# 风险管理

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 描述 | 发生概率 | 危害程度 | 规避措施 | 缓减策略 | 状态 |
| 1 | 项目是否有评审标准 | 高 | 高 | 尽快制定了评审标准，和甲方达成一致 | 按照评审标准进行修改 | 已发生 |
| 2 | 成本估算是否准确 | 中 | 中 | 按照wbs 将工作分解，精确到天甚至工时，来估算人力成本 | 按照wbs 将工作分解，精确到天甚至工时，来估算人力成本 | 未发生 |
| 3 | 需求是否相当稳定并得到了充分的了解 | 中 | 中 | 需求充分了解 | 若中途出现需求变更，由需求控制委员会商讨，根据变更的需求修改项目开发计划，并提前和甲方达成一致，说明需求 | 未发生 |
| 4 | 时间安排不够合理 | 中 | 中 | 项目计划进度表 | 对开发进度进行实时监控进行调整 | 未发生 |
| 5 | 是否存在极不灵活的可用性和安全性需求 | 中 | 中 | 可用性和安全性保证 | 应和甲方达成一致，系统发布后仍会有一些bug，若出现问题，会在6 小时内帮甲方解决。 | 未发生 |
| 6 | 人员的经验和技术 | 中 | 中 | 无 | 多问指导老师在学习中成长，在失败中积累经验 | 已发生 |
| 7 | 计算机故障 | 低 | 低 | 提前完成任务 | 尽快解决问题 | 未发生 |

发生概率：

高：80%以上

较高：60%-80%

中：40%-60%

较低：20%-40%

低：20%以下

危害程度：

没有定量的指标，依靠PM个人的判断，分为“高”、“中”、“低”三级

规避措施：风险未发生时，采取什么手段防止风险发生

缓减策略：风险已发生时，采取什么手段减少其危害

状态：该风险项当前的状态，分为“未发生”、“已发生”、“已解决”