

الموضوع: طلب دعم مشروع ( تطوير نادي بناء - المرحلة الثانوية ) - .

**السادة / مؤسسة سالم بن أحمد بالبحر وعائلته الخيرية حفظهم الله**

**السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد :-**

في البدء تدعو لكم جمعية رعاية الأيتام بمنطقة عسير ( آباء ) بالخير والمسرات ، وأن يجعل ما تقدمونه في سبيل خدمة هذا المجتمع المبارك في موازين حسناتكم .  
وإشارة إلى الشراكة المجتمعية بين الجمعية ومؤسستكم المباركة فيما يتعلق بالمشاريع التنموية فإنه يسعدنا أن نضع بين أيديكم مشروع ( تطوير نادي بناء - المرحلة الثانوية ) والبالغ تكلفته : مائة وسبعون ألف ريال ( ١٧٠,٠٠٠ ريال ) ، والذي نستهدف فيه تقييم وتطوير نادي بناء التربوي للأيتام ( المرحلة الثانوية ) من خلال بناء مناهج ومقررات علمية وتربوية محكمة ، ورفع مستوى كفاءة العاملين والمربين في الأندية ، وتصميم معايير ومؤشرات وأدوات لقياس الأثر التعليمي والتربوي للبرنامج على المستفيدين ، كل ذلك عن طريق مركز مميز ومتخصص في الاستشارات التعليمية والتربوية ، مما سيسهم بإذن الله في تجويد المخرجات وتحسين بيئة العمل التربوي ، وليكون هذا المشروع وقفاً مستداماً لكم في جمعية آباء لأبنائكم الأيتام وللبرامج التربوية في مختلف الجهات .

نأمل أن يحظى هذا المشروع باستحسانكم ودعمكم الكريم .

**وتقبلوا خالص التحية والتقدير،،،**

**الأمين العام**

*د. ناصر بن محمد آل قميشان*

**د. ناصر بن محمد آل قميشان**



اسم المشروع	تطوير نادي بناء - المرحلة الثانوية	المدينة	أبها
مدير المشروع	عامر بن إبراهيم آل عثمان	وظيفته في الجهة	مدير الإدارة التربوية
الجهة المستفيدة	جمعية رعاية الأيتام بمنطقة عسير (آباء )	ص . ب : ( 200 ) - الرمز البريدي (61431)	
رقم الجوال	0504736173	رقم الهاتف	0172303000
رقم الفاكس	0172303000	رقم التحويل	28

### 1- نبذة مختصرة عن الجهة :

جمعية رعاية الأيتام بمنطقة عسير ( آباء ) مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ( 451 ) ، بذرة نبتت بأرض عسير على يد صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن خالد بن عبد العزيز آل سعود أمير المنطقة ورئيس مجلس إدارة الجمعية في تاريخ 1429/9/21هـ ، تقوم على خدمة أكثر من 13000 مستفيد من الأيتام والأرامل في منطقة عسير ببرامج رعية وتنموية متنوعة حسب احتياج المستفيد ، عبر 13 فرع في مختلف المحافظات وبكوادر بشرية مؤهلة تزيد عن 100 موظف ومتطوع من كلا الجنسين .

### الرؤية :

الجمعية الأكثر فاعلية في المملكة في تلبية احتياجات الأيتام وأسرها وإعدادهم للمستقبل .

### الرسالة :

نحن جمعية مختصة في رعاية الأيتام ومن هم في حكمهم من سكان منطقة عسير ، ونعمل من أجل المحافظة على كرامة الأيتام بسد جزء من احتياجاتهم ، وتمكينهم تعليمياً واجتماعياً وصحياً ، كي يسهموا في نهضة البلاد واستقرارها . وفي سبيل ذلك فإننا نتعاون مع مختلف الفاعلين على أسس الشفافية والمسؤولية .

### فروع الجمعية ( 13 فرعاً ) :



### من مشاريعنا :

**الساعي :** برنامج يستهدف بناء الأرملة بناء متكاملًا عبر برنامج تطويري شرعي وتربوي ومهاري مما يساعدها في تربية الأسرة وإنجاحها .

**تدريب وتأهيل أبناء آباء :** برنامج يقوم على تدريب وتنمية الأيتام ممن تجاوزت أعمارهم 18 سنة وتأهيلهم لسوق العمل من خلال إكسابهم المهارات والمعارف اللازمة في حياتهم اليومية والعملية .

## 2- فكرة المشروع :

منذ نشأت جمعية آباء وهي تؤمن بأن المشاريع النوعية هي تلك المشاريع المستدامة التي يبقى أثرها على المستفيد لأطول فترة ممكنة ويعود نفعها ليس فقط على المستفيد أو المستفيدة فحسب وإنما على أسرة المستفيد وعلى المجتمع بشكل عام ، ومن بينها تلك المشاريع التي تقوم على تربية وتدريب وتأهيل وإعداد المستفيدين في جميع المجالات والتي تستثمر البناء في الإنسان الذي هو أساس الثروة المجتمعية ، ومن هذا المنطلق قامت الجمعية بافتتاح أندية بناء للبنين لتقوم بالدور التربوي وبناء شخصية اليتيم بناء إيمانياً ومهارياً وعلمياً واجتماعياً من خلال مجموعة من البرامج المختلفة ومن خلال أنشطة تفاعلية متنوعة وعبر مشرفين متخصصين وذوي خبرة في المجال التربوي ، ليكون اليتيم عنصراً فاعلاً في أسرته وفي المجتمع بشكل عام .

وبعد مسيرة عطاء لأندية بناء امتدت لتسعة أعوام رأت الجمعية بعد استشارة خبراء في المجال التربوي أن تقوم **بتقويم وتطوير مشروع نادي بناء** بما يحقق تطلعات الجمعية وتوجهاتها المستقبلية ، وليكون النادي مرجعاً في تنفيذ البرامج التربوية المتخصصة ، ورافداً مهماً للبرامج المماثلة في الجهات الخيرية المختلفة .

## 3- الخلفية والمبررات :

1	<b>ملاحظة</b> مشرفي أندية بناء التربوية وإدارة الجمعية لأهمية القيام بتقييم شامل وتطوير للأندية بعد تجربة استمرت لتسع سنين .
2	<b>الحاجة</b> الماسة لبناء مناهج ومقررات علمية وتربوية لكل مرحلة ( الابتدائي - المتوسط - الثانوي ) من المستفيدين في النادي ، وتفريغ المربين والمشرفين لتنفيذ البرنامج المصمم بكل كفاءة واقتدار .
3	<b>الحاجة</b> الضرورية لرفع مستوى كفاءة أداء العاملين والمربين في النادي علمياً ومهارياً وبما يؤهلهم للتعامل مع المستفيدين من البرنامج بصورة مهنية مميزة .
4	<b>احتياج</b> النادي لوجود معايير ومؤشرات وأدوات لقياس الأثر التعليمي والتربوي للبرنامج على المستفيدين مما يساعد على تطوير كفاءة البرنامج في المستقبل .
5	<b>تطلع</b> الجمعية إلى أن يكون النادي بيت خبرة للأندية المماثلة والبرامج التربوية المتخصصة في مختلف الجهات .

## 4- المجموعة المستهدفة :

العدد	الفئة المستهدفة
70	الأيتام المسجلين في أندية بناء ( أبها - خميس مشيط ) من طلاب المرحلة الثانوية
15	فريق عمل أندية بناء ( أبها - خميس مشيط ) للمرحلة الثانوية

## 5- الهدف العام :

تقييم وتطوير نادي بناء ( المرحلة الثانوية ) من خلال بناء مناهج ومقررات علمية وتربوية محكمة ، ورفع مستوى كفاءة العاملين والمربين في الأندية ، وتصميم معايير ومؤشرات وأدوات لقياس الأثر التعليمي والتربوي للبرنامج على المستفيدين

## 6- مدة المشروع :

**تسعة أشهر** منذ توقيع العقد مع مؤسسة موارد التميز للاستشارات التعليمية والتربوية ، كالتالي :  
**ثلاثة أشهر** : تحليل وتقييم بيئة البرنامج وتصميم المناهج والمقررات وتصميم المعايير والمؤشرات وأدوات قياس الأثر .  
**ستة أشهر** : تمكين العاملين من تنفيذ البرنامج والإشراف عليه والتقييم والتحسين المستمر .

## 7. الخطة التشغيلية للمشروع (الأنشطة + مدة التنفيذ + الموازنة) :

م	الأنشطة	مدة التنفيذ	الموازنة
1	تحليل بيئة البرنامج	3 أسابيع	17.000
2	تصميم وثيقة البرنامج	أسبوعان	13.000
3	تصميم وثائق ومقررات البرنامج	شهر	36.000
4	بناء خطة تدريبية للمربين والعاملين	3 أسابيع	19.000
5	الإشراف على مرحلة التمكين	6 أشهر	80.000
	<b>المجموع</b>	<b>9 أشهر</b>	<b>165.000</b>

\* ملاحظة / تفاصيل جميع الأنشطة السابقة موجودة في العرض الفني المقدم من مؤسسة موارد التميز للاستشارات التعليمية والتربوية ، والمرفق في آخر خطة المشروع .

## 8- الموازنة المالية للمشروع :

م	البند	نوع المصاريف	المبلغ
1	تحليل بيئة البرنامج + تصميم وثيقة البرنامج + تصميم المقررات والوثائق + بناء خطة تدريبية للمربين والعاملين	المرحلة الأولى	85.000 ريال
2	الإشراف على مرحلة التمكين	المرحلة الثانية	80.000 ريال
3	التكاليف الإدارية	إدارية	5.000 ريال
	<b>الإجمالي : (مائة وسبعون ألف ريال)</b>		<b>170.000 ريال</b>

\* ملاحظة / يمكن الدعم الجزئي لإحدى المراحل وستقوم الجمعية بطلب الدعم للمتبقّي من دعم آخر

## 9- الحساب البنكي للجمعية والمعتمد للمشروع :

• 3980000 347 608010 800003 SA ( مصرف الراجحي ) باسم جمعية رعاية الأيتام بمنطقة عسير

## 10- مزايا رعاية المشروع :

- طبيعة المشروع (تدريبي وتنموي) والذي يستهدف البناء في الإنسان مما يضمن بإذن الله تعظيم الأثر واستدامته .
- إمكانية نقل الاستفادة والتجربة لجهات أخرى مما يعظم الأجر والأثر بإذن الله .
- وضع اسم الجهة الراعية في الدعاية والإعلان وإبرازها إعلامياً في الوسائل الالكترونية والورقية .
- تسليم الجهة الراعية تقرير نهائي مدعوم بالصور لكل فعاليات المشروع .

11- للتواصل والاستفسار :	
أ. جلال السمللي	علاقات الداعمين
<a href="mailto:451aaba.51@gmail.com">451aaba.51@gmail.com</a>	البريد الإلكتروني
0537708228	رقم الجوال



# العرض الفني والمالي لمشروع

## تطوير نادي بناء

### المرحلة الثانوية





# تطوير نادي بناء المرحلة الثانوية



## المقدمة

الحمد لله والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا ونبينا محمد صلى الله عليه وعلى آله وصحبه وسلم تسليماً كثيراً إلى يوم الدين وبعد....

فلنّ العناية بالشباب هو بمثابة العناية بمستقبل أمة تصبو لأن يكون لها قيمة ووزن بين بقية الأمم فهم عدّة الحاضر وأمل المستقبل. ولذلك جاءت عناية الإسلام بالشباب في نصوص متضافرة تؤكد جميعها على أهمية هذه المرحلة في عمر الإنسان. ففي سورة الكهف تم تخصيص آيات عظيمة تنلّ إلى قيام الساعة حكى نبأ "فتية" آمنوا بربهم وزادهم الله هدى. فكانت قصتهم عبرة وعظة للأمم والأجيال إلى قيام الساعة. وفي حديث النبي ﷺ الذي أخبر فيها عن القضايا الأربع التي لن تزولا قدما العبد حتى يسأل عنها. خصص مرحلة الشباب بسؤال خاص فقال عليه الصلاة والسلام (وعن شبابيه فيما أبلاه). وهي مرحلة القوة بين ضعفين. قال تعالى: ﴿اللَّهُ الَّذِي خَلَقَكُمْ مِّنْ ضَعْفٍ ثُمَّ جَعَلَ مِنْ بَعْدِ ضَعْفٍ قُوَّةً ثُمَّ جَعَلَ مِنْ بَعْدِ قُوَّةٍ ضَعْفًا وَشَيْبَةً﴾ والقوة في الآية

كما يشير -السعدي رحمه الله- تشمل القوة الظاهرة والباطنة.

كما حظيت هذه القضية الهامة -قضية الشباب- باهتمام بالغ في خطط وبرامج التنمية المجتمعية والتربوية والتعليمية في هذه البلاد المباركة. ولا أدلّ على ذلك من محورية العناية بالشباب في رؤية ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني ٢٠٢٠. ولذا فلنّ مؤسسات القطاع الخيري والأهلي مدعوة للمساهمة البناءة في تعزيز مبادرات الرؤية التي تهدف إلى بناء وتنشئة جيل من الشباب الفادر -فكرياً ومهارياً- على التعامل البناء مع التحديات المعاصرة...

ومن هذا المنطلق ومن موقع مسؤوليتها المجتمعية سعت جمعية أباء لرعاية الأيتام إلى تقديم خدماتها للمستفيدين في صورة برامج تنمية ساهمت في بناء شخصية اليتيم بناءً متوازناً ومتكاملاً من خلال جملة من المبادرات منها برنامج "نادي بناء". والذي انطلقت فعالياته قبل ما يزيد على تسع سنوات. وكان من ثمراتها خريج جيل من الأيتام تبوؤاً مقاعدهم الجامعية في عدد من الكليات القيادية والعلمية بمعايير سوق العمل المحلي والعالمي. ما يؤهلهم للمشاركة المجتمعية الفاعلة في المستقبل القريب بإذن الله تعالى....



### ١. المرحلة الأولى: تحليل بيئة البرنامج، بحيث

#### يتضمن:

- أ- تحليل وثائق البرنامج الماضية.
- ب- تحليل جوانب القوة والضعف في البرنامج.
- ت- تحليل نواتج البرنامج خلال الفترة السابقة.
- ث- تحليل الاحتياجات التربوية والمهارية للشرخنة المستفيدة.

### ٢. المرحلة الثانية: تصميم وثيقة برنامج نوعي

#### لنادي "بناء - المرحلة الثانوية"، بحيث يتضمن:

- أ- رؤية البرنامج
- ب- رسالة البرنامج
- ت- أهداف البرنامج الاستراتيجية
- ث- الإطار الزمني للبرنامج
- ج- وصف المنتج التربوي في البرنامج
- ح- قيم البرنامج واستراتيجياتها التربوية
- خ- جدارات المربين وكفاياتهم المتوافقة مع رؤية البرنامج
- د- شروط تحقيق رؤية البرنامج



٣- رفع مستوى كفاءة أداء العاملين والمربين في النادي علمياً ومهارياً وبما يؤهلهم للتعامل مع الشرخنة المستفيدة من البرنامج بصورة مهنية مميزة.

٤- بناء معايير ومؤشرات وأدوات لقياس الأثر التعليمي والتربوي للبرنامج على الطلاب الأيتام المشاركين. وبما يساعد على تطوير كفاءة البرنامج في المستقبل.

٥- مراعاة مصفوفة المدى والتتابع في بناء المعايير التعليمية.

ورغبة في تحقيق تلك الأسس والتوجهات. تواصلت الجمعية مع مؤسسة موارد التميز للاستشارات التعليمية لتقديم عرضاً للحلول الاستشارية التي يمكن للمؤسسة تقديمها في هذا الصدد...



#### الحلول الاستشارية

في ضوء ما تقدم. فإن مؤسسة موارد التميز تعتقد بضرورة أن يمر أي حل من خلال مراحل خمسة أساسية. هي:



وحيث إن تجربة البرنامج "ذو التسعة أعوام" حاجة إلى تقويم ومن ثم تطوير بما يحقق تطلعات الجمعية وتوجهاته المستقبلية والتي تقوم على أساس الأسس التالية:

١- الفصل بين المراحل الدراسية الثلاث (الابتدائي والمتوسط والثانوي). بحيث يصبح هناك مسارات ثلاث متوازية لبرنامج "نادي بناء". يراعى في كل مسار الخصائص والنفسية والعقلية والتربوية لكل مرحلة عمرية.

٢- الاستفادة من الجهات ذات الاختصاص في بناء المناهج والمقررات العلمية والتربوية لكل مسار من تلك المسارات. وتفرغ المربين/المعلمين لتنفيذ البرنامج المصمم بكل كفاءة واقتدار.







## العرض المالي

المرحلة	المدة	التكلفة
١ تحليل بيئة البرنامج	٢ أسابيع	١٧٠٠٠ ريال ✓
٢ تصميم وثيقة البرنامج	أسبوعان	١٣٠٠٠ ريال ✓
٣ تصميم وثائق مقررات البرنامج	شهر	٣٦٠٠٠ ريال ✓
٤ بناء خطة تدريبية للمربين العاملين	٢ أسابيع	١٩٠٠٠ ريال ✓
٥ الإشراف على مرحلة التمكين	٦ أشهر	٨٠٠٠٠ ريال ✓
المجموع	٩ أشهر	١٦٥٠٠٠ ريال ✓

الدفعة الأولى	٥٠%	٨٢٥٠٠ ريال
الدفعة الثانية	٢٥%	٤١٢٥٠ ريال
الدفعة الثالثة	٢٥%	٤١٢٥٠ ريال



### ملاحظة

بإمكان الجمعية توقيع عقد المشروع على فترتين،  
الفترة الأولى، تشمل المراحل (الأولى والثانية والثالثة والرابعة)،  
الفترة الثانية، مرحلة التمكين في عقد مستقل.  
وذلك بناء على رغبة مندوب الجمعية

هذا العرض سار لمدة شهر من تاريخه

تطوير نادي بناء المرحلة الثانية



#### ٤. المرحلة الرابعة: بناء خطة تدريبية للعاملين

من شأنها أن تعزز من كفاءتهم في تحقيق أهداف البرنامج ورؤيتها الاستراتيجية. بحيث تتضمن:

أ- تحديد الاحتياج التدريبي للمربين وفق متطلبات البرنامج واستراتيجياته.

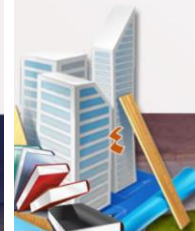
ب- بناء وثيقة الحفائب التدريبية والمبنية على الاحتياج التدريبي للبرنامج. بحيث تشمل:

- اسم الدورة
- الأهداف التدريبية
- المحتوى التدريبي
- استراتيجيات التدريب
- وسائل التقويم

#### ٥. المرحلة الخامسة: الإشراف على مرحلة تمكين العاملين من تنفيذ البرنامج

وهي مرحلة تهدف إلى مساعدة العاملين في البرنامج على تنفيذ البرنامج النوعي المصمم. وتقييم مستوى تمكنهم من ذلك. بحيث تتضمن هذه المرحلة:

- ١- تنسيق الدورات التدريبية للعاملين وفق خطة التدريب المعتمدة في البرنامج (عدد الدورات يخضع لمنتج الاحتياج التدريبي الواردة بالمرحلة الرابعة من هذا العرض). ويتضمن التعاقد مع المدربين واستضافتهم وتنفيذ الدورات ورفع التقارير عنها.
- ٢- الإشراف على بناء الخطة التشغيلية للبرنامج لمدة (فصل دراسي) من خلال تنفيذ مجموعة تركيز مع فريق البرنامج. يتضمن: البرنامج الأساس- البرامج المصاحبة- الموازنة التشغيلية- الجدول العام للبرنامج.
- ٣- بناء مصفوفة "مؤشرات الأداء الحرجة" في البرنامج التي تساعد على معرفة ما يعتبر من ضرورات تحقيق الجودة في تنفيذ البرنامج وما لا يعد كذلك. كما يتضمن ذلك بناء الأدوات القياسية لتلك المؤشرات.
- ٤- تنفيذ ما لا يقل عن (٦) زيارات إشرافية. وبعدها (٣) ساعات لكل زيارة
- ٥- رفع عدد (٣) تقارير لفجوات الأداء توضح نقاط القوة والضعف والتوصيات المستقبلية. التي من شأنها أن تحسن مستوى الأداء في المستقبل.



تطوير نادي بناء المرحلة الثانية