



Investigação Operacional



Problema da Designação
(Alocação ou Atribuição)



Operations Research

Introdução

- Um dos casos mais importantes do Problema de Transporte pode ocorrer quando as Ofertas e as Demandas são unitárias.
 - Esta Classe de Problemas é chamada de **Problemas de Designação**
- O Problema de Designação é um caso específico do Problema de Transporte
- Aplicação directa também em Logística.



Operations Research

Objectivo

- O Problema de Designação consiste em designar cada uma das Origens a cada um dos Destinos, de maneira Óptima.
- **Exemplos:**
 - Designar pessoas para determinadas tarefas (ex: escalar vendedores para regiões de vendas).
 - Designar máquinas para localizações.
 - Designar produtos para fábricas.



Operations Research

Considerações

- O número de Origens e o número de Destinos são os mesmos (n).
- Cada Origem deve ser Designada para exactamente um Destino.
- Cada Destino deve ser designado para exactamente uma Origem.
- Há um custo C_{ij} associado em designar a Origem i ($i = 1, 2, 3, \dots, n$) para o Destino j ($j = 1, 2, 3, \dots, n$).
- O objectivo é determinar como todas as n designações devem ser realizadas para minimizar (ou maximizar) o custo (ou o lucro) total.



O Modelo Matemático Generalizado

$$Z = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n C_{ij} X_{ij}$$

- Sujeito a:

$$\sum_{j=1}^n X_{ij} = 1 \quad \text{para } i = 1, 2, 3, \dots, n$$

$$\sum_{i=1}^n X_{ij} = 1 \quad \text{para } j = 1, 2, 3, \dots, n$$

- e

$$X_{ij} = \begin{cases} 1 & \text{se } i \text{ designado para } j \\ 0 & \text{caso contrário} \end{cases}$$



Operations Research

Algoritmo

- Problema 1:
 - Uma companhia de Transportes possui 5 camiões disponíveis localizadas nas cidades A, B, C, D e E.
 - Necessita-se de um camião nas cidades C1, C2, C3, C4, C5 e C6.
 - Qual a designação dos camiões que minimiza a quilometragem percorrida por todos os camiões, dado as quilometragens entre as cidades abaixo?





Operations Research

Algoritmo

| Origem | Destinos | | | | | |
|--------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | C ₁ | C ₂ | C ₃ | C ₄ | C ₅ | C ₆ |
| A | 20 | 15 | 26 | 40 | 32 | 12 |
| B | 15 | 32 | 46 | 26 | 28 | 20 |
| C | 18 | 15 | 2 | 12 | 6 | 14 |
| D | 8 | 24 | 12 | 22 | 22 | 20 |
| E | 12 | 20 | 18 | 10 | 22 | 15 |

- Sob a forma de uma tabela de Problema de Transporte

| Origem | Destinos | | | | | | Oferta |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| | C ₁ | C ₂ | C ₃ | C ₄ | C ₅ | C ₆ | |
| A | 20 | 15 | 26 | 40 | 32 | 12 | 1 |
| B | 15 | 32 | 46 | 26 | 28 | 20 | 1 |
| C | 18 | 15 | 2 | 12 | 6 | 14 | 1 |
| D | 8 | 24 | 12 | 22 | 22 | 20 | 1 |
| E | 12 | 20 | 18 | 10 | 22 | 15 | 1 |
| R | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Demanda | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |



Número de Possíveis Soluções

- O Problema de designação envolve a determinação de $n!$ possíveis soluções.
- Exemplo:
 - para um problema com 5 trabalhadores e 5 tarefas o número de soluções possíveis é igual a $5! = 120$.
 - para um problema com 10 trabalhadores e 10 tarefas o número de soluções é igual a $10! = 3\,628\,800$.
- Obter a solução óptima por tentativa é **DIFÍCIL** !



ALGORÍTMO HÚNGARO



Teorema da Alocação Óptima

Se um número real é somado ou subtraído de todas as entradas de uma linha ou coluna, então uma alocação óptima para a matriz resultante é também uma alocação óptima para a matriz original.



Teorema de König

Se o número mínimo de traços que atravessam todos os zeros for n , temos uma alocação possível para cada linha/coluna.



O Algoritmo

1. Para cada linha, subtraia o mínimo da linha.
2. Para cada coluna, subtraia o mínimo da coluna.
3. Use o mínimo de traços possíveis para cobrir todos os zeros da matriz.
 - Não há receita de bolo para isso (basicamente tentativa e erro). Se usou j traços:
 - Se $j = n$, temos uma solução ótima.
 - Escolha um 0 por linha e coluna.
 - Se $j \neq n$, determine a menor entrada que não tenha sido riscada. Subtraia essa entrada de todas as entradas não riscadas e a some a todas as entradas com 2 riscos (Volta ao passo 3).



Operations Research

Algoritmo

- **1º Passo:**

- Subtrair o menor elemento de cada linha

| Origem | Destinos | | | | | | Oferta |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| | C ₁ | C ₂ | C ₃ | C ₄ | C ₅ | C ₆ | |
| A | 8 | 3 | 14 | 28 | 20 | 0 | 1 |
| B | 0 | 17 | 31 | 11 | 13 | 5 | 1 |
| C | 16 | 13 | 0 | 10 | 4 | 12 | 1 |
| D | 0 | 16 | 4 | 14 | 14 | 12 | 1 |
| E | 2 | 10 | 8 | 0 | 12 | 5 | 1 |
| R | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Demanda | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |



Operations Research

Algoritmo

- **2º Passo**

– Subtrair o menor elemento de cada coluna

| Origem | Destinos | | | | | | Oferta |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| | C ₁ | C ₂ | C ₃ | C ₄ | C ₅ | C ₆ | |
| A | 8 | 3 | 14 | 28 | 20 | 0 | 1 |
| B | 0 | 17 | 31 | 11 | 13 | 5 | 1 |
| C | 16 | 13 | 0 | 10 | 4 | 12 | 1 |
| D | 0 | 16 | 4 | 14 | 14 | 12 | 1 |
| E | 2 | 10 | 8 | 0 | 12 | 5 | 1 |
| R | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Demanda | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |



Operations Research

Teste de Optimalidade

- **3º Passo**

- Testar a Optimalidade traçando um número mínimo de rectas que cubra todos os zeros. Rectas diagonais não são permitidas.

| Origem | Destinos | | | | | | Oferta |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| | C ₁ | C ₂ | C ₃ | C ₄ | C ₅ | C ₆ | |
| A | 8 | 3 | 14 | 23 | 20 | 0 | 1 |
| B | 0 | 17 | 31 | 11 | 13 | 5 | 1 |
| C | 16 | 13 | 0 | 10 | 4 | 12 | 1 |
| D | 0 | 16 | 4 | 14 | 14 | 12 | 1 |
| E | 2 | 10 | 8 | 0 | 12 | 5 | 1 |
| R | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Demanda | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |



Operations Research **Algoritmo**

- **4º Passo**

- Se o número de rectas for igual a n (número de linhas ou colunas), pode-se fazer uma designação óptima (solução óptima).
- Se o número de rectas é menor que n , faz-se necessário realizar uma iteração.
- Isto é feito escolhendo o menor elemento não coberto pelas rectas traçadas e subtraíndo este mesmo elemento de todos os demais elementos não cobertos pelas rectas traçadas.
- Somar depois este elemento aos elementos que se encontram na intersecção das rectas.
- Todos os demais elementos devem permanecer inalterados.



Operations Research

Algoritmo

- 4º Passo

| Origem | Destinos | | | | | | Oferta |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| | C ₁ | C ₂ | C ₃ | C ₄ | C ₅ | C ₆ | |
| A | 8 | 0 | 14 | 28 | 17 | 0 | 1 |
| B | 0 | 14 | 31 | 11 | 10 | 5 | 1 |
| C | 16 | 10 | 0 | 10 | 1 | 12 | 1 |
| D | 0 | 13 | 4 | 14 | 11 | 12 | 1 |
| E | 2 | 7 | 8 | 0 | 9 | 5 | 1 |
| R | 3 | 0 | 3 | 3 | 0 | 3 | 1 |
| Demanda | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |



Operations Research

Algoritmo

- Traçando as rectas novamente, tem-se número de rectas = 5.
 – A Solução não é óptima.

| Origem | Destinos | | | | | | Oferta |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| | C ₁ | C ₂ | C ₃ | C ₄ | C ₅ | C ₆ | |
| A | 5 | 0 | 14 | 28 | 17 | 0 | 1 |
| B | 0 | 14 | 31 | 1 | 10 | 5 | 1 |
| C | 16 | 10 | 0 | 0 | 1 | 12 | 1 |
| D | 0 | 13 | 4 | 14 | 11 | 12 | 1 |
| E | 2 | 7 | 8 | 0 | 9 | 5 | 1 |
| R | 3 | 0 | 3 | 3 | 0 | 3 | 1 |
| Demanda | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |



Operations Research

Algoritmo

- A próxima iteração (feito tudo de uma vez) é:
 - Número de rectas = 5.
 - Solução não é óptima.

| Origem | Destinos | | | | | | Oferta |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| | C ₁ | C ₂ | C ₃ | C ₄ | C ₅ | C ₆ | |
| A | 2 | 0 | 15 | 29 | 17 | 0 | 1 |
| B | 0 | 13 | 31 | 11 | 9 | 4 | 1 |
| C | 16 | 9 | 0 | 10 | 0 | 11 | 1 |
| D | 0 | 12 | 4 | 14 | 10 | 11 | 1 |
| E | 2 | 6 | 8 | 0 | 8 | 4 | 1 |
| R | 4 | 0 | 4 | 4 | 0 | 3 | 1 |
| Demanda | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |



Algoritmo

- A próxima iteração é: número de rectas = 6. A Solução é óptima. Pode-se fazer uma das duas designações distintas.

| Origem | Destinos | | | | | | Oferta |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| | C ₁ | C ₂ | C ₃ | C ₄ | C ₅ | C ₆ | |
| A | 13 | 0 | 15 | 29 | 17 | 0 | 1 |
| B | 0 | 9 | 27 | 7 | 5 | 0 | 1 |
| C | 20 | 9 | 0 | 10 | 0 | 11 | 1 |
| D | 0 | 8 | 0 | 10 | 6 | 7 | 1 |
| E | 6 | 6 | 3 | 0 | 8 | 4 | 1 |
| R | 3 | 0 | 4 | 4 | 0 | 3 | 1 |
| Demanda | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |



Solução Óptima

- **1ª Solução ótima:**
 - Da Origem A envie um camião para o destino C_6
 - Da Origem B envie um camião para o destino C_1
 - Da Origem C envie um camião para o destino C_5
 - Da Origem D envie um camião para o destino C_3
 - Da Origem E envie um camião para o destino C_4 .
 - O destino C_2 não recebe camião.
- A quilometragem total para esta designação é:
- $12 + 15 + 6 + 12 + 10 + 0 = 55 \text{ Km}$



Operations Research

Solução Ótima

- **2ª Solução ótima:**
 - Da Origem A envie um camião para o destino C_2
 - Da Origem B envie um camião para o destino C_6
 - Da Origem C envie um camião para o destino C_3
 - Da Origem D envie um camião para o destino C_1
 - Da Origem E envie um camião para o destino C_4 .
 - O destino C_5 não recebe camião.
- A quilometragem total para esta designação é:
- $15 + 20 + 2 + 8 + 10 + 0 = 55 \text{ Km}$



Operations Research

Observação

Se o problema de Designação for expresso em termos de lucro ou de algum outro critério que requeira maximização, pode-se usar o mesmo método, apenas multiplicando todos os elementos da matriz inicial por (-1) .



Exemplo II

- Considere que existem 5 trabalhadores que devem ser designados a 5 tarefas. A matriz dos custos associados à realização de cada tarefa por cada trabalhador é a seguinte:

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|------|------|------|------|------|
| 1 | 17.5 | 15 | 9 | 5.5 | 12 |
| 2 | 16 | 16.5 | 10.5 | 5 | 10.5 |
| 3 | 12 | 15.5 | 14.5 | 11 | 5.5 |
| 4 | 4.5 | 8 | 14 | 17.5 | 13 |
| 5 | 13 | 9.5 | 8.5 | 12 | 17.5 |



Operations Research

Método Húngaro

- **Início:** Redução da Matriz de Custos.
- 1º. Subtrair aos elementos de cada coluna da matriz de custos o mínimo dessa coluna.
- 2º. Na matriz resultante, subtrair a cada linha o respectivo mínimo.
- **Iteração:**
- 1º. Desenhar o número mínimo de traços que cobrem todos os zeros da matriz
- 2º. Critério de parada:
o número **mínimo** de traços é igual a n ?
 - Sim – enquadrar n zeros, um por linha e um por coluna, a solução é ótima. **FIM.**
 - Não – passar a 3.
- 3º. Redução da matriz de custos.
 - Determinar o menor valor não riscado θ .
 - Subtrair θ a todos os elementos não riscados e somar θ a todos os elementos duplamente riscados.
 - Considerar de novo todos os zeros livres e voltar a 1 (Iteração)



Operations Research

Início: Redução da Matriz de Custos.

1º: Subtrair o menor elemento de cada coluna de todos os elementos dessa coluna

menor elemento da coluna 1

$$17.5 - 4.5 = 13$$

$$16 - 4.5 = 11.5$$

$$12 - 4.5 = 7.5$$

$$4.5 - 4.5 = 0$$

$$13 - 4.5 = 8.5$$

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|------|------|------|------|------|
| 1 | 17.5 | 15 | 9 | 5.5 | 12 |
| 2 | 16 | 16.5 | 10.5 | 5 | 10.5 |
| 3 | 12 | 15.5 | 14.5 | 11 | 5.5 |
| 4 | 4.5 | 8 | 14 | 17.5 | 13 |
| 5 | 13 | 9.5 | 8.5 | 12 | 17.5 |

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|------|-----|-----|------|-----|
| 1 | 13 | 7 | 0.5 | 0.5 | 6.5 |
| 2 | 11.5 | 8.5 | 2 | 0 | 5 |
| 3 | 7.5 | 7.5 | 6 | 6 | 0 |
| 4 | 0 | 0 | 5.5 | 12.5 | 7.5 |
| 5 | 8.5 | 1.5 | 0 | 7 | 12 |



Operations Research

Início: Redução da Matriz de Custos.

2º: Subtrair o menor elemento de cada linha de todos os elementos dessa linha

Existe empate na escolha do menor elemento da linha 1 (igual a 0.5). Nas linhas restantes o mínimo é **zero**, sendo que as linhas restantes não vão ser alteradas

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|------|-----|-----|------|-----|
| 1 | 13 | 7 | 0.5 | 0.5 | 6.5 |
| 2 | 11.5 | 8.5 | 2 | 0 | 5 |
| 3 | 7.5 | 7.5 | 6 | 6 | 0 |
| 4 | 0 | 0 | 5.5 | 12.5 | 7.5 |
| 5 | 8.5 | 1.5 | 0 | 7 | 12 |

$$13 - 0.5 = 12.5$$

$$7 - 0.5 = 6.5$$

$$0.5 - 0.5 = 0$$

$$6.5 - 0.5 = 6$$

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|------|-----|-----|------|-----|
| 1 | 12.5 | 6.5 | 0 | 0 | 6 |
| 2 | 11.5 | 8.5 | 2 | 0 | 5 |
| 3 | 7.5 | 7.5 | 6 | 6 | 0 |
| 4 | 0 | 0 | 5.5 | 12.5 | 7.5 |
| 5 | 8.5 | 1.5 | 0 | 7 | 12 |



Operations Research

Iteração: Critério de parada.

1°. Desenhar o número mínimo de traços que cobrem todos os zeros da matriz.

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|------|-----|-----|------|-----|
| 1 | 12.5 | 6.5 | 0 | 0 | 6 |
| 2 | 11.5 | 8.5 | 2 | 0 | 5 |
| 3 | 7.5 | 7.5 | 6 | 6 | 0 |
| 4 | 0 | 0 | 5.5 | 12.5 | 7.5 |
| 5 | 8.5 | 1.5 | 0 | 7 | 12 |

2°. Critério de parada: o número mínimo de traços é igual a 5?.
Não – passar a 3.



Operations Research

Iteração: Redução da Matriz de Custos.

1°. $\min \{ \text{elementos da submatriz dos elementos não riscados} \} = 1.5$

2°. Subtrair 1.5 a todos os elementos não riscados.

3°. Somar 1.5 aos elementos na intersecção dos traços.

4°. Os restantes elementos não são alterados.

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|------|-----|-----|------|-----|
| 1 | 12.5 | 6.5 | 0 | 0 | 6 |
| 2 | 11.5 | 8.5 | 2 | 0 | 5 |
| 3 | 7.5 | 7.5 | 6 | 6 | 0 |
| 4 | 0 | 0 | 5.5 | 12.5 | 7.5 |
| 5 | 8.5 | 1.5 | 0 | 7 | 12 |

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|-----|-----|-----|-----|------|
| 1 | 11 | 5 | 0 | 0 | 4.5 |
| 2 | 10 | 7 | 2 | 0 | 3.5 |
| 3 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 0 |
| 4 | 0 | 0 | 7 | 14 | 7.5 |
| 5 | 7 | 0 | 0 | 7 | 10.5 |



Operations Research

Iteração: Critério de parada.

1º. Desenhar o número mínimo de traços que cobrem todos os zeros da matriz.

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|-----|-----|-----|-----|------|
| 1 | 11 | 5 | 0 | 0 | 4.5 |
| 2 | 10 | 7 | 2 | 0 | 3.5 |
| 3 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 0 |
| 4 | 0 | 0 | 7 | 14 | 7.5 |
| 5 | 7 | 0 | 0 | 7 | 10.5 |

2º. Critério de parada: o número mínimo de traços é igual a 5?.

Sim – enquadrar 5 zeros, um por linha e um por coluna,
a solução é ótima. FIM



Operations Research

Solução Óptima.

Matriz inicial
de custos

| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|------|------|------|------|------|
| 1 | 17.5 | 15 | 9 | 5.5 | 12 |
| 2 | 16 | 16.5 | 10.5 | 5 | 10.5 |
| 3 | 12 | 15.5 | 14.5 | 11 | 5.5 |
| 4 | 4.5 | 8 | 14 | 17.5 | 13 |
| 5 | 13 | 9.5 | 8.5 | 12 | 17.5 |

solução óptima é : $x_{13} = 1$, $x_{24} = 1$, $x_{35} = 1$, $x_{41} = 1$, $x_{52} = 1$
com um custo total : $9 + 5 + 5.5 + 4.5 + 9.5 = 33.5$