$$f(x) = x^4 - 2x^3 - 12x^2 + 16x + 3$$

x_0	a_4	a_3	a_2	a_1	a_0
16.61	1	-2	-12	16	3
		1	-1	-13	29
	1	-1	-13	29	31
	b_4	b_3	b_2	b_1	b_0

$x_0 = 16.61$ $\quad P(16.61) = 31$

$P(x) = (x - 16.61)\, Q(x)$

$x \simeq -3.2064$

$x \simeq -0.1671$

$x \simeq 1.4126$

$x \simeq 3.9614$