

## 성장과정

- 과거 성장과정을 통해 현재 모습을 보기 위한 문항
- 과거 겪었던 일들이 지원자에게 어떤 영향을 끼쳤는지, 어떤 신념과 가치관, 자세를 형성시켰는지를 묻기 위한 문항
- 성장과정은 주로 자기소개 맨 앞에 배치되기에 첫인상을 결정하는 중요한 문항
- 자신만의 캐릭터를 뒷받침할만한 사례 필요

### [ 글쓰기 과정 ]

: '나는 ~한 삶을 살아왔다'는 주장을 먼저 내세우고 그 근거를 뒤에 제시하는 두괄식 형태로 제시하는 것이 가장 좋다. 맺음말은 '입사 후에도 지금까지 살아온 것처럼 살아겠다'는 정도의 다짐을 기술하면 무난하다.

소재목	세 개의 폐를 가진 미드필더
주장 (삶을 관통하는 캐릭터)	(축구 선수 박지성처럼)드러나진 않지만 팀을 위해 묵묵히 헌신하는 삶을 살아왔다.
근거 (이를 뒷받침하는 경험들)	-초등학교 시절 나 하나로 인해 학예회를 망친 사건을 겪은 것이 계기가 되었다. -고교 연극 동아리에서 주연을 마다하고 소품/조명/무대장치 등 남들이 하기 싫어하는 역할을 담당하였다. -대학교 학과 행사도 준비부터 뒤처리까지, 혼자 어쩔 줄 몰라 하는 과대표와 집행진을 도왔다. -팀 프로젝트를 리딩할때도 자료조사에서부터 정리, 발표까지 항상 더 많은 일을 하고 술선수범했다.
맺음말 (앞으로의 다짐)	입사 후에도 '원팀'을 이끄는 미드필더로서 조직성과 향상에 기여하고 싶다.

### [ 예 시 ]

세 개의 폐를 가진 미드필더
<p>저는 예전 맨체스터 유나이티드의 박지성 선수처럼 화려하진 않지만 팀을 위해 묵묵히 헌신하는 삶을 살아왔습니다. 초등학교 시절 주인공을 맡지 못한 것에 불만을 품고 연습을 게을리했다가 학예회를 망쳤던 경험을 통해 작은 역할도 팀 전체에는 소중한 부분이며, 한 사람의 잘못이 팀을 망칠 수 있다는 것을 깨달았습니다. 그 이후로 남들이 선호하지 않는 역할이라도 책임을 다하려 했고 팀 전체를 위해 남들보다 더 많은 노력을 기울였습니다.</p> <p>고교 연극 동아리에서 연극을 준비할 때에도 기꺼이 스태프 역할을 자처했습니다. 다들 배우로 활약하기만을 바라고 허드렛일을 꺼리는 상황에서 지원하여 소품,조명,무대장치 등을 맡았으며 연극이 성공적으로 끝날 수 있게 성실히 지원했습니다.</p> <p>30년 대선배들까지 참여하는 대학교 학과 행사를 준비할 때에는 집행진이 아니었음에도 불구하고 어쩔 줄 몰라 하는 과대표와 집행진들을 도왔습니다. 해야 할 일들에 대한 정리부터 홍보물 제작, 외부 인사 섭외까지 맡아 집행하여 성공적으로 행사를 치르는 데 일조하였습니다.</p> <p>각종 팀 프로젝트를 리딩할 때에도 일을 단순히 배분하고 지시하는 방식이 아니라 자료조사나 인터뷰, 자료 정리, 발표에 이르기까지 팀원들보다 더 많은 과제를 맡고, 하기 싫어하는 일들은 제가 술선수범하며 진행해왔습니다.</p> <p>골게터처럼 화려하진 않지만 팀에서 가장 중요한 역할을 하는 미드필더처럼 입사 후에도 '원팀'을 이끌어내는 구성원으로서 조직성과 향상에 기여하고 싶습니다.</p>

## 성격의 장단점

- 지원자 성격이나 스타일을 통해 '원만한 회사생활이 가능한지' 가능해보기 위한 문항
- '회사나 직무에서 요구하는 자질에 얼마나 부합하는지'보려는 문항
- 단점에서도 '혹시 원만한 회사생활이나 업무수행에 치명적인 위험 요인은 없는지, 문제를 일으킬 소지는 없는지'확인
- 장점이든 단점이든 지원자가 가장 내세울만한 것 '하나'를 골라 강조
- 지원회사 핵심가치,인재상을 강조하는 회사가 있다면 그중에 하나를 골라 가장 부합하는 걸로 연결

### [ 글쓰기 과정 ]

: 주장-근거-맺음말 순으로 쓰되, 장점 '주장-근거', 단점 '주장-근거'로 분리해서 쓰는 게 좋음. 맺음말에서는 '자신의 장점을 입사 후에 어떻게 발휘할 것인지'다짐하거나 포부를 밝히는게 좋음.

소제목	한번 물면 쉽게 놓지 않는다	
주장 (장단점)	(장점)강한 승부욕을 갖고 있다	(단점) 너무 많은 일을 한번에 다 하려고 욕심을 부리는 경우가 종종 있다.
근거 (장점 발휘경험, 단점 극복노력)	-사단 복싱대회에서 신장, 기술면에서 열세였지만 전년도 우승자를 꺾었다. -고장난 기계를 고치기 위해 이틀 밤을 세웠다.	-다이어리에 우선순위 매트릭스를 그려놓고 다닌다. -매주 우선순위를 정해서 중요하고, 시급한 일부터 하는 습관을 들이고 있다.
맺음말 (앞으로의 다짐)	입사 후에도 강한 승부욕을 발휘하여 주어진 영업 목표는 반드시 달성해내는 영업사원이 되겠다.	

### [ 예 시 ]

한번 물면 쉽게 놓지 않는다

저는 '남들이 쉽게 말리기 어려운'승부욕을 갖고 있습니다. 한번 '이겨야겠다', '해내야겠다'는 마음이 들면 아무리 불리한 상황이라도 최선의 노력으로 이기려고 하는 성격입니다.

군대시절, 사단 복싱대회에서 저보다 체격이 크고 복싱 경력도 있는 전년도 우승자를 꺾은 적이 있습니다. 다들 '게임도 안 되겠다'는 예상이었지만 오기가 발동하여 저녁, 주말 등 휴식시간을 훈련으로 보냈고, 복싱 경험자들을 귀찮게 하면서까지 기술을 전수받고 스파링을 해가며 준비했습니다. 난투 끝에 제가 상대방을 이겨서 많은 이를 놀라게 했습니다.

A기업 공장기술지원팀의 계약직으로 일하던 시절 고장난 기계를 수리하다가 밤을 훌쩍 새운적도 있습니다. 팀장님이 저에 대한 테스트 차원이라며 스스로 고쳐보라고 지시하셨는데 어떻게든 문제를 해결하고 싶어 식사도 거르고 여러 번 시도하다가 결국 밤을 새웠습니다.

반면 너무 많은 일을 한번에 다 하려고 욕심을 부리는 경우가 종종 있습니다. 그러다 보니 간혹 정작 중요한 일을 놓치거나 욕심만큼 완벽하게 일을 처리하지 못하는 경우가 생기곤 했습니다. 이런 단점을 고치기 위해 다이어리에 '우선순위 매트릭스'를 그려놓고 다니며 매주 우선순위를 정해서 중요하고 시급한 일부터 추진하는 습관을 들이고 있습니다.

입사 후에도 불타는 승부욕을 발휘하여 주어진 영업 목표는 반드시 달성해내는 영업맨이 되겠습니다.

## 지원동기

-우리회사에 입사해서 일하고 싶은 열정이 있는가? 파악하기 위한 문항

- '이 회사를 다니고 싶으며 열정적으로 다닐 것'이라는 믿음을 심어주기 위해서는 소극적인 동기가 아닌 적극적인 동기로 작성해야함. 회사의 '무엇'과 나의 '무엇'이 연계되는 적극적 동기를 제시

### [ 글쓰기 과정 ]

: '나는~하기 위해 지원했다'는 주장을 먼저 내세우고 그 근거를 뒤에 제시하는 두괄식 형태

: 회사의 특성과 나의 특성이 어떻게 연계되어 이런 동기를 갖게 되었는지를 설명하는게 핵심

소재목	ABC사를 유럽 시장의 다크호스로 만들겠습니다.
주장 (지원동기)	나는 유럽시장에서 ABC사의 M/S 10%를 이루어내는 주역이 되고 싶어 지원했다.
근거 (회사의 특성/이에 부합하는 나의 특성)	-ABC사는 유럽 시장 진출을 추진 중이나 상황이 만만치 않다 -세계시장에서 사업을 하는 꿈을 키워왔고 어려운 일에 도전하는 것을 즐기는 나로서는 ABC사를 유럽 시장에서 성장시키는 일이 내 꿈을 실현하고 성취의 희열을 느낄 수 있는 좋은 기회다
맺음말 (다짐/포부)	ABC사를 유럽 시장에서 경쟁자들이 무시하지 못하는 플레이어로 성장시키는 데 기여하고 싶다

### [ 예 시 ]

ABC사를 유럽 시장의 다크호스로 만들겠습니다.

저는 유럽시장에서 ABC사이 M/S 10%달성을 이루어내는 주역이 되고 싶어 지원했습니다.

ABC사는 향후 적극적으로 유럽 시장을 공략하고자 합니다. 그런데 유럽 시장은 이미 top3플레이어들이 M/S의 80%이상을 점유하고 있으며 신흥 플레이어들이 각축을 벌이고 있는 상황입니다. 유럽 시장에서의 사업 기반, 고객 기반이 취약한 ABC사에게 도전적인 과제임이 분명합니다. 전략적 선택과 투자도 중요하겠으나 결국 해외사업을 추진하는 사람들의 도전정신과 성취의지가 유럽 시장 공략의 성패를 좌우하는 핵심 요소일 것입니다.

현재의 불리한 환경을 극복하고 ABC사를 유럽 시장의 메이저 플레이어로 성장시키는 일에 동참하는 것은 저의 꿈을 실현함과 동시에 성취의 희열을 느낄 수 있는 절호의 기회라고 생각합니다. 저는 세계시장을 누비며 사업을 해보고 싶은 꿈을 이루기 위해 꾸준히 준비해왔습니다. 해외영업 분야 인턴은 물론 소프트웨어회사 창업 등을 통해 현실에서 사업이 이루어지는 과정을 경험했습니다. 또한 이미 이루어진 것에 안주하는 생활보다 어려운 것에 도전하여 성취하는 것을 좋아합니다. 미식축구 동아리 회장으로서 치밀한 경쟁자 분석과 훈련을 통해서 난공불락이라던 최정상 학교를 꺾어본 경험도 있습니다.

저는 해외사업을 추진하는 팀의 일원으로서 10년 내에 ABC사를 유럽 시장에서 경쟁사들이 무시하지 못하는 플레이어 중의 하나로 성장시키는데 기여하고 싶습니다.

## 경험기반

-과거의 경험을 기반으로 지원자이 미래행위를 예측하기 위한 항목

-도전경험 : '무난하게 별 어려움 없이 달성한 경험' 보다는 '높은 수준의 목표를 설정하고 난관과 장애 요인을 극복해내고 달성한 경험'을 작성

### [ 글쓰기 과정 ]

: STAR기법을 활용한 스토리 라인 구성(상황Situation - 과제Task - 행동Action - 결과Result)

: 회사의 특성과 나의 특성이 어떻게 연계되어 이런 동기를 갖게 되었는지를 설명하는게 핵심

소재목	눈길을 끄는 카피	노점상, 어학연수 가다
주장(요약)	전체 경험에 대한 요약(1문장)	평생 처음 해보는 액세서리 노점을 통해 어학연수 비용을 마련하였다
상황	~한 상황이었습니다	어학연수를 가고 싶었으나 돈을 마련하기 어려웠다
과제	~을 해야했습니다/ 맡았습니다. 또는 ~을 목표로 설정했습니다	-방학기간 동안 액세서리 노점을 통해 어학연수 비용을 마련하고자 했다 -관련된 경험과 노하우가 전문했다
행동	~을 하였습니다. ~한 방식으로 했습니다.	-공략 대상 고객을 선정하고 발품을 팔아가며 적절한 판매 장소를 물색했다 -동대문에서 단 팔리고 재고 액세서리 위주로 싼값에 구매한 후 이미지와 스토리를 부여하여 판매했다. -주말,휴일 가리지 않고 하루 15시간씩 했으며 노점상 단속 때문에 장소를 옮겨가며 장사를 했다. -부끄러움을 무릅쓰고 춤을 추며 고객을 하기도 했다
결과	그 결과 OO을 이루었습니다. 또는 ~ 하게 되었습니다.	-어학연수 비용은 물론 부모님 용돈도 드릴 수 있을 정도로 돈을 모았다 영업의 어려움들과 재미를 동시에 느꼈다
맺음말	이 경험을 바탕으로 입사 후 ~하게 일하겠습니다.	항상 도전하는 자세로 일하겠다.

### [ 예 시 ]

#### 노점상 어학연수 가다

평생 처음 해보는 액세서리 판매 노점을 통해 어학연수 비용을 마련했습니다. 제대 후 복학하여 부족한 어학 실력을 향상시키기 위해 어학연수를 계획했으나 돈을 마련하기 어려웠습니다. 그동안 모여놓은 돈으로는 턱없는 상황이었지만 가게 형편이 좋지 않아 부모님께 손 벌리고 싶지 않았습니다. 스스로 돈을 벌어 어학연수 비용을 마련하고자 마음먹었고 이를 위해 후배 한 명과 함께 여름 방학 동안 액세서리 노점을 하기로 결정했습니다. 막상 결심은 했지만 물건을 판매해본 경험, 특히 노점을 해본 경험이 없었기 때문에 많은 시행착오를 감수해야 했습니다.

우선 공략 대상 고객을 젊은이 계층으로 정하고 발품을 팔아가며 적당한 노점 장소를 물색했습니다. 판매할 액세서리는 동대문의 상가들을 돌며 안팔리는 재고를 싼값에 구매하여 마련했습니다. 액세서리들마다 이미지와 스토리를 입혀 판매하였습니다. 예를 들면 유럽 배낭여행족들을 겨냥하여 색깔별 고무밴드 형태의 단순한 팔찌를 '여행하는 동안 여행한 국가 수만큼 팔에 차세요!'라는 콘셉트로 판매하는 식이었습니다. 재미있다는 반응과 함께 몇 개의 아이템이 큰 호응을 얻었습니다. 2개월 걸쳐 기록적인 폭염에도 불구하고 장사하는 재미에 빠져 주말, 휴일을 가리지 않고 하루 15시간씩 노점을 했으며, 때로는 노점상 단속과 기존 노점상인들의 항의 때문에 장소를 옮겨가며 장사를 하기도 했습니다. 장사가 안될 때는 부끄러움을 무릅쓰고 클럽 음악에 맞춰 춤을 추며 고객을 하기도 했습니다. 2개월간의 노점 판매 끝에 어학연수 비용을 마련했음은 물론 부모님께 용돈을 드릴 수 있을 정도로 돈을 모았습니다. 뿐만 아니라 영업이라는 것이 얼마나 어려운 일인지와 얼마나 재미있는 일인지를 동시에 느낄 수 있는 좋은 계기였습니다.

ABC사에 입사하면 항상 도전하는 자세로 영어 목표를 초과 달성하는 영업맨이 되겠습니다.

## 입사 후 포부

### [ 글쓰기 과정 ]

: '(미래의 특정 시점에) 나는 ~가 되고 싶다'는 주장을 먼저 내세우고 그 근거를 두에 제시하는 두괄식 형태 제시 하는 것이 가장 좋다.

: '지금까지의 노력을 기술하라'는 문장에 대해서는 '경력개발 목표를 달성하기 위한 과거의 노력'에 해당하는 경험 작성, '앞으로 어떻게 이를 준비할 것인지 기술하라'고 한다면 향후 경력개발을 위한 계획을 이야기 한다

: 맺은말은 '목표를 달성하기 위해 노력하겠다'는 식의 다짐을 드러내는 내용으로 간략히 정리

소재목	Green city를 내 손으로
주장 (삶을 관통하는 캐릭터)	친환경 도시개발 프로젝트 총괄 책임자가 되고 싶다.
근거 (이를 뒷받침하는 경험들)	<p>-최근 건축 분야의 트렌드로 볼 때 친환경 도시개발은 ABC사의 중요한 사업 분야가 될 것이며, 나는 이 분야의 프로젝트들을 성공적으로 수행하는 PM이 되고 싶다.</p> <p>-이를 위해서는 EPC전반과 다양한 기술 분야에 대한 폭넓은 이해가 중요하다. (목표 달성을 위해)</p> <p>-업무환경을 따지지 않고 다양한 프로젝트에 자원하겠다.(일을 통해 역량을 배양 하겠음)</p> <p>-목표를 세우고 전문 기술 분야에 대한 자격증을 취득하겠다.</p> <p>-사내외 업무 관련자들과의 커뮤니케이션 및 협업에 힘쓰겠다.</p>
맺음말 (앞으로의 다짐)	입사 후 꾸준히 준비하여 20년 후에도 ABC사에서 가장 존경받는 도시개발 분야 PM이 되고 싶다.

### [ 예 시 ]

Green city를 내 손으로

저는 20년 후 ABC사의 친환경 도시개발 프로젝트 총괄 책임자가 되고 싶습니다.

최근 건축 분야는 단순히 건축물을 짓는 것에서 도시를 개발하는 형태로 변하고 있고 green growth 패러다임으로 재편되고 있습니다. 도시개발, 그 중에서도 친환경 도시개발은 ABC사의 중요한 미래 사업 분야 중 하나가 될 것입니다. 저는 이 분야의 중요한 프로젝트들을 성공적으로 수행하는 PM이 되고 싶습니다.

도시개발 이끄는 PM이 되려면 EPC전반에 대한 폭넓은 이해뿐 아니라 전기,토목,기계,조경 등 다양한 기술 분야에 대한 지식과 skill을 알고 있어야 합니다. 저는 목표를 달성하기 위해 다음 세가지를 실천하겠습니다.

첫째, 업무환경을 따지지 않고 경험을 쌓을 수 있는 다양한 프로젝트에 자원하겠습니다. 지구촌 오지 여도 상관하지 않겠습니다. 일을 통해 배우는 것이 가장 효과적인 자개개발 방법이라고 생각합니다.

둘째, 단계별로 목표를 세우고 전문기술 분야에 대한 자격증을 취득하겠습니다. 자격증은 그 자체가 목표가 아니라 각 기술 분야에 대한 학습을 꾸준히 추진하게 만들 도구입니다.

셋째, 다양한 관련 부서 및 협력 업체들과 원만한 관계를 유지하는 것이 중요한 만큼 사내외 업무 관련자들과의 커뮤니케이션 및 협업에 힘쓰겠습니다.

입사 후 꾸준히 준비하여 20년 후에는 ABC사에서 가장 존경받는 도시개발 분야의 PM이 되겠습니다.