



Loïc BORDAIS

Ingénieur & MBA,
34 ans d'expérience en
valorisation de la recherche,
en audit et planification
stratégique de structures de R & D

loic.bordais@agencerecherche.fr

+33 6 62 21 91 30

www.linkedin.com/in/loic-bordais-24315610

OBJECTIF

Innover & changer : agir, c'est modifier l'état du monde.
Créer un monde plus inclusif et plus résilient par l'innovation.

EXPERIENCE

COMPÉTENCES CLÉS

Management de structures et d'équipes

Recherche partenariale et valorisation économique de la recherche publique

Analyse et évaluation stratégique des structures de R&D

Expertise en transition énergétique

Management de structures et d'équipes

Depuis mai 2013 : Agence Nationale de la Recherche

Directeur du programme « Instituts pour la Transition Énergétique »

Gestion des investissements PIA (Programme Investissements d'Avenir) de l'Etat à hauteur de 480 millions d'euros dans douze ITE labellisés. Suivi stratégique et opérationnel de ces instituts.

Janvier 2008 – avril 2011 : CNRS Ile de France Sud (DR4)

Directeur du Service Partenariat et Valorisation

Management d'un service de recherche partenariale (dix personnes : juristes et ingénieurs). Action de restructuration et redynamisation du service.

Mai 2000 – avril 2004 : JUCANN' TECH

Créateur puis directeur général de start up

J'ai créé et dirigé une petite entreprise (quatre personnes) de technologie innovante, exploitant le brevet INRA BF 99 03 896 sur l'ultrafiltration du jus de canne à sucre : management de l'entreprise, gestion financière et commerciale.

Mai 1990 - mars 1991 : GERVAIS DANONE

Chef d'équipe à l'Usine du Plessis Robinson (92)

FORMATION

1989-90 : MBA à l'EDHEC Business School de LILLE

1985 - 1989 : Diplômé de l'ENITIAA (Ingénieur de production en agro-alimentaire) de NANTES.

Formation professionnelle continue : leadership (CEGOS, 2019), business développement (CEGOS, 2018), management (Dyade, 2010), business plan (CRC, 1998), analyse financière (Institut Français de Gestion, 1995), droit des affaires (Institut Francis Lefèvre, 1997), propriété industrielle (IRPI, 1992).

Management d'un atelier de conditionnement de Yoghourts naturels : 24 ouvriers, parc machine hétérogène et gestion du plan de charge et des postes.

Innovation et recherche partenariale

Mai 2011- avril 2013 : CNRS IN2P3

Responsable Stratégie des partenariats Industriels

Définition et mise en œuvre de la stratégie de valorisation et des partenariats industriels de l'Institut de Physique Nucléaire et de Physique de Particules (IN2P3) deuxième institut de physique des hautes énergies dans le monde (après le CERN).

Administrateur du GIP MIND (centre technique en microélectronique), en charge de la restructuration et de la feuille de route stratégique.

Membre du board d'Heptech, réseau européen de recherche partenariale en physique des particules du CERN.

Janvier 2008 – avril 2011 : CNRS Ile de France Sud (DR4)

Directeur du Service Partenariat et Valorisation

Management d'un service de recherche partenariale : 900 projets annuels instruits pour un montant moyen de 40 millions d'euros de financements obtenus.

Relance d'une dynamique partenariale sur le plateau de Saclay en matière de valorisation de la recherche.

Juin 2004 – décembre 2007 : INRA

Chef de projet veille technologique VISA

J'ai conçu et conduit d'un projet de veille industrielle VISA pour le département scientifique de Santé Animale (31 unités de recherche, 300 chercheurs) afin de trouver de nouveaux partenaires industriels

Mai 1991- avril 2000 : INRA

Directeur d'affaires en transfert de technologies

Gestion d'un portefeuille d'une cinquantaine de dossiers annuels incluant la gestion de brevets et la négociation de licences (47 licences signées générant 10,5 M€ de redevances annuelles) et de recherche partenariale (contrats de R&D) dans le domaine de l'agro-alimentaire et des biotechnologies végétales. Animation de réseaux de PME dans les domaines des équipementiers agro-alimentaire et de la phytoprotection biologique.

Analyse et évaluation stratégique

Depuis mai 2013 : Agence Nationale de la Recherche

Directeur programme Instituts pour la Transition Energétique

LANGUES

Français : langue maternelle

Anglais : courant et professionnel

Espagnol : courant

Allemand, italien et japonais : notions

Evaluation stratégique triennale et suivi opérationnel de douze ITE labellisés dans toutes leurs dimensions : production scientifique, valorisation économique, compétences et ressources humaines, organisation et fonctionnement, partenariat, finances, sécurité juridique.

Depuis juin 2011 : WEEROC

Coaching de la start up

Conseil de la start up Weeroc (micro-électronique) en matière de feuille de route stratégique et suivi opérationnel. Responsable du comité stratégique de la société.

Juin 2004 – décembre 2007 : INRA

Responsable analyse stratégique

Lancement du projet ASP : Analyses Stratégiques du Partenariat des unités de recherche, outil d'aide à la décision pour les directeurs d'unités pour définir leur feuille de route stratégique.

Expertise en transition énergétique

Depuis mai 2013 : Agence Nationale de la Recherche

Directeur programme Instituts pour la Transition Energétique

Gestion des investissements de l'Etat de 480 millions d'euros dans les huit ITE actuels dans les domaines de la mobilité durable (Vedecom), du bâtiment et de la ville durable (INEF4, Efficacy), des énergies renouvelables (FEM, INES, IPVF), de smart grids (Supergrid) et de la chimie verte (PIVERT).

Depuis mai 2019 : OPUN (AWR Conseil)

Consultant associé

Consultant innovation et stratégie au cabinet OPUN (ex AWR conseil) dédié au secteur du Bâtiment Durable.

Juin 2015-2018 : ADEME

Expert

Expert innovation ADEME pour l'AMI « Méthodes industrielles pour la construction et la rénovation de bâtiments ».

RÉFÉRENCES

[Disponibles sur demande.]