Termo de Abertura do Projeto	PMO
Home Easy	Project Management Office

Controle de Versões					
Versão Data Autor Notas da Revisão					
0.0.1	25/03/17	Dhiogo Neres			
0.0.2	31/03/17	Dhiogo Neres			
1.0.0	28/04/17	Dhiogo Neres	Versão primária do Termo de Abertura		

[Termo de abertura baseado na técnica <u>5W2H</u>.]

Sumário

0	bjetivos	s deste documento	1
1	Why	r? Por que?	2
	1.1	Justificativa do projeto	2
	1.2	Objetivos SMART	2
2	Wha	at? O que?	2
	2.1	Produtos, Serviços ou Resultados esperados	3
3	Who	o? Quem? Partes interessadas do projeto	3
4	How	v? Como?	3
	4.1	Premissas	3
	4.2	Estrutura Analítica do Projeto	3
	4.3	Restrições	3
	4.4	Riscos	4
5	Whe	en? Quando? Linha do Tempo	4
6	How	much? Quanto? Custos	4

Objetivos deste documento

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e documentar requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições.

Termo de Abertura do Projeto	PMO
Home Easy	Project Management Office

1 Why? Por que?

1.1 Justificativa do projeto

O principal problema a ser tratado por este produto de software é a falta de tempo cotidiana das pessoas o que impossibilita idas frequentes ao mercado.

1.2 Objetivos SMART

O projeto será considerado um sucesso se produzir os produtos, serviços ou resultados esperados em conformidade com seus requisitos, respeitar as restrições e cumprir o cronograma de execução e principalmente atender os objetivos abaixo:

- Objetivo SMART 1: todas as funcionalidades implementadas devem estar de acordo com os requisitos que foram definidos no DER.
- Objetivo SMART 2: o cronograma da iteração deve ter sido cumprido.
- Objetivo SMART 3: relatórios de todas as não conformidades devem ter sido entregues ao gerente do projeto
- Objetivo SMART 4: todos os produtos entregues ao fim do ciclo devem estar de acordo com os padrões de qualidade estabelecidos nas políticas da empresa e por padrões gerais.
- Objetivo SMART 5: todas as não conformidades devem ser analisadas, documentadas e tratadas em tempo hábil.

1.3 Benefícios

O produto final proporcionará ao usuário maior agilidade nas compras e maior comodidade e segurança na entrega.

2 What? O que?

2.1 Produtos, Serviços ou Resultados esperados

- Deve-se seguir uma política de negócios que tenha um processo de Verificação implementado, para que se possa garantir a acurácia de cada artefato do produto de software com relação aos requisitos estabelecidos.
- 2. O processo definido pela empresa deve ser rigorosamente seguido, com especial atenção aos prazos estabelecidos.
- 3. O gerente de projeto irá definir as métricas para avaliar a qualidade da execução do processo.

Termo de Abertura do Projeto	PMO
Home Easy	Project Management Office

3 Who? Quem? Partes interessadas do projeto

Os stakeholders desse projeto são o Patrocinador, toda a equipe de produção, potenciais usuários, a legislação vigente (constituição, CDC, etc), documentação dos dispositivos alvo, assim como projetos anteriores voltados a essa área.

4 How? Como?

4.1 Premissas

- 1. O cliente deve estar disponível para acompanhar o andamento do projeto, para que mudanças em requisitos sejam trabalhadas em tempo hábil.
- 2. Deve ser possível a realização de análises etnográficas para melhor conhecimento do processo de compras do ponto de vista do prestador.
- 3. Todos os artefatos do software devem ser validados também pelo cliente.

4.2 Estrutura Analítica do Projeto

- 1. Definição do Projeto.
- 2. Engenharia de Requisitos.
 - 2.1 Escopo
 - 2.2 Documento de Requisitos
- 3. Design do produto.
 - 3.1 Projeto Arquitetural
- 4. Construção do produto
 - 4.1 Baselines
 - 4.2 Produto de Software
- 5. Entrega.

4.3 Restrições

- Os custos do projeto devem estar abaixo de R\$ 50 mil.
- Devido a questões adversas a equipe só pode ser composta por 4 pessoas.
- A equipe tem uma carga horária de 40 horas semanais.

4.4 Riscos

Os riscos identificados para o projeto foram eventuais mudanças de escopo, que podem acarretar em atrasos durante o desenvolvimento do produto e, consequentemente, em um aumento nos custos de produção.

Termo de Abertura do Projeto	PMO
Home Easy	Project Management Office

5 When? Quando? Linha do Tempo

- Entrega dos Requisitos: 02/05/2017

Definição do Projeto arquitetural: 20/05/2017
Fim da etapa de produção: 12/06/2017
Implantação do produto: 13/06/2017

6 How much? Quanto? Custos

Foi estimado um custo base de R\$5.000,00 que pode ser modificado caso ocorram mudanças no escopo do projeto.

Aprovações				
Participante Assinatura Data				
Patrocinador do Projeto				
Gerente do Projeto				

PMO Escritório de Projetos