

# สถาบันพัฒนศาสุตร์

เลขที่ ๑๓๖/๑ ๒ ถนนประติพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาโท กรุงเทพมหานคร ๑๐๙๐๐ โทรศัพท์ ๐ ๒๒๗๑ ๓๕๒๑ โทรสาร ๐ ๒๒๗๑ ๓๕๒๒ อีเมด์ thaiids2564.ggmail.com

โรงพยาบ	าลอรัญประเทศ
เลขรับที่	5347
วันที่ 3	M. P. 65
เวลา	13:26

ที่ สพศ. ๐๓๙ / ๒๕๖๕

๑๒ กันยายน ๒๕๖๕

เรื่อง สมัครเข้า

สมัครเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วไป, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชน สาธารณสุขอำเภอ และผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หลักสูตรการฝึกอบรม และใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน ๑ หลักสูตร

ด้วยสถาบันพัฒนศาสตร์ ได้พัฒนาความรู้ใหม่ ในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการพัฒนาให้กับเครือข่ายบริการ สุขภาพให้มีคุณภาพ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ นี้ ด้วยการจัดการฝึกอบรมและเป็นที่ปรึกษาในการนำความรู้สู่การปฏิบัติจริง เพื่อให้ บรรลุภารกิจที่สำคัญของหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดั๊บ ประจำเดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม ๒๕๖๕ หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์ สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า รุ่นที่ ๑ วันที่ ๑-๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ และรุ่นที่ ๒ วันที่ ๖-๘ ธันวาคม ๒๕๖๕ ในการบริหารจัดการ ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ณ โรงแรมอลิซาเบธ ถนนประดิพัทธ์ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพ 10400

การจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรนี้มีจุดมุ่งหมาย เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจและทักษะ ในการบริหาร ยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า ที่สามารถต่อยอดองค์ความรู้ตามขอบเขตเนื้อหาหลักสูตรรวมถึงการแลกเปลี่ยนมุมมองและเรียนรู้เชิง ประสบการณ์กับอาจารย์ที่ปรึกษาประจำหลักสูตรในการนำไปปรับประยุกต์ใช้ได้ในหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ

ในการนี้ สถาบันฯ ใคร่ขอเชิญ ผู้บริหารและปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานสาธารณสุข และผู้ที่สนใจทั่วไปที่ ปฏิบัติงานในสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด (สสจ.) โรงพยาบาลศูนย์ (รพศ.) โรงพยาบาลทั่วไป (รพท.) โรงพยาบาลชุมชน (รพช.) สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ (สสอ.) โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) และหน่วยงานทั่วไปที่มีความสนใจ ส่งหลักฐานการสมัคร มายังสถาบันฯ ตามรายละเอียดของสิ่งที่ส่งมาด้วยตามที่ได้แนบมาพร้อมนี้ ผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบ กระทรวงการคลัง เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว อนึ่ง หลักฐานการสมัครเข้ารับการฝึกอบรม สถาบันฯ ถือว่าเป็นการตอบรับการ เข้ารับการฝึกอบรม และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการอนุเคราะห์จากท่านในการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การฝึกอบรมครั้งนี้ด้วยดี เช่นเคย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์แจ้งหน่วยงานและผู้ที่สนใจ เพื่อสมัครเข้ารับการฝึกอบรมตาม วัน เวลา และ สถานที่ตามที่หลักสูตรกำหนดด้วย จักเป็นพระคุณอย่างสูง

เพื่อโปรดหราบ

เพื่อโปรดดิจารณา

เห็นควรมอบ อานพ่างหาๆ

,

. ขอแสดงความนับถือ

(นายภิญโญ นิลจันทร์) ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนศาสตร์

ILMO LS

กลุ่มงานฝึกอบรมและที่ปรึกษา

โทรศัพท์สำนักงาน

o-ම්මක්ම-කඳීම්මේ <sup>)</sup>\

โทรสาร

ල්ල්නිස-මෙස්ල්ල්-0

อื่เมล์

thaiids2564@gmail.com

(นายราเชษฎ เชิงพนม)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลอรัญประเทศ

0 4 ต.ค. 2565



# <u>สถาบันพัฒนศาสตร์</u>

เลขที่ ๑๓๖/๑-๒ ถนนประติพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐ โทรศัพท์ ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๒ อีเมล์ thaiids๒๕๖๔@gmail.com

้การฝึกอุบรมเชิงปฏิบัติการ
หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า
รุ่นที่ ๑ วันที่ ๑ - ๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ รุ่นที่ ๒ วันที่ ๖ - ๘ ธันวาคม ๒๕๖๕ ณ โรงแรมอลิชาเบธ ถนนประดิพัทธ์ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพ ๑๐๔๐๐

สงวนลิขสิทธิ์ รหัส ๑๑๗/๒๕๖๕

#### หลักการและเหตุผล

การบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์สาธารณสุข ของหน่วยงานสาธารณสุข อันได้แก่ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด (สสจ.) โรงพยาบาลทั่วไป (รพท.) โรงพยาบาลชุ่มชน (รพช.) สำนักงานสาธารณสุขจำเภอ (สสอ.) โรงพยาบาลส่งเสริม สุขภาพดำบล (รพ.สต.) มีความสำคัญต่อการพัฒนาภารกิจด้านการแพทย์ ด้านการสาธารณสุข และด้านการบริหารจัดการที่มีการเพิ่มขีด ความสามารถในการให้บริการสุขภาพเป็นสูนย์แห่งความเป็นเลิศทางการแพทย์และการสาธารณสุข (Centers of Excellence) ทั้งสาขา หลักและสาขาย่อยเกือบทุกสาขา การเป็นสถาบันการผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์และการสาธารณสุข บริการเวชศาสตร์ ครอบครัวและชุมชน การถ่ายโอนโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) ให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ตั้งแต่ ปึงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เป็นต้นไป และการมีระบบงานบริหารจัดการที่มีมาตรฐานในระดับชาติและระดับสากล ทั้งหมดนี้เป็นการกิจที่ ต้องใช้ความรู้และประสบการณ์ทางวิชาการขั้นสูง มีความยุ่งยากขับข้อน และมีผลกระทบในวงกว้าง ที่ต้องนำมาใช้ในการบริหารนโยบาย บริหารเชิงยุทธศาสตร์ และสนับสนุนทรัพยากรทางการบริหาร ที่ครอบคลุมกลุ่มการกิจภายในโรงพยาบาล จังหวัด เขตสุขภาพ บูรณา การและเชื่อมโยงกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของทุกส่วนราชการของกระทรวงสาธารณสุข ส่วนราชการสังกัดกระทรวงต่างๆ องค์การ ปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และองค์การระหว่างประเทศ นับได้ว่าบทบาทภารกิจของสำนักงานสาธารณสุข จังหวัด (สสจ.) โรงพยาบาลศูนย์ (รพศ.) โรงพยาบาลทั่วไป (รพท.) โรงพยาบาลชุมชน (รพช.) สำนักงานสาธารณสุข จังหวัด (สสจ.) โรงพยาบาลสุนย์ (รพส.) มีการเปลี่ยนแปลงทั้งในปริมาณงานและคุณภาพที่เพิ่มขึ้น ทั้งในการพัฒนาคุณภาพระบบงาน กระบวนการทำงานในการเตรียมความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและขยายขอบเขตงาน ทั้งในภาวะวิกฤตและสถานการณ์อุกเฉิน

การเปลี่ยนแปลงบทบาทการกิจของหน่วยงานสาธารณสุขทุกหน่วยในข้างต้น ทั้งปริมาณงานและคุณภาพที่เพิ่มขึ้นตาม (๑) แผน ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (ด้านสาธารณสุข) (๒) แผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (๓) แผนพัฒนาสุขภาพ แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (๔) แผนยุทธศาสตร์สาธารณสุข ๒๐ ปี (๕) แผนพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan) และ(๖) การถ่ายโอน รพ.สต. ไป อบจ. ตามกฎหมายการกระจายอำนาจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้ง ๖ นโยบายและยุทธศาสตร์ มีการกำหนดตำแหน่งเชิง ยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ให้ โรงพยาบาลศูนย์ (รพศ.) ให้มีความเชี่ยวชาญในระดับตติยภูมิจึ้นสูง โรงพยาบาลศูนย์ (รพศ.) ให้มีความเชี่ยวชาญในระดับตุติยภูมิถึงตติยภูมิจึ้นสูง โรงพยาบาลสุนชน (รพช.) ให้มีความเชี่ยวชาญในระดับทุติยภูมิถึงตติยภูมิ ถึงตติยภูมิจึงหวัด (สสจ.) และสำนักงานสาธารณสุข จังหวัด (สสจ.) และสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ (สสอ.) ให้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ (New Public Management : NPM) นับได้ว่าเป็นงานที่บริหารจัดการในรูปแบบเครือข่ายบริการสุขภาพทั้งในระดับหมู่บ้าน/ขุมชน ตำบล อำเภอ จังหวัด และเขตสุขภาพ จำเป็นจะต้องใช้ความรู้ความสามารถทางวิชาการขั้นสูงในการบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์สาธารณสุข

การพัฒนาศักยภาพการบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า จึงเป็นความจำเป็นที่บุคลากรสาธารณสุขทุกระดับจะต้อง ได้รับการพัฒนาศักยภาพ และความพร้อมให้มีสมรรถนะในการบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขที่สูงขึ้นกว่าเดิม ด้วยเหตุผลและเล็งเห็น ความสำคัญในข้างต้น สถาบันพัฒนศาสตร์ จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในหลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์สาธารณ์สุขขั้น ก้าวหน้า ในการเป็นแนวทางและพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับให้เป็นองค์การสมรรถนะสูง (High Performance Organization : H.P.O.) ต่อไป

- ๓. กระบวนการและขั้นตอนการวางแผนยุทธศาสตร์ ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ
  - ขึ้นที่ ๑ วิเคราะห์โครมร่างองค์การ (Organizational Profile) และกำหนดความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Challenges)
  - ขึ้นที่ ๒ นำความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์มาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์การเชิงยุทธศาสตร์ (TOWS Analysis)
  - ขั้นที่ ๓ สังเคราะห์ประเด็นสำคัญเชิงยุทธศาสตร์และนำมากำหนดเป็นยุทธศาสตร์ (TOWS Matrix)
  - ขั้นที่ ๔ วางแผนยุทธศาสตร์ตามกรอบเวลาของแผน ระยะ ๕- ๑๐ ปี (Foresight Strategic Planning)
  - ขึ้นที่ ๕ ใช้ Balanced Scorecard (BSC) แปลงแผนสู่การปฏิบัติด้วยการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ ทั้งระยะสั้น และระยะยาว
  - ขึ้นที่ ๖ จัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์(Roadmap) เน้นผลลัพธ์และเชื่อมโยง สอดคล้องกับ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (Focus On Results and Alignment)
  - ขึ้นที่ ๗ น้ำตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์(Roadmap) มาถ่ายทอดสู่การปฏิบัติระดับทีม (Profile) หน่วยงาน (Unit) และระดับปฏิบัติการ (Individual) และเขียนแบบรายละเอียดของตัวชี้วัดและค่า เป้าหมาย (KPI Template)
  - ขึ้นที่ ๘ จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) และเขียนโครงการบูรณาการ (Integrative Projects) ที่สัมพันธ์และ สอดคล้องตั้งแต่การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ขั้นที่ ๑ - ขั้นที่ ๗
  - ชั้นที่ ๙ จัดทำแผนทรัพยากรการบริหารสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ทั้งหมด ๗ แผนย่อย ดังนี้
    - ๑) แผนบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงยุทธศาสตร์
    - ๒) แผนบริหารพัสดุเชิงยุทธศาสตร์
    - ๓) แผนบริหารการเงินและงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์
    - ๔) แผนบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์
- ๔. กระบวนการและขั้นตอนการนำแผนสู่การปฏิบัติด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ
  - ขั้นที่ ๑ ออกแบบโครงสร้างการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การกำหนดอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบของ ขอบเขตงาน และมาตรฐานระบบปฏิบัติการ
  - ขั้นที่ ь การควบคุม กำกับ และติดตามเชิงยุทธศาสตร์
  - ขั้นที่ ๓ การบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์
  - ขั้นที่ ๔ การบริหารโครงการบูรณาการแบบก้าวหน้า (Advancement Project Management)
  - ขั้นที่ ๕ ออกแบบการกำกับและติดตามงานแบบหลายทาง (Matrix Report System)
- ๔. กระบวนการและขั้นตอนการประเมินผลยุทธศาสตร์ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ
  - ขึ้นที่ ๑ การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรในระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)
  - ขึ้นที่ ๒ การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการบูรณาการ (Project Evaluation)
  - ขึ้นที่ ๓ การประเมินผลสัมฤทธิ์แผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning Evaluation)
  - ขึ้นที่ « การวิจัยประเมินผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Evaluation Research)
- ๖. กระบวนการและขั้นตอนการควบคุมแผนยุทธศาสตร์ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ
  - ขั้นที่ ๑ การควบคุมขณะวางแผนยุทธศาสตร์
  - ขั้นที่ ь การควบคุมชณะนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ
  - ขั้นที่ ๓ การควบคุมขณะประเมินผลแผนยุทธศาสตร์
  - ขั้นที่ ๔ การเทียบเคียงสู่ความเป็นเลิศ (Benchmark)

### วิทยากรและที่ปรึกษาของหลักสูตร

 ๑. อ.คร.ภิญโญ นิลจันทร์ มีประสบการณ์ในการเป็นวิทยากรและที่ปรึกษาในการบริหารนโยบายและบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ให้กับ หน่วยงานสังกัดกระทรวงสาธารณ์สุข มากกว่า ๗๔ จังหวัด และ รพ.เอกชนชั้นนำหลายแห่ง

ระยะเวลาและสถานที่ในการอบรม การจัดฝึกอบรม (รับจำนวนจำกัด จำนวน ๑๐๐ คน) กำหนดการฝึกอบรม (แนบท้ายหลักสูตร)

#### การรับสมัครและการรายงานตัว

	สถานที่	ระยะเวลาการฝึกอบรม		
รายการ		วันที่ ๑ - ๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕	รุ่นที่ ๒ วันที่ ๖ - ๙ ธันวาคม ๒๕๖๕	
การรับสมัคร	ส่งใบสมัคร มายังสถาบันพัฒนศาสตร์	ตั้งแต่วันนี้ ถึง วันที่ ๒๑ ต.ค. ๖๕	ตั้งแต่วันนี้ ถึง วันที่ ๒๑ พ.ย. ๖๕	
รายงานตัว	ณ ห้องชี้ระชุม โรงแรมอลิชาเบธ ถนนบ่ระดิพัทธ์ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพ 10400	ลงทะเบียนรับเอกสาร วันที่ ๑ พ.ย.๖๕ ตั้งแต่เวลา ๐๘.๐๐ น. เป็นต้นไป	ลงทะเบียนรับเอกสาร วันที่ ๖ ธ.ค.๖๕ ตั้งแต่เวลา ๐๘.๐๐ น. เป็นต้นไป	
ลงทะเบียน เข้าพัก	ณ โรงแรมอลิชาเบธ ถนนประดิพัทธ์ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพ 10400	สามารถลงทะเบียนเข้าห้องพักตามวัน เวลา ที่ระบุในใบสมัคร ก่อนอบรม ๑ วัน หรือ วันแรกของการอบรม		

#### ค่าใช้จ่ายสำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรมและการติดต่อประสานงาน

ค่าลงพะเบียน คนละ ๕,๐๐๐ บาท (ห้าพันบาทถ้วน) ระยะเวลาในการฝึกอบรมจำนวน ๔ วัน ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำรุงตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยงาน บริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชกฤษฎีกา ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

การติดต่อประสานงาน

: สถาบันพัฒนศาสตร์

เลขที่ ๑๓๖/๑-๒ ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ ๑๐๔๐๐

: โทรศัพท์สำนักงาน

ල් කිනිය - මේසේල් - ට ලේ නිය - මේසේල් - ට

: โทรสาร : โทรศัพท์เคลื่อนที่

คุณทนงศักดิ์ อิศรางภูล

೦೮-ಉಲ್ಲೇ ಎಂಬ-ಇಂಟ್ ಎಂಬ-ಇಂಟ್

คุณอุดม จุมพิศ

୍ୟ-ଚଟ୍ଟଡ-ଖଣ୍ଡାଦ୍ୟ

: อีเมส์

thaiidsഉർക്കു ail.com

: ID Line

IDSing to de

รุ่นที่ ๑ _ วันที่ ๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕		รุ่นที่ ๒ _ วันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๕		
୦ଝ.୦୦-ଉ୦.୩୦ 14.	บรรยายและปฏิบัติการ	<ul> <li>การบริหารแผนเชิงกลยุทธ์</li> <li>ออกแบบโครงสร้างการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ประกอบด้วย การ กำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบของขอบเขตงาน และ มาตรฐานระบบปฏิบัติการ</li> <li>การบริหารโครงการบูรณาการแบบก้าวหน้า</li> <li>ออกแบบการกำกับและติดตามงานแบบหลายทาง</li> <li>วางระบบและออกแบบการจัดการความรู้จากการกำกับและติดตาม งานแบบหลายทาง</li> </ul>		
oo.ଝଝଁ-ଉb.୦୦ ଧ	บรรยายและปฏิบัติการ	การประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข แล บริหารจัดการ		
<b>:</b>		<ul> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรในระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)</li> <li>การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการบูรณาการ (Project Evaluation)</li> <li>การประเมินผลสัมฤทธิ์แผนยุทธศาสตร์(Strategic Planning)</li> </ul>		
		Evaluation) - การวิจัยประเมินผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์		
ดศ.OO-ด <b>๖.</b> OO <b>น</b> .	สัมมนาแลกเปลี่ยนความรู้	การควบคุมแผนยุทธศาสตร์ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการ บริหารจัดการ  ๑) การควบคุมขณะวางแผนยุทธศาสตร์ ๒) การควบคุมขณะนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ ๓) การควบคุมขณะนำแผนยุทธศาสตร์ ๔) การเทียบเคียงสู่ความเป็นเลิศ (Benchmark)  - การสังเคราะห์รูปแบบความท้าทายของการบริหารนโยบายและการ บริหารเชิงยุทธศาสตร์ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติจริงในทุกหน่วยงาน สาธารณสุข ได้แก่ สสจ. รพศ./รพท. รพช. สสอ. และ รพ.สต.  - เสนอแนะแผนยุทธศาสตร์ ได้แก่ สสจ. รพศ./รพท. รพช. สสอ. และ รพ.สต.		
	หมายเหตุ : กำหนดการ	สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม		



## สถาบันพัฒนศาสตร์

เลขที่ ๑๓๖/๑-๒ ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐ โทรศัพท์ ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ โทรสาร ๐-๒๒๗๑- ๓๕๒๒ e-mail : thaiids๒๕๖๔๏gmail.com

### <u>ใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม</u> หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า สถานที่ฝึกอบรม ณ ห้องประชุม โรงแรมอลิชาเบธ ถนนประดิพัทธ์ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพ 10400

ระยะเวลาการฝึกอบรม			ชื่อหลักสูตร		ระยะเวลาในการรับสมัคร	
☐ รุ่นที่ ๑ วันที่ ๑ – ๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕		o ๑๗ หลักสตร		o ๑๗_ หลักสูตร	ตั้งแต่วันนี้ ถึง <u>วันที่ ๒๑ ฅ.ค.๖๙</u>	
่ ี่นุ่น	🔲 รุ่นที่ ๒ วันที่ ๖ - ๙ ชันวาคม ๒๕๖๕ การบริห		รบริหารยุทธ	 เศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า	ตั้งแต่วันนี้ ถึง <b>วันที่ ๒๑ พ.ย. ๖๔</b>	
	————————————————————————————————————		—————————————————————————————————————	ทด้าน) ระยะเวลาในการฝึกอบรม จำ		
ายละเอี	ยดของผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม			THE PERSON NAMED OF THE PE	14 214 (0. 318	
ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล			<b>ต่ำแหน่ง</b> (ระบุตำแหน่ง		
<b>a</b>					7.00.0	
	เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน :					
	ชื่อหน่วย -ที่อยู่หน่วยงาน (เลขที่/หมู่ที่/ตำบล/อำเภอ/จังหวัด)					
	โทรศัพท์สำนักงาน :			โทรศัพท์มือถือ :		
	ทำเครื่องหมาย ( 🗸 ) การจองห้องท์	พัก [	เคี่ยว	คู่ (ระบุชื่อคู่พัก)	ว/ค/ป : เข้าพัก	
	(ราคาห้องพักเคี่ยว/คู่ ๑,๒๐๐ บาท/ค์	คืน)		<b>—</b>	//	
ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล			<b>ตำแหน่ง</b> (ระบุตำแหน่งใ	หม่ตาม พ.ร.บ. ๒๕๕๑)	
	เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน :					
	ชื่อหน่วย -ที่อยู่หน่วยงาน (เลขที่/หมู่ที่/ตำบล/อำเภอ/จังหวัด)		·			
	โทรศัพท์สำนักงาน :			โทรศัพท์มือถือ :		
	ทำเครื่องหมาย ( 🗸 ) การจองห้องห	L	เชุถว	คู่ (ระบุชื่อคู่พัก)	ว/ค/ป : เข้าพัก	
i	(ราคาห้องพักเดียว/คู่ ๑,๒๐๐ บาท/คื	าน)			//	
> โอน ชื่อบั	ระสงค์เข้ารับการฝึกอบรมและได้ชำระเงิ เงินเข้าบัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย ัญชี บริษัท บริหารความรู้ จำกัด วันที่ ติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนศาสต	จำกัด ( /	(มหาชน) ส	าขาประดิพัทธ์ ๑๓ หมายเลขบัญชี ๐ พร้อมกับส่งสำเนามาพร้อมนี้		
โทร	ศัพท์สำนักงาน o-๒๒๗๑-๓๕๒๑				MMIÑ.IM UŽIMM COCOO	
				. කැපම ලීම-න්ආලීය ,ටන්-යන්මන්-වආලීන්		
	ନ୍ୟତ୍ନୟ ବ୍ୟୁକ୍ତିକ ଦଳ-ଚକ୍ତର-ଜାଜାତ୍ୟ					
ส่งห	ลักฐานการสมัคร 🗢 อีเมล์ : thaiids2!					
					) ท่าบจะได้รับการติดต่อกลับจ <i>ะ</i>	

พมายเหตุ : ท่านสามารถสมัครเข้ารับการฝึกอบรมได้นับตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป ก่อนถึงวันอบรม ๑ สัปตาห์ (๗ วัน) ท่านจะได้รับการติดต่อกลับจาก เจ้าหน้าที่ สถาบันพัฒนศาสตร์ เพื่อแจ้งรายละเอียด และยืนยันการเข้ารับการฝึกอบรม ก่อนการอบรมทุกครั้ง <u>ทางโทรศัพท์</u> ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง เจ้าหน้าที่ จะติดต่อประสานงานเพื่อแจ้งการเปลี่ยนแปลงให้กับท่านทุกครั้ง