

مشروع دراسة تفعيل الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية

أولاً: مقدمة : Introduction

قال الله تعالى: "وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الإثم والعدوان". إن من صور رحمة الله بعباده تعدد مجالات البر والإحسان واتساع نطاقاته. وقد جعل الله محبة العبد للخير وحب الخير فيه انعكاساً لمحبة الله للعبد.

ولعل المتأمل في الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام يلاحظ تواجدها الكبير وانتشارها الواسع ، مع تعاظم دورها الهام في التطور المجتمعي ودعم التنمية؛ وقد أصبحت هذه الجهات تشارك في برامج التنمية وخططها، وصارت شريكا فاعلاً في عمليات البناء والتطوير، وفي مختلف الأنشطة الحيوية التي تهتم أفراد المجتمع.

إلا أنه، بالرغم مما تقدمه تلك الجهات من خدمات، وتعدد وتنوع مجالات أنشطتها، إلا أنها تعاني من تحديات ومشكلات ذات صلة ببنائها المؤسسي وتكويناته المختلفة. إضافة إلى ذلك عدم مواكبة بعض تلك الجهات إلى التطورات والمتغيرات المعاصرة، مما قد يؤثر على بقائها واستمراريتها ونموها. ولقد انعكس ذلك في ضعف الأداء ومحدودية الخدمات المقدمة للمستفيد.

ثانياً: فكرة المشروع وأهميته: Project Idea and Importance

تفعيل الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية ومساعدتها للسعي على البقاء والاستمرارية والنمو. لذلك، ارتأت مؤسسة أول إنجاز للاستشارات الإدارية إعداد دراسة لهذه الجهات وذلك للوصول إلى النتائج التالية:

أ- الوقوف على التحديات والمشكلات التي تعاني منها الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية .

ب- وضع خطة واقتراح آلية لتسويق وتنفيذ المشاريع والبرامج المختلفة من قبل الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية .

ج- تبادل الخبرات وعقد الشراكات بين الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية والجهات ذات العلاقة .

ثالثاً: أهداف المشروع: Project Goals

- ١- تأهيل مسؤولي الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية على عمليات التخطيط وتصميم البرامج والمشاريع .
- ٢- تقديم استشارات (إدارية، مالية، البرامج) لتطوير الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية .
- ٣- تعريف المؤسسات المانحة على الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية وعرض مشاريعها التطويرية وتسويقها.

رابعاً: طبيعة المشروع: Project Nature

المشروع عبارة عن دراسة بحثية ميدانية لعدد ٢٢ جمعية بهدف تفعيل هذه الجمعيات .

خامساً: آلية تنفيذ المشروع: Project Implementing Method

المرحلة الأولى : التحضير للمشروع: Project Preparation

يتم في هذه المرحلة :

- ✓ تكوين فريق العمل لمؤسسة أول إنجاز للاستشارات الإدارية.
- ✓ اجتماع فريق العمل لوضع الجدول الزمني وتحديد المهام.
- ✓ تحديد آلية عمل تنفيذ المشروع .

المرحلة الثانية : إعداد الدراسة: Study Preparation

الدراسة ستكون مبنية على أدوات بحثية كالتالي :

- جمع المعلومات .
- الزيارات الميدانية .
- تقييم الجهات .
- ورش عمل .
- تفريغ الاستبانات باستخدام البرامج الإحصائية (SPSS) .
- الدراسات السابقة .
- تحليل البيانات .
- استخلاص النتائج .

المرحلة الثالثة: تنفيذ الزيارات الميدانية Field Visits Implementation of

يتم في هذه المرحلة :

- ✓ إعداد وتصميم نموذج الزيارات الميدانية للجهات المتخصصة برعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية يتم من خلاله التعرف على نواحي القوة والضعف لدى هذه الجهات .
- ✓ تحديد مواعيد الزيارات الميدانية للجهات المتخصصة برعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية .
- ✓ تنفيذ الزيارات الميدانية للجهات المتخصصة برعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية وعددها ٢٢ جمعية في مواقعها ضمن جدول زمني محدد .

المرحلة الرابعة : اجتماعات مجموعات التركيز : Focus Groups Meetings

تتزامن هذه المرحلة مع المرحلة السابقة نظراً للانتشار الجغرافي الواسع للجهات المتخصصة برعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية ويتم فيها :

- ✓ عقد عدد (٥) اجتماعات لمجموعة التركيز لمناقشة المشروع وأخذ المرئيات وتحديد الاحتياجات المجتمعية من وجهة نظرهم كما يلي :
- ١. اجتماع مجموعة التركيز رقم (١) : ويشمل الجهات في منطقة مكة المكرمة ويعقد في مدينة مكة المكرمة .
- ٢. اجتماع مجموعة التركيز رقم (٢) : ويشمل الجهات في المنطقة الشرقية ويعقد في مدينة الخبر .
- ٣. اجتماع مجموعة التركيز رقم (٣) : ويشمل الجهات في منطقة القصيم ويعقد في مدينة بريدة .
- ٤. اجتماع مجموعة التركيز رقم (٤) : ويشمل الجهات في منطقة عسير ويعقد في مدينة أبها .
- ٥. اجتماع مجموعة التركيز رقم (٥) : ويشمل الجهات في منطقة الرياض ويعقد في مدينة الرياض .

المرحلة الخامسة: ورش العمل التدريبية التأهيلية للجهات : Rehabilitative Training Workshops

يتم في هذه المرحلة :

- ✓ عقد عدد (٣) ورش عمل يقدمها خبراء متخصصون وذلك لمساعدة الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية في إعداد برامجهم ومشاريعهم التطويرية على النحو التالي :

- الأولى : تحديد الاحتياجات المجتمعية
- الثانية : اعداد البرامج والمشاريع
- الثالثة : كيفية احتساب التكاليف المالية للمشاريع
- ✓ قيام الجهات بتصميم وإعداد برامجها ومشاريعها .
- تعقد هذه الورش في مقر الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء)

المرحلة السادسة : مراجعة وتقييم وتحسين مشاريع الجهات Projects Review and Evaluate and Improve

يتم في هذه المرحلة :

- ✓ مراجعة المشاريع و مقارنتها باحتياجات المجتمع.
- ✓ تحديد المشاريع المطابقة للمعايير الخاصة بالمشاريع .
- ✓ إرسال مرئيات فريق العمل إلى الجهات للعمل على تحسين تلك المشاريع .

المرحلة السابعة : اجتماع المؤسسات المانحة Meeting of donor institutions

- ✓ عقد اجتماع بين المؤسسات المانحة والجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية ويقترح أن يكون في منتصف شهر رجب ١٤٣٨ هـ الموافق لمنتصف شهر إبريل ٢٠١٧ م لعرض المشاريع والبرامج التطويرية المطابقة للمعايير .

المرحلة الثامنة:

يتم في هذه المرحلة تنفيذ الآتي :

- ✓ إعداد وطباعة الدراسة النهائية للمشروع .
- ✓ إعداد وطباعة الخطط التطويرية الخاصة لكل جهة من الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية .
- ✓ إعداد وطباعة التقرير النهائي للمشروع .

سادساً: مدة المشروع: project Duration

مدة مشروع " دراسة تفعيل الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية " (٧)
أشهر من توقيع العقد.

سابعاً: تكلفة المشروع: Project Cost

تبلغ تكاليف تنفيذ المشروع مبلغ وقدره (٣٩٢,٠٠٠) ريال سعودي ثلاثمائة واثنان وتسعون ألف
ريال سعودي .

ثامناً: شروط واحكام عامة General Terms and Conditions

١. يشمل المشروع الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام التابعة لوزارة العمل والتنمية الاجتماعية ولديها ترخيص ساري المفعول .
٢. تعقد جميع ورش العمل والاجتماعات الخاصة بالمشروع في مقر الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية .
٣. تعقد اجتماعات مجموعات التركيز في مقر الجمعيات المتخصصة لرعاية الأيتام في المناطق الموضحة في المرحلة الرابعة الصفحة ٣ .
٤. تتحمل الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام المشاركة في المشروع تكاليف سفر وإعاشة وسكن من يمثلها في ورش العمل والاجتماعات المنعقدة في مقر الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية .
٥. على مؤسسة اول إنجاز إنجاز الدراسة وفقاً للفترة الزمنية المتفق عليها.
٦. على السادة الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية تعيين مسؤول اتصال ليعمل منسقاً مع مدير المشروع المعين من قبل مؤسسة اول إنجاز.
٧. على ممثل الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية تزويد فريق العمل بكافة المعلومات المطلوبة.
٨. إن الفترة الزمنية التي يحتاج إليها ممثلو أصحاب المشروع لدراسة التقارير المقدمة إليهم لا تكون ضمن الفترة الزمنية الكلية اللازمة لتنفيذ المشروع والموضحة تفصيلاً في الاطار الزمني للدراسة من هذا العرض.
٩. إن كافة المعلومات ذات العلاقة بطبيعة المشروع والتي يتم الاطلاع والحصول عليها من قبل مستشاري المشروع سيتم التعامل معها بسرية تامة تخدم الهدف الرئيس من المشروع، وبحيث لا يتم إطلاع أي طرف خارجي عليها إلا بموافقة خطية مسبقة من أصحاب المشروع.
١٠. في حال موافقتكم على هذا العرض بكامل محتوياته، يرجى التكرم بإعلامنا كتابياً لكي نتمكن من استكمال الإجراءات اللازمة للبدء بالتنفيذ بأسرع وقت ممكن. وفي هذا المجال، فإننا نؤكد لكم حرصنا الكامل للتعاون معكم في سبيل تفعيل الجمعيات الخيرية لرعاية الأيتام بالملكة العربية السعودية بأفضل صورة وفقاً للمعايير والأساليب العلمية المعتمدة، وذلك من خلال التعاون المباشر معكم.

نأمل أن يحوز عرضنا هذا على رضاكم،...

المدير العام

خالد بن عبداللطيف الجوهر