

مقترح مشروع فهم احتياجات الأسر في المنطقة الشرقية ودراسة الآثار الاجتماعية والنفسية المترتبة على التصنيع في مدينة الجبيل الصناعية مقدم إلى جمعية الوئام

۲۲ شعبان ۱۶۳۸ هـ ۱۸ مایو ۲۰۱۷ م

النسخة ٣

© جميع الحقوق محفوظة ولا يجوز إعطاء هذا المستند لأي جهة أخرى إلا بإذن من قرارات.



المحتويات

- ١. خلفية عن قرارات
- ٢. خارطة الأهداف
- ٣. منهجية الدراسة
 - ٤. الخطة الزمنية
 - ٥.قيادة المشروع
 - ٦. الاستثمار
- ٧. الشروط والأحكام





١. خلفية عن قرارات

- ٢. خارطة الأهداف
- ٣. منهجية الدراسة
 - ٤. الخطة الزمنية
 - ٥. قيادة المشروع
 - ٦. الاستثمار
- ٧. الشروط والأحكام



هي جهة استشارية مبنية على رسالة ، وهي تمكين القادة الذي يسعون للتأثير الإجتماعي من خلال مدهم بمعرفة تطبيقية تعظم الأثر الإجتماعي . نحن نساعد الجهات المانحة والمنظمات غير الربحية والحكومات والشركات في تعظيم أثرهم الاجتماعي.









خدمات قرارات: حزم أدوات التأثير



تشخص المشكلة وتقدم الحلول المناسبة لرفع الفعالية والكفاءة

خدمات تحسين العمليات الداخلية



تضع منهجيات وأدوات لقياس التقدم المحرز ونتائج المبادرات والمشاريع.

خدمات قياس الأثر



تصميم المبادرة ابتداء من الفكرة ومدى تلبيتها للاحتياج المحدد وحتى خطتها التشغيلية وخطة قياس الأثر

خدمات تصميم المبادرات



أدوات استراتيجية تناسب أهداف القطاع الثالث، وتحدد توجهات المنظمات فيه بشكل يربط الأثر المرجو بالمبادرة على أرض الواقع

خدمات استراتيجية التأثير على المجتمع







مناطق مختلفة وصلت إليها خدماتنا



منظمة مجتمعية ساهمت مشاريعنا في تعظيم أثرها



مشارك ضمن أعمال فهم وتحديد احتياجات المجتمع







«يندر أن نصادف جهات محلية بحدا المستوى من الاحتراف وجودة التعامل»

«أنتم فخر للبلد ومصدر إلهامٍ ومبدعين»

«أنا معجب فيكم، قليل الجهات الي تريح رأسك وتشتغل بإيمان في القضية»

أ. مراد باشماخ مؤسسة سالم بن محفوظ الخيرية

أ. عبدالله المزين مؤسسة عبدالرحن الراجحي الحيرية

أ. محمد آل رضي المدير التنفيذي لجمعية المودة للتنمية الأسرية والمستشار بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية



عملنا على تعظيم أثر مجموعة من المؤسسات المجتمعية المختلفة

جهات حكومية منظمات غير ربحية



















وزارة الاقتصاد والتخطيط MINISTRY OF ECONOMY & PLANNING

المسؤولية المجتمعية في القطاع الخاص





مؤسسات مانحة









ABDELRAHMAN SALEH AL RAJHI & FAMILY CHARITY FOUNDATION



- ١. خلفية عن قرارات
- ٢. خارطة الأهداف
- ٣. منهجية الدراسة
 - ٤. الخطة الزمنية
 - ٥. قيادة المشروع
 - ٦. الاستثمار
- ٧. الشروط والأحكام

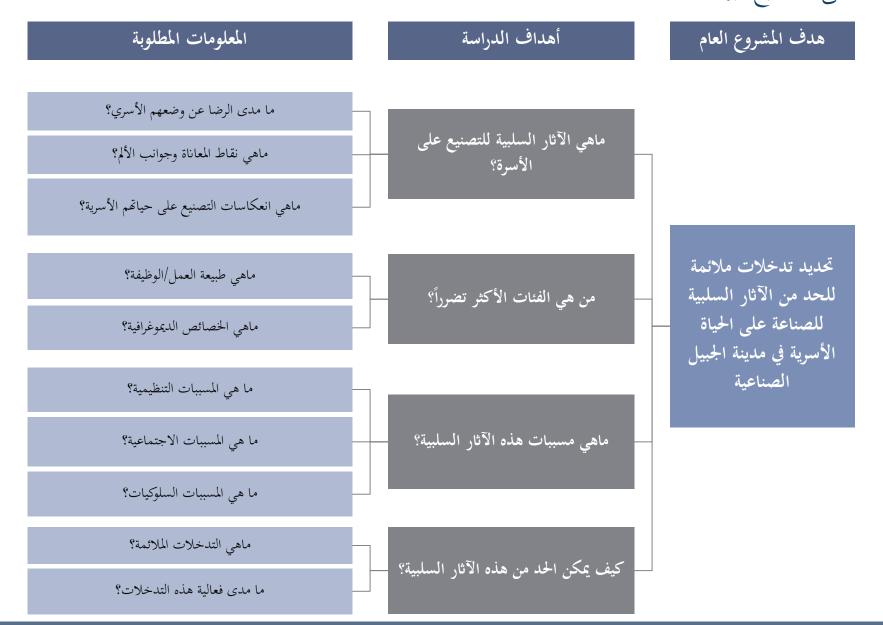


دراسة فهم الاحتياجات تهدف إلى التعرف على احتياجات الفئات المستهدفة وتطوير استراتيجيات لجذبهم لخدمات الجمعية





بالإضافة إلى فهم الاحتياجات في مدينة الجبيل ، سيتم دراسة الآثار الاجتماعية والنفسية المترتبة على التصنيع فيها



المحتويات



- ١. خلفية عن قرارات
- ٢. خارطة الأهداف
- ٣. منهجية الدراسة
 - ٤. الخطة الزمنية
 - ٥. قيادة المشروع
 - ٦. الاستثمار
- ٧. الشروط والأحكام







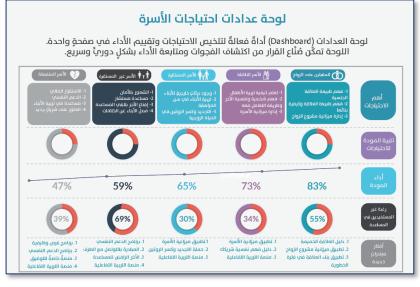


من خلال هذه المنهجية تم تنفيذ مشروع مع جمعية المودة للتنمية الأسرية في منطقة مكة المكرمة ، والتي نتجت عنها المخرجات التالية

قائمة احتياجات لكل فئة مرتبة حسب الأولوية

يمكن إعداد لوحة عدادات احتياجات الأسرة في المنطقة الشرقية لجمعية الوئام











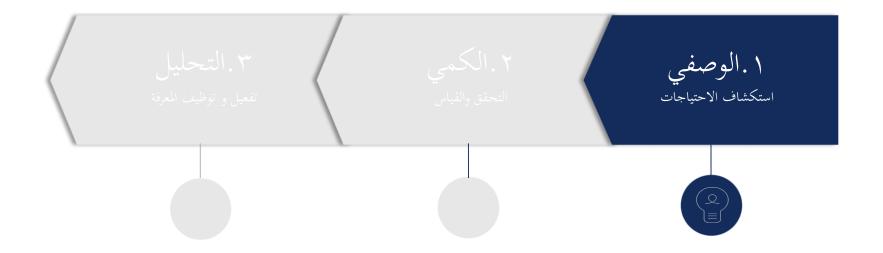


مبادرات وتدخلات

تقييم للخدمات



في المرحلة الوصفية يتم استكشاف الاحتياجات لمختلف الفئات



الخطوات:

١.١ تصميم أدلة النقاش

١.٢ جمع المعلومات

١٠٣ تحليل المعلومات

وتطوير الفرضيات





سيتم جمع المعلومات عن طريق المقابلات المعمقة ، وستغطي العينة مختلف العوامل الديموغرافية مثل الجنس ، العمر ، المدينة والطبقة الاجتماعية (معرفة بالدخل) ، يتم تحديدها لاحقاً.

	المدينة			
الجبيل	الظهران/الخبر	الدمام		
٢	١	١	شباب (ذكور/إناث) في سن الزواج (ماقبل الخطوبة)	
١	\	١	مقبلين على الزواج (بعد الخطوبة)	
٣	١	١	متزوجة من ١–٣ سنوات	ع الأسرة
٣	1	١	متزوجين أكثر من ٣ سنوات	
١	١	١	مطلقات وأرامل	
	٠ ٢ مقابلة معمقة		المجموع	

لماذا نجرى مقابلة معمقة؟

- موضوع الدراسة حساس وشخصي ، لذا إجراء المقابلة يحتاج أن يتم في أجواء من الخصوصية.
 - تتيح لنا التعرف على الاحتياجات بشكل أعمق ، وتقلل من احتمالية الأجوبة السطحية.
 - تعطي فرصة أكبر للنقاش مع الجميب والتعرف على احتياجاته وتجربته.

ما هي المقابلة المعمقة؟

- المقابلات المعمقة هي أحد أدوات جمع المعلومات في البحث الوصفي.
- تهدف هذه المقابلة إلى اكتشاف الاحتياجات ، التصورات والانطباعات بشكل عميق.
- تتم المقابلة باستخدام أساليب تمنح المجيب راحة وثقة ليعبر عن رأيه بصراحة وشفافية.

خارطة فهم الاحتياجات (Empathy Map) أحد الأدوات التي سيتم استعمالها لفهم الاحتياجات

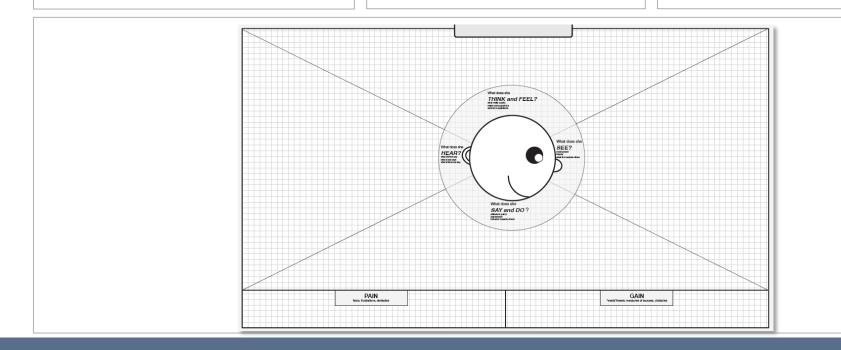
سيتم استخدام خارطة فهم الاحتياجات كإطار عمل في المقابلات المعمقة ، وفي تصميم دليل النقاش

كيف تعمل؟ عنوجاتها؟

ماهي خارطة فهم الاحتياجات؟

يتم التعرف على الاحتياجات من خلال استخدام أسئلة فير مباشرة (Projective Techniques) ، هذه الأساليب تساعد الجيب على التعبير عن نفسه بعمق فير. أمثلة على الأساليب التي ستسخدم تشمل الإرتباط الحر ، تصنيف الصور ، الرسم وغيرها.

هي أداة تساعد على فهم احتياجات الجيب من خلال فهم السلوك ، المشاعر ، الأفكار ، نقاط الألم و الفوائد التي يرغبون بها.





المرحلة الكمية تهدف إلى قياس النتائج الوصفية حتى تكون النتائج أكثر موثوقية



الخطوات:

- ٢.١ تصميم الاستبيانات
- ٢.٢ اختبار الاستبيانات
- ٢.٣ برمجـة الاستبيانات
 - ٢.٤ نشر الاستبيانات



سيتم جمع المعلومات عن طريق القنوات الإلكترونية ، وستغطي العينة مختلف العوامل الديموغرافية مثل الجنس ، العمر ، المدينة والطبقة الاجتماعية (معرفة بالدخل) ، يتم تحديدها لاحقاً.

	المدينة			
الجبيل	الظهران/الخبر	الدمام		
٣.	٦,	٥.	شباب (ذكور/إناث) في سن الزواج (ماقبل الخطوبة)	
٣.	0.	٥.	مقبلين على الزواج (بعد الخطوبة)	
٧.	٣.	٥.	الأسر المتزوجة من ١–٣ سنوات	الأسرة
٧.	٣.	٥.	الأسر المتزوجة أكثر من ٣ سنوات	
٣.	٣.	٥.	مطلقات وأرامل	
	۲۸۰ مقابلة		المجموع	

طريقة جمع المعلومات

نقترح أن يتم جمع المعلومات عن طريق إرسال الاستبيان إلى المستفيدين برسالة نصية تحتوي على رابط الاستبيان ، وإلى غير المستفيدين عن طريق استخدام الشبكات الاجتماعية وذلك للأسباب التالية:

- تخفيض التكلفة قدر الإمكان.
- جمع البيانات بأسرع وقت ممكن.
- عدم وجود احتمالية حصول أخطاء من الباحثين الذي سيجرون المقابلة مع المجيب.
 - إعطاء المجيب خصوصية كاملة وإزالة تأثير وجود باحث على أجوبة المجيب.



سنصمم استبيان يأخذ بعين الاعتبار مختلف العوامل ، وفي نفس الوقت يكون قصير وجذاب للفئة المستهدفة

التصميم الجيد للاستبيان هو عامل أساسي للحصول على معدلات استجابة عالية ولتوليد بيانات صحيحة وموثوقة، والأهم من ذلك، لتحقيق أهداف الدراسة. لذلك هذا الجزء عامل جوهري لنجاح الدراسة.

على الرغم من أن هناك اعتقاد سائد بأن تصميم الاستبيان أمر بسيط ، إلا أن تصميم استبيان فعّال ليس بالسهولة التي يبدو عليها. تصميم الاستبيانات. الفعّالة يتطلب توازن دقيق بين الفن والعلم. باعتمادنا على مجالات مختلفة مثل علم النفس واللغة ونماذج المعالجة البصرية نسعى لتصميم أفضل الاستبيانات.

استبياناتنا تبدأ بالمفاهيم والأفكار العامة وتنتقل تدريجياً إلى أدوات تقيس ما نود قياسه بطريقة يسهل على المجيب فهمها والتفاعل معها. لدينا في قرارات فهم دقيق لتعقيدات تصميم الاستبيانات و طرق تحسين فعاليتها.

الأجزاء الرئيسية التي سيغطيها الاستبيان هي:

- الانطباعات والاعتقادات عن الجمعية
 - الاحتياجات الأسرية
- العوائق والدوافع للإستفادة من الجمعية
 - أسئلة ديموغرافية

عملية الاستجابة في الاستبيان الفهم الإسترجاع الستجابة في الاستبيان الحكم الاستجابة نصمم الاستبيان بحيث يتوافق مع العملية الذهنية التي يمر بحا المجيب عند الإجابة على الأسئلة. لكل مرحلة هناك مجموعة من الأخطاء المحتملة ، نقوم بالتأكد من أنه لا توجد أخطاء قد تؤثر على الإجابات

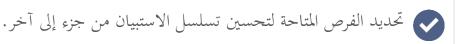


يتم اختبار الاستبيان عدة مرات لنتحقق من أداء الاستبيان وكفاءته

بعد تصميم الاستبيان يتم اختباره مع الفئة المستهدفة ، في هذه المرحلة نتحقق من أن الاستبيان يعمل بشكل صحيح ويقيس الأشياء التي ننوي قياسها ، بعض العوامل التي ننظر إليها في هذه المرحلة تشمل



- حديد الأسئلة التي قد يصعب إجابتها أو لا تتوفر معلومات كافية لدى المجيب للجواب عنها بشكل صحيح.
 - تحديد الأسئلة غير واضحة ، أو التي من الصعب فهمها.

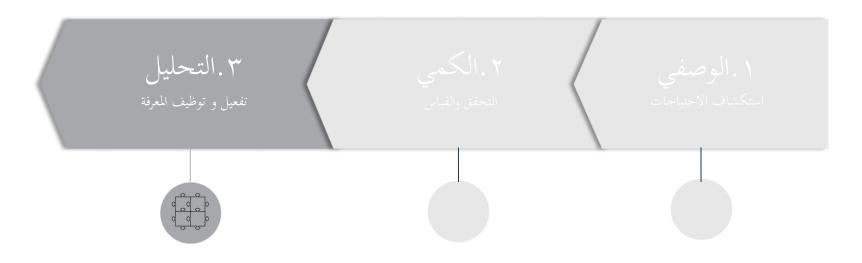








مرحلة التحليل تهدف إلى تفعيل النتائج وتحويلها إلى قرارات عملية



الخطوات:

٣.١ تحليل المعلومات وتصميم لوحة

العدادات

٣.٢ تصميم نظرية التغيير

٣.٣ إجراء ورش التفعيل لتطوير المبادرات

والتدخلات الجديدة



سيتم استخدام أساليب إحصائية متقدمة ومتنوعة لتحويل المعلومات إلى معرفة قابلة للتطبيق

أهم عوامل الرضا Regression analysis

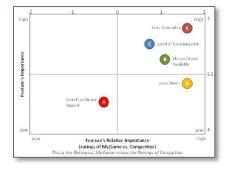
- هذه أحد الأساليب الاحصائية المتقدمة ،
 وهو يساعدنا في فهم العلاقات بين مختلف المتغيرات
- من خلال هذا التحليل نستطيع تحديد حجم تأثير كل عامل على مدى الرضى وبالتالي تحديد العوامل ذات الأولوية في عملية التطوير

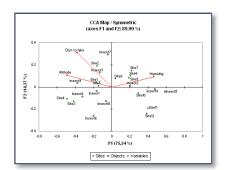
خارطة التصورات Correspondence Analysis

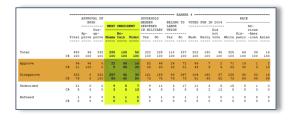
- هذ أحد الأساليب الاحصائية المتقدمة ، وهو يساعدنا في تطوير خارطة التصورات
- يتم تحليل التصورات الذهنية المرتبطة بجمعية الوئام وتحديد فرص التحسين المكنة

فهم البيانات Descriptive analysis & Cross tabulation

- نستعمل التكرار التوزيعي والجدوال المتقاطعة لفهم البيانات بشكل مبدئي وتكوين فكرة أولية عن النائج
- نقوم باجراء مختلف اختبارات الفروق الاحصائية لتحديد ان كان هناك أي فروق مهمة وذات دلالة احصائية بين مختلف الفئات









المخرجات الرئيسية من التحليل ستمكن جمعية الوئام من تطوير خدماتها واستراتيجيتها بناءً على معرفة وبراهين

القرارات والإجراءات

توضيح للمخرجات الرئيسية

أهداف الدراسة

• تحدید کیف یمکن تلبیة الاحتیاجات

- إعادة تموضع بعض الخدمات لتجذب الفئة المستهدفة
- تطوير استراتيجيات التواصل والتسويق



فهم احتياجات الفئات المستهدفة (المستفيدين حالياً وغير المستفيدين)

نظرية التغيير



ماهو الأثر والنتائج المرجو تحقيقها على كل فئة

- تحديد النتائج المرجو تحقيقها على كل فئة
- توضيح الارتباط بين النتائج والخدمات التي تقدمها الجمعية
 - إعداد خطة قياس النتائج والأثر



المخرجات الرئيسية من التحليل ستمكن جمعية الوئام من تطوير خدماتها واستراتيجيتها بناءً على معرفة وبراهين

توضيح للمخرجات الرئيسية

أهداف الدراسة

تحدید استراتیجیات لجذب غیر تحدید عوائق من خدما من خدما

تحديد عوائق ودوافع الاستفادة من خدمات الجمعية (لغير المستفيدين)

• تحديد استراتيجيات لتوسيع دائرة المستفيدين من خدمات الجمعية

القرارات والإجراءات

معايير تقييم الخدمة

يمثل «عدم المعرفة» السبب الأول في عدم استفادة الكثير من خدمات المودة

عوائق عدم الاستفادة من خدمات الجمعية



سلم درجات الوعي يحدد نسبة المستفيدين المنتقلين من مجرد السماع عن الجمعية ، إلى الداعمين والمسوقين للجمعية

فهم الصورة الذهنية والانطباعات عن الجمعية (المستفيدين حالياً وغير المستفيدين)

- تحديد أين يجب أن تركز الاستراتيجية التسويقية (نشر الوعي ، كسب التأييد ، إعادة الاستخدام ، إلخ)
- تحدید فعالیة الخدمات الحالیة بشکل عام



- ١. خلفية عن قرارات
- ٢. خارطة الأهداف
- ٣. منهجية الدراسة
 - ٤. الخطة الزمنية
 - ٥. قيادة المشروع
 - ٦.الاستثمار
- ٧. الشروط والأحكام



الأسبوع													
17	11	١.	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	۲	١	الموحلة	
												الوصفي	١
												الكمي	۲
												التحليل والتقرير النهائي	٣

قرارت نُنْتج معرفة تُعَظِّمْ الأَثْرُ

المحتويات

- ١. خلفية عن قرارات
- ٢. خارطة الأهداف
- ٣. منهجية الدراسة
 - ٤. الخطة الزمنية
 - ٥. قيادة المشروع
 - ٦.الاستثمار
- ٧. الشروط والأحكام



قيادة قرارات - المهندس أنس الخلف متخصص في الدراسات ولديه تجارب كثيرة في القطاع الثالث والحكومي

الإسم: م.أنس الخلف



الخلفية العلمية:

- المتحدة على المراسات من جامعة كونيكتكت في الولايات المتحدة
- شهادة مبادئ الدراسات التسويقية من جامعة جورجيا في الولايات المتحدة
 - شهادة الدراسات التطبيقية من معهد بيرك في الولايات المتحدة
 - شهادة الدراسات الوصفية من معهد بيرك في الولايات المتحدة
 - بكالوريوس الهندسة الصناعية من جامعة الملك عبدالعزيز

مشاريع القطاع الحكومي:

- استراتيجية تغيير سلوك الباحثين عن عمل. تم تطوير استراتيجية لوزارة العمل وصندوق تنمية الموارد
 البشرية لتغيير سلوك الباحثين عن عمل عن طريق فهم عميق الاحتياجاتهم وسلوكهم
- تطوير مركز معرفة الباحثين عن عمل. تم تطوير وتشغيل مركز معرفة يسمح للصندوق أن يجمع معلومات بشكل مستمر عن الباحثين عن عمل تمكنهم في اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على حقائق
 - مشروع رفع مستوى رضا المرضى عن مستشفيات وزارة الصحة
 - مشروع تحسين تجربة المعتمرين القادمين من الخارج
 - مشروع فهم استهلاك المواطنين للطاقة وتقبلهم لرفع أسعارها

الخبرات و بعض المشاريع التي قادها:

مشاريع القطاع الثالث والاجتماعي:

- ا مشروع استراتيجية المنح في مجال التعليم بناءً على احتياجات المجتمع-مؤسسة سالم بن محفوظ الخيرية
- مشروع تطوير استراتيجية لمنصة إلكترونية لتمويل احتياجات التعليم في الدول المستهدفة (إندونيسيا ، تنزانيا
 ، فلسطين ، لبنان ، قرقيزستان) هيئة نماء الخيرية
 - · مشروع تطوير استراتيجية لمنصة إلكترونية لتمويل طلاب التعليم العالي في الدول المستهدفة (إندونيسيا ، تنزانيا ، فلسطين ، لبنان ، قرقيرستان)-هيئة نماء الخيرية
 - مشروع تطوير استراتيجية خدمة المجتمع شركة بترومين
 - و مشروع تطوير استراتيجيات جذب الشباب للتطوع السمو لتطوير الشباب
 - مشروع تحديد صورة النجاح الندوة العالمية للشباب الإسلامي
 - ' مشروع استراتيجية التأثير الاجتماعي لبرنامج المرشدات السعوديات جمعية المرشدات السعوديات



قيادة قرارات - ياسين عبده لديه خبرة كبيرة في ممارسات القطاع الثالث وأدوات تغييره

الإسم: ياسين عبده



الخلفية العلمية:

- · بكالوريوس التسويق من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن
- حاصل على رخصة تقديم الخدمات الإرشادية والتدريب لمعيار بيكاسو للجودة لمؤسسات القطاع الثالث من Charity
 وخارجها.

 Evaluation Services
 - حاصل على شهادة في نظرية التغيير والتقييم والمتابعة للمؤسسات غير الربحية من مركز إنتراك في بريطانيا.
- حاصل على شهادة في تحليل الأعمال وتقييم الوظائف وتصميم وهيكلة الدرجات الوظيفية من جامعة جورج واشنطن في الولايات المتحدة.
 - و حاصل على شهادات اعتماد تدريبية، بالإضافة إلى اعتماد كمصمم للحقائب التدريبية.

الخبرات و وبعض المشاريع التي قادها:

- " قام بتطوير معايير تقييم المؤسسات غير الربحية في جانب إدارتها للمتطوعين.
- ساهم في وضع المعيار الوطني للتطوع "إدامة" وقام بتدريب فريق العمل على آليات استخدام المعايير والتقييم الميداني للمؤسسات والجمعيات.
- قاد عملية تأسيس مجموعة من وحدات العمل التطوعي في مجموعة من المؤسسات التعليمية كجامعة طيبة
 والكلية التقنية بالدمام، بالإضافة إلى عدد من مؤسسات القطاع الثالث.
- ا قام بتطوير مناهج "مهارات الحياة" لإحدى أكبر شركات البيع بالتجزئة في المملكة ليتم تدريبها للشباب العاملين فيها.
- ME to مضمن فريق غدن للاستشارات في تصميم برنامج أيامن سواعد وطن بمشاركة مؤسسة WE to الكندية، وقام بتقديمه في مناطق عدة في المملكة
 - ساهم ضمن فريق غدن للاستشارات في تصميم برنامج أيامن بلس بمشاركة مؤسسة Ashoka
 الأمريكية، وقام بتقديمه عدة مرات.

- مشروع استراتيجية المنح في مجال التعليم بناءً على احتياجات المجتمع-مؤسسة سالم بن محفوظ الخيرية
- مشروع تطوير استراتيجية لمنصة إلكترونية لتمويل احتياجات التعليم في الدول المستهدفة (إندونيسيا ، تنزانيا ، فلسطين ، لبنان ، قرقيزستان)-هيئة نماء الخيرية
 - مشروع تطوير استراتيجية لمنصة إلكترونية لتمويل طلاب التعليم العالي في الدول المستهدفة (إندونيسيا ، تنزانيا ، فلسطين ، لبنان ، قرقيزستان)-هيئة نماء الخيرية
 - مشروع تطوير استراتيجية خدمة المجتمع شركة بترومين
- مشروع استراتيجية التأثير الاجتماعي لبرنامج المرشدات السعوديات جمعية المرشدات السعوديات







د. سمير غازي خبير تصميم المبادرات



عبدالوهاب نورولي
 خبير القطاع الثالث والعلاقات الدولية



د. علي الفوزان
 خبير العمل الخيري وتنمية الموارد



د. حامد كنعان خبير الجودة في المنظمات غير الربحية



د.أروى الخلف خبيرة القياس والتقييم



م. عبدالله الهاشمي خبير التخطيط الاستراتيجي



قرارت نُنْتج معرفة تُعَظِّمْ الأَثْرُ

المحتويات

- ١. خلفية عن قرارات
- ٢. خارطة الأهداف
- ٣. منهجية الدراسة
 - ٤. الخطة الزمنية
 - ٥. قيادة المشروع
 - ٦. الاستثمار
- ٧. الشروط والأحكام

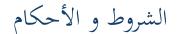


التكلفة	
۷٦,٩٢٥ ريال	مشروع فهم الاحتياجات
٤٤,٩٧٦ ريال	مشروع الآثار الاجتماعية والنفسية المترتبة على التصنيع في مدينة الجبيل
۱۲۱٫۹۰۰ ریال	المجموع

هذه التكلفة تشمل التالي:

- إعداد وتطوير أدوات البحث للمشروعين.
- تكاليف العمل الميداني وجمع المعلومات للمشروعين.
 - التحليل وتطوير التقرير النهائي للمشروعين.
 - المصاريف الإدارية والسفر للمشروعين.

- ١. خلفية عن قرارات
- ٢. خارطة الأهداف
- ٣. منهجية الدراسة
 - ٤. الخطة الزمنية
 - ٥.قيادة المشروع
 - ٦. الاستثمار
- ٧. الشروط والأحكام





١. جدول الدفع

- ٥٠% عند التوقيع على المشروع، ويتم بدء المشروع في اليوم التالي لاستلام الدفعة الأولى.
 - ٣٠٠ عند الانتهاء من المرحلة الكمية.
 - ٢٠% عند تسليم التقرير النهائي

٢. المخرج النهائي للمشروع

المخرج النهائي للمشروع يشمل تقرير باوربوينت يشرح نتائج الدراسة.

٣. الحقوق

كافة المنهجيات والأدوات التي يتم استعمالها في هذا المشروع هي حقوق فكرية لقرارات . المعرفة التي يتم توليدها كمخرج من هذا المشروع فهي حق للعميل.

٤.النشر

عند نشر هذه الدراسة يجب التنويه الى قرارات كمصمم ومنفذ الدراسة.

٥. صلاحية المقترح

هذا المقترح صالح لمدة ٣٠ يوم من التاريخ المطبوع على غلاف هذا المقترح.

مع خالص التحية والتقدير

