



अध्यक्ष एवं प्रबन्ध निदेशक का सन्देश

विकास की गति जारी



प्रिय साथियो,

मुझे आशा है कि आप स्वस्थ और खुशहाल होंगे। बीएचईएल के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक का दायित्व प्राप्त होना मेरे लिए अत्यंत उत्साह एवं सौभाग्य की बात है। इस महान संगठन के नेतृत्व का अवसर पाकर मैं अत्यंत सम्मानित महसूस कर रहा हूं। मुझे विश्वास है कि हम सब मिलकर अपनी उत्कृष्टता यात्रा को जारी रखेंगे।

जैसा कि आपको ज्ञात है, बीएचईएल ने हाल के वर्षों में, अपने व्यवसाय एवं लाभप्रदता दोनों के विकास के लिए बड़ी चुनौतियों का सामना किया है। आज, हम पहले से बेहतर स्थिति में हैं, क्योंकि हम अपने प्रयासों से अपने प्रमुख क्षेत्रों में कई ऑर्डर प्राप्त करने में सफल हुए हैं, जिनमें थर्मल क्षेत्र में लारा और महान, पनबिजली (हाइड्रो) में दिबांग, रक्षा में उन्नत एसआरजीएम और परिवहन में 18 वंदे भारत ट्रेनों के लिए प्राप्त ऑर्डर शामिल हैं। ये परियोजनाएं बीएचईएल की क्षमताओं पर ग्राहकों के भरोसे का प्रतीक हैं; और इनके लिए निर्धारित समय – सीमाओं का अनुपालन सुनिश्चित करके इस भरोसे का सम्मान करना हमारा कर्तव्य है।

ऑर्डर की स्थिति मजबूत होने के बावजूद, हमारा हाल का कार्य निष्पादन यह दर्शाता है कि सतत विकास और लाभप्रदता अभी भी चुनौती बने हुए हैं। हमारी आगे की कार्यप्रणाली स्पष्ट है: **हमें सभी परियोजनाओं को लागत में वृद्धि के बिना समय पर पूरा करना है।** इसे हासिल करने के लिए, हमें संविदा प्रारंभ होने और समाप्त होने की तिथियों के प्रति पूरी तरह से प्रतिबद्ध रहना है और अपनी आंतरिक सुपुर्दगी एवं निष्पादन लक्ष्यों का निर्धारण इन तिथियों के अनुसार ही सुनिश्चित करना है। साथ मिलकर, हम निम्नलिखित तीन प्रतिबद्धताओं के माध्यम से किसी भी परियोजना की बाधाओं को शुरू से ही दूर करेंगे:

- 1. विनिर्माण इकाइयां:** परियोजना सुपुर्दगी संबंधी अपेक्षाओं की पूर्ति हेतु पूर्णतः प्रतिबद्ध
- 2. निष्पादन एजेंसियां:** ग्राहकों के माइलस्टोन्स को हासिल करना और विनिर्माण इकाइयों से सुपुर्दगी प्राप्त करने के लिए साइट परिचालनों को व्यवस्थित करना।

3. **कॉर्पोरेट एवं अन्य विभाग:** ग्राहक की आवाज के रूप में कार्य करना और विनिर्माण इकाइयों एवं निष्पादन एजेंसियों के लिए समर्थक और सुविधाप्रदाता के रूप में केंद्रीय भूमिका निभाना।

इन्हें अपनाकर, हम न केवल अपने संविदात्मक दायित्वों की समय पर पूर्ति और समापन की गारंटी देंगे, बल्कि हमारे प्रयासों से नकदी की शीघ्र प्राप्ति भी होगी। और, इससे भी महत्वपूर्ण बात यह है कि हम सतत राजस्व वृद्धि हासिल करेंगे, जो हम पिछले कुछ समय से नहीं कर पा रहे थे।

अपने लाभ को बढ़ाना हमारा दूसरा प्रमुख उद्देश्य है। इसके लिए हमें सामग्री की लागत को कम करना होगा, प्रक्रियाओं को सुव्यवस्थित बनाना होगा और साइकल टाइम को कम करना होगा। सतत लाभ के लिए यह प्रयास हमारे संगठन के दीर्घकालिक परिप्रेक्ष्य में और सभी हितधारकों के कल्याण के लिए आवश्यक है।

मैं आंतरिक परिवर्तन की शक्ति में दृढ़ विश्वास रखता हूँ। हमारी कंपनी के दीर्घकालिक परिप्रेक्ष्य को ध्यान में रखते हुए, हमें अपने व्यावसायिक परिदृश्य की बदलती वास्तविकताओं को स्वीकार करना होगा, अपने पोर्टफोलियो का विविधीकरण करना होगा, उन कार्यों को चुनौती देनी होगी, जो हमारी कंपनी के सर्वोत्तम हित में नहीं हैं, आत्मसंतुष्टि को समाप्त करना होगा, पुरानी प्रणालियों और प्रक्रियाओं को सरल एवं उन्नत बनाना होगा और अक्षमताओं को दूर करने के लिए क्षमताओं को सुदृढ़ बनाना होगा।

आइए, हम इस उत्कृष्टता यात्रा में विशेष समर्पण और उत्साह के साथ आगे बढ़ें। हम सब मिलकर चुनौतियों का डटकर मुकाबला करेंगे और पहले से अधिक मजबूत होकर उभरेंगे।

आपको और आपके परिवार को आगामी पर्व शुंखला की हार्दिक शुभकामनाएं !

आपका

कै. 2021. मूर्ति

कोप्पु सदाशिव मूर्ति

1 नवम्बर, 2023



Message from Chairman & Managing Director

Continuing the Growth Momentum



Dear Colleagues,

I hope this message finds you well and in high spirits. Today, I am humbled and excited to assume the role of Chairman & Managing Director at BHEL. I am deeply honored to lead this esteemed organization, and with your support, we will continue our journey towards excellence.

As you are aware, BHEL has faced significant challenges in recent years to grow both its business and profitability. Today, we are in a relatively better position, as we have managed to secure a series of orders in major sectors, including Lara and Mahan in thermal, Dibang in hydropower, upgraded SRGMs in defence, and prestigious Train-18/ Vande Bharat projects in transportation sectors. These projects are a testament to the trust our customers have placed in us, and it is our duty to honor this trust by meeting project deadlines without exception.

However, despite a healthy order book, our recent performance indicates that achieving sustained growth and profitability continue to remain a challenge. Our path forward is clear: **we must execute all projects on time and without cost overruns.** To achieve this, we must fully commit to our contractual start and end dates, allowing only them to guide our internal delivery and execution targets. Together, we'll address any project bottlenecks from the outset, with a threefold commitment:

1. *Manufacturing units:* Fully committed to meeting project delivery requirements.
2. *Execution agencies:* Streamlining site operations to meet customer milestones and drive delivery from manufacturing units.

3. *Corporate & other functions:* Serving as the voice of the customer and playing a central role as enablers and facilitators for manufacturing units and execution agencies.

By embracing these commitments, we will not only guarantee the timely fulfilment and closure of our contractual obligations but also the swift realization of cash from our efforts. And, more importantly, we will secure sustainable revenue growth that has been eluding us for some time.


Improving our bottom line is another major objective. This will involve reducing material costs, streamlining processes, and decreasing cycle times. This quest towards sustainable profits is essential for the long-term perspective of our organization and the well-being of all stakeholders.

I firmly believe in the power of internal transformation. Keeping the long-term perspective of our company in

mind, we must adapt to the changing realities of our business landscape, diversify our portfolio, challenge actions that may not align with our company's best interest, eliminate complacency, simplify & upgrade outdated systems and procedures, and consolidate competencies to eliminate inefficiencies.

Let our dedication and passion shine through as we embark on this journey towards excellence. Together, we will confront challenges head-on and emerge stronger than ever before.

With best compliments for the upcoming festive season to you and your family,

Yours sincerely,


Koppu Sadashiv Murthy