

Bouchaib HOUMMADY nationalité française

Docteur Ingénieur

retraité

+34 ANS DE COMPETENCES

- L'INNOVATION, LA DIRECTION R&D
- LA DIRECTION GENÉRALE

LES SYSTEMES DES TRANSPORTS INTELLIGENTS

COMPÉTENCES MANAGÉRIALES

PARMI MES



Management



Innovation Industrialisation



Produits connectés



Ville intelligente

Gestion d'équipes

- Fédérer mes équipes autour de mes choix stratégiques, de ma vision du business
- Établir des plans d'actions, fixer des objectifs
- Accompagner les performances des collaborateurs, développer leur potentiel
- Analyser les organisations et les faire évoluer en diagnostiquant les compétences manquantes ou mal employées
- Capitaliser sur les expériences positives pour forger la cohésion des équipes, savourer les petites victoires pour donner des respirations.
- Créer l'intérêt, motiver les équipes, animer grâce à la communication interne
- Savoir dire non: gestion de la masse salariale
- Gérer les ressources disponibles: capacité à faire des choix

Gestion de projets

- Définir le tableau des exigences de chaque projet.
- Définir le budget de chaque projet.
- Vérifier la cohérence des charges en fonction de l'importance relative de chaque projet.
- Définir le planning de chaque projet : choisir entre jalons, PERT et GANTT.
- Instaurer une mesure simple d'avancement physique.
- Choisir l'outil de visualisation du tableau de bord le mieux adapté.
- Organiser le reporting des projets
- Définir les niveaux de priorité personnelle.
- Bâtir le plan de charge individuel
- Intégrer la maîtrise des risques dans le tableau de bord

Gestion technique et développement

- Définir les axes de recherche et développement (nouveaux produits, procédés)
- Superviser les études, la conception des solutions
- Proposer des améliorations aux produits
- Coordonner techniquement le développement des produits
- Manager les équipes de recherche et développement
- Gérer le budget de fonctionnement et d'investissement du service R&D
- Définir la stratégie de l'entreprise
- Piloter les projets d'innovation
- Gérer les brevets d'innovation
- Assurer le lien entre recherche et marketing

Gestion commerciale et marketing

- Assurer la gestion et le suivi des comptes clients, dans le respect des normes qualité, des coûts et des délais clients internes et externes, en optimisant les ressources humaines et matérielles de mon service
- Élaborer les argumentaires de ventes: insister sur les bénéfices indirects
- Définir le Business développement: stratégie commerciale
- Prendre en charge la gestion des appels d'offre et préparation de devis
- Assurer un suivi commercial des comptes
- Prendre part à la communication sur l'entreprise et ses activités lors d'audits ou de
- Suivre les commandes et la facturation
- Manager une équipe de commerciaux
- Élaborer la politique commerciale, gestion des conditions
- Choisir les distributeurs et animation du réseau
- Gérer les contentieux clients.

Gestion financières

Manager les équipes en charge des activités suivantes :

 Comptabilité, ● trésorerie, ● fiscalité, ● contrôle de gestion, ● audit, ● droit, ● ressources humaines, •communication, • système d'information, • services généraux, • achats.







L'EXPERTISE PUBLIQUE POUR LA TRANSITION ECOLOGIQUE ET LA COHESION DES TERRITOIRES

Le Cerema (Centre d'études et d'expertise sur les risques, l'environnement, la mobilité et l'aménagement) est un établissement public tourné vers l'appui aux politiques publiques, placé sous la double tutelle du ministère de la transition écologique et solidaire et du ministère de la cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales.



Société Britannique spécialisée dans l'ingénierie à l'international



Activité dans les Systèmes de Transport Intelligents

Conception et développement du capteur vidéo, Étude et Ingénierie trafic et transport, mise en place de systèmes de feux intelligents. Réalisation d'études de trafic, dossiers d'exécution, stratégie de régulation, ondes vertes, phasage des feux, coordination, escamotage de lignes, micro régulation, optimisations de fonctionnement. régulations intelligentes.

La société a été distinguée par l'innovation Européenne dans les ITS Amsterdam 2004

La société a été rachetée



Activités industrielles,

ingénierie et étude de trafic : ITS, signalisation tricolore, contrôleur de carrefour, postes centraux, panneaux à messages variables capteurs de trafic, régulation de trafic, détecteur vidéo



Institut National de Recherche sur les Transports et leurs Sécurités

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

<u>De 2016 à 2022</u> Directeur de projets Missions :



- Coordination des besoins et orientations définis par les administrations françaises (Ministère des équipements et du transport / Collectivités territoriales) et leur bonne prise en compte dans les projets européens,
- Pilotage et réalisation d'études dans le domaine des systèmes de transport intelligents;
- Élaboration de doctrine technique ;
- Participation à des projets européens et coordination des interventions du Cerema sur ces projets dans le domaine des systèmes de transports intelligents;
- Participation à la veille technologique (congrès et colloques, groupes de travail internationaux) et à la normalisation internationale sur ces sujets;
- Participation à certaines études techniques relatives aux STI coopératifs et aux véhicules autonomes;
- Participation à la mise en œuvre des directives européennes sur les données et les systèmes de transport intelligents et leur application au sein du Cerema
- Participation au comité éditorial.

De 2014 à 2016 Enseignement supérieur Académies Dijon et Créteil

<u>De 2007 à 2014</u> Directeur bureau étude britannique en ingénierie de trafic <u>Missions</u>:



- Développement de l'activité internationale,
- management du personnel et des partenariats,
- suivi et accompagnement des chantiers,
- administration des ventes.

<u>De 1996 à 2007</u> Directeur Général / Directeur R&D Innovation Fondateur startup HCIS



Missions:

- Gestion et pilotage de développement de produits électroniques et logiciels innovants pour des applications autour de la ville intelligente. Dépôt de brevets
- Construction du modèle économique de l'entreprise garantissant la rentabilité à court, moyen ou long terme.
- Réalisation des études de marché validant l'adéquation des idées au marché potentiel.
- Évaluation de la valeur ajoutée scientifique de l'entreprise en matière d'innovation (découverte, brevet...) et identification des applications possibles pour l'entreprise sur son marché.
- Définition du plan d'action commercial et marketing valorisant la performance scientifique de l'entreprise en valeur économique et concurrentielle : positionnement de l'offre en termes de prix et de distribution, identification des cibles commerciales (clients potentiels).
- Recherche des financements nécessaires au développement de l'entreprise et à la bonne réalisation de ses projets stratégiques.
- Présentation du plan de développement de l'entreprise à des investisseurs potentiels et négociation avec eux des conditions de financement.
- Accompagnement commercial, négociation
- Définition de l'organisation.
- Fédération de l'ensemble des équipes autour de la stratégie et du plan d'action de l'entreprise..
- Suivi et évaluation de l'avancement des projets.
- Recrutement des nouveaux salariés de l'entreprise.
- Veille à la protection industrielle.
- Développement des partenariats technologiques, commerciaux et scientifique
- Valorisation de la marque de l'entreprise, actions de communication
- Développement commercial.
- Préparation et présentation aux manifestations et salons (France Pays bas)
- Planification et gestion des finances
- Négociation et revente de la startup

<u>De 1988 à 1996</u> Responsable recherche et développement Missions :



- Pilotage du développement de produits électroniques et logiciels industriels dans le domaine la gestion de trafic
- Recherche de clients-partenaires / sous-traitance
- Formation, encadrement de thèse
- Études : marketing, enjeux, besoins, marché, forces, faiblesses, menaces, opportunité
- Industrialisation

<u>De 1985 à 1988</u> Chargé de recherche à l'INRETS Missions :



Pilotage des études amonts sur le capteur intelligent urbain / conception, développement et validation d'algorithmes de traitement d'images pour la régulation de trafic. études de trafic, formation, conférences,

De 1984 à 1985 Enseignement supérieur dans l'académie de Saint Etienne

MARQUES DE RECONNAISSANCES



Reconnaissance R&D:

« Label innovation clé » décerné par le Ministère de l'industrie et l'ANVAR



Trophée de l'innovation décerné par les rencontres industrielles

Reconnaissance industrielle



Reconnaissance Européenne :

Trophée d'innovation Carrefour intelligent



6 brevets

MES LOISIRS



Peinture à l'huile portrait

MA FORMATION



SYSTEMES TRANSPORTS INTELLIGENTS

Parmi les études et réalisations commerciales et techniques en France, en Belgique, en Corée et au Maroc :

♦ plan de déplacement
 ♦ Priorité bus
 ♦ Priorité Tramway
 ♦ Priorité véhicules des Pompiers
 ♦ Gestion de l'espace de circulation
 ♦ Optimisation des feux tricolores
 ♦ Surveillance des files d'attente aux gares de péages autoroutiers pour une meilleure gestion
 ♦ Gestion de la saturation et des blocages de carrefours
 ♦ Analyse de fonctionnement de carrefours
 ♦ Études de trafic
 ♦ Gestion d'écluses
 ♦ Stations de comptage de trafic routier
 ♦ Stations de comptage de canoës sur rivière
 ♦ Étude de stratégie de régulation
 ♦ Impact de l'amélioration de la régulation sur les franchissements des feux rouges
 ♦ Identification des franchissements des feux rouges
 ♦ Impact de la régulation des feux sur la régularité des passages des bus pour amélioration de vitesse commerciale TC
 ♦ Réduction de pollution en rapport avec les feux tricolores
 ♦ Amélioration de la sécurité des traversées piétonnes
 ♦ Analyse des stationnements minutes proches de carrefours feux tricolores
 ♦ Détection des infractions de contresens et analyse du comportement
 ♦ Simulations
 ♦ Détection automatique d'incidents
 ♦ Stationnement des poids lourds dans les aires de repos des autoroutes
 ♦ analyse des comportements accidentogènes dans les carrefours.

Expert dans les domaines de gestion de trafic

- ightharpoonup Études de trafic, des transports, des déplacements, de la sécurité routière et de l'accidentologie
- > Définition de stratégies et organisation de déplacement , de transport et de régulation
- > Conception et gestion de trafic
- > Assistance à : Maîtrise d'ouvrage Maîtrise d'œuvre Missions d'Expertise Formation ou Études
- > Simulation et Modélisation dynamique de trafic
- Maîtrise des équipements de gestion et régulation de trafic (feux tricolores, contrôleurs de carrefours, radars, boucles magnétiques, vidéosurveillance, caméras, capteurs intelligents, poste central, divers systèmes de transmission de données, équipements embarqués, liaisons filaires, liaisons non filaires...)
- > Implication forte et réalisation d'une centaine d'études et systèmes du domaine ITS (Systèmes de Transport Intelligent)

Voir document 'ACTIVITE ITS INGENIERIE DE TRAFIC SECURITE MOBILITE DEPLACEMENT'

SAVOIR SCIENTIFIQUE

- Mathématiques;
- > Physique,
- > Traitement du signal,
- ➤ Capteurs.
- ➤Électronique,
- ➤Télédétection,
- ➤Traitement d'images,
- ➤ Informatique
- Statistiques
- >Outils informatiques tel-que :Excel, Word, Access, Outlook, Power Point
- ➤ Réalisation de sites internet

FORMATION CONTINUE

- ✓ Gestion de Projet
- ✓ Stratégie et marketing

segmentation / courbes de vie / matrices stratégiques / analyse concurrentielle / marchés cibles / positionnement stratégique / marketing au service de l'analyse de la valeur client / diagnostic stratégique.

√ Pilotage de l'unité

Maîtriser les coûts / établir et suivre un budget / concevoir les tableaux de bord / construire et utiliser un business-plan

- √ Forces commerciales
- ✓ Politique financière

rentabilité du capital investi / financement de la croissance / utilisation des effets de levier / arbitrage entre risque et rentabilité / gestion par la création de valeur / pilotage et suivi des performances / allocation de ressources et analyse de rentabilité d'un projet d'investissement.

- √ Leadership et management des équipes
- √ Compétences clés en RH

DIPLÔMES / LANGUES

1988 Doctorat es Sciences, mention très honorable avec félicitation du jury , Université de Saint Etienne

1985 École Supérieur des Mines de Saint Etienne

Langues Français / Anglais / Arabe