

**TUGAS AKHIR SEMESTER**  
**MANAJEMEN PROYEK**

**“ Seorang manager proyek sedang mendelegasikan pekerjaan sebuah proyek kepada semua anggota tim proyek “**



Disusun Oleh :

Dewi Oktavia Efendi

1931710071

MI 2C / 06

**PROGRAM STUDI D-III MANAJEMEN INFORMATIKA**  
**JURUSAN TEKNOLOGI INFORMASI**  
**POLITEKNIK NEGERI MALANG**

Setelah mengadakan meeting bersama dengan stakeholders/pemberi proyek saya segera menjadwalkan untuk mengadakan rapat anggota tim yang sebelumnya telah saya bentuk, anggota tim saya terdiri dari project manajer yakni saya sendiri, Analysis System, Design System, Programmer, dan tester.

Dalam meeting ini saya selaku project manajer mendiskusikan mengenai project yang didapat yakni membuat sebuah sistem monitoring terhadap pegawai di sebuah perusahaan dengan total pegawai kurang lebih 300 pegawai tetap dan 100 pegawai intern. Project ini bernilai 300jt. Dengan itu saya sebagai project manager melakukan identifikasi project bersama dengan anggota tim.

Setelah mengidentifikasi project, saya mulai menjelaskan kepada anggota tim mengenai jobdesc yang harus dilakukan sesuai dengan peran masing-masing.

#### 1. Project Manajer

Project manajer disini memiliki jobdesc :

- Memimpin tim proyek pada setiap tahapan proyek  
Disini saya selaku manajer proyek akan memimpin tim proyek ini mulai dari tahap awal sampai akhir selama pengerjaan proyek
- Mengestimasi anggaran biaya proyek  
Karena proyek ini tergolong proyek dengan tingkat kesulitan menengah, saya akan mengestimasi anggaran biaya yang dibutuhkan dengan sangat hati-hati sehingga tidak melebihi nilai yang sudah ditentukan.
- Mengelola perubahan yang terjadi pada proyek  
Dengan menentukan skala prioritas dari perubahan yang terjadi maka sebaik mungkin menghindari faktor-faktor yang dapat mempengaruhi biaya dan estimasi waktu pengerjaan proyek
- Mengawasi dan mengontrol kinerja setiap anggota tim

#### 2. Analysis System

Jobdesc dari Analysis System adalah

- Bekerja sama dengan project manajer dalam mengidentifikasi kebutuhan sistem
- Menganalisis hasil identifikasi
- Mengidentifikasi kendala yang mungkin akan terjadi selama project berjalan.
- Bekerja sama dengan Project Manajer dalam mencari solusi dari kendala yang telah diidentifikasi
- Membuat rancangan sistem
- Bekerjasama dengan seluruh anggota tim

### 3. Design System

Jobdesc dari Design System adalah

- Membuat rancangan desain sistem
- Bekerjasama dengan programmer dalam menerapkan desain(mockup) ke dalam bentuk code (frontend)
- Bekerjasama dengan seluruh anggota tim

### 4. Programmer

Jobdesc dari programmer adalah

- Bekerjasama dengan Design System dalam membuat frontend
- Merancang data sistem sesuai kebutuhan ( backend )
- Melakukan maintenance terhadap sistem yang dibuat
- Bekerjasama dengan seluruh anggota tim

### 5. Tester

Jobdesc dari tester adalah

- Bekerjasama dengan programmer untuk melakukan menguji sistem yang telah dibuat.
- Membuat list mengenai hal-hal yang perlu diperbaiki dari sistem
- Bekerjasama dengan seluruh anggota tim

Setelah semua penjelasan Jobdesc masing-masing dan dirasa seluruh anggota tim sudah cukup jelas maka selanjutnya saya akan menjelaskan mengenai proses project manajemen

1. Menginisialisasi proyek  
Diproses ini akan membahas mengenai gambaran sistem dibuat yang nantinya akan dijadikan sebagai acuan dalam perencanaan proyek
2. Perencanaan proyek  
Setelah menginisialisasi proyek dan sudah mendapatkan gambaran umum dari proyek ini, maka akan membuat perencanaan manajemen proyek (project management plan) dimana seluruh gambaran proyek akan dijabarkan sehingga saat mulai pengerjaan proyek dapat berjalan lancar.
3. Eksekusi proyek  
Setelah project management plan sudah dibuat maka seluruh tim mulai mengerjakan jobdesc masing-masing
4. Pengontrolan proyek  
Selama proses eksekusi proyek, project manajer akan mengontroll seluruh kinerja tim dan setiap anggota tim wajib melaporkan progress jobdesc masing-masing
5. Penutupan Project  
Setelah proyek telah selesai dibuat dan sistem berjalan dengan baik sesuai dengan yang diinginkan client, maka project ini dinyatakan selesai dan project manajer akan menyerahkan laporan hasil kepada client dan melakukan transaksi yang telah disetujui sebelumnya, serta melakukan pembubaran tim proyek.