区位 微观 离北京、天津的相关区位 + 产业 执行情况 效益

以前：农牧、劳务，居住的房子是土坯房。村民世代以农牧为业。

现在四大产业：光伏、微型薯、民宿旅游、水培蔬菜

一、地理环境

自然条件：河北省张北县德胜村地处坝上高原，气候高寒，十年九旱。应该是不太适合农业的发展，植被主要是草类。张北四季分明，昼夜温差大，光照充足，无污染、无公害“绿色食品”生产基地。农产品主要盛产甜菜、蔬菜、马铃薯。当然位于高原，温差较大，大气稀薄等自然条件也有利于光伏产业的发展。张北县是河北省日照条件最好的县之一，年平均日照时数2897.8小时，年平均7级以上大风日数30天左右。整个张北县是内蒙古草原的组成部分，德胜村距离草原天路比较近，比较适宜发展旅游业。

相对区位：张家口位于河北省的西北部，东部与北京接壤。张北县位于张家口的偏西部，没有与北京接壤。德胜村位张北线城东11公里处，整体上距离北京较近（更直观的情况如下图）。村域面积13.5平方公里，其中耕地5508亩，林地4900亩，草地7728亩，辖6个自然村，共443户1176人，其中常住258户610人，建档立卡贫困户212户445人，目前已全部脱贫。

交通条件：

张北县北依内蒙、南临京津，闻名世界的“北方丝绸之路”张（张家口）库（库伦）商道贯穿县境。县城距北京230公里，距张家口市和京包铁路线45公里。207国道、张化、张沽等六条国省干线和张石高速公路于此聚集辐射，构成了以县城为枢纽、北连南接的交通运输网络。

德胜村位于张北县城东11公里处，交通便利。德胜村南距坝上“草原天路”18公里，北距张北草原音乐节举办地10公里，附近还有古长城、元中都遗址、滑雪场等景区和设施。

全村主要收入来源为种植马铃薯、甜菜等经济作物。

2018年，德胜村脱贫出列。2019年，村民人均纯收入达13700元。2019年底，全村贫困人口由2014年的212户445人降至1户2人，贫困发生率由37.8%降至0.17%，人均可支配收入达到13700元，村集体收入实现133万元。

二、产业

【光伏电站】总投资450万

2017年建起两座共500千瓦的村级光伏电站。上面光伏发电，下面种植中药材和苜蓿。光伏板下为高3米、行间距5米的钢结构支架。引进亿利集团投资4.35亿元，建成占地2600亩的光草互补生态项目，这是一个5万千瓦的光伏项目，占地2600亩。2020年，德胜村利用光伏电站内的闲置土地试植了20多亩艾草，长势不错。村里计划今年流转2000亩旱地，全面推广种植艾草，还将建设一座艾草深加工车间。

百姓创收方式：一是每年每亩平均400元的土地租金，140多户受益；二是设备维护、除草、打药的务工薪金。“一家三口人，流转给光伏电站12亩土地。在光伏电厂打工，擦光伏板；在药材地里拔草、浇水。一共的收入，个人是每年2万多。”另外，光伏产业设立扶持公益岗位41个 支出26万元，每人一月一千，搞全村的卫生环境（对于贫困户，光伏站还有补贴，eg：一亩地400元给了11年的）；解决合作医疗860人，支出21.5万元。

流转土地的收益：电站流转的旱地每亩年租金450元，水浇地550元。徐海成的十八亩地，流转给了电站，年租金7500元。（过去，老百姓种一年，一亩地也收不了400元）。

收益规模及成果：注册成立了德胜新能源有限公司，统一经营村级光伏电站，农民参与光伏收益分红，给贫困户、兜底户在3000元左右兜底。3年来，电站共收益210多万元，主要用于支付扶贫公益岗位工资、给无劳动能力贫困户发放特困救助、增加村集体收入。目前，村级电站功率已达到500千瓦，村集体年稳定增收可达72万元左右。光伏下的牧草出售可使每亩收入约500元左右。村民们每年出租土地和在光伏发电场务工收入在220万元以上。

【微型薯】

合作社利用村党支部争取的扶贫整合项目资金1300万元，在经过流转的村南的土地上建设占地300亩的280个温室大棚。村民以每棚1000元的价格承租，贫困户优先租用。村民承包（贫困户优先）195个棚，每个大棚年租金2100元【年租金数据出现冲突】。一个农民徐海成承包了六个大棚，全部用来种植微型薯。张北县整合涉农资金，在德胜村建成300亩的马铃薯微型薯育种园区和加工园区。驻村扶贫工作队和村党支部一起，以最快速度引进了一家专门从事研发和培植微型薯薯苗的薯种公司，一家经营成品种薯的种业公司，并修建了一座占地八十亩、储藏能力高达3.6万吨的种薯恒温储存窖，搭建了覆盖全国的种薯销售网络，形成了集微型薯研发、种植、储存、销售于一体的完整产业链条。

百姓创收方式：2018年，合作社引入企业进行订单生产、保底收购，对接了销售网络。2018年，在政府的帮助下，村民寻到买主。徐海成的六个大棚，在2018年获利近四万元。徐海成家，2019年马铃薯育种收入近6万元。

收益规模及成果：2018年，德胜村的微型薯年产销量，约占全国的五分之一。德胜村马铃薯注册了“御富德胜”商标，并通过了国家绿色认证，还入选了第八批全国“一村一品”示范村。2020年总产值是560万。这一个项目每户收入1万元。每个大棚年产量13万粒，纯利润2万元以上，最多可达4万元。另外大棚租金年收入56万元以上。

【民宿旅游】

一年有380多万人来德胜村周边旅游。

张北德胜旅游产业发展有限公司在德胜新村附近建设了40套民宿。采取企业垫资代建、政府补贴土地出让金的方式，引入旅游公司统一规划建设了139套以二层小楼为主的新民居，同时投资建设了46套精品民宿，【民宿数量此处可能出现冲突】并配套建成村民服务中心、幸福互助院和文化广场及污水处理、自来水供水等公共服务设施。2019年，村里筹资铺设了水泥路，打通与“草原天路”的连接线，吸引游客5万人次。入驻村里的旅游公司对有意参与乡村旅游的村民开展房屋托管，对外统一品牌、统一管理，同时加入薯种繁育展示、水果蔬菜采摘、民俗风情体验等乡村旅游元素。

百姓创收方式：村民积极参与经过前期公司的摸排和村民的主动登记，共接手10套民宿，由公司统一租下来运营，村民每套房子每年可以获得1.5万元的租金，此外有意向的村民还可以到村里的旅游公司上班，挣薪金。2018年村民入住新居，王登云第一个把自家空余房间挂到网上搞起了民宿，3个月收入2万元，一下带起了十几户办民宿。

收益规模及成果：旅游旺季一套民居收入一天可达1000元。对于一户，每年1万元收入不成问题。截至2019年底，村内旅游创收20多万元。

【水培蔬菜种植】

德胜村利用项目资金投资500多万元，建起了7个大型日光温室大棚，并与北京纯源青华科技公司合作，北京纯源青华公司有成熟的水培蔬菜种植技术和市场销售渠道，将全权负责运营、管理和包销。

三、德胜村的历史与现在

{2014年，风力发电组的尝试}大约是2014年春天，村里来了一个施工队，说是要建造风力发电站。张北县境内常年平均风速6米/秒，而且光照时间长，每年达三千多个小时，适合发展风电和光伏产业。随后，竖起一座粗粗壮壮的铁塔，巨大的风车桨叶缓缓地运作。很快，坝上地区的山山岭岭、沟沟坎坎，大都竖起了风力发电机组，形成风力发电机组集阵。

2015年，来自河北省工信厅的扶贫工作队，进驻德胜村。（全县所有被精准识别为“贫困村”的村庄，全都驻进了来自省、市机关单位和大型企业的扶贫工作队。）

2016年秋天，驻村扶贫工作队在村委会的院子里，开始试建100千瓦扶贫光伏电站。当年，这座神奇的小电站建成，随即并网发电，效益喜人。【值得注意的是，在习总书记来之前就有了这个尝试并且可能当年就收获了效益】

2017年初，亿利集团应当地政府邀请，进驻德胜村，投资4.5亿元，流转草地和荒滩2640亩，投建5万千瓦集中式农光互补扶贫电站。之后有了被村民们称为“铁杆庄稼”的光伏电站。

{村干部}：2018年换届后，村“两委”成员由4人增加到8人，力量充实了，干劲更大了。马铃薯育种“土专家”刘桂荣成为村班子成员后，不辞辛苦奔波在各个大棚之间，无私传授马铃薯原种繁育技术。有30多年党龄的杨凯，带头租大棚、学技术，还帮助多名村民实现增收。在旧村拆迁时，为了做通一户村民的工作，村党支部书记叶润兵跑了30多趟。

{村内景观今昔对比}：昔日村民以土坯房为主，人畜共院；只有一条硬化路，垃圾遍地、污水横流。2017年以来，村里采取企业代建、以地补偿、政府适当补贴的方式，拆除两个自然村，统一规划建设了新村。2018年，第一批96户村民住进了楼上楼下、宽带电话的新居。今年10月，第二批40多户也将搬入新居。村里的道路已全部硬化，安装了291盏路灯，新建了地下给排水管道，还建了幼儿园、幸福互助院、文化广场和具有民俗特色的戏台。村民家家户户安装了热水器，旱厕改成水冲厕所。村民徐海忠说，过去德胜村一下雨就泥泞不堪，长筒胶靴是家家户户必备的。现在，他的长筒胶靴已经放在角落里几年没派上用场了。

{扶志}：“感恩总书记”、“感谢党中央”的大红中国结彩灯分列两旁。在村民心里，总书记的到来不仅带来了党中央的亲切关怀，更带来了脱贫的信心和动力。如今，村民都信一个理儿——靠自己双手脱贫致富才光荣。村广场舞队的闫进荣说，过去村里一到冬天，“男人晒暖暖，女人挂纸牌”，现在这种现象基本没有了，大家都在忙着脱贫致富，比学赶帮。一些在外务工的年轻人也陆续回村发展，为德胜村聚拢了更多人气，带来了更大希望。今年，村民为抗疫自发捐款14000多元。

困难群众徐万家的油炸“开口笑”卖得挺火，加上承包种薯大棚，家庭收入从2016年的3万元增长到2019年的5万元。

德胜村·村干部访谈问题提纲

**一、基本信息**

1.您是什么时候开始在这个村子工作的？

2.您在村中担任什么职位？平常做些什么？

3.您在德胜村脱贫过程中做过哪些工作？

4.2020年村民人均收入可以达到多少？

**二、领导团队**

5.之前的领导班子对德胜村的脱贫做出过哪些尝试？

6.德胜村的领导班子经过了2018年的换届，两届领导班子的大概有什么调整？

**三、扶贫尝试**

7.2014年尝试的风力发电组达到了怎样的经济规模？提供了多少就业岗位？给村民带来了多少收益？

8.从什么时候开始考虑着重发展光伏发电的？

9.光伏发电项目目前由哪个单位来负责？

10.从风力到光伏发电，为什么在德胜村一直考虑用发电来创收？

11.总书记的到来给村庄带来了哪些机遇？（是否招商引资更容易了？市级领导更重视了？有没有更多相关政策、资金的支持？）

12.为什么考虑着重发展微型薯产业？

13.驻村扶贫工作队和村党支部为什么能这么迅速、成功地完成与专门从事研发薯苗的薯种公司和经营种薯的种业公司的合作？

14.据我们所知，2018年合作社引入企业进行订单生产和保底收购。种薯销售网络如何搭建的？这其中遇到了哪些困难，如何克服它们的？（如果很顺利，则问 是什么使得公司的引进、销售网络的搭建进行得那么顺利？）

**四、与企业及村民的关系**

15.光伏电站（德胜新能源有限公司）、微型薯、民宿旅游（张北德胜旅游产业发展有限公司）的相关企业可以从这些项目中获得多少收益？

16.光伏电站、微型薯、民宿旅游的经济规模怎么样？它们各自提供了多少就业岗位？村民的收益如何？

17.收益在企业、村民间怎么进行分配？这种分配村民与企业满意吗？

{注：其中的德胜新能源有限公司似乎是由村集体注册成立的。如果是这样，那就问注册的资金是怎么来的？}

18.在光伏电站中，设置了公益岗位与对贫困户的3000元兜底分红，您是怎么协调让企业接受这种收益分配的？

19.您用哪些方式来引导村民进行土地流转、租用大棚、办民宿的过程？您觉得这顺利吗？这个过程用了多久？

Ps：（联系统计局等：财政数据、资金流向如何？）

背景资料：

* 4.{2015年，来自河北省工信厅的扶贫工作队，进驻德胜村。（全县所有被精准识别为“贫困村”的村庄，全都驻进了来自省、市机关单位和大型企业的扶贫工作队。）

2016年秋天，驻村扶贫工作队在村委会的院子里，开始试建100千瓦扶贫光伏电站。当年，这座神奇的小电站建成，随即并网发电，效益喜人。【值得注意的是，在习总书记来之前就有了这个尝试并且可能当年就收获了效益】

2017年初，当地政府邀请亿利集团进驻德胜村，投资4.5亿元，流转草地和荒滩2640亩，投建5万千瓦集中式农光互补扶贫电站。之后有了被村民们称为“铁杆庄稼”的光伏电站。

2018年换届后，村“两委”成员由4人增加到8人，力量充实了，干劲更大了。马铃薯育种“土专家”刘桂荣成为村班子成员后，不辞辛苦奔波在各个大棚之间，无私传授马铃薯原种繁育技术。有30多年党龄的杨凯，带头租大棚、学技术，还帮助多名村民实现增收。在旧村拆迁时，为了做通一户村民的工作，村党支部书记叶润兵跑了30多趟。}

* 6. {大约是2014年春天，村里来了一个施工队，说是要建造风力发电站。张北县境内常年平均风速6米/秒，而且光照时间长，每年达三千多个小时，适合发展风电和光伏产业。随后，竖起一座粗粗壮壮的铁塔，巨大的风车桨叶缓缓地运作。很快，坝上地区的山山岭岭、沟沟坎坎，大都竖起了风力发电机组，形成风力发电机组集阵。}

# 企业

光伏电站（德胜新能源有限公司）、微型薯、民宿旅游（张北德胜旅游产业发展有限公司）

**一、项目进驻前**

1.从确立合作意向到项目启动经过了多长时间？此项目是何时开工？何时开始正式运营的？

2.投资该村前贵公司的转型方向是？转型的原因是什么？

3.贵公司是因为什么契机与德胜村展开合作？贵公司当时选择向这个村庄拓展业务的原因是？

4.德胜村的哪些优势吸引了贵公司前来投资？

5.投资该村前贵公司预测的乡村发展前景是怎样的？预期中德胜村的发展前景是怎样的？

6.该项目是否得到政策补贴或村集体经济资金支持？

**二、产业**

1.贵公司与德胜村就该产业发展围绕哪些方面达成了合作共识？在前期沟通中是否遇到什么困难？若有，是如何解决的？

2.村民对引入这个产业的态度是怎样的？产业进入过程中是否遇到阻碍？（若有，是如何解决的？）

3.贵公司在德胜村的此产业目前的盈利状况如何？贵公司利润的主要来源是（电的销售、光伏电板下的草药销售、旅游）？贵公司与村集体经济、村民之间收益分配的协商结果是？

4.在与村干部的沟通中，双方协商最多的话题是？双方在哪些方面常持不同意见？

5.据了解，贵公司为德胜村居民提供了千余个工作岗位，村民熟悉工作职责是否顺利？有否出现什么问题？

6.德胜村的该从哪些方面助推了张家口的经济社会发展？

7.贵公司的该产业帮助德胜村吸引了多少村民返乡就业？返乡村民大多从事何种工作？（擦电板、在光伏电板下种菜等？）

**三、未来规划**

1.贵公司对德胜村康养产业原有规划的落实情况如何？落实过程中是否做了调整？（若有，具体做了哪些调整？）未来贵公司在德胜村康养产业的发展规划是怎样的？是否有意向其他村庄拓展业务？

2.您认为贵公司未来产业发展有哪些可能？您觉得德胜村该产业未来的发展方向是？

德胜村农户访谈提纲

**一、基本信息：**

1、您现在主要从事什么工作？目前收入来源包括哪些方面？

2、您什么时候开始承包大棚，什么时候获得收益/什么时候光伏产业进村，您什么时候从中获得收益/民宿项目什么时候开始建设，您什么时候开始从中获得收益？

**二、引入企业前**

3、在企业进入前，您的收入主要来源是？

4、您认为在企业进入前，增收的主要途径是？

5、这种模式（内生力量占主导）您认为有什么弊端或瓶颈？

**三、引进企业时**

6、在您看来，村干部为引进这些企业，做了哪些努力？

（eg：对接企业、培训村民以适应产业发展需要……）

7、企业进入时，您是否有担忧？村干部是如何说服您的？

8、在18年村领导班子换届后，您认为干部采取的措施有什么变化？对您有什么影响？

9、引进企业过程中，您投入什么要素，企业给了您什么补偿？

（eg：发展光伏发电产业时提供土地、发展民宿产业时提供土地或房屋）

10、企业前期做了大量投资，您认为企业希望从中获取什么利益/如何获取利益？

**四、引进企业后**

11、产业发展起来后，您的收入来源相较之前发生了哪些变化？收入增长了多少？

（Ps：来源应该尽量问清晰，有的农户发展民宿时还卖一些土特产）

12、企业进入后，您认为有没有干扰到您正常的生活/改变了某种习惯？您是否对企业的某项措施不满意？

（eg：游客大量涌入，对您的正常生活有没有影响）

13、产业发展后，有多少人从外地务工回来？这些人的职业学历是？当地有没有吸引人口回流的政策？

14、产业进入后，您的干劲或精神动力与贫困时相比是不是更好了？

（eg：之前企业没进来时，咱们生活不太好，会为了改善生活而努力，现在企业进来了，生活也好了，会不会堕慢了？还是有更多挣钱的机会了，更加努力了）

15、您对企业和农村合作的未来有什么看法？能否长久下去？您的建议是？

**德胜村村民调查生活情况**

1. 您的性别？【单选】

A. 男 B. 女

2. 您的年龄：【单选】

A. 18岁以下 B. 18-25岁 C. 25-35岁

D. 35-50岁 E. 50岁以上

3. 您的家庭成员共\_\_人【单选】

A. 3人 B. 4人 C. 5人 D. 6人 E. 6人以上

4.请问您在2016年家庭年总收入为多少？【单选】

A. 1万以下 B. 1万–5万

C. 5万-10万 D. 10万以上

5.请问您在2016年家庭收入主要来源是？【单选】

A. 农业 B. 务工 C. 经商所得

D. 养殖收入 E. 土地流转 F其他，请您补充\_\_\_\_\_\_\_\_\_

6. 请问您目前的家庭年总收入为多少？【单选】

A. 1万以下 B. 1万–5万

C. 5万-10万 D. 10万以上

7. 请问您目前的家庭收入主要来源是？【单选】

A. 农业 B. 务工 C. 经商所得 D. 养殖收入

E. 土地流转 F其他，请您补充\_\_\_\_\_\_\_\_\_

8.请问您是否选择将土地流转出去？【单选】

A. 是 B. 否

9. 如果上一题是，请问您现在土地流转面积【填空】\_\_\_\_\_\_，每年土地流转收益\_\_\_\_\_\_\_\_(元)

10. 您对目前进驻的企业是否满意

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目 | 环境保护 | 就业机会 | 经济分红 | 土地流转的收入 |
| 如果满意请打勾 |  |  |  |  |

11 请问2016年您的家庭年总支出为多少？【单选】

A. 1万以下 B. 1万–5万

C. 5万-10万 D. 10万以上

12. 请问您目前的家庭年总支出为多少？【单选】

A. 1万以下 B. 1万–5万

C. 5万-10万 D. 10万以上

13.请问您2016年的职业身份是 【单选】

A. 村级以上组织负责人 B. 小面积种植（小于五十亩）小农民;

C. 技术人员（拖拉机之类的操作人员） D.帮他人耕种的雇佣人员

E.大面积种植（大于五十亩）的种养大户 F养殖业

G 乡镇企业职员 H .乡镇企业管理者

J 其他\_\_\_\_\_\_\_

14.请问您目前的职业身份是 【单选】

A. 村级以上组织负责人 B. 小面积种植（小于五十亩）小农民;

C. 技术人员（拖拉机之类的操作人员） D.帮他人耕种的雇佣人员

E.大面积种植（大于五十亩）的种养大户 F养殖业 G 乡镇企业职员

H .乡镇企业管理者 J 其他\_\_\_\_\_\_\_

15. 政府和国家对你们有\_\_政策【多选】

A. 农村贫困户危房改造补助 B. 农村低保补助

C. 农村贫困生两免一补 D. 粮食最价收购低政策 E. 其他

16. 请问您是否购买城乡居民基本养老保险（含原新农保）？【单选】

A. 是 B. 否

17. 请问在近五年的生活当中您觉得那些方面的改善较大？  
【多选】

A. 饮食 B. 住房 C. 交通 D. 环境 E. 人际关系 F. 娱乐方式

18请问您2016年在食物方面消费支出【填空】

19请问您目前在食物方面消费支出【填空】

德胜村返乡人员问卷

1、您的年龄:\_\_\_\_\_\_\_[填空題]

2、您的性别 [单选题]

 A.男  B.女

3、受教育程度： [单选题]

 A.未接受过教育  B.小学  C.初中  D.高中  E.大专  F.本科及以上

4、婚姻状况 [单选题]

 A.已婚  B.未婚

5、您家中是否有在九年义务教育年龄段的儿童 [单选题]

 A.是  B.否

6、上一年度您是否曾外出务工？ [单选题]

 A.是  B.否

7、今后是否有进城务工的打算 [单选题]

 A.是  B.否

8、返乡的原因： [单选题]

 A.城市消费水平较高  B.城市生活压力大  C.城市社会保障不完善  D.家中有老人或孩子

 E.家乡新企业进入带来就业机会  F.家中务农收入可以满足生活消费

H家中土地流转收入可以满足生活消费 J其他

9、您总共出门打工多少年？ [单选题]

 A.2年一下  B.2-4年  C.4-6年  D.6-10年  E.10-20年  F.20年以上

10、您是否满意当前的在村庄的生态环境？ [单选题]

 A.满意  B.不满意

11、您是否满意当前的在村庄的工作环境？ [单选题]

 A.满意  B.不满意

12、家里的收入来源 [单选题]

 A.农产品收入  B.养殖收入  C.经商收入  D.投资收入  E.其他

12、目前家庭年收入：  [填空題]

13、家里的收入是否满足目前生活需要 [单选题]

 A.能够满足  B.不能满足

14、您的曾经工作地点属于： [单选题]

 A.一线城市  B.二线城市  C.三线、四线城市  D.县城  E.其他村庄

15、您曾经外出打工的原因： [单选题]

 A.家里经济压力大  B.外地发展潜力大  C.农业收入低，改善生活条件

 D.农民的社会与心理压力大  E.其他

16、您在返乡前打工全年总共收入多少？ [填空題]

17、是否希望孩子接受城市教育 [单选题]

 A.是  B.否

18、您曾经工作的单位是否为您提供五险一金？ [单选题]

 A.是  B.否

19、您在打工所在地的居住条件： [单选题]

 A.满意  B.不满意  C.一般