



Enterprise Agile: Domando Projetos

Sidharta Noleto
18/07/2015



@bio

Sidharta Noleto



- Arq. Sistemas na CI&T ~7 anos
- JAVA, C#, JS, PHP, Perl, Python (...)
- Logística, Mineração, Seguros (...)

instagram: sidharta

linkedin: sidhartanolet

fb: sidhartanolet

twitter: @sidhartanolet



Projeto: Quando nasce é uma gracinha!



Mas quando **cresce...**



Dome seu projeto!

Significado de Domar

1. Acalmar, amansar ou **superar a tenacidade de**; domesticar ou docilizar;
2. Submeter, dominar ou mandar;
3. Praticar ou **possuir controle sobre os instintos** e rompantes de; moderar ou reprimir.
(Etm. do latim: domāre)



#fatos

4%

projetos **pequenos**
falham!



45%

projetos **pequenos**
são ágeis!

* Projetos pequenos
considerados aqueles com
até 1 M USD na folha de
pagamento.

Fonte: Chaos Manifesto 2013



* Projetos grandes
considerados aqueles com
mais de 1 M USD na folha de
pagamento.

Fonte: Chaos Manifesto 2013

10 fatores de sucesso

1. Apoio gestão executiva

2. Envolvimento do usuário

3. Otimização

4. Colaboradores qualificados

5. Expertise na gestão do projeto

6. Processo ágil

7. Objetivos de negócio claros

8. Maturidade emocional

9. Execução

10. Ferramentas & Infraestrutura

- Produtividade
- Entrega rápida
- Responder às mudanças rapidamente
- Formação contínua
- Gestão de oportunidades
- Disseminação de
- Escalar o processo ágil
- Indivíduos e interações
- Traz intrinsecamente outros fatores

Fonte: Chaos Manifesto 2013

- **Projetos pequenos:** Ágil neles!
- **Projetos grandes:** ???

As 5 lições do Enterprise Agile

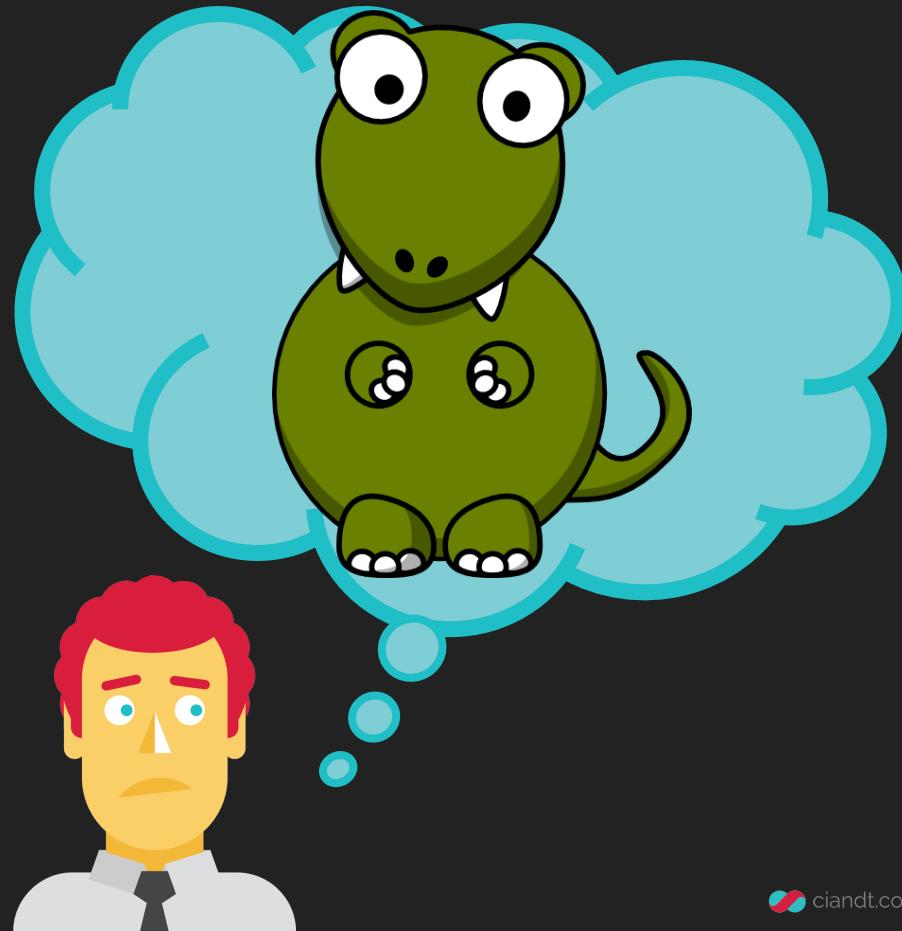
Cenário comum, é bicho domesticável!

- Em **1 semana**:
 - ~1 KLOC
 - ~100 UT
 - ~10 StoryPoints
 - ~1 Story
- E em **6 meses**:
 - ~25 KLOC
 - ~2k UT
 - ~200 StoryPoints
 - ~20 Stories



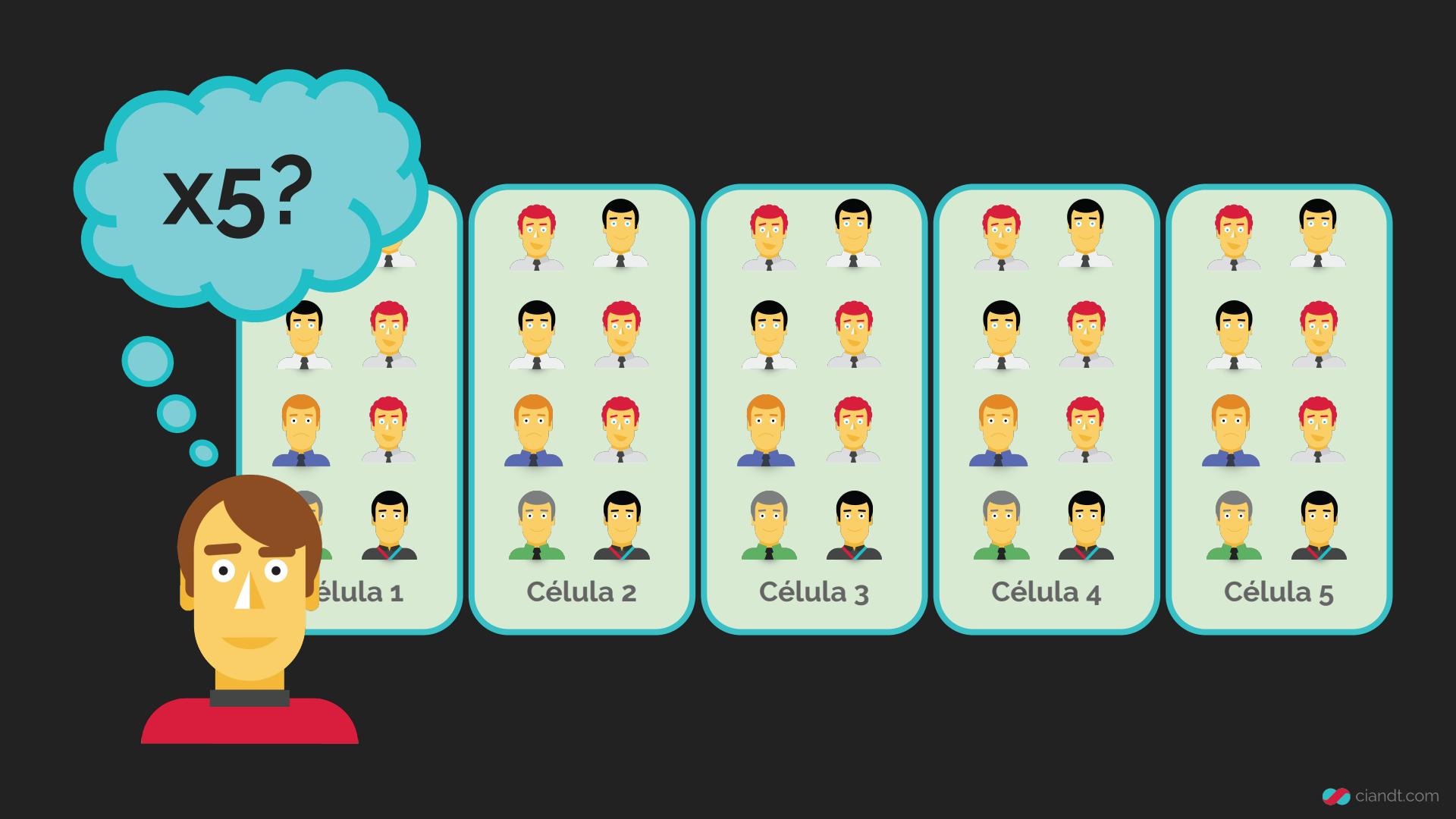
Cenário complexo, é bicho grande!

- Em **1 semana**:
 - ~5 KLOC
 - ~500 UT
 - ~50 StoryPoints
 - ~5 Stories
- Em **5 semanas**:
 - ~25 KLOC
 - ~2k UT
 - ~200 StoryPoints
 - ~20 Stories



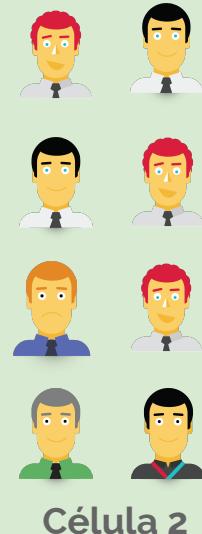
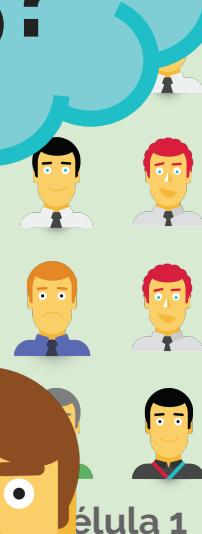
Lição #1:

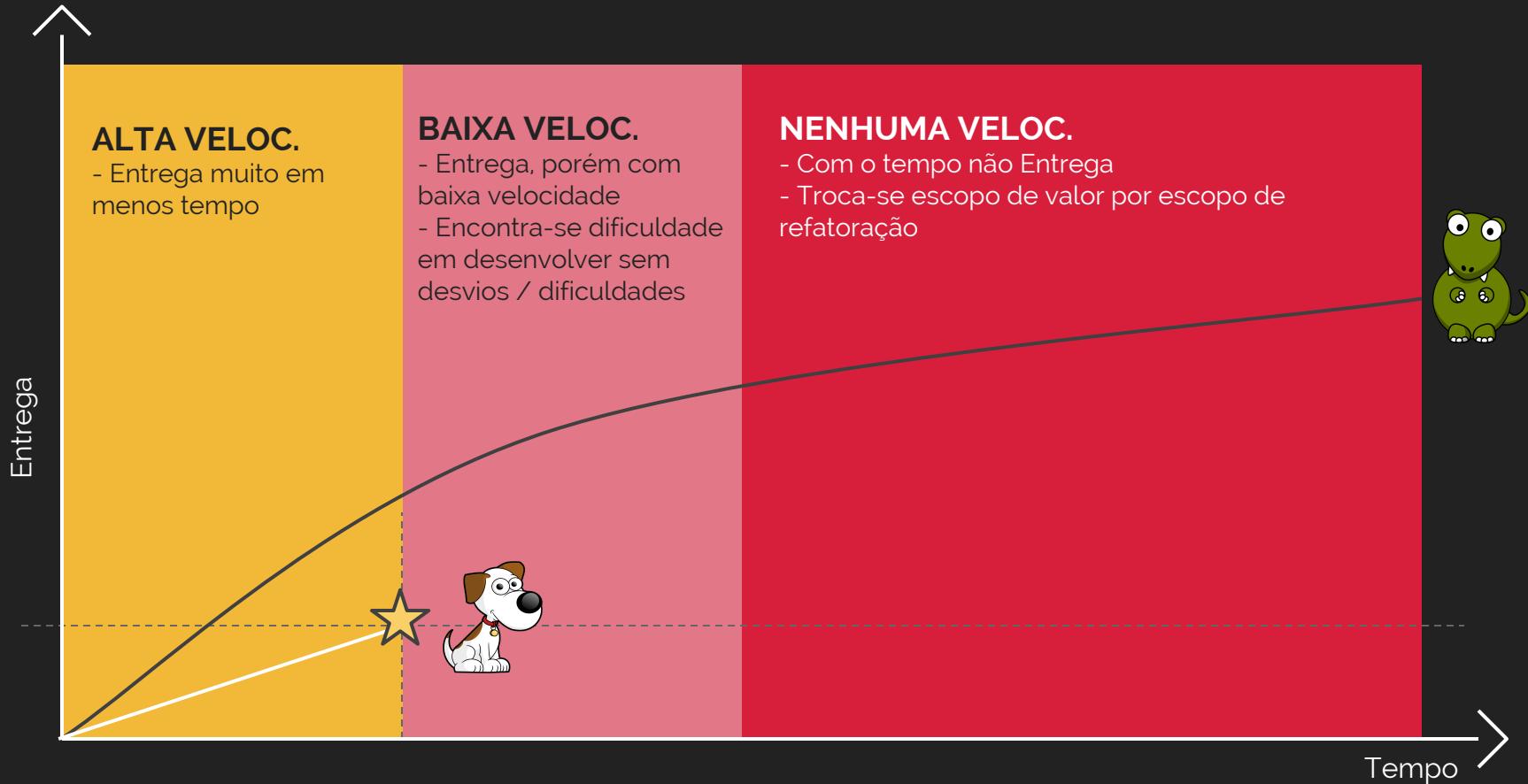
Quebre seu projeto grande em projetos menores



A cartoon illustration of a man with brown hair and a red shirt, looking thoughtful with his hand on his chin. A large blue thought bubble above him contains the text "x5?".

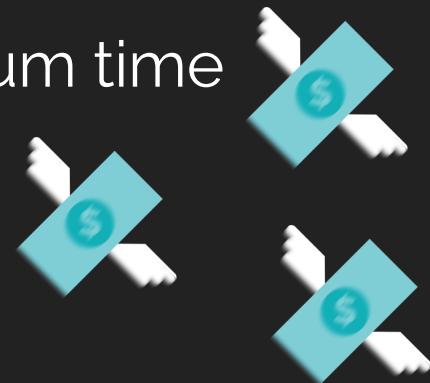
x5?





Fonte: Dados empíricos obtidos a partir do histórico da CI&T

- Falta de **visão do produto**
- **Integrar as partes** é um inferno!
- **Dependências** entre os times
- **Trabalho redundante** entre mais de um time
- Falha na **comunicação**
- **Gestão de mudanças** complexa



Já sei! **RUP! Cascata!**

#sqn



Célula do produto:

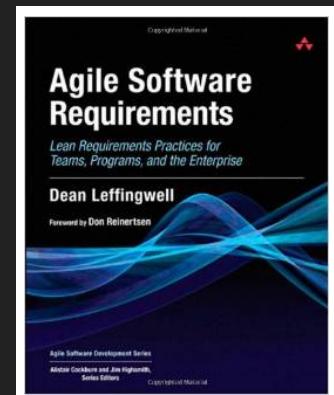
- Multidisciplinar
- Roadmap do projeto
- Decisões arq. e técnicas
- Teste do produto
- Desenvolvimento complexo
- Escopo e entendimento produto



Célula do produto

Outros exemplos...

- **Disciplined Agile Delivery**
 - <http://disciplinedagiledelivery.com/>
- **SAFe - Scaled Agile Framework**
 - <http://scaledagileframework.com/>



Lição #2:

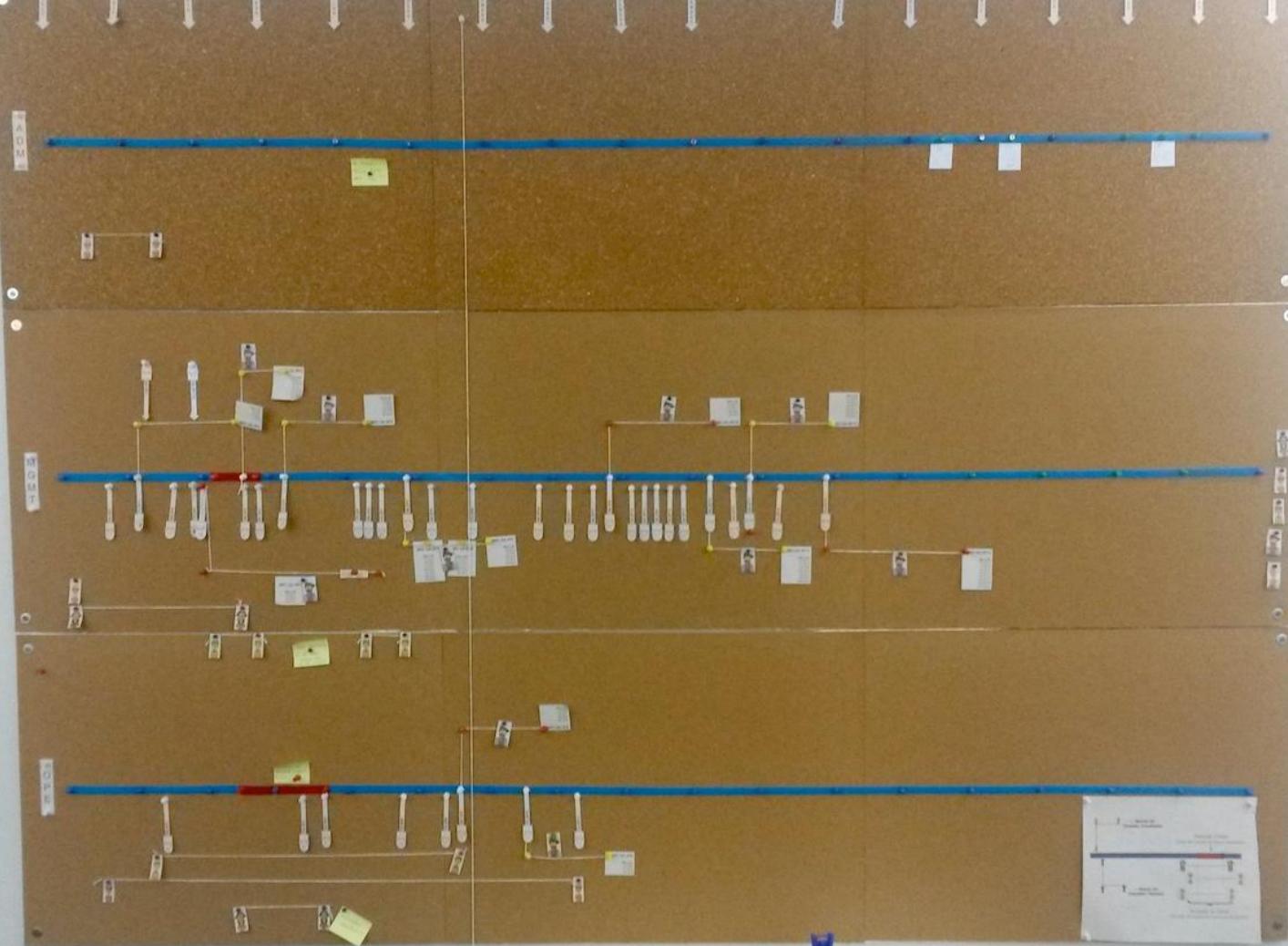
Escale o processo ágil!



- SCM
- CI
- QA







- Comportamento do código
- Acessos,
- Tempos,
- Performance (...)

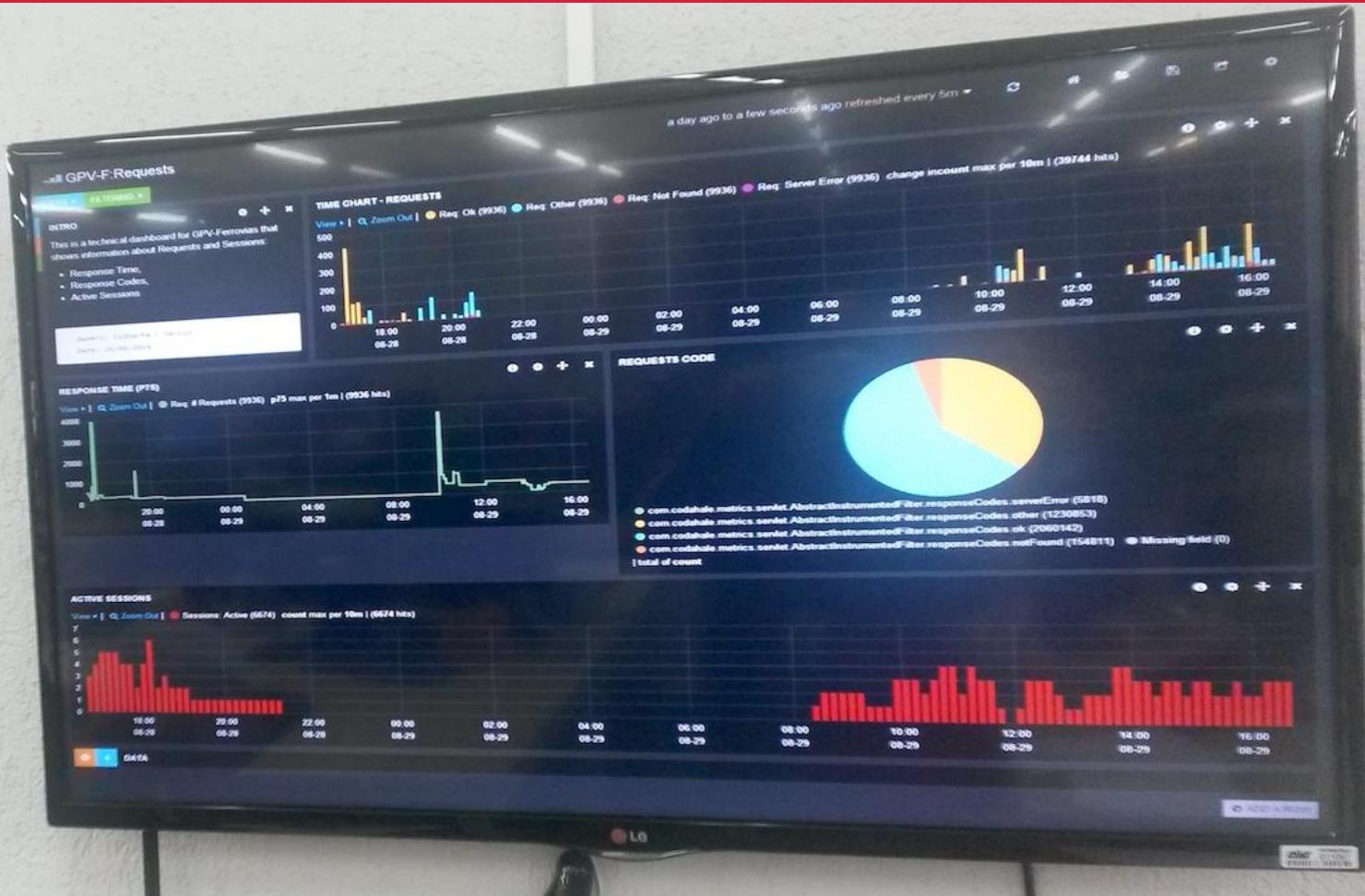


Otimização do código durante o
desenvolvimento!

- Metrics + Spring
- Elasticsearch + Kibana

```
1 205.134.224.134 - - [22/Feb/2012:01:05:01 -0800] "GET /wp-content/plugins/postie/get_mail.php HTTP/1.0" 200 228 "-" "Cronless-Postie"
2 205.134.224.134 - - [22/Feb/2012:01:35:01 -0800] "GET /wp-content/plugins/postie/get_mail.php HTTP/1.0" 200 228 "-" "Cronless-Postie"
3 205.134.224.134 - - [22/Feb/2012:02:05:01 -0800] "GET /wp-content/plugins/postie/get_mail.php HTTP/1.0" 200 228 "-" "Cronless-Postie"
4 205.134.224.134 - - [22/Feb/2012:02:35:01 -0800] "GET /wp-content/plugins/postie/get_mail.php HTTP/1.0" 200 228 "-" "Cronless-Postie"
5 205.134.224.134 - - [22/Feb/2012:03:05:02 -0800] "GET /wp-content/plugins/postie/get_mail.php HTTP/1.0" 200 228 "-" "Cronless-Postie"
6 205.134.224.134 - - [22/Feb/2012:03:35:01 -0800] "GET /wp-content/plugins/postie/get_mail.php HTTP/1.0" 200 228 "-" "Cronless-Postie"
7 180.76.5.100 - - [22/Feb/2012:03:49:30 -0800] "GET /2011/12/what-time-is-it-anyways/ HTTP/1.1" 200 10505 "-" "Mozilla/5.0 (compatible; Baiduspider/2.0; +http://www.be
8 205.134.224.134 - - [22/Feb/2012:04:05:02 -0800] "GET /wp-content/plugins/postie/get_mail.php HTTP/1.0" 200 228 "-" "Cronless-Postie"
9 205.134.224.134 - - [22/Feb/2012:04:35:02 -0800] "GET /wp-content/plugins/postie/get_mail.php HTTP/1.0" 200 228 "-" "Cronless-Postie"
10 174.77.92.170 - - [22/Feb/2012:05:01:15 -0800] "GET /favicon.ico HTTP/1.1" 200 - "-" "Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; rv:10.0.2) Gecko/20100101 Firefox/10.0.2"
11 205.134.224.134 - - [22/Feb/2012:05:05:01 -0800] "GET /wp-content/plugins/postie/get_mail.php HTTP/1.0" 200 228 "-" "Cronless-Postie"
12 174.77.92.170 - - [22/Feb/2012:05:18:22 -0800] "GET /wp-admin/images/button-grad-active.png HTTP/1.1" 200 284 "http://wp.whhsupport.com/wp-admin/css/colors-fresh.css?true" "Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; rv:10.0.2) Gecko/20100101 Firefox/10.0.2" "http://wp.whhsupport.com/wp-admin/" "Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; rv:10.0.2) Gecko/20100101 Firefox/10.0.2" "http://wp.whhsupport.com/wp-admin/" "Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; rv:10.0.2) Gecko/20100101 Firefox/10.0.2"
```

Traduz logs e dados
cronológicos em...



- Cobertura de Testes
- Qualidade do código
- Duplicação
- Dentro do CI





- Matriz de Conhecimento
- ChapolinCoins :)



Login		Quantidade de Chapolincoin's								
charles										
mcastro										
andremp										
felipes										
landrade										
mregis										

ta	andremp	bertoldo	bfaria	brunol	bsouza	charles	dvianna	felipes	fgutierrez	ftavares	glauberp	gsampaio	helder	ilisboa
Oracle	13	13	13	8	13	13	5	13	8	13	8	3	8	13
PLSQL Developer	13	13	13	8	21	8	3	8	3	21	8	5	8	13
SQL	13	13	13	13	21	13	13	13	8	21	8	5	13	13
JPA2 (Mapeamento)	8	13	13	13	13	13	2	13	13	8	8	2	13	13
JPA2 (Named Query)	8	13	8	13	13	8	2	8	13	8	5	2	8	8
Spring (Transaction)	13	5	5	8	5	13	2	5	5	8	5	1	5	5
Spring (Repository)	13	13	8	5	13	8	2	5	5	8	5	1	3	13
Maven 3	21	5	13	8	8	13	1	5	3	8	3	1	5	8
Eclipse	21	13	13	13	13	13	3	13	13	13	13	2	8	13
JSF 2	8	8	13	13	8	13	2	8	8	8	8	1	8	8
PrimeFaces 4	8	8	13	13	8	13	2	13	8	8	8	3	13	8
Spring (remoting)	8	5	3	8	2	5	2	2	3	8	2	1	3	3
JUnit	13	13	13	13	13	13	2	13	8	8	8	1	8	13
Mockito	13	5	3	5	5	13	1	13	8	8	2	1	2	5
PowerMockito	8	5	2	1	5	13	1	13	8	8	1	1	2	3
Hamcrest	8	3	2	1	5	13	1	5	2	8	1	1	1	13
Spring (Test)	13	3	3	1	8	3	1	2	2	2	2	1	1	2
TDD	13	8	13	5	13	8	13	8	3	13	2	1	8	13
Git	13	13	13	8	8	13	5	5	8	8	8	1	8	21
eGit (interface do eclipse)	13	5	13	8	8	8	2	8	8	8	8	1	8	13
Weblogic	13	13	8	8	8	8	2	5	2	8	8	1	3	5
JavaScript	13	3	21	13	8	8	5	8	3	13	8	1	8	13
JQuery	8	3	21	13	8	8	3	8	5	13	3	1	8	13
Logging	13	8	3	8	8	8	2	3	8	8	2	1	2	8
Beans Validation	8	8	8	8	8	8	1	8	8	5	2	1	8	8
JunitPerf	2	1	2	1	1	3	1	1	2	1	1	1	1	2
Sonar	13	13	13	8	13	13	3	13	3	5	5	1	3	13
Jenkins	13	13	13	3	8	13	2	8	3	13	2	2	2	13

1. Apoio gestão executiva
2. Envolvimento do usuário

3. Otimização

4. Colaboradores qualificados

5. Expertise na gestão do projeto

6. Processo ágil

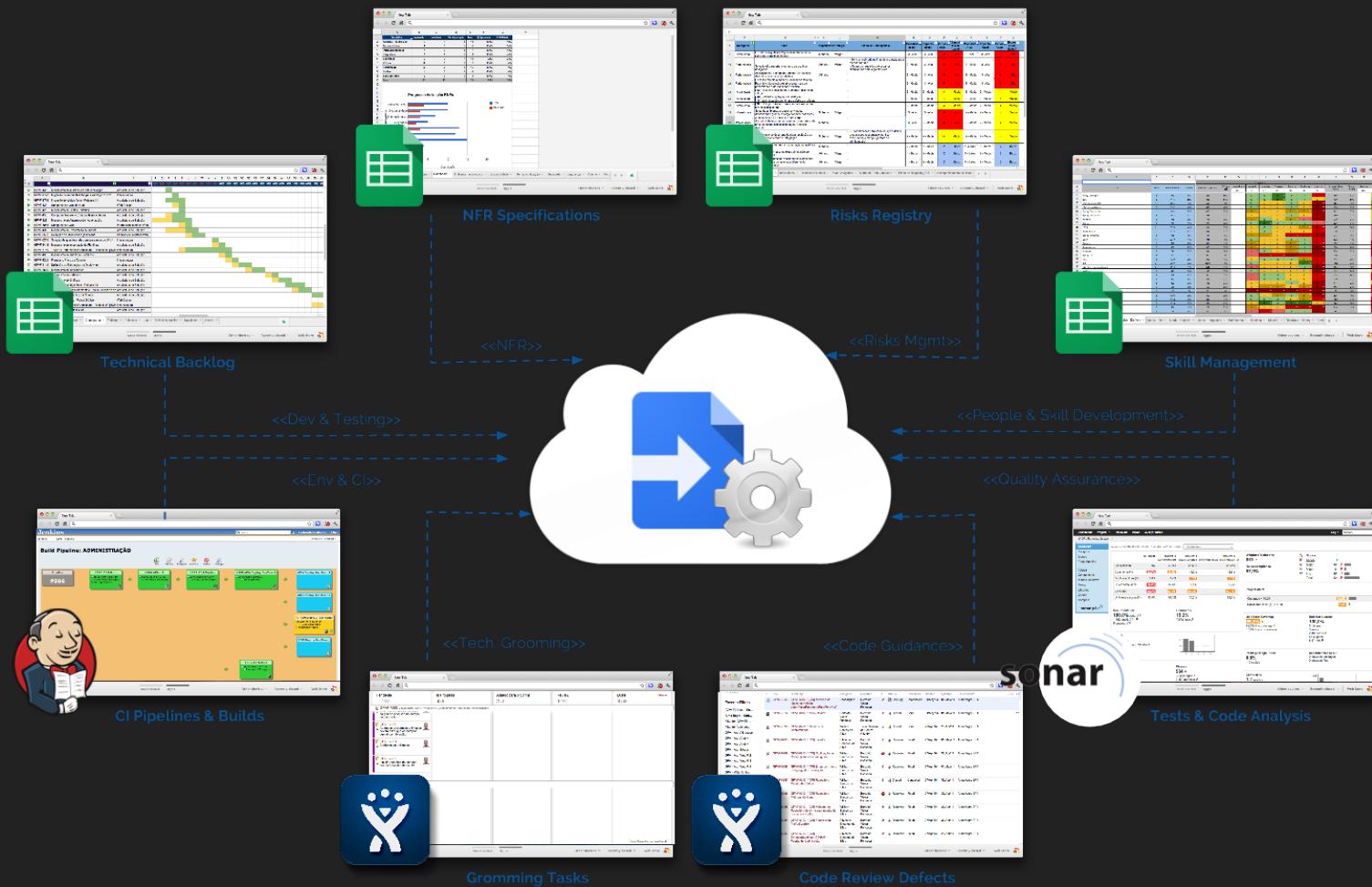
7. Objetivos de negócio claros
8. Maturidade emocional
9. Execução
10. Ferramentas & Infraestrutura

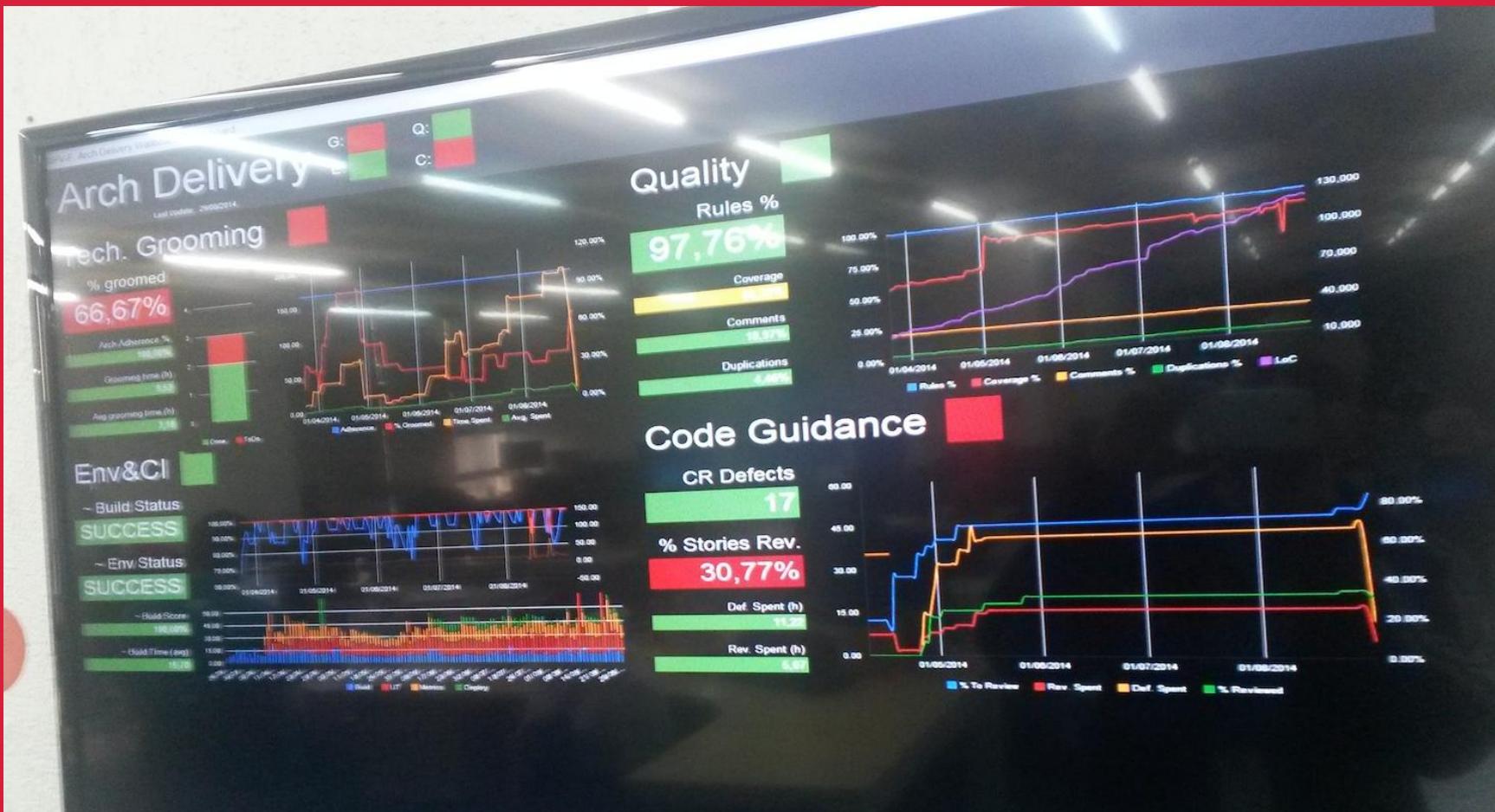
Lição #3:

Viabilize o sucesso!

- Acompanhe os indicadores
- Faça gestão visual







Defina metas!

Env&CI

~ Build Status

SUCCESS

~ Env Status

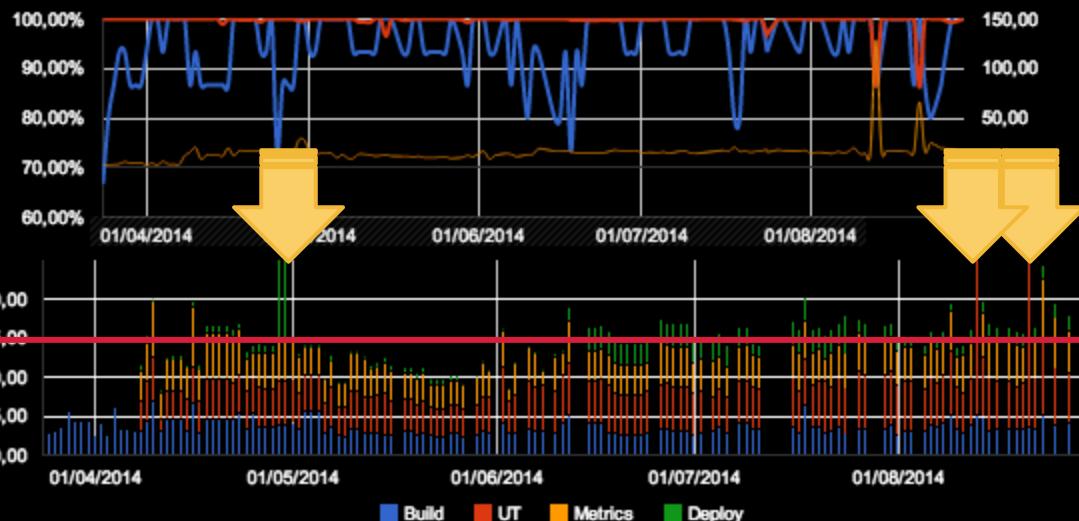
SUCCESS

~ Build Score

100,00%

~ Build Time (avg)

15,70

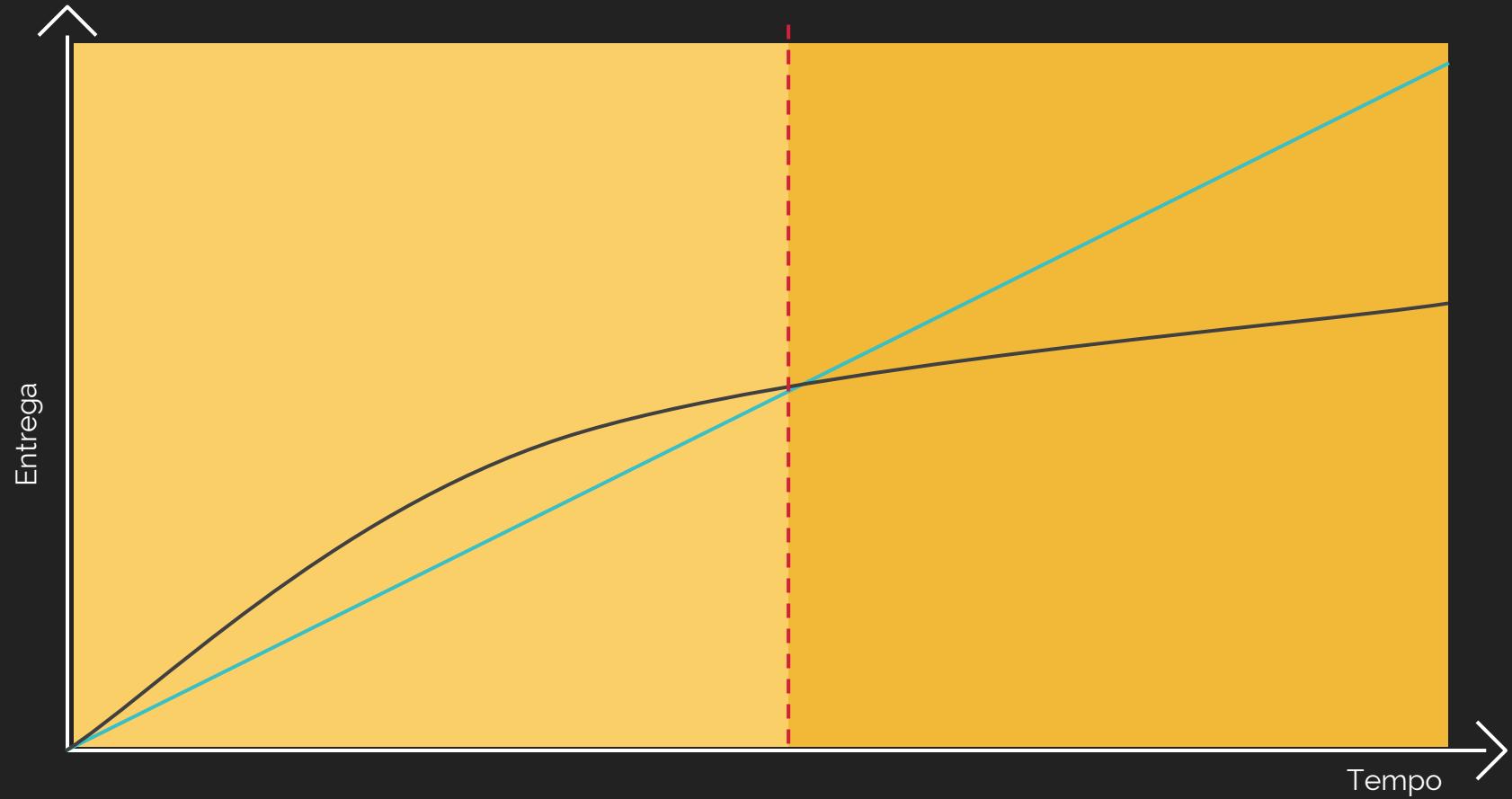


Exemplos de atividades e metas...

- Evolução e Distribuição de IDE para o time:
 - Ganho de **1dev / mês**
- Geradores, Scaffolding e Plugins do Eclipse:
 - Ganho de até **80% na produtividade** de alguns cenários
- Treinamentos DOJOs:
 - Melhoria de **10% na capacitação técnica** dos times
 - **80%** do time formado nas tecnologias básicas
- Tuning JVM e ambiente de testes:
 - Estabilização da aplicação
 - Redução de **50% no tempo de deploy**

Lição #4:

Melhore continuamente!



Lição #5:

Tome (novamente) o controle!

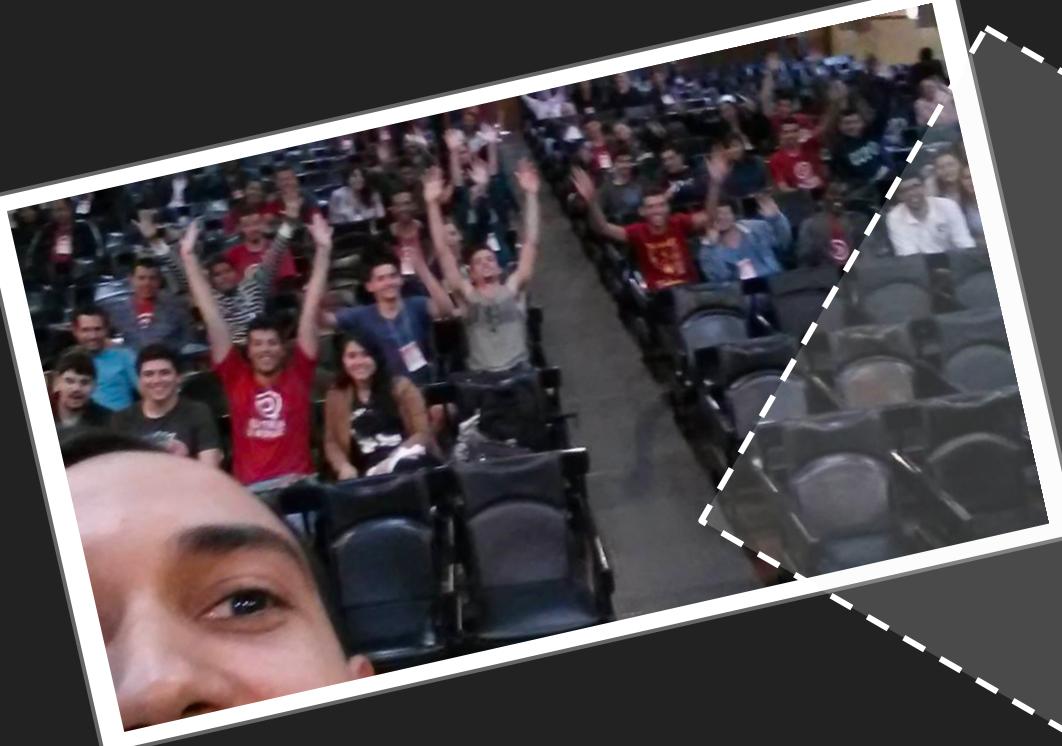
1. **Quebre** seu projeto em projetos menores
2. **Escale** o processo ágil
3. **Viabilize** o sucesso
4. **Melhore** continuamente
5. **Tome o controle**







ciandt.com



YOU PHOTO
HERE



Pra quem não sabe aonde ir,
qualquer lugar serve.

Lewis Carroll - Alice no país das maravilhas

