

# **Abdelkrim BENAMER**

Tel Mobile : 00212661318698

E-Mail : benamerabdelkrim@gmail.com

## **Consultant, Auditeur & Formateur**

Ayant acquis une expérience riche et diversifiée, de plus de 35 ans dans l'industrie, dont je tire profit pour accompagner les entreprises dans la réalisation de leurs objectifs, notamment l'amélioration de la performance industrielle.

### **COMPETENCES TECHNIQUES**

#### **AMOA Projets Industriels**

Faisabilité technique - Etude de rentabilité - Cahier des charges - Choix des investissements - Sélection des fournisseurs & partenaires - Transfert de technologie ou d'activité – Implémentation, etc.

#### **AMOA Projets ERP / GPAO / GMAO**

Cadrage – Choix du SI & Supports - Choix Logiciel / Intégrateur (sourcing) - Contractualisation - Implémentation.

#### **Logistique Industrielle / Lean Manufacturing**

Diagnostic stratégique Production, Gestion des Stocks, etc. - Etude des postes de travail, des flux, des gammes de fabrication - Procédures, formulaires - Optimisation de la planification et des cycles de production - Réduction des stocks - Accroissement de la disponibilité et la flexibilité des moyens de production - Amélioration de la qualité des produits, diminution des rebuts et des non-conformités - Réduction des coûts d'exploitation - Tableaux de bord, KPIs, revue des performances - Mentorat.

#### **Qualité**

Diagnostic stratégique Qualité - Politique Qualité, objectifs - Organisation, processus, procédures, formulaires, etc. – Audit & Qualification des fournisseurs et sous-traitants - Réduction des coûts non qualité - Tableaux de bord, KPIs, revue des performances - Mentorat.

#### **Maintenance**

Diagnostic stratégique Maintenance - Politique de maintenance, objectifs - Organisation, processus, procédures, formulaires, etc.- Documentation technique, Planning de maintenance - Pièces de rechange, outillage - Sourcing, qualification des fournisseurs & sous-traitants, mise en place des contrats de maintenance - Réduction des coûts de maintenance - Tableaux de bord, KPIs, revue des performances - Mentorat.

#### **Achats**

Diagnostic stratégique Achats - Politique achats, objectifs - Organisation, processus, procédures, formulaires, etc. - Sourcing, qualification, contractualisation et partenariat fournisseurs, externalisation - Cahiers des charges, consultations & appels d'offre et analyses des offres – Réduction des coûts d'acquisition - Digitalisation - Tableaux de bord, KPIs, revue des performances - Mentorat.

#### **Réduction des Coûts**

Mise en place ou reengineering des processus et contrats achats, réduction des coûts d'acquisition (cartographie des dépenses, structures des coûts d'achats, sourcing meilleures offres qualité/prix/délai, etc.)

Familles de dépense (non exhaustives) :

Fournitures de bureau, Télécoms, Emballage, Pre-imprimés, Reprographie (Photocopie, Impression, Numérisation ...), Transport (Routier, Express, Coursiers ...), EPI, Nettoyage (Industriel, Locaux, Linge, Vêtements ...), Gardiennage, Travail temporaire, Restauration collective, 3D (Dératisation, Désinsectisation, Désinfection), Espaces verts (Jardinage ...), Déchets (Enlèvement, Traitement), Flotte véhicules (LLD, LCD, LOA ...), Hôtellerie, Voyages, Assurances (Maladie, Décès, Invalidité, Incapacité, AT, RC, Multirisques, Vie ...), Archivage, Magasinage, Gaz industriels, Consommables industrielles, Energie, Pièces de rechange, Location, Externalisation, etc.

#### **Systèmes de Management de l'Energie ISO 50001**

- Accompagnement pour la mise en place ou le maintien du système de management de l'énergie ISO 50001.
- Externalisation de la fonction de Responsable SMEn.
- Auditeur principal CQI/IRCA SMEn ISO 50001:2018.
- Audit interne, seconde partie (audit fournisseur), tierce partie, de pré-certification ISO 50001.

#### **Formation (Modules)**

##### Logistique Industrielle

- Gestion des Stocks et Réapprovisionnement.

- Réaliser l'Implantation des Moyens de Production.
- Gestion Atelier.
- Planification des Ressources en Production MRP2.

#### Système de Management de l'Energie

- Comprendre les exigences de la norme ISO 50001:2018.
- Mettre en place un système de management de l'énergie ISO 50001.
- Devenir auditeur interne du système de management de l'énergie ISO 50001.
- Devenir auditeur tierce partie du système de management de l'énergie ISO 50001.

#### Système d'Information

- Prérequis pour la Mise en Place d'une Gestion de Production / GPAO.
- Mise en place d'un ERP / GPAO dans une entreprise industrielle.

#### Achats

- Achats indirects.

#### Management

- Indicateurs de gestion & tableaux de bord.
- Gestion du Temps.

### **Mentorat Managérial**

## **COMPETENCES MANAGERIALES**

- Management d'équipes pluridisciplinaires, multiculturelles, multisites jusqu'à 450 personnes (marocains, français, espagnols, gabonais, camerounais, maliens, tunisiens, indiens, chinois, etc.).
- Direction de l'ensemble des fonctions telles que, Bureau d'Etudes, Bureau des Méthodes, Production, Maintenance, Qualité, Logistique, Achats, Gestion des Stocks, RH, Sécurité, Contrôle de Gestion, Comptabilité, Services Généraux.
- Veille technologique et managériale.

## **COMPETENCES « METIER »**

- Industrie ferroviaire (locomotives, voitures à voyageurs, wagons, rails, etc.).
- Sidérurgie (laminoir, fonderie, fer à béton, tubes soudés, refendage tôles).
- Chaudronnerie, Charpente métallique (hangars, réservoirs sous-pression, structures métalliques, convoyeurs, etc.).
- Fabrication Bouteilles à gaz (butane, propane, etc.).
- Industrie du gaz (oxygène industriel, médical, azote, etc.).
- Fabrication Pylônes métalliques (électriques, télécoms, catenaires, etc.).
- Industrie céramique (lavabos, bidets, cuvettes WC, éviers, etc.).
- Industrie du bois (meubles de salle de bain, cuisine, placard, dressing, etc.).
- Fabrication appareillage électrique et électronique domestiques (interrupteurs, prises de courant, coffrets électriques, disjoncteurs, fiches électriques, etc.).
- Fabrication matériaux de construction en béton (agglos, hourdie, poutrelles précontraintes, poutrelles armées, etc.).
- Reduction des Coûts (frais généraux, stratégiques, etc.)
- Conseil, audit et formation (management & organisation, systèmes de management de l'énergie ISO 50001, mentorat managérial, etc.).
- Aptitude d'apprentissage et d'adaptation à toute industrie manufacturière.

## **COMPETENCES INFORMATIQUES**

- Maitrise des outils informatiques Microsoft office.
- Aptitude d'apprentissage et d'adaptation à tout environnement numérique (logiciels spécifiques, ERP, intranet, etc.).

## **LANGUES**

Arabe / Français : Bilingue

Anglais / Espagnol : Professionnel

## **PARCOURS PROFESSIONNEL**

2018 à ce jour *ABen & Partners – Casablanca / Conseil, Audit & Formation en Management & Organisation Industrielle, SMEn ISO 50001, Reduction des Coûts*  
**Consultant, Auditeur & Formateur**

2019 à 2021 *Les Aciéries du Gabon – Libreville – Gabon / Laminoir, Fonderie, Fabrication Fer à béton, Tubes soudés, Refendage Tôles / 220 personnes*  
**Directeur Délégué**

*Lider – Casablanca / Industrie du bois, meubles de salle de bain, cuisine, placard, dressing / 80 personnes*

2018 à 2019 **Directeur Général**

*Actometal – Mohammedia / Charpente métallique, Chaudronnerie, Pylônes / 200 personnes*

2010 à 2018 **Directeur Technique**

*Expense Reduction Analysts – Casablanca / Réduction des coûts / 700 personnes au Monde*

2007 à 2010 **Consultant Senior**

*Emteyco – Casablanca / Charpente métallique, Chaudronnerie, Pylônes / 160 personnes*

2006 **Directeur de Production**

*Sadet – Rabat, Casablanca, Fès – 3 sites / Fabrication de matériaux de construction en béton précontraint / 200 personnes*

2005 **Directeur d'Exploitation**

*Ingelec – Casablanca – 4 sites / Fabrication Appareillage Electrique / 600 personnes*

2003 à 2005 **Directeur de Production**

1999 à 2003 **Responsable Usine**

*Sanitaire Roca – Settat / Fabrication Matériel Sanitaire / 250 personnes*

1997 à 1999 **Chef de Fabrication**

*SCIF – Casablanca / Matériel Ferroviaire, Bouteilles à gaz, Charpente Métallique, Chaudronnerie / 650 personnes*

1995 à 1997 **Directeur d'Usine**

1994 **Chef de Production**

1993 **Chef Département Technique**

1989 à 1992 **Responsable Bureau des Méthodes**

1986 à 1988 **Ingénieur de Production**

## REALISATIONS (non exhaustives)

### Projets Industriels

- Expert évaluateur des Projets de Recherche et Développement Industriel / Université Mohammed VI Polytechnique / 2021 à 2022.
- Membre évaluateur du jury INNOV IDEA du fond INNOV INVEST destiné aux projets innovants / Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Economie verte et du Numérique / 2021 et 2022.
- Formateur en Gestion des Projets / Ecole Nationale Supérieure d'Electricité et de Mécanique de Casablanca / 2019.
- Construction et mise en route d'une usine de charpente métallique 300T/mois (Génie civil, construction bâtiments, électrification, air comprimé, acquisition des machines, recrutement & formation Personnel, exploitation) / Actometal / 2010 à 2012.
- Acquisition et mise en route d'un parc machines CNC de poinçonnage, découpage profilés métalliques de 1 million € / Emteyco / 2006.
- Construction et mise en route d'une unité de fabrication des poutrelles précontraintes en béton au niveau du site de Fès / Sadet / 2005.
- Construction et mise en route d'une unité de fabrication des armoires électriques / Ingelec / 2004.
- Transfert de technologie pour l'intégration de la fabrication des voitures à voyageur et des locomotives au Maroc avec des partenaires français GEC-ALSTHOM, DE-DIETRICH et FAIVELY (gammes de fabrication, outillage, process, etc.), cadence 1 locomotive par mois et 2 voitures à voyageurs par mois / SCIF / 1988 à 1992.
- Acquisition et mise en route d'un parc machines CNC d'un montant de 2 750 000 €, centres d'usinage, poinçonneuses pour la fabrication des locomotives et voitures à voyageurs / SCIF / 1989 à 1991.

### Projet SI

- Mise en place des tableaux de bord de pilotage Sage ERP pour les activités Production, Administration des Ventes / Lider Maroc / 2018.
- Implémentation de l'ERP JD Edwards / Ingelec / 2003 à 2005.
- GPAO (Phase de Cadrage) / SCIF / 1995.
- Mise en place d'une comptabilité analytique / SCIF / 1994.

### Logistique industrielle / Lean Manufacturing

- Formateur en Logistique Industrielle / Devroad / 2023.

- Externalisation de l'activité laminoir fer à béton, et passage d'une rémunération par heure de production à une rémunération à la tonne d'acier produite. Production atteinte 3000T/mois, un accroissement de 66.67% / Les Aciéries du Gabon / 2020.
- Formateur en Gestion de Production / Ecole Nationale Supérieure d'Electricité et de Mécanique de Casablanca / 2010.
- Accroissement de la production de 45 T/mois à 220 T/mois en 11 mois / Emteyco / 2006.
- Réduction de l'effectif du site de Rabat de 15% / Sadet / 2005.
- Réduction du stock moyen des pièces de rechange de 400 000 € à 230 000 €, soit 42.5% d'économie / SCIF / 1993 à 1994.

### Achats

- Formateur en Achats Indirects / Devroad / 2023.

### Qualité

- Transition et renouvellement certification ISO 9001 / Emteyco / 2006.
- Formateur des auditeurs internes ISO 9001 / Emteyco / 2006.
- Auditeur interne SMQ ISO 9001 / Ingelec / 2002 à 2004.
- Mise en place du SMQ selon la norme ISO 9001 / Ingelec / 2001 à 2003.
- Certification produit AENOR / Sanitaire Roca / 1999.

### Reduction des Coûts

- Budget frais généraux traité pour différents clients d'environ 300 000 €, Taux d'économie moyen d'environ 23% / ABen & Partners / depuis 05.2021.
- Budget frais généraux et stratégiques traité pour différents clients d'environ 5,6 millions €, Taux d'économie moyen d'environ 20% / Expense Reduction Analysts / 2007 à 2010.

### Gestion de Crises

- Réduction du Turnover des techniciens de 30% / Ingelec / 1999 à 2003.
- Participation en tant que Directeur d'Usine à la gestion d'un plan social aboutissant à la réduction des effectifs pour raison économique de 77% (650 à 150) / SCIF / 1995 à 1997.
- Réduction du nombre des accidents de travail de 12% / SCIF / 1994 à 1995.

## ACTIVITES EXTRA PROFESSIONNELLES

- Mentor Etudiants au sein de Jadara Foundation depuis 2022.
- Formateur en Education Financière depuis 2022.

## FORMATION ACADEMIQUE

2004	<b>Cycle Supérieur de Gestion (Executive MBA) / ISCAE</b>
2002	<b>Master en Ingénierie de Consulting / Collège Polytechnique de Paris – EHTP</b>
1995	<b>Certificat du Cycle de Formation Continue en Gestion d'Entreprise / ISCAE</b>
1986	<b>Diplôme d'Ingénieur d'Etat en Génie Mécanique, Option Energie / EMI</b>

## FORMATION PROFESSIONNELLE

24/09-1/10-8/10/22	<b>Formateur en Education Financière assurée par FMEF</b>
14 au 18/03/22	<b>EnMS ISO 50001:2018 Lead Auditor Energy Management Systems assurée par INTERTEK</b>
07 au 21/07/18	<b>Green Belt en Lean Manufacturing assurée par L2M</b>
15 au 28/04/07	<b>Reduction des Coûts assurée par EXPENSE REDUCTION ANALYSTS / France</b>
04 au 05/06/02	<b>Auditeur Interne SMQ ISO 9001 assurée par EAGLE ENGINEERING</b>
26 au 28/02/02	<b>Groupe d'Amélioration de la Qualité assurée par EAGLE ENGINEERING</b>
22 au 23/06/01	<b>Sensibilisation et Mobilisation à la Qualité assurée par EAGLE ENGINEERING</b>
01 au 30/09/97	<b>Techniques de Céramique à ROCA RADIADORES / Espagne</b>
20 au 22/09/93	<b>Négociations en Matière de Transfert de Technologie atelier organisé par ONUDI</b>
1989-1992	<b>Plusieurs stages de transferts de technologies en France chez</b> <i>GEC-ALSTHOM pour la fabrication des locomotives</i> <i>DE-DIETRICH pour la fabrication des voitures ferroviaires à voyageurs</i> <i>FAIVELY pour la construction de gaines de climatisation</i> <i>ELECTRA SYSTEME pour la fabrication de châssis de machines de tissage</i> <i>BRISARD MACHINE OUTIL &amp; TRUMPH pour découpage et usinage CNC</i>