

Tugas Mata Kuliah: Manajemen Pendidikan

Soal 1: Tujuh Karakteristik Sekolah Efektif (*The Connecticut School Effectiveness Project*)

Tugas Anda adalah menjelaskan tujuh karakteristik sekolah efektif yang tercantum dalam buku *The Connecticut School Effectiveness Project*, yang akan diterapkan oleh Bapak Rahardjo di SD ATTAQWA guna meningkatkan mutu dan akreditasi sekolahnya¹.

Tujuh karakteristik sekolah efektif menurut *The Connecticut School Effectiveness Project* adalah sebagai berikut:

1. **Kepemimpinan Sekolah yang Kuat (Strong Instructional Leadership):** Kepala sekolah berfokus pada kualitas pengajaran dan pembelajaran. Ia tidak hanya mengelola administrasi tetapi juga aktif terlibat dalam pengembangan kurikulum dan peningkatan kompetensi guru².
2. **Harapan yang Tinggi dari Staf terhadap Kinerja Siswa (High Expectations for Student Achievement):** Seluruh staf sekolah (guru dan tenaga kependidikan) memiliki keyakinan bahwa semua siswa dapat mencapai standar akademik yang tinggi, terlepas dari latar belakang sosial atau ekonomi mereka. Guru memberikan tantangan yang sesuai dan dukungan yang dibutuhkan³.
3. **Lingkungan Sekolah yang Aman dan Teratur (Safe and Orderly Environment):** Sekolah menciptakan suasana yang kondusif, bebas dari ancaman fisik atau psikologis, sehingga siswa dan guru dapat fokus pada proses belajar mengajar⁴.
4. **Fokus yang Jelas dan Terpusat pada Kurikulum (Clear and Focused Mission):** Sekolah memiliki misi dan tujuan yang jelas, yang diterjemahkan menjadi kurikulum dan strategi pengajaran yang terpadu dan dipahami oleh seluruh komunitas sekolah⁵.
5. **Pemantauan Kemajuan Siswa yang Sering dan Teratur (Frequent Monitoring of Student Progress):** Sekolah secara rutin dan sistematis menggunakan berbagai bentuk penilaian (formatif dan sumatif) untuk mengukur kemajuan belajar siswa. Data hasil penilaian digunakan untuk menyesuaikan dan memperbaiki strategi pengajaran⁶.
6. **Hubungan Rumah dan Sekolah yang Positif (Positive Home-School Relations):** Terjalin komunikasi dan kerja sama yang terbuka, saling menghormati, dan konstruktif antara sekolah dengan orang tua atau wali murid untuk mendukung pembelajaran siswa⁷.
7. **Waktu Belajar yang Maksimal (Opportunity to Learn and Time on Task):** Sekolah memastikan bahwa waktu yang tersedia secara optimal dialokasikan untuk kegiatan belajar mengajar yang efektif. Guru meminimalkan gangguan dan memaksimalkan keterlibatan siswa dalam tugas-tugas akademik⁸.

Soal 2: Strategi Revitalisasi Peran Orang Tua dalam Konsep MBS

Tugas Anda adalah membuat strategi revitalisasi untuk meningkatkan peran orang tua dalam meningkatkan mutu SMP Negeri Terbah, khususnya dalam kaitannya dengan penerapan konsep Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)⁹.

Kasus SMP Negeri Terbah menunjukkan adanya kesenjangan antara kontribusi finansial (pembayaran SPP) dengan rasa kepemilikan dan kepuasan terhadap pelayanan. Strategi revitalisasi perlu menggeser peran orang tua dari sekadar donatur menjadi **mitra strategis** dalam pengambilan keputusan dan pengawasan mutu.

Strategi Revitalisasi Peran Orang Tua dalam MBS:

1. Mengubah Struktur Komite Sekolah Menjadi Kemitraan Aktif:

- **Revitalisasi:** Bentuk kelompok kerja (pokja) orang tua berdasarkan keahlian atau minat (misalnya, Pokja Kurikulum, Pokja Sarana, Pokja Komunikasi).
- **Penerapan MBS:** Melibatkan Pokja Kurikulum dalam memberikan masukan terhadap pengembangan Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan (KTSP) atau program ekstrakurikuler. Hal ini mengubah peran orang tua dari sekadar penyedia dana menjadi **pemangku kepentingan (stakeholder) kurikuler** yang memiliki hak suara substantif.

2. Menciptakan Mekanisme Umpam Balik (Feedback Mechanism) yang Terbuka dan Terstruktur:

- **Revitalisasi:** Melakukan survei kepuasan pelanggan (orang tua) secara berkala (triwulan) dan menyelenggarakan *Town Hall Meetings* (pertemuan terbuka) dua kali setahun untuk menanggapi keluhan atau usulan secara langsung.
- **Penerapan MBS:** Keluhan orang tua (terkait pelayanan yang tidak sesuai SPP) ditanggapi dengan **prinsip transparansi dan akuntabilitas**. Sekolah menyajikan laporan keuangan SPP secara transparan dan menghubungkannya dengan peningkatan pelayanan yang nyata.

3. Memberdayakan Orang Tua dalam Proses Pembelajaran (Parental Involvement):

- **Revitalisasi:** Mendorong orang tua untuk berkontribusi waktu dan keahlian, bukan hanya dana. Contoh: Orang tua yang berprofesi sebagai insinyur diundang menjadi guru tamu (relawan) untuk memberikan materi praktis terkait IPA atau Matematika.
- **Penerapan MBS:** Mengaplikasikan prinsip **otonomi sekolah** dalam memanfaatkan sumber daya komunitas. Sekolah mengakui bahwa mutu tidak hanya datang dari guru berbayar, tetapi juga dari sumber daya manusia yang ada di komunitas orang tua. Hal ini menumbuhkan rasa kepemilikan orang tua terhadap mutu akademik.

Soal 3: Aspek-Aspek Perumusan Misi Sekolah

Tugas Anda adalah mengidentifikasi aspek-aspek yang perlu diperhatikan dalam perumusan misi SD KENCANA agar sejalan dengan visi yang telah disepakati, yaitu “**SD Kencana, Sekolah Unggul dan Berkarakter**”¹⁰.

Misi sekolah adalah pernyataan operasional yang menjelaskan cara-cara strategis untuk mencapai visi. Untuk mencapai visi "Unggul dan Berkarakter," misi sekolah perlu memperhatikan aspek-aspek berikut:

1. Aspek Keunggulan Akademik (Unggul):

- **Perumusan Misi:** Misi harus secara eksplisit menyebutkan komitmen terhadap peningkatan prestasi akademik dan non-akademik siswa¹¹.
- **Contoh Fokus:** Peningkatan nilai rata-rata ujian, penguasaan literasi dan numerasi dasar, serta pencapaian dalam kompetisi ilmiah atau seni.

2. Aspek Pengembangan Karakter dan Akhlak (Berkarakter):

- **Perumusan Misi:** Misi harus merangkum nilai-nilai moral, etika, dan sosial yang ingin ditanamkan kepada siswa¹².
- **Contoh Fokus:** Penanaman nilai-nilai kedisiplinan, tanggung jawab, kejujuran, toleransi, dan kecintaan terhadap lingkungan. Misi harus memastikan bahwa pengembangan kompetensi tidak hanya bersifat kognitif.

3. Aspek Sumber Daya Manusia (Guru dan Tenaga Kependidikan):

- **Perumusan Misi:** Misi harus menjamin bahwa tenaga pendidik dan kependidikan akan dikembangkan secara profesional untuk mendukung visi tersebut¹³.
- **Contoh Fokus:** Peningkatan kompetensi guru melalui pelatihan berkelanjutan, penerapan metode pengajaran inovatif, dan menciptakan lingkungan kerja yang kolaboratif. Guru adalah kunci utama pencapaian keunggulan dan karakter.

4. Aspek Hubungan dengan *Stakeholder* dan Lingkungan:

- **Perumusan Misi:** Misi harus mencerminkan komitmen sekolah untuk berinteraksi dan memberdayakan komunitas serta orang tua¹⁴.
- **Contoh Fokus:** Menjalin kerja sama yang erat dengan orang tua dan tokoh masyarakat, serta menggunakan lingkungan sekitar sebagai sumber belajar yang relevan. Ini mendukung implementasi MBS yang melibatkan semua pihak.

Soal 4: Efektivitas Penerapan MBS di SMP Budi Luhur

Tugas Anda adalah menilai efektivitas penerapan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dalam penyusunan program, pelaksanaan program, dan pelaporan kegiatan di SMP Budi Luhur¹⁵.

Prinsip MBS menuntut **otonomi, partisipasi, transparansi, dan akuntabilitas**¹⁶¹⁶.

Penilaian Efektivitas Penerapan MBS di SMP Budi Luhur:

Aspek MBS	Praktik di SMP Budi Luhur	Penilaian Efektivitas MBS
-----------	---------------------------	---------------------------

1. Penyusunan Program	Program dibuat dengan memberikan tugas kepada beberapa guru senior ¹⁷ .	Kurang Efektif (Rendah Partisipasi). MBS menekankan partisipasi luas dari <i>seluruh stakeholder</i> (guru junior, orang tua, komite) dalam perencanaan ¹⁸ . Jika program hanya disusun oleh guru senior, MBS tidak diterapkan secara maksimal, karena mengabaikan ide dan inovasi dari guru lain.
2. Pelaksanaan Program	Kepala sekolah menunjuk beberapa guru yang sudah S2 dan senior untuk melaksanakan program ¹⁹ .	Kurang Efektif (Keterbatasan Otonomi dan Pemberdayaan). Meskipun penunjukan guru S2/senior menjamin kompetensi, MBS seharusnya memberdayakan <i>semua</i> guru sesuai minat dan keahlian, bukan hanya yang senior atau bergelar tinggi. Praktik ini berpotensi menimbulkan kecemburuan profesional dan tidak mendistribusikan tanggung jawab secara merata ²⁰ .
3. Pelaporan Kegiatan	Kepala sekolah menyampaikan laporannya kepada pengurus komite sebagai pertanggungjawaban ²¹ .	Efektif (Tinggi Akuntabilitas dan Transparansi). Penyampaian laporan kepada komite (sebagai perwakilan <i>stakeholder</i>) menunjukkan komitmen MBS terhadap akuntabilitas dan transparansi. Hal ini adalah praktik yang baik dalam MBS, karena memungkinkan pengawasan eksternal dan memelihara kepercayaan ²² .

Kesimpulan Umum:

Penerapan MBS di SMP Budi Luhur **belum efektif secara menyeluruh**. Walaupun aspek pelaporan (akuntabilitas) telah berjalan baik, penyusunan dan pelaksanaan program **gagal memenuhi prinsip partisipasi dan pemberdayaan** yang luas. MBS idealnya mendistribusikan kewenangan dan tanggung jawab, bukan memusatkannya pada segelintir guru senior. Untuk meningkatkan efektivitas, Pak Johan harus membuka forum perencanaan yang melibatkan semua guru dan *stakeholder* terkait.