MATRIZ CSD

MATRIZ C.S.D.

Certezas

O que **você já sabe**? Pode ser sobre mercado, produto, consumidor...

Suposições

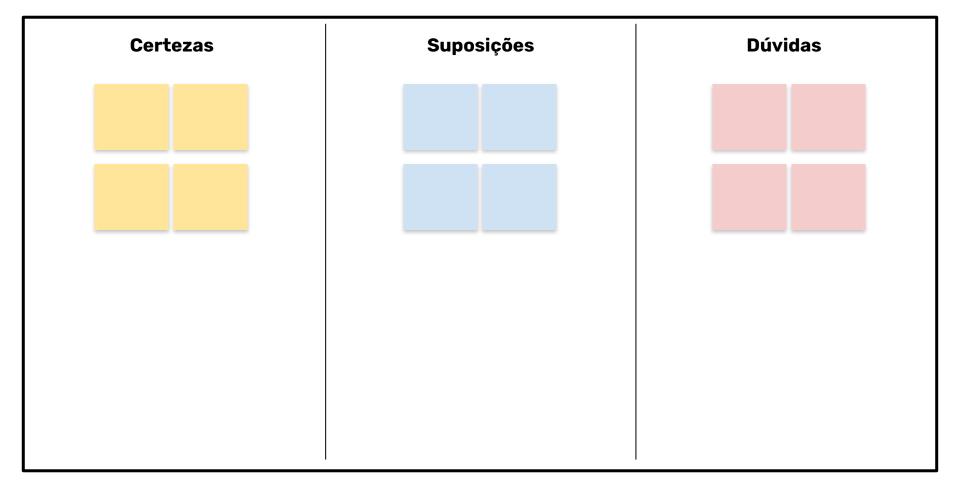
O que você tem como **hipóteses ou suposições**?

Dúvidas

Quais são as **dúvidas ou perguntas para serem feitas**?

MATRIZ C.S.D.



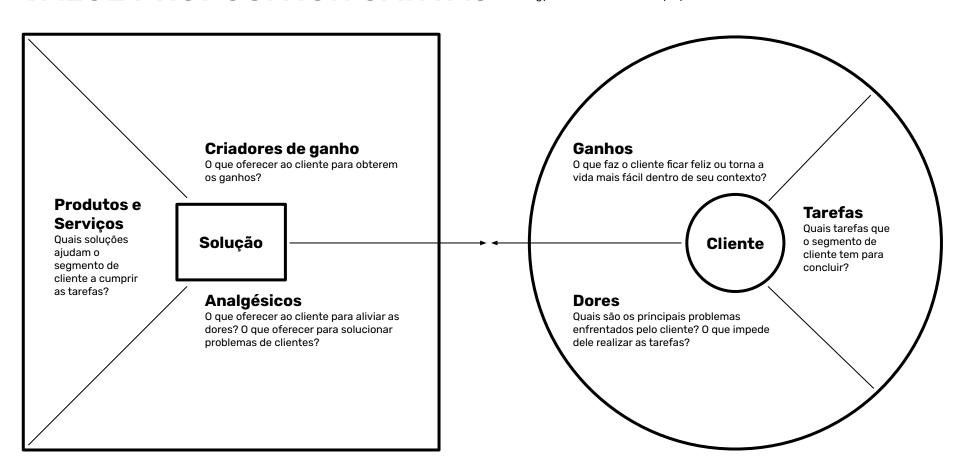




VALUE PROPOSITION CANVAS

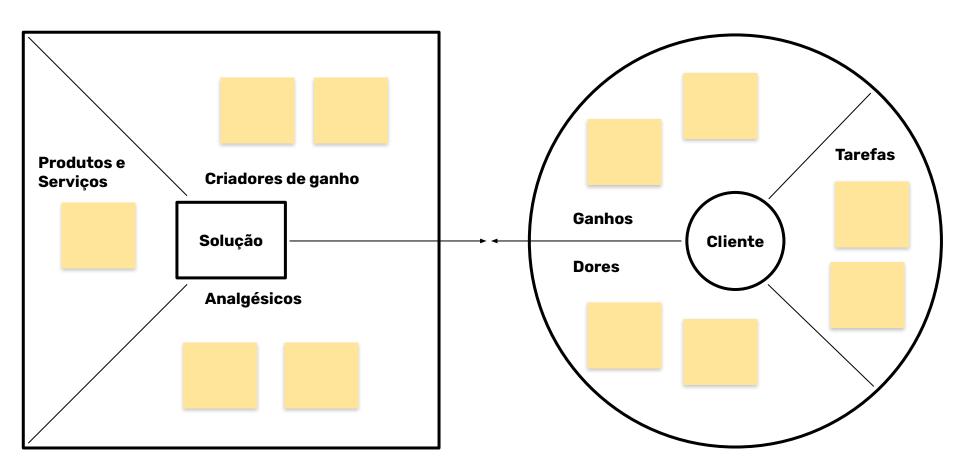
VALUE PROPOSITION CANVAS





VALUE PROPOSITION CANVAS strategyzer.com/canvas/value-proposition-canvas



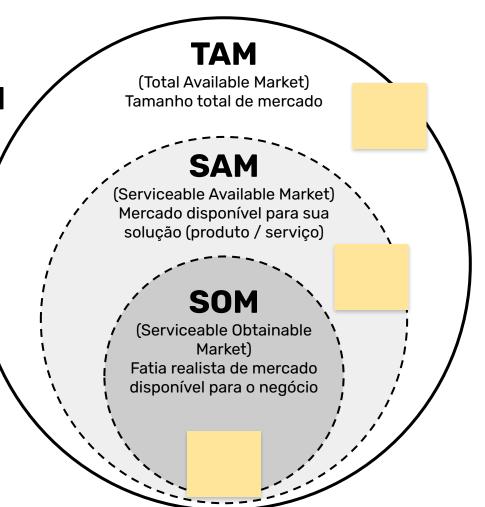


T

TAM/SAM/SOM

Тега

MERCADO ENDEREÇÁVEL TAM/SAM/SOM





BUSINESS MODEL CANVAS

BUSINESS MODEL CANVAS



Parcerias Chave

Quem são parceiros chave, fornecedores chave, o que fazem?

Atividades Chave

Quais são as atividades chave para entregar a proposta de valor? Canais de distribuição? Fontes de receita?

Proposta de Valor

Que valor entrega aos clientes? Quais problemas dos clientes resolve? Quais necessidades estamos satisfazendo?

Relacionamento com Clientes

Que tipo de relação os clientes esperam? Quais existem e quais não?

Segmento de Mercado

Para quem é o valor? Quem são os clientes mais importantes?

Recursos Chave

Quais recursos chave a proposta de valor necessita?

Canais

Como atender os clientes hoje e no futuro? Que canais estão preparados e quais precisam ser desenvolvidos?

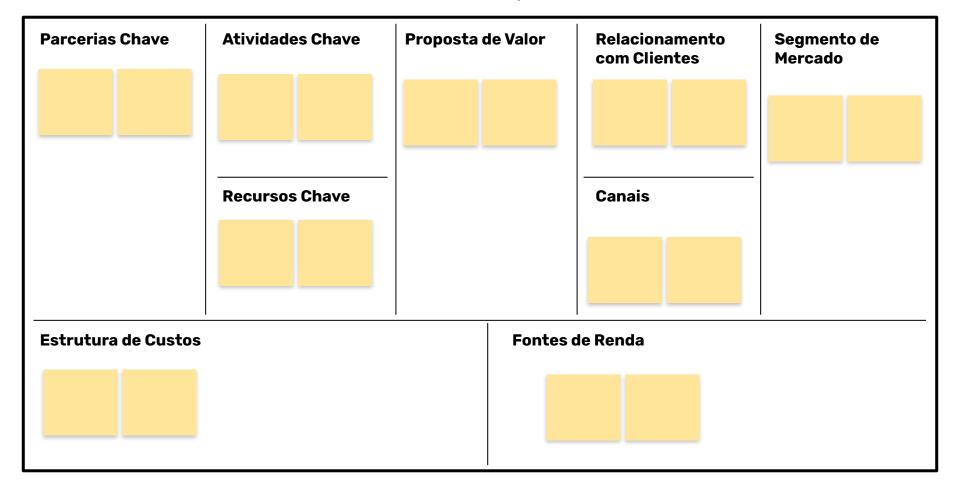
Estrutura de Custos

Quais são os custos principais do negócio? Quais são os recursos e atividades chave mais caros?

Fontes de Renda

Qual é o valor que clientes estão dispostos a pagar? Como criar recorrência? Como a fonte de receita pode contribuir no desenvolvimento do negócio?





LEAN CANVAS



Problema

Principais problemas que quer resolver?

Solução

Qual é o conjunto mínimo de funcionalidades (MVP) que resolvem os problemas?

Proposta Única de Valor

Em poucas palavras, por que clientes escolhem seu produto e pagam por ele?

Vantagem injusta

O que não pode ser copiado, reproduzido ou comprado?

Segmento de Clientes

Ouem são os clientes mais importantes? Se há segmentos, qual é o alvo para essa proposta única de valor?

Métricas Chave

Quais são as principais métricas que indicam receita e retenção de clientes?

Canais

Quais são os principais canais, de menor custo e eficientes para se relacionar com clientes?

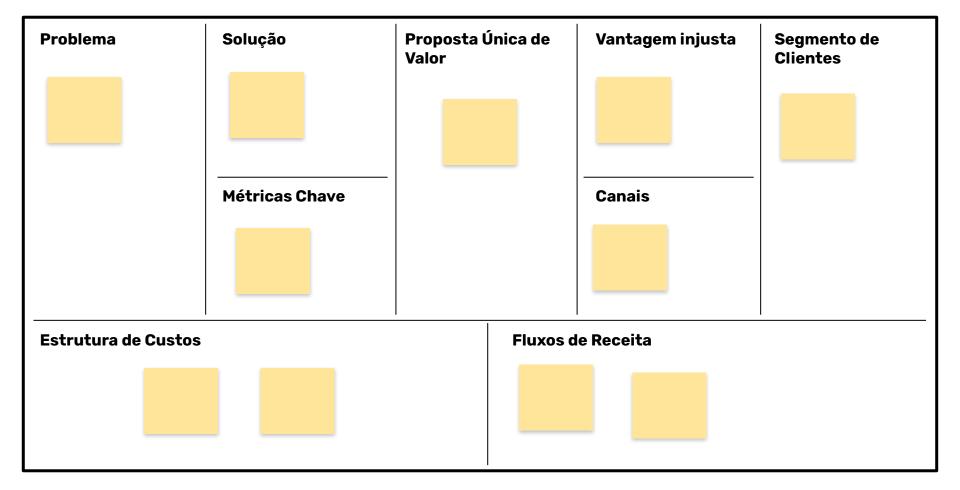
Estrutura de Custos

Quais são os custos principais do negócio? Quais são fixos e variáveis?

Fluxos de Receita

Quais são os tipos de modelo de receita (ex.: recorrência, freemium to premium)? Quais são as regras de negócio para gerar fluxo de caixa?





PRODUCT VISION BOARD



VISÃO

- Qual é o seu propósito de criar o produto?
- Que mudança positiva deveria proporcionar?

GRUPO ALVO

- Que mercado ou segmento de mercado seu produto atende?
- Quem é o público consumidor e usuários alvo?

NECESSIDADES

- Que problema o produto resolve?
- Que benefícios ele oferece?

PRODUTO

- O que é o produto?
- O que faz o produto sobressair?
- É possível tecnicamente desenvolver o produto?

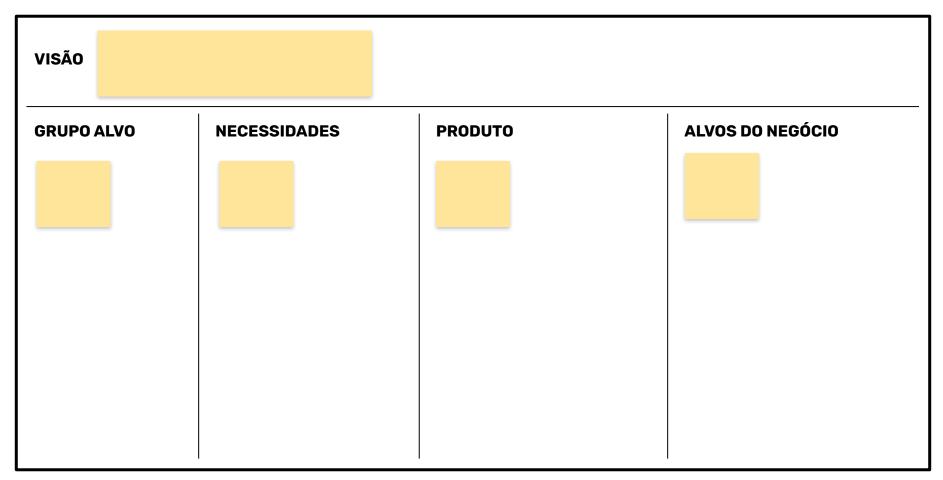
ALVOS DO NEGÓCIO

- Como o produto vai beneficiar a empresa?
- Quais são os alvos do negócio?

THE PRODUCT VISION BOARD

romanpichler.com





MAPA DE EMPATIA

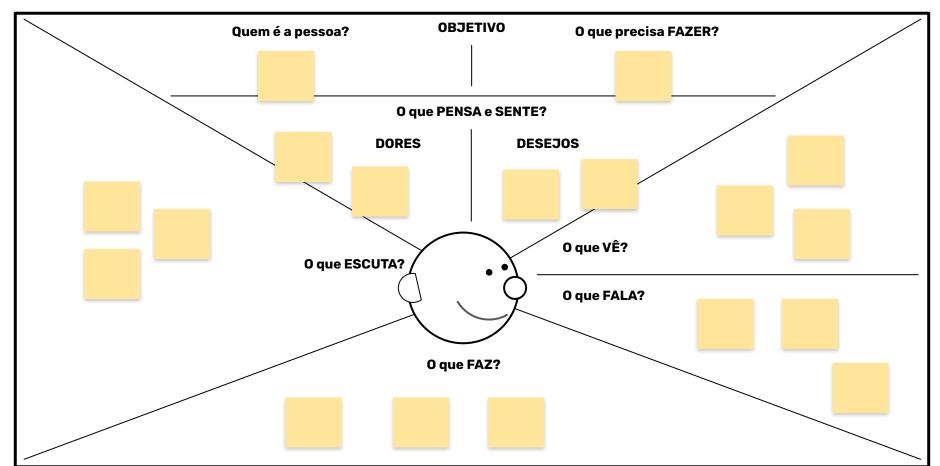
MAPA DE EMPATIA (atualizado)





MAPA DE EMPATIA (atualizado)





PROTOPERSONA

Nome e imagem

Coloque um nome e faça um desenho dessa persona. Se preferir pegue uma foto na internet.

Comportamentos

Como ela se comporta geralmente. Como ela se relaciona com o tema. Quais são as suas crenças.

Dados demográficos

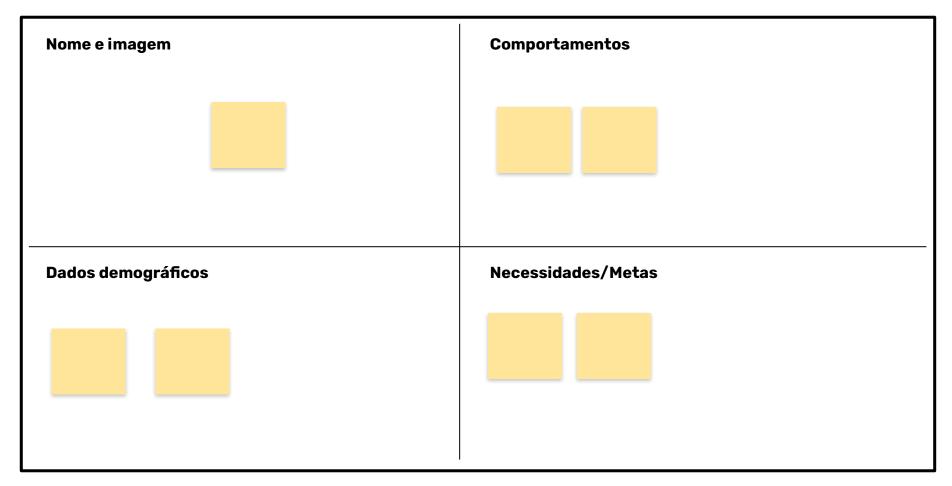
Cite alguns dados como idade, sexo, onde ela mora, onde trabalha, formação técnica, renda média.

Necessidades/Metas

Quais são as necessidades, metas e objetivos da persona com o tema ou na vida.

PROTO-PERSONA





PERSONA

Insira uma foto

Nome:

Idade:

Profissão:

Onde vive:

Mini-biografia:

Resumo da vida em poucas palavras

Personalidade:

Características, qualidades, crenças, valores

Marcas que admira/consome:

Marcas que utiliza e indica para pessoas. Aplicativos, produtos e dispositivos tecnológicos que possui.

Necessidades:

O que ela precisa e não vive sem?

Dores/frustrações:

Quais são as expectativas não atendidas?

Medos/receios:

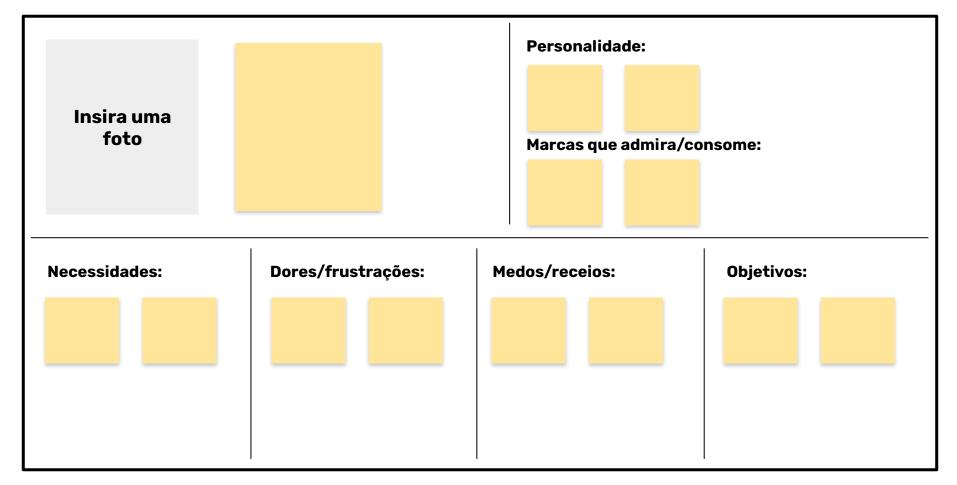
O que a impede de tomar uma decisão ou de fazer algo?

Objetivos:

O que ela precisa fazer e resolver? Ela tem sonhos?

PERSONA





MAPA DA JORNADA

MAPA DA JORNADA



	ANTES	DURANTE	DEPOIS
Etapas	Quais são as etapas que	Quais são as etapas que	Quais são as etapas que
	acontecem antes da pessoa	acontecem durante da pessoa	acontecem depois da pessoa
	interagir com a solução?	interagir com a solução?	interagir com a solução?
Objetivos da persona	Quais são os objetivos ou	Quais são os objetivos ou	Quais são os objetivos ou
	tarefas da pessoa em cada	tarefas da pessoa em cada	tarefas da pessoa em cada
	etapa?	etapa?	etapa?
Ponto de contato	Com quais pontos de contato ela interage em cada etapa (pessoas, lugares, interfaces, comunicações, serviços)	Com quais pontos de contato ela interage em cada etapa (pessoas, lugares, interfaces, comunicações, serviços)	Com quais pontos de contato ela interage em cada etapa (pessoas, lugares, interfaces, comunicações, serviços)
Emoções	Como se sente? Qual é o	Como se sente? Qual é o	Como se sente? Qual é o
	humor dela em cada etapa?	humor dela em cada etapa?	humor dela em cada etapa?
Oportunidades	Que problemas/tarefas podem	Que problemas/tarefas podem	Que problemas/tarefas podem
	ser resolvidos por sua solução	ser resolvidos por sua solução	ser resolvidos por sua solução
	nestas etapas?	nestas etapas?	nestas etapas?

MAPA DA JORNADA



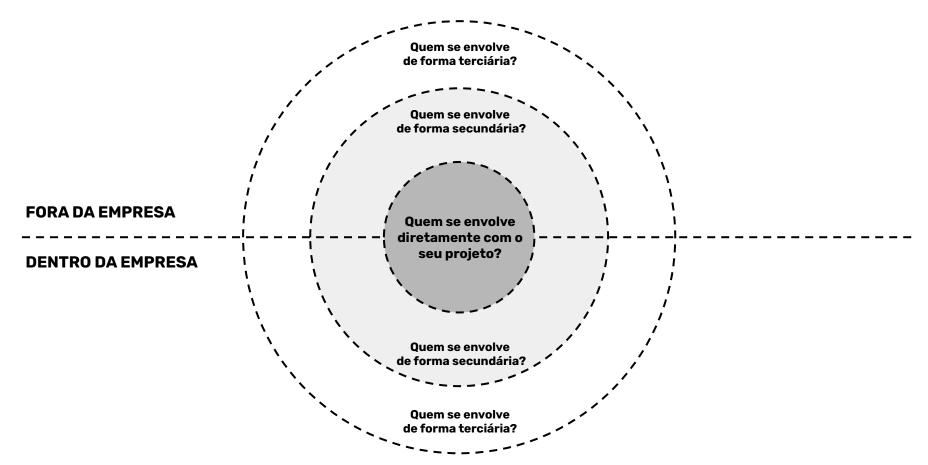
	ANTES	DURANTE	DEPOIS
Etapas			
Objetivos da persona			
Ponto de contato			
Emoções			
Oportunidades			



MAPA DE STAKEHOLDERS

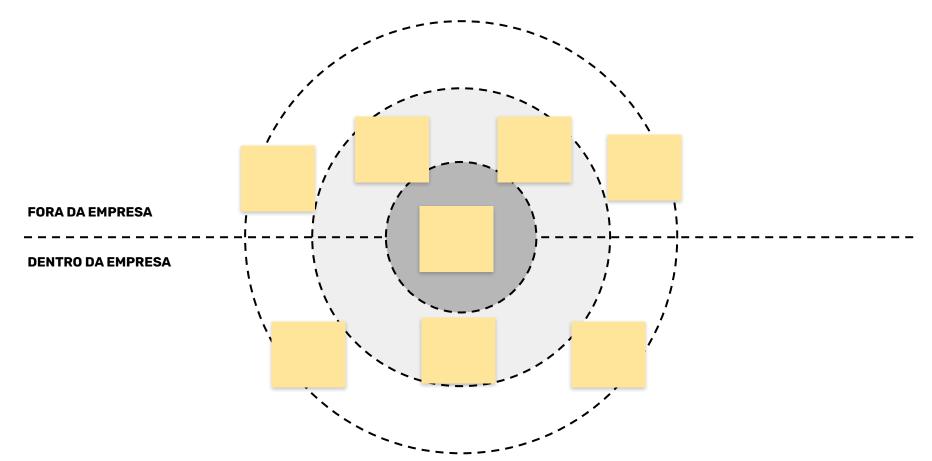
MAPA DE STAKEHOLDERS





MAPA DE STAKEHOLDERS





ROADMAP

GO PRODUCT ROADMAP romanpichler.com



DATA Data de lançamento ou prazos			
NOME Nome da nova versão do produto ou do release			
META Razão para criar uma nova versão			
FEATURES Funcionalidades em alto nível para cumprir a meta			
MÉTRICAS Métricas e KPIs que indicam meta atingida			

ROADMAP DE PRODUTO



NOW

(agora)

Que oportunidades vamos **atacar agora ativamente**?

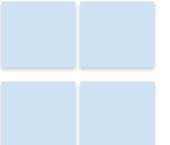




NEXT

(próximo)

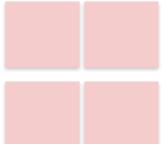
Que oportunidades vamos **refinar e aprofundar**?



LATER

(depois)

Que oportunidades do **backlog vamos aprofundar no futuro?**



IMPACTO X ESFORÇO

MATRIZ IMPACTO X ESFORÇO



O que priorizar para obter ganhos rápidos (quick wins)?

Alto Impacto / Alta Complexidade:

O que pode ser mantido no radar como planejamento futuro?

Baixo Impacto / Baixa Complexidade:

O que pode entregar melhorias aos processos e não precisam ser despriorizados?

Baixo Impacto / Alta Complexidade:

O que pode ser despriorizado ou descartado?

MATRIZ IMPACTO X ESFORÇO



Alto Impacto / Baixa Complexidade: Alto Impacto / Alta Complexidade: **IMPACTO Baixo Impacto / Baixa Complexidade: Baixo Impacto / Alta Complexidade:**

COMPLEXIDADE TÉCNICA / INVESTIMENTO

MOSCOW

MoSCoW (Must have, Should have, Could have, and Won't have)



M	ust	ha	ve:
1"	ust	Ha	VC.

O que é fundamental, mandatório e não negociável?

Should have:

O que é importante, adiciona valor mas não é vital?

Could have:

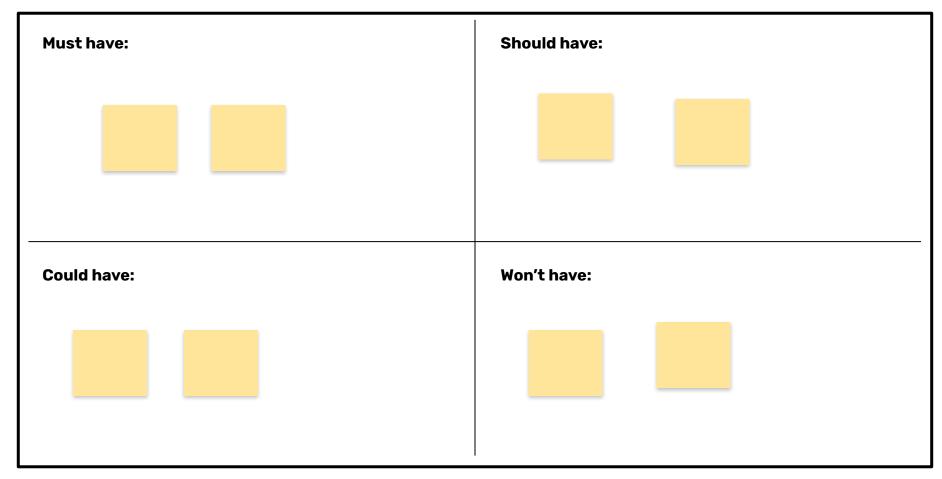
Quais são as iniciativas desejáveis que tem baixo impacto se forem deixadas de lado?

Won't have:

Quais são as iniciativas que não são prioritárias para o momento e para atingir os prazos esperados?

MoSCoW (Must have, Should have, Could have, and Won't have)







CANVAS DE EXPERIMENTO

EXPERIMENTO	RESPONSÁVEL	DATA
INSIGHT QUALI	INSIGHT QUANTI	
HIPÓTESE	MÉTRICA DE SUCESSO	
se então		
porque		
AMOSTRA MÍNIMA	DURAÇÃO	CONFIANÇA

HEART

H.E.A.R.T.



	Goals	Signals	Metrics
Happiness Como as pessoas se sentem sobre o produto?			
Engagement Frequência de uso e comportamento do uso			
Adoption Conversão de entrantes em usuários ativos			
Retention Correlação entre usuários ativos e retorno de uso			
Task Success Usuários atingem objetivos com facilidade?			

OKR

O.K.R (OBJECTIVE KEY RESULTS)

|--|

OBJETIVO (objetivo direcionador)	DESCRIÇÃO (descreva elementos do objetivo)	KEY RESULT (métricas parâmetro de atingimento do objetivo)	PRAZO (prazo para atingir e alvo)	FREQUÊNCIA (frequência de mensuração)

O.K.R (OBJECTIVE KEY RESULTS)

Тега

OBJETIVO	DESCRIÇÃO	KEY RESULT	PRAZO	FREQUÊNCIA