Azure DevOps(Board) 로 **애자일**하게 프로젝트 관리하기

[Ep 0] 기획 의도 및 전반적인 내용 소개

대상 청중

- 이번 시리즈는 애자일 (Agile) 방법론에 대해 따로 설명하지 않습니다.
- 애자일 (Agile) 방법론에서 등장하는 용어 및 개념들을 사용할 예정입니다.
- 애자일 (Agile) 에 대해 익숙하지 않으신 분들은 미리 학습하고 들으시길 추천합니다. ☺
- 학습 링크: https://aka.ms/learn-agile

Azure Board를 잘 활용하여 우리 팀의 프로젝트를 애자일하게 관리하는 방법

가정하는 시나리오

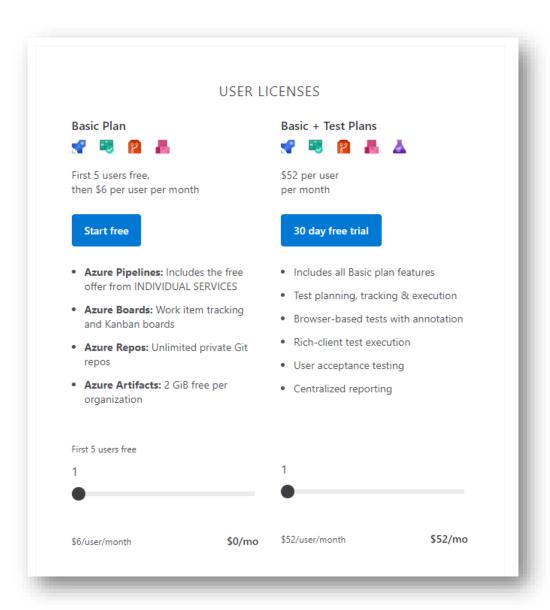
- Diziwords라는 회사에 개발자로 입사
- 소글씨를 디지털화하는 서비스를 제공해주는 웹페이지를 개발하는 프로젝트를 담당하게 됨
- Ian님, Justin님, 그리고 제가 한 팀이 되어서 Agile 방법론을 적용하여 프로젝트 관리 및 개발 진행

다음 시리즈에서는...

- Azure DevOps에서 프로젝트 생성하는 법
- 프로젝트에 팀원들 초대하는 방법
- Access Level 소개
- Azure DevOps가 가진 여러 기능들 소개
- Azure DevOps에 Market Place Extension 추가하기

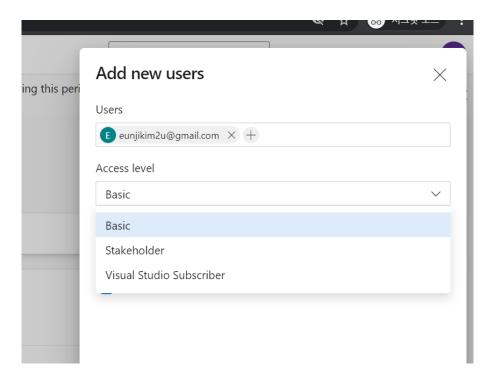
Azure DevOps(Board) 로 **애자일**하게 프로젝트 관리하기

[Ep 1] Azure DevOps에서 프로젝트 생성하기



관련 링크: https://aka.ms/ado-price

Access Level



지원되는 액세스 수준

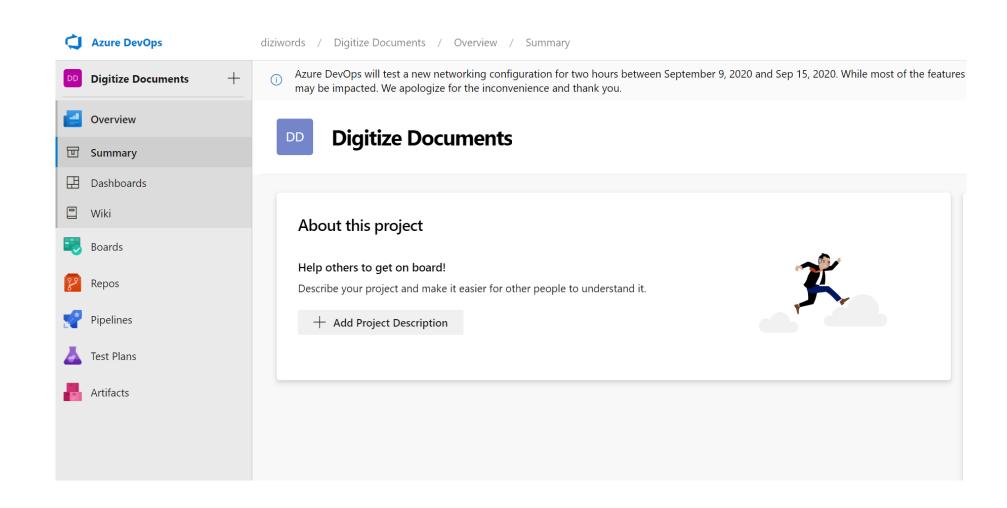
사용자 또는 사용자 그룹을 다음 액세스 수준 중 하나에 할당합니다.

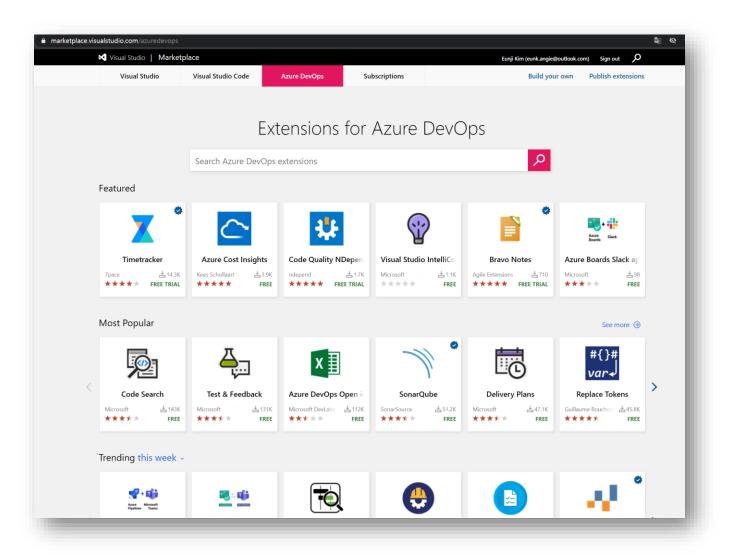
- 이해 관계자 : 부분적 접근을 제공하며, 무제한 사용자에게 무료로 할당 할 수 있습니다. 제한된 기능 세트에 액세스해 야하는 라이선스 또는 구독이없는 사용자에게 할당합니다.
- 기본 : 대부분의 기능에 대한 액세스를 제공합니다. Visual Studio Professional 구독, Azure DevOps Server CAL이있는 사용자 및 조직의 기본 액세스 비용을 지불하는 사용자에게 할당합니다.
- 기본 + 테스트 계획 : 기본 및 Azure 테스트 계획에 포함 된 모든 기능에 대한 액세스를 제공합니다. Visual Studio Test Professional 또는 MSDN Platforms 구독이있는 사용자와 조직에서 기본 + 테스트 계획 액세스 비용을 지불하는 사용자에게 할당합니다.
- Visual Studio 구독 : 이미 Visual Studio 구독이있는 사용자에게 할당합니다. 시스템은 사용자의 구독 (Visual Studio Enterprise, Visual Studio Professional, Visual Studio Test Professional 또는 MSDN 플랫폼)을 자동으로 인식하고 구독 수준에 포함 된 다른 모든 기능을 활성화합니다. Basic 또는 Stakeholder를 할당하면 로그인시 Visual Studio 구독 혜택도 받게됩니다.

관련 링크: https://aka.ms/ado-access-level

Feature	Stakeholder	Basic & Visual Studio Professional	Basic + Test Plans & Visual Studic Enterprise
Administer organization Can configure resources when also added to a security group or role: team administrator, Project Administrator, or Project Collection Administrator	*	✓	✓
Advanced backlog and sprint planning tools Includes full access to all backlog and sprint planning tools		✓	✓
Advanced home page Includes access to projects, work items, and pull requests defined across projects you work in		✓	✓
Advanced portfolio management Includes full access to define features and epics from a portfolio backlog or Kanban board		✓	✓
Agile boards Includes limited access to Kanban boards. On Boards, Stakeholders can't add work items, can't drag-and-drop work items to update status, and can't update fields displayed on cards.	✓	✓	✓
Agile Portfolio Management Includes limited access to portfolio backlogs and Kanban boards. Stakeholders can't change the backlog priority order, and can't assign items to an iteration, use the mapping pane, or exercise forecasting.	*	✓	✓
Artifacts Includes full access to all Azure Artifacts features (previously referred to as package management), up to 2GB free	~	✓	✓
Author Release Pipelines and Manage Releases Includes defining release pipelines and multi-stage continuous deployment (CD) pipelines, and using approvals and gates to control deployments; when the Free access to Pipelines Preview feature is enabled, Stakeholders gain access to all Azure Pipelines features.		*	✓
Basic backlog and sprint planning tools Includes limited access to add and modify items on backlogs and sprint backlogs and taskboards. Stakeholders can't assign items to an iteration, use the mapping pane, or forecasting.		~	✓

Azure DevOps의 다양한 기능에 대한 설명





관련 링크: https://aka.ms/ado-extension

다음 시리즈에서는...

- 애자일(Agile) 템플릿에서 지원하는 작업항목 소개
- Azure Board의 각 탭의 기능 소개
- 기능(Feature) 및 사용자 스토리(User Story) 추가하는 방법

Azure DevOps(Board) 로 **애자일**하게 프로젝트 관리하기

[Ep 2] Azure Board에서 작업항목 생성하기

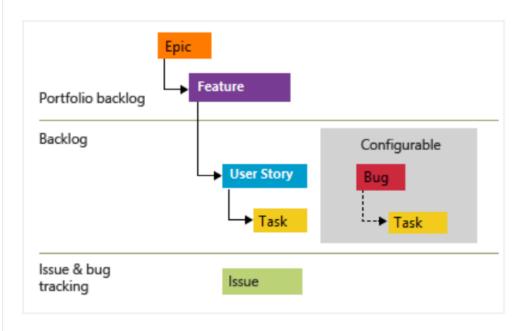
Azure Board를 잘 활용하여 우리 팀의 프로젝트를 애자일하게 관리하는 방법

가정하는 시나리오

- Diziwords라는 회사에 개발자로 입사
- 소글씨를 디지털화하는 서비스를 제공해주는 웹페이지를 개발하는 프로젝트를 담당하게 됨
- Ian님, Justin님, 그리고 제가 한 팀이 되어서 Agile 방법론을 적용하여 프로젝트 관리 및 개발 진행

기본 과정 스크럼 프로세스 CMMI 프로세스

다음 이미지는 Agile 프로세스 백 로그 작업 항목 계층을 보여줍니다. 사용자 스토리 및 작업은 작업을 추적하는 데 사용 되고 버그는 코드 결함을 추적하며 에픽 및 기능은 더 큰 시나리오에서 작업을 그룹화하는 데 사용됩니다.



각 팀은 버그를-에서 관리하는 방법 사용자 스토리 또는 작업-에 의한 구성과 같은 수준 구성 할 수 있습니다 버그와 함 께 작업을 설정. 이러한 작업 항목 유형 사용에 대한 자세한 내용은 Agile 프로세스를 참조하십시오 .

관련 링크: https://aka.ms/ado-feature-vs-epic

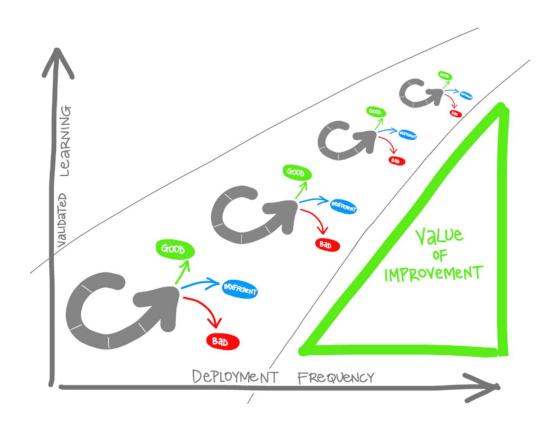
다음 시리즈에서는...

- Sprint 개념 소개 및 용어정리
- Sprint 생성 방법
- Sprint에 User Story할당하기
- User Story Estimation 하기
- Capacity Planning

Azure DevOps(Board) 로 **애자일**하게 프로젝트 관리하기

[Ep 3] Azure Board에서 스프린트 생성하기

Sprint 란?

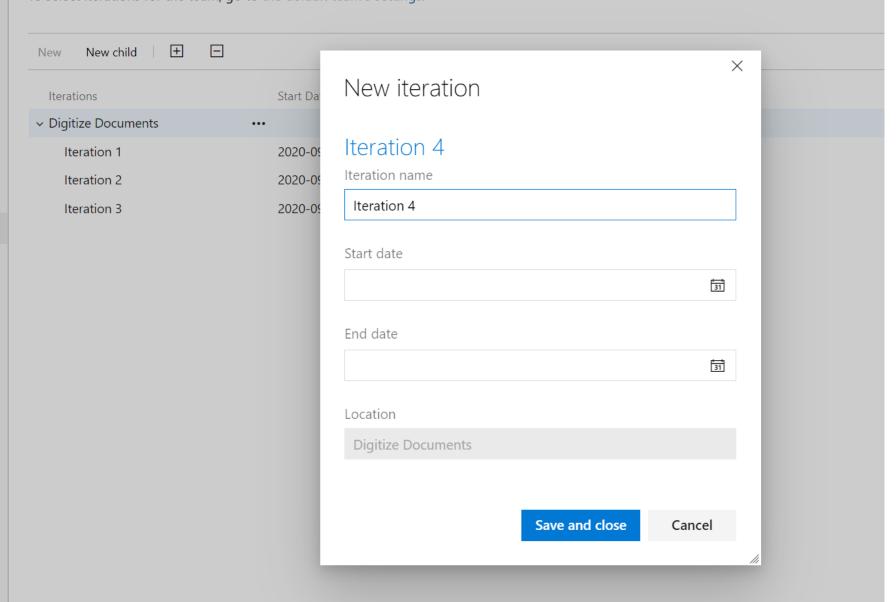


- 반복되는 개발 주기
- Sprint를 기준으로 점검 및 계획을 한다.
- 매 Sprint가 끝난 후 Review & Demo, Retrospective 미팅을 가진다.

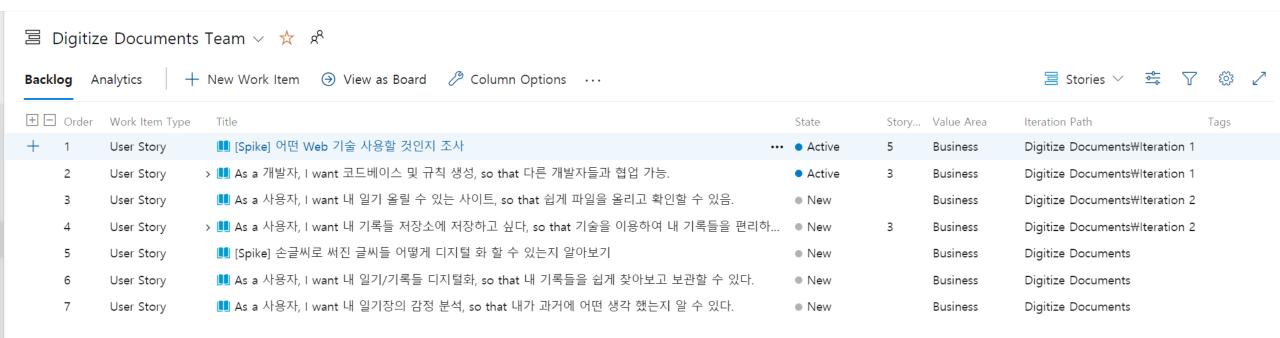
Sprint 관련 용어들

- 스프린트 기간 설정(Sprint Iteration)
- 스프린트 계획(Sprint Planning)
- 데일리 스탠드업 미팅(Daily Standup)
- 스프린트 리뷰 및 데모(Sprint Review & Demo)
- 회고 미팅 (Retrospective)

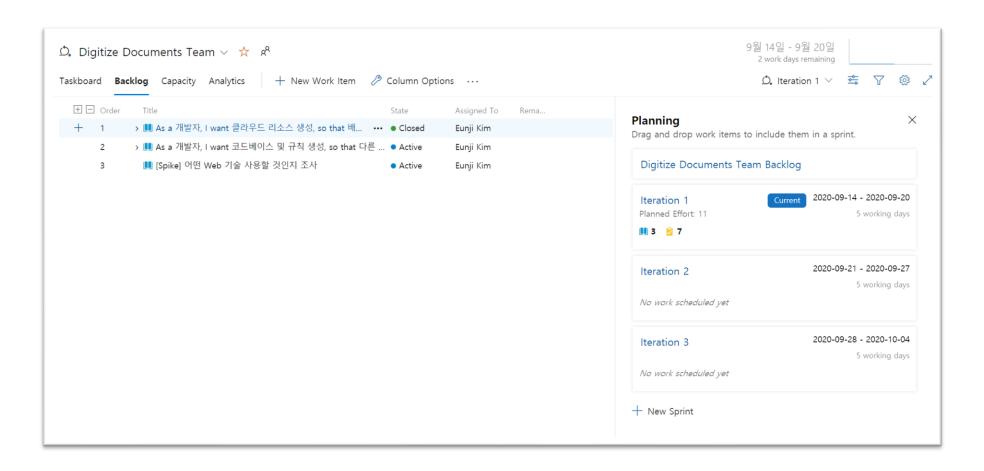
Create and manage the iterations for this project. These iterations will be used by teams for iteration planning (sprint planning). Learn more at To select iterations for the team, go to the default team's settings.

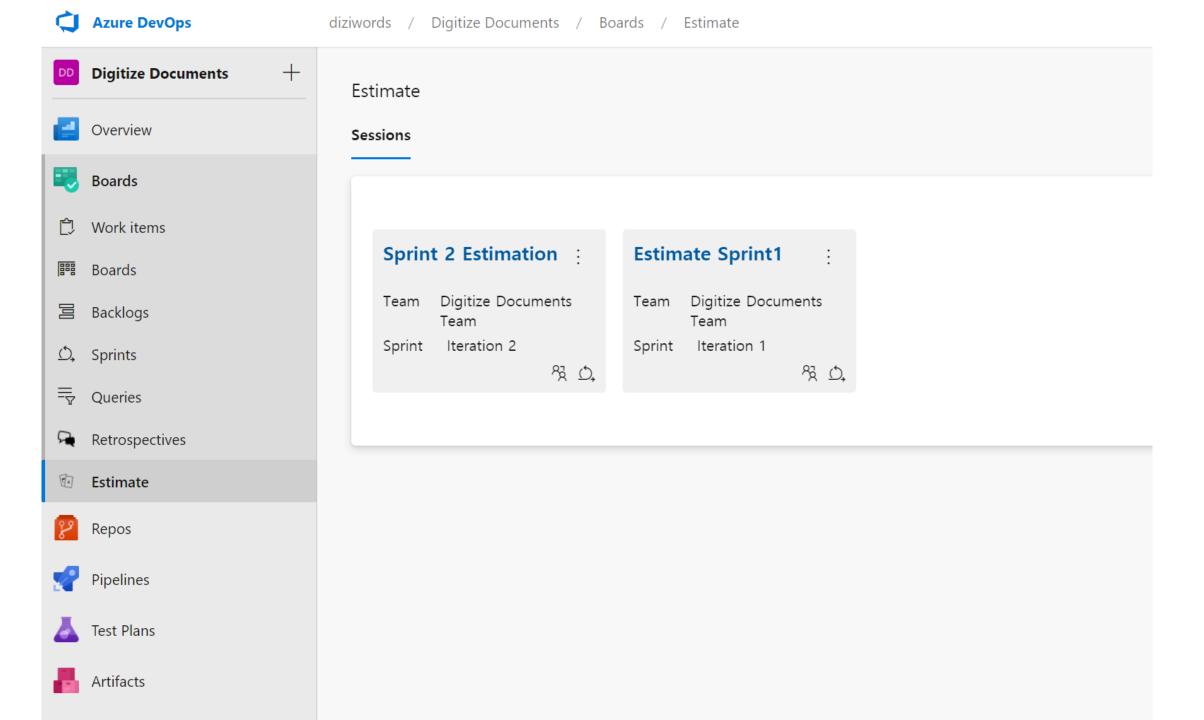


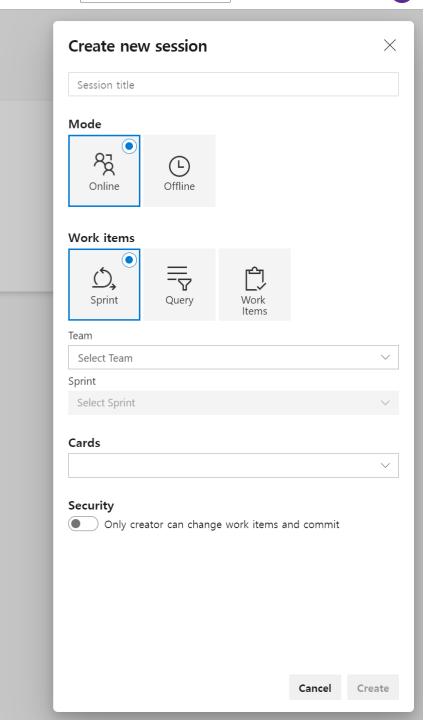
Sprint에 User Story 할당하기



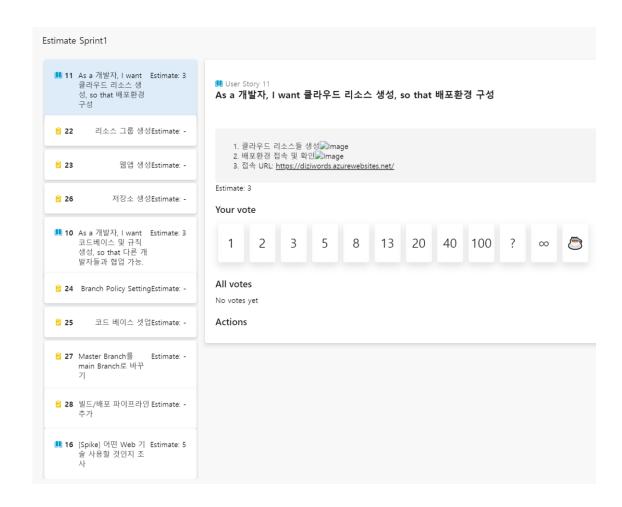
Sprint에 User Story 할당하기





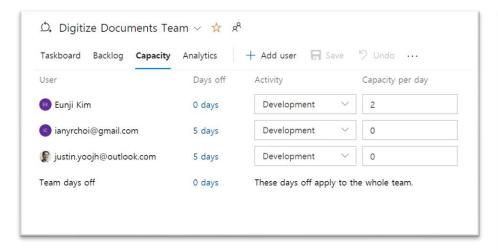


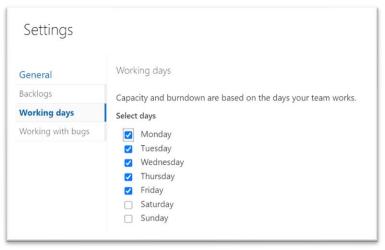
User Story Estimation

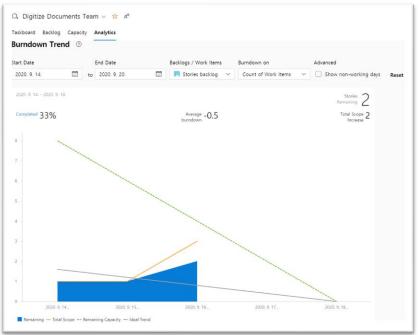


함께 데모

Capacity Planning







관련 링크: https://aka.ms/ado-set-capacity

다음 시리즈에서는...

- Sprint 보드 활용하기
- 회고미팅 도구 사용해보기
- 대시보드 생성하기
- 프로젝트 Wiki 활용하기
- 시리즈에서 다뤘던 내용 정리

Azure DevOps(Board) 로 **애자일**하게 프로젝트 관리하기

[Ep 4] 스프린트 보드 활용 및 기타 기능소개

지금까지 다룬 내용은...

- Azure DevOps에서 프로젝트 생성하기
- Azure Board를 이용해 작업항목 생성하고 관리하기
- Azure Board를 이용해 스프린트 생성하기
- 스프린트 Board를 활용하여 Daily Standup 진행하기
- 그 밖의 유용한 기능들 소개

참고 자료

- https://aka.ms/azure-board-resources
- https://aka.ms/devops-learn-path
- https://aka.ms/devops-overview
- https://aka.ms/devops-at-ms
- https://aka.ms/what-is-agile