеличения количества персонала.

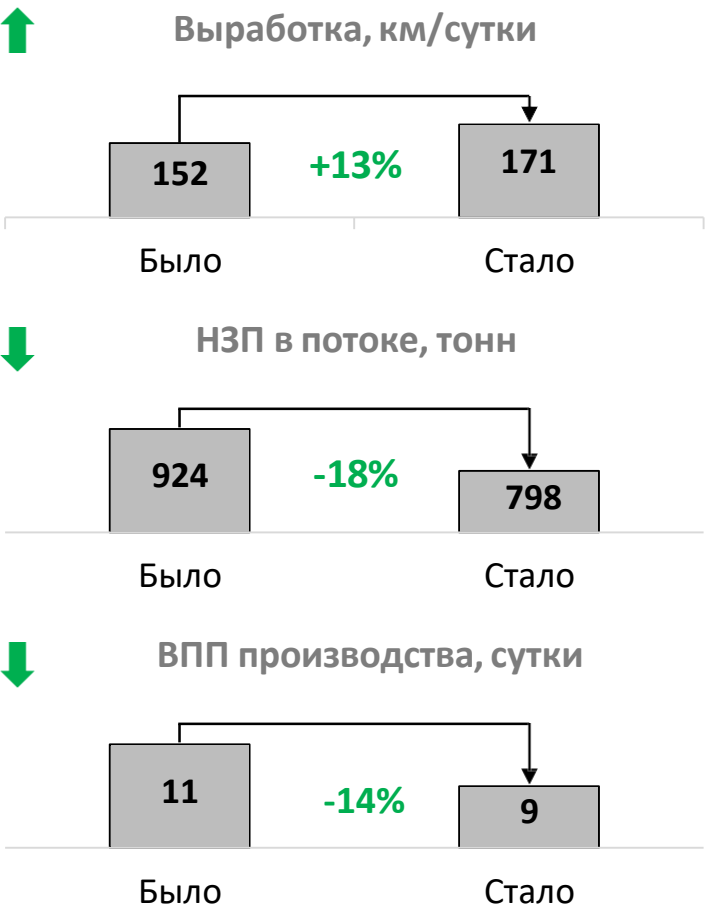


Основные мероприятия:

- 1. На участке печати внедрена быстрая переналадка (SMED), что позволило достичь снижения времени переналадки на 22%.
- 2. Оптимизировано планирование (отсутствие корректировок сменного задания в день его выполнения).
- 3. Внедрена система 5S на рабочих местах, с ежедневным проведением аудита по чек листу, проведена стандартизация выполнения операций, разработаны стандарты рабочих мест.

+13% Выработки дают расчетный экономический эффект в 15,6 млн. рублей в год.

Показатели пилотного потока:



Примеры вскрытия резервов производительности

АО «АРХБУМ»
Воронежская область



Пилотный
поток: Оптимизация производства гофрокартона марки EB

Основной результат:

Повышение выработки
производства гофрокартона на 12%

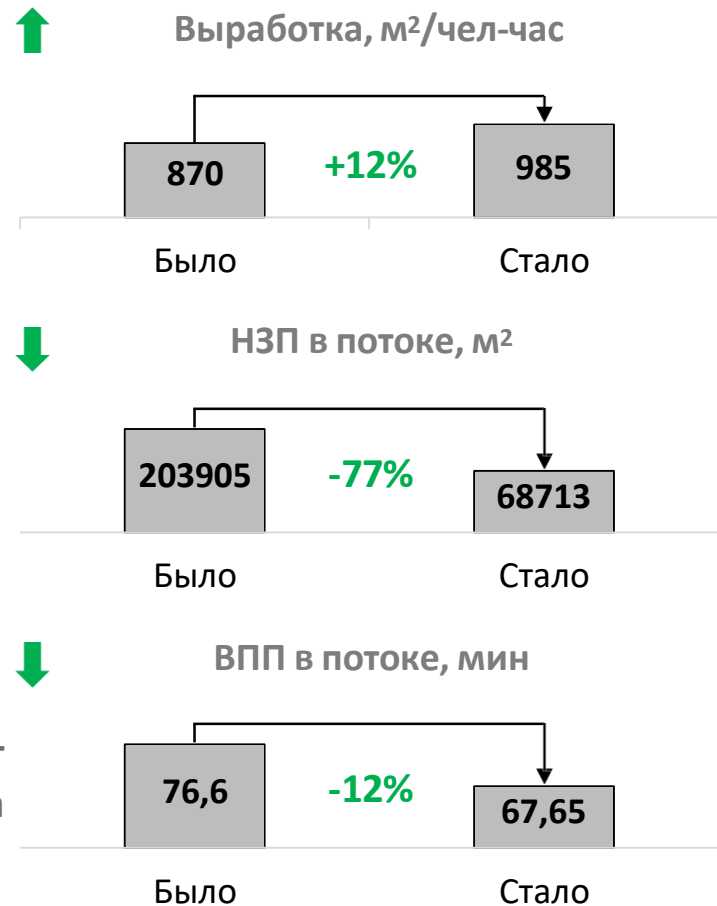
Сокращение незавершенного
производства на 77%



Основные мероприятия:

1. Применены принципы быстрой переналадки (SMED) при замене кассеты. Сокращено время переналадки на 27%;
2. Разработаны и внедряются стандарты автономного обслуживания оборудования;
3. Внедрена система 5S на рабочих местах, с еженедельным проведением аудита по чек листу, проведена стандартизация выполнения операций, разработаны стандарты рабочих мест;
4. Разработана и регулярно обновляется матрица компетенций, которая учитывается при составлении графика обучения. Повышена кадровая безопасность участка.

Показатели пилотного потока:



**71,9 млн.
руб. в год**

Расчетный экономический эффект от
реализации проекта

Примеры вскрытия резервов производительности



ООО «Эфко Косметик»
Воронежская область

Пилотный
поток: Оптимизация процесса производства твёрдого мыла на линии №4

Основной результат:

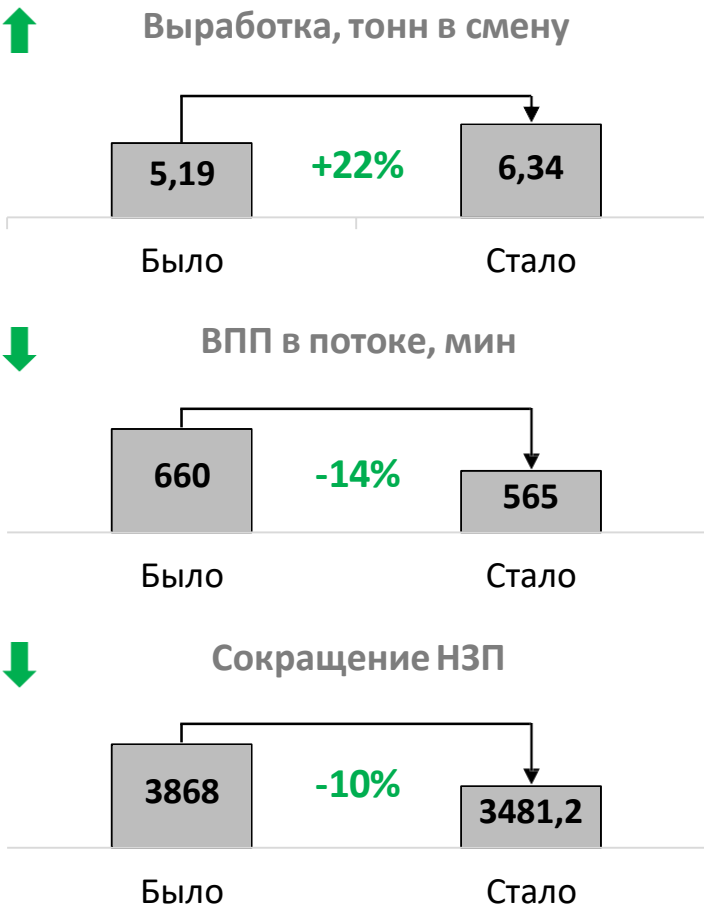
Повышение выработки
производства твёрдого мыла на
22%



Основные мероприятия:

- 1. Организация адресного хранения штампов, визуализация и маркировка;
- 2. Унификация коробов;
- 3. Разработка и внедрение стандартов хранения комплектации на стеллажах, стандарта рабочего места, стандарт по уборке визуализация зон хранения комплектации и готовой продукции;
- 4. Разработка и внедрение стандартизированной работы;
- 5. Разработка и внедрение информационного центра участка на основе результатов ведения производственного анализа.

Показатели пилотного потока:



7,39 млн. руб. в год Расчетный экономический эффект от реализации проекта

Примеры вскрытия резервов производительности

ООО УК «Авиасервис»
Воронежская область



Пилотный поток: Оптимизация наземного обслуживания ВС Авиакомпания "Россия"

Основной результат:

Повышение выработки шт/чел*час на 100%



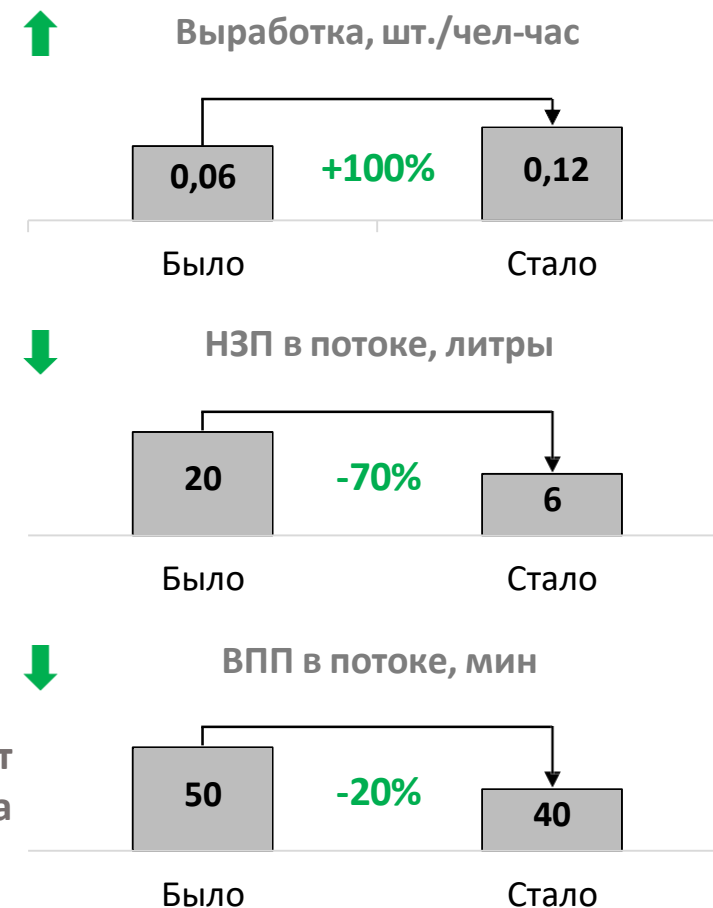
Основные мероприятия:

1. Подготовка площадки и перемещение оперативной техники. Сокращение перемещения к ВС на 200м.
2. Разработаны планы-графики обучения персонала участвующего в Наземном Обслуживании. Внедрены матрицы компетенций. Сокращение ВПП с 50 до 40 минут.
3. Разработаны и внедрены СОПы для каждого участника Наземного Обслуживания. Увеличение выработки на 100% для обслуживания большего количества рейсов

98,2 млн.
руб. в год

Расчетный экономический эффект от реализации проекта

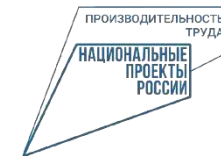
Показатели пилотного потока:



Примеры вскрытия резервов производительности

ООО «ДОН»

Воронежская область



Пилотный
поток:

Повышение эффективности производства молока

Основной результат:

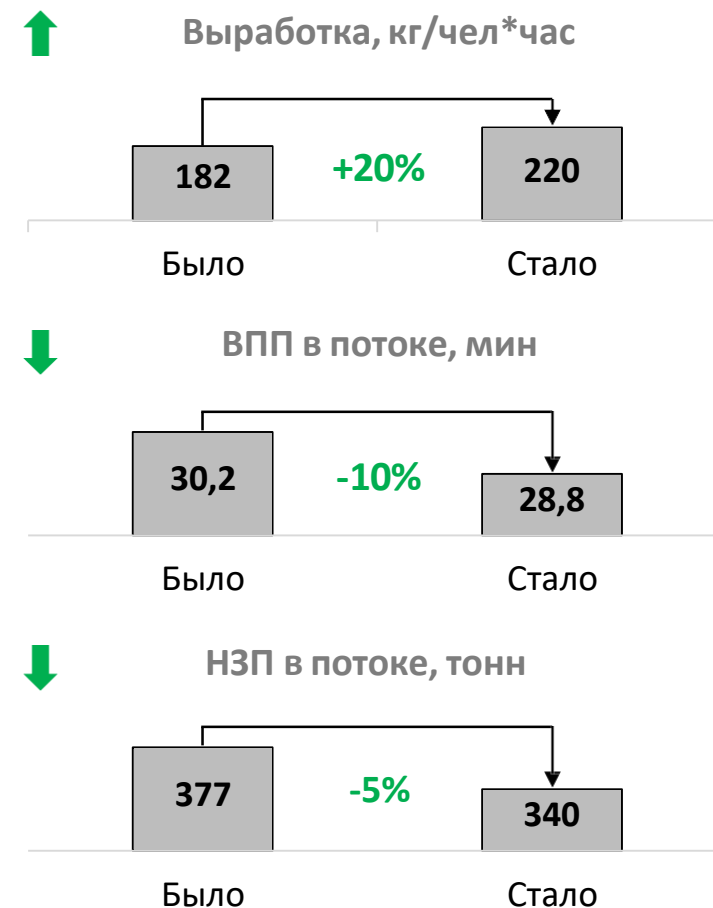
Повышение выработки процесса
доения молока на 20%



Основные мероприятия:

1. Произведена стандартизация операционных процедур на карусели
2. Реализована балансировка загрузки операторов доения
3. Организованы рабочие места по принципам 5С
4. Разработаны регламенты работы обслуживающей техники

Показатели пилотного потока:



Примеры вскрытия резервов производительности

ОАО Верхнехавский элеватор
Воронежская область



Пилотный поток: «Оптимизация производства полнорационного комбикорма для свиней на доращивании (ПКС-4)»

Основной результат:

Повышение выработки комбикорма в час одним человеком



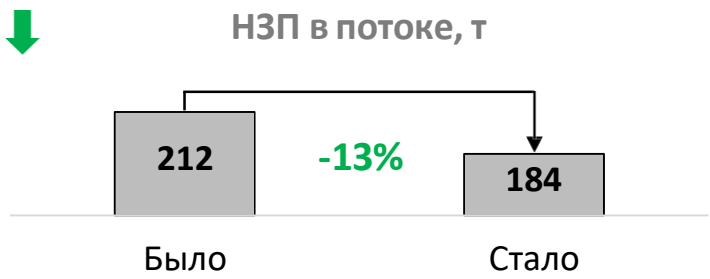
Основные мероприятия:

1. Перепланирован график поставки сырья для устранения пиковой нагрузки на рабочий персонал
2. Реализован график планового осмотра оборудования и ТО. Сокращение аварийных простоев 21,6 ч. Дополнительная выработка продукции 216 т/месяц
3. Внедрение СОП по зачистке бункера с готовой продукцией. Сокращение простоев на 9 ч в месяц. Дополнительная выработка продукции 90 т/месяц
4. Оптимизирован состав рабочих в смене с 5 человек до 4 человек. Экономический эффект составил 0,346 млн руб./год

+15%

Сокращение сменного персонала высвободит 0,346 млн. рублей

Показатели пилотного потока:



ИТ-платформа производительность.рф

- Информация о проекте
- Новости проекта и ФЦК
- Личный кабинет пользователя
- Сервис подачи заявок на участие в проекте
- Экспресс-диагностика
 - Самодиагностика производственной системы
 - Бенчмаркинг
- Примеры реализованных проектов
- Форум
- Календарь мероприятий
- Лучшие практики
- Доступ к Академии производительности

С нами уже более 23 000+ пользователей.
Присоединяйтесь!

Видеонавигатор по ИТ-
платформе

