

**Universitatea Politehnica
București 2018**

Managementul Proiectelor

Platforma voluntarilor din România (PVdR)



Prenume: Gheorghe
Nume: Digori
Grupa: 343
Specializare: C5

Etapa V

1. Monitorizarea performantelor

În cadrul dezvoltării proiectului monitorizarea performantelor se va face săptămânal în cadrul unor sedințe de maxim o oră în care toată lumea va prezenta ce a făcut din ceea ce a fost planificat, ce urmează să facă și de cât timp au avut nevoie în plus peste cel stabilit.

2. Monitorizarea financiară

Partea financiară a proiectului va fi monitorizată de către 2-3 persoane care se va ocupa de aspectele administrative-financiare. Lunar (cel puțin în primul an de dezvoltare), iar apoi anual, persoana se va ocupa de planificarea bugetului, estimarea cheltuielilor, căutarea de fonduri și investitori.

Planificările vor trebui aprobate de finanțatori/investitori și coordonatorul echipei înainte de a fi puse în aplicare.

3. Studiile diagnostic

În cadrul proiectului, studiul va fi făcut după lansarea oficială a produsului în cadrul conferinței și testarea ei de către utilizatori. În urma feedbackului de la ei se va face o întâlnire generală în care se vor discuta următoarele direcții, modificări și funcționalități ce ar putea crește numărul de utilizatori și popularitatea proiectului.

4. Măsurarea la termene intermediare a performanțelor proiectului

Măsurarea performanțelor va fi realizată lunar prin sedințe de feedback și planificarea pentru următoarea etapă. Performanțele vor fi măsurate pe baza comentariilor și sugestiilor aduse de către membrii echipei, în ultima fază alăturându-se și utilizatorii.

5. Raportul final și auditul proiectului

Înainte de lansarea platformei se va organiza o sesiune de testare și feedback pe un esantion de aproximativ 50 de persoane. Pe baza feedback-ului și sugestiilor primite vom contura prezentarea și vom întocmi un nou dosar pentru o nouă rundă de dezvoltare.

6. Monitorizarea de întreținere și sustenabilitate

În funcție de popularitatea platformei noastre, trebuie să ne ragăndim infrastructura hardware pentru a face față unui număr mai mare de cereri de procesat. În acest sens, sedințele săptămânale din perioada de dezvoltare se vor transforma în sedințe lunare unde se vor discuta și aspecte de natură tehnică cât și organizatorică.

7. Sistem de indicatori pentru evaluarea proiectului

Dupa cum am mentionat, proiectul este unul non-profit, baza pe munca unor voluntari si pe parteneriate cu anumite societati si ONG-uri.

8. Valoare neta actualizata VNA

$$VNA = \sum_{t=n+1}^N \frac{V_t}{(1+r)^t} - \sum_{t=1}^n \frac{I_t}{(1+r)^t} - \sum_{t=n+1}^N \frac{C_t}{(1+r)^t} [LEI]$$

Unde

$$V_t = 0$$

$$I_t = 0$$

$$C_t = 0$$

$$1 \dots n = 1..329 \text{ zile}$$

$$n+1..N = 1..3 \text{ ani}$$

$$VNA = 0 \text{ lei}$$

9. Rata interna a rentabilitatii financiare

Se calculeaza valoarea r din ecuatie VNA = 0. Avand in vedere ca venitul si cheltuielile sunt 0, valoarea pentru rata de actualizare este nedefinita.

10. Pragul de rentabilitate PR

$$PR = \frac{C_F}{p - c_d}$$

Avand in vedere ca proiectul este nonprofit, acest indicator nu are sens in acest context.

11. Rata rentabilitatii finantarii proiectului

$$RRFp = \frac{\text{Profit}_{brut_{actualizat}}}{(\text{Fond public} + \text{Fond privat} + \text{Fond investitii})_{actualizat}} * 100$$

Avand in vedere ca proiectul nu va realiza niciun profit, RRFp = 0%. Fondurile existente vin din partea ONG-urilor si Agentiilor de voluntariat care sponsorizeaza acest proiect si de asemenea ofera sustinerea necesara desfasurarii si utilizarii aplicatiei obtinute.

[Indicatori de lichiditate](#)

12. Raportul curent RC

$$RC = \frac{\text{active circulante}}{\text{datorii curente}} = 0$$

13. Test ACID

$$r_{TA} = \frac{\text{active circulante} - \text{stocuri}}{\text{datorii curente}} = 0$$

Indicatori de solvabilitate

14. Rata solvabilitatii

$$R_S = \frac{\text{datorii totale}}{\text{capital total}} * 100 = 0\%$$

Indicatori de rentabilitate

15. Rata rentabilitatii comerciale

$$R_{RC} = \frac{\text{profit brut din operare}}{\text{venituri din vanzari}} * 100$$

Acest operator nu are sens pentru ca nu exista venituri din vanzari.

16. Rata rentabilitatii financiare

$$R_F = \frac{\text{profit net}}{\text{capital total}} * 100 = 0\%$$

17. Randamentul activelor utilizate

$$r_A = \frac{\text{venituri din vanzari}}{\text{total active}} * 100 = 0\%$$

18. Rata rentabilitatii economice

$$ROA = \frac{\text{profit brut}}{\text{total active}} * 100 = 0\%$$

Indicatori pentru evaluare impactului la nivel national a proiectului

19. Aportul proiectului la cresterea PIB

$$r_{PIB} = \frac{\text{vaactualizat}}{(\text{fonduri publice} + \text{fonduri private})_{\text{actualizate}}} * 100 = 0\%$$

20. Aportul proiectului la cresterea veniturilor BN

$$(\text{bn})_{\text{actualizat}}$$

$$r_{bn} = \frac{\text{---}}{(fonduri publice + fonduri private)_{actualizate}} * 100 = 0\%$$

21. Aportul proiectului la cresterea venitului national

$$r_{VN} = \frac{(vn)_{actualizat}}{(fonduri publice + fonduri private)_{actualizate}} * 100 = 0\%$$

22. Numarul de locuri de munca noi

Proiectul nu creeaza noi locuri de munca, dar ofera posibilitatea obtinerii unei adeverinte de voluntar activ in cadrul proiectului, aceste adeverinte pot fi prezentate la institutiile de invatamant cat si accentuate in CV-urile de angajare.