

CV DETAILLE

Monsieur Ali BENSOUDA

Votre contact GO Consulting

Ali Bensouda, Managing Partner

a.bensouda@goconsulting.ma

+ 212 6 17 19 17 17

Version mise à jour au 2024

Synthèse du profil

Fort d'une **expérience de 18 ans dans le conseil** en France et au Maroc, M. Bensouda a développé des compétences reconnues par de nombreux clients sur les volets stratégies et conseil sur les projets d'accompagnement et de transformation des entreprises. Et plus précisément sur des problématiques stratégiques des PME, TPE et Startups (Ministère de l'Intérieur, Ministère du Tourisme, Banque Mondiale, Tamwilcom, BERD, etc.). Il a conduit plusieurs projets de structuration des incubateurs et accélérateurs en tant **que Directeur de programme et Expert**.

M. Bensouda dispose d'une connaissance approfondie dans **le secteur de l'entrepreneuriat, plusieurs études à date et accompagnements de plusieurs acteurs nationaux et internationaux** (Structures d'accompagnement, Projet Innov Invest, Fonds d'investissement, Green Business Booster, Projets d'entrepreneuriat au Maroc : Intilika, Forsa, etc., UM6P, Stargate, Agriyoung, MRTB, Bidaya, Cluster ENR, Accompagnement d'accélérateur à Madagascar, etc.) ainsi que plusieurs projets de levée de fonds auprès des investisseurs et des bailleurs de fonds.

Nous disposons de l'ADN : Entrepreneuriat, TPE et PME, ce qui nous permet de mettre en place des dispositifs en adéquation avec les attentes métiers de l'écosystème.

Nom Prénom	Ali BENSOUDA
Fonction	Managing Partner
Nationalité	Marocaine / Française
Langues	Français & Arabe : bilingue / Anglais : courant (TOEIC 880/990)
Année d'expériences	20 ans
Age	42 ans
Formation supérieure	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Certification Management à Distance de l'ESCP Paris ▪ Certification Monitoring & Évaluation de la Banque Mondiale ▪ MBA startup New Work Class (NWL) & OCP Entrepreneur Ship ▪ Marketing Digital - Google ▪ The German Marshall Fund of the United States - The Atlantic Dialogues - Emerging Leader ▪ Certification PMP (Gestion de Projet) ▪ Certification Lean Six Sigma (École Centrale Paris) ▪ Certification CFA (Chartered Financial Analyst) ▪ HEC Paris (École des Hautes Études Commerciales) Diplôme Grande École - Majeure Finance ▪ EMI (École Mohammadia d'ingénieurs) Conférence des Grandes Écoles Marocaines - Major de promotion

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lycée Moulay Youssef - Classes Préparatoires Scientifiques, MPSI-MP* -Grand Admis- Rabat, Maroc ▪ Baccalauréat Scientifique Spé. Mathématiques (équivalent baccalauréat Français)
Compétences informatiques	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Outils Lean Six Sigma ▪ Outils PMO : Ms Project / Gant Project ▪ Microsoft Office, Access, VBA, SAP, BasWare, Mega, PeopleSoft, Reuters, CAO, DAO et Macromedia ▪ Business Plan, Plan de trésorerie, suivi budgétaire, valorisation des sociétés, Ingénierie Financière et KPI ▪ Accompagnement des PME dans leurs stratégies, Création d'une société de conseil, d'un site web, etc.

MISSIONS ET RESPONSABILITES

**Août 14 -
Aujourd'hui**

GO Consulting, Cabinet de Conseil en Stratégie & Organisation, Managing Partner (Équipe de 5 consultants) (Maroc)

Plusieurs mandats de conseil auprès de plusieurs clients : MINISTERE DE L'INTERIEUR & BANQUE MONDIALE, BE WOK, DIANA HOLDING, BERD, SMA BETON, SANAD, STOKVIS, BMCE BANK, SIGMA, CENTRE D'ONCOLOGY AL KINDY, FINANCE COM, NETPS, MOROCAN TOUCH, OCP, BMCI, STOKVIS, FINATECH, LOCASOM, CCG, GROUPE LAHLAL, CENTRE DE RADIOLOGIE LOQMAN, M2T, FONDATION ZAKOURA, ATTIJAWAFA BANK, etc.)

- IFC / Banque Mondiale : Organisation d'un Dialogue Public Privé autour du secteur de l'entrepreneuriat au Maroc et rédaction d'un livre blanc sur les défis à venir du secteur
- UM6P : Accompagnement de plusieurs programmes d'incubation et d'accélération des entrepreneurs et TPME : Agriyoung, MRTB, Programme de Mentors, Programme Artisanat, etc.
- IFC / Banque Mondiale : Accompagnement du programme PIC dans la sélection et le renforcement d'incubateur à Madagascar
- IFC / Banque Mondiale : Evaluation de la performance et des actions d'amélioration du Registre Nationale Electronique des Suretés Mobilières RNESM
- La Startup Factory : Accompagnement dans la préparation d'une réponse d'Appel d'Offres pour la mise en place d'un programme entrepreneuriat de plus de 10 Mdhs
- Tadamon COVID 19 : Accompagnement du Ministère des Finances & du Ministère de l'Intérieur dans le cadre de la mise en œuvre du programme de subvention du secteur de l'Informel au Maroc
- Ministère du Tourisme : Conception et organisation d'un séminaire stratégique sur la définition de la feuille de route stratégie du secteur du Tourisme
- AMD L : Définition & mise à jour du schéma directeurs des plateformes logistiques de la région de l'Oriental au Maroc
- Fondation Zakoura pour l'éducation : Evaluation du modèle organisationnel de la fondation Zakoura pour l'éducation et mise en œuvre d'une nouvelle organisation
- IFC / Banque Mondiale : Accompagnement à la levée des fonds des startups marocaines du secteur Cleantechs
- Alliances : Elaboration d'une étude stratégique pour le lancement d'un nouveau projet dans le cadre de la diversification du Groupe
- AGI / ADM : Elaboration d'une réponse d'appel d'offre dans le cadre de l'externalisation des prestations de service d'ADM
- GEMADEC : Conception et élaboration d'un dossier d'investissement dans le cadre du lancement d'une nouvelle activité stratégique
- Fondation Zakoura pour l'éducation : Mission d'évaluation de la stratégie de la fondation Zakoura en adéquation avec les objectifs stratégiques
- BP Shore Back-office : Projet d'évaluation du business model de la société en adéquation avec les objectifs stratégiques de la création de la filiale
- BANQUE EUROPEENNE DE RECONSTRUCTION ET DE DEVELOPPEMENT (BERD) : Organiser un forum mondial autour de l'AgriBusiness avec la présence de la FAO, la BAD, UE, etc.
- MINISTERE DE L'INTERIEUR & BANQUE MONDIALE : Accompagner le projet d'identification et de ciblage pour les programmes de protection sociale concernant le volet suivi & évaluation stratégique
- BANQUE EUROPEENNE DE RECONSTRUCTION ET DE DEVELOPPEMENT (BERD) : Élaborer une étude stratégique sur le secteur de la logistique au Maroc et repositionner les produits financiers de la BERD à destination des opérateurs du secteur
- ATTIJARIWAFABANK : Définir et mettre en œuvre plusieurs focus groupe internes et externes pour accompagner le développement des produits et des services de la banque

- BDSI (FILIALE DU GROUPE BNP PARIBAS) : Mettre en place une stratégie de formation digitale pour accompagner le projet de transformation du Groupe BNP Paribas
- SMA BETON : Élaborer la stratégie de développement de l'entreprise et accompagner opérationnellement l'entreprise au niveau des chantiers d'efficacité opérationnelle
- CCG : Accompagner la CCG dans la labellisation des structures d'accompagnement des porteurs de projets et startups innovants
- MATIS AEROSPACE : Élaborer une démarche de mise à niveau du calcul de l'empreinte carbone de l'entreprise
- DIANA HOLDING : Élaborer et créer un département organisation au sein de la Holding pour accompagner la transformation du Groupe
- BE WOK : Définir et mettre en œuvre d'une stratégie de repositionnement de la marque et des points de vente au niveau national
- GROUPE LAHLAL : Élaborer un Business Plan et Mémoire d'information pour la mise en place d'un nouvel investissement en Afrique
- CENTRE DE RADIOLOGIE LOQMAN : Élaborer un Business Plan et levée de fonds pour le lancement du centre de radiologie à Tanger – Maroc
- M2T : Préparer le dossier d'agrément pour l'autorisation d'établissement de paiement
- FONDATION ZAKOURA : Définir la Stratégie de la Fondation à horizon 2020
- STOCKVIS : Accompagner le top management dans la préparation du rapport de Gestion à destination du Groupe
- ATTIJARIWAFABANK : Définir et élaborer les promesses d'engagement de la banque sur le volet monétaire, crédits et entreprise
- MINISTERE DE L'ECONOMIE EN ARABIE SAOUDITE : Définition d'une stratégie de développement de la pénétration de l'assurance en Arabie Saoudite
- SG FRANCE : Accompagner SGMA dans l'analyse des scénarios de développement au Maroc (relais de croissance)
- PHONE GROUP : Mettre en place le Développement RH au sein du Group (10 chantiers RH)
- BMCE BANK : Accompagner la direction organisation dans la définition et l'élaboration d'un outil de gestion des projets
- GROUPE SEFRIQUI : Élaborer un Business Plan et un Mémoire d'information sur le lancement d'une nouvelle unité de confiserie à Tanger
- NSF : Accompagner un groupe industriel dans la restructuration de la dette bancaire et le développement de nouveau relais de croissance
- IFMEREE : Élaborer une étude sur le repositionnement salariale des collaborateurs
- CAT : Définir une stratégie d'entreprise à horizon 2020 en adéquation avec les objectifs du groupe et les attentes du marché
- SANAD : Mettre en place un programme de transformation d'une Assurance et accompagner le top management dans l'identification et le cadrage des projets de transformation
- BMCE Bank : Accompagner la direction du capital Humain dans le programme de transformation des RH
- BMCE Bank : Optimiser le processus crédit de la banque (particuliers, professionnels et les entreprises)
- Centre D'oncologie Al Kindy : Réorganiser le centre d'oncologie Al Kindy à la suite du rachat du centre par un fond d'investissement
- Finance Com : Plusieurs missions de due diligence
- TGCC Immobilier : Diagnostic stratégique de la direction commerciale
- Lafarge / Holcim : Accompagner la fusion des deux entreprises sur le volet organisation RH au Maroc
- Divers : plusieurs Business Plan et mémorandum

**Jul. 12 -
Jul. 14
(24 mois)**

OCP GROUPE, OCP Consulting, Cabinet de Conseil interne en stratégie et efficacité opérationnelle, Senior Manager (Directeur de mission avec une équipe de 6 consultants) (Maroc)

Plusieurs mandats de conseil auprès des pôles et directions du Groupe OCP sur leur stratégie, leur organisation et l'efficacité opérationnelle de leurs équipes

Stratégie d'entreprise

- Direction Stratégie : identifier la stratégie Business du Groupe OCP pour l'année 2012 & l'année 2013 (équilibre offre / demande, analyse des marchés, Stratégie ...)
- Direction Secrétariat Général (SG) : définir la stratégie Non Core Business des activités du Groupe OCP (Structuration de plus de 100 initiatives au niveau Groupe OCP ex. eau, logistique, immobilier...)
- Direction Business Steering : analyser les marchés et les concurrents et mettre en place un système de veille (~160 clients au niveau mondial)

Stratégie Industrielle

- Direction Développement Industriel Centre : cadrer la stratégie de développement industriel de l'axe centre (construction d'un nouveau complexe chimique à Safi - projet d'investissement de ~40 Mds de Dhs)
- Direction Développement Industriel : benchmarker les plateformes industrielles au niveau international (identification des bonnes pratiques industrielles en adéquation avec la stratégie du groupe)
- Direction Industrielle : cadrer la stratégie de mutualisation des infrastructures de la plateforme chimique de Jorf (JPH) : 15 utilities (ex. vapeur, eau...) + diverses prestations (ex. maintenance, protection, etc.)

Mise en œuvre & accompagnement

- Présidence : définir le tableau de pilotage des activités du Groupe OCP (trois niveaux de pilotage, ~40 activités, ~200 indicateurs de performance)
- Direction des Achats : mettre en œuvre la stratégie Achats du Groupe OCP (montant des achats du Groupe OCP ~33 Mds de Dhs en 2012)
- Autres travaux : challenger les plans de vente pour le compte du « Business Steering », benchmarker les différents secteurs d'activité, accompagner les directions dans le cadrage des missions de conseil (ex. lycée d'excellence, audit des IPSE...), instaurer le « Knowledge Management »

**Jan. 11 -
Jul. 12
(19 mois)**

BEARINGPOINT CONSULTING, Conseil en stratégie et organisation, Manager (France)

Plusieurs mandats de conseil auprès de clients majeurs sur leur stratégie, leur organisation et l'efficacité opérationnelle de leurs équipes

ATTIJARI WAFABANK : projet de fusion de deux banques AWBE – CBIP (13 Mois - 10 personnes)

- Assurer la direction de projet de la fusion des deux banques (AWBE – CBIP)
- Déployer la démarche et les principes de fusion du Groupe dans le cadre des chantiers : Stratégie, Organisation et RH, Juridique, Fonctions Supports, SI et Communication
- Mener les travaux sur les chantiers de la fusion (Juridique, Stratégie, RH et Organisation)

BNP PERSONAL FINANCE : plan efficacité opérationnelle des synergies avec le Groupe (4 Mois - 3 personnes)

- Identifier les pistes d'efficacité opérationnelle ayant un impact positif sur la croissance et la rentabilité et sécuriser le résultat cible 2012
- Envisager les synergies entre les entités Groupe et structurer les modalités de collaboration

CIC : Benchmark produits filière entreprise au sein de la banque de détail en Europe (2 personnes - 2 Mois)

- Collecter des données concernant les produits, modalités de segmentation clientèle et organisation du multi canal des établissements retenus dans le panel
- Mener une analyse critique des informations collectées et mettre en lumière les best practices identifiées pour les mettre en pratique

Autres missions dans la stratégie et la croissance des entreprises

**Mai. 08 -
Jan. 11
(33 mois)**

7M CONSULTING, Conseil en stratégie et organisation, Senior Consultant (France)

Plusieurs mandats de conseil auprès de clients majeurs sur leur stratégie, leur organisation et l'efficacité opérationnelle de leurs équipes :

SOCIETE GENERALE : plan d'efficacité opérationnelle dans le cadre d'un CSP (2 personnes - 11 Mois)

- Re-engineering des processus opérationnels (pilotage, quick-win, conduite du changement) / DMAIC
- Concevoir et mettre en œuvre du tableau de pilotage de la performance de la plateforme (sélection des indicateurs, développement de l'outil et gouvernance) – périmètre Monde

BNP PARIBAS : internationalisation des fonctions support, création de la filiale MED'BP (3 personnes - 18 Mois)

- Définir un plan projet en adéquation avec la stratégie du groupe (Business Plan, contractualisation, organisation et plan de transfert des activités)
- Assister et coordonner les intervenants transverses au Maroc (optimisation et industrialisation des processus, conduite de changement, communication auprès des instances...)

RENAULT : gestion des importateurs (4 Mois)

- Développer un Business Case pour l'activité Importateur du groupe
- Concevoir et mettre en œuvre un outil de pilotage de la rentabilité (Constructeur / Importateur / Concessionnaire) - périmètre Monde

Autres missions dans la stratégie et la croissance des entreprises

**Juin 07 -
Sept. 07**

BMCE CAPITAL, Salle de Marché, Front Office, Responsable de la conception et de la mise en place des Stress Tests (Maroc) : étudier l'évolution des choix stratégiques de la salle de marché via les Stress Tests

**Août 05 -
Oct. 06**

ADM - Société Nationale des Autoroutes du Maroc, Chargé de mission au sein de la division R&D (Maroc) : préparer Les dossiers de financements, suivre techniquement et financièrement les projets

**Nov. 04 -
Avr. 05**

BOUYGUES CONSTRUCTION, Projet de construction du port Tanger-MED, Stage de fin d'études «Management et conception de projet» (Maroc) : gérer les risques et opportunités projet

**Juil. 04 -
Sept. 04**

BOUYGUES CONSTRUCTION, Projet de construction de la nouvelle ville Salé El Jadida, Stage (Maroc) : suivre la réalisation des travaux de construction de la nouvelle ville (Coûts, Délais et Qualité)

A C T I V I T E S E T D I V E R S

- Bourse d'Excellence Eiffel 2007 / 2008 (EGIDE), Bourse d'Excellence Académique 2006 / 2007 (HEC Paris)
- Membre actif de l'Association HEC Maroc, Centrale Paris, AIEM Europe et DUO Conseils HEC-X 2006 / 2007
- Membre du Comité Organisateur du Forum EMI/ENTREPRISE 2005 / 2004 / 2003
- Activités : Golf, Lecture, Voyages