



琅智系统

测试项目迭代启动会

日期: 2024年6月20日

汇报人:吴 俏







● 项目起源

随着智能座舱功能的不断增加和复杂化,其测试工作也面临着前所未有的挑战。传统的人工测试方式显得力不从心,为解决这些问题,我们研发了测试平台。

● 项目背景

为了保持竞争优势,我们需要不断提升平台的测试能力,确保产品质量;引入更先进的技术,以应对日益增长的测试需求和复杂度。

• 与组织战略目标对齐

测试平台迭代项目不仅有助于解决当前平台所面临的挑战, 更与公司战略发展紧密结合, 为公司的长远发展提供有力支持。



┛二、项目目标与范围



项目具体目标和预期成果

● 具体目标

- 1. 着重优化产品视觉界面
- 提升操作交互的逻辑性、可用性、易用性、流畅性、 一致性
- 3. 深化用户体验,满足Whitney Quesenbery5E原则
- 4. 满足不同公司差异化的需求
- 5. 满足不同角色使用者的需求

● 预期成果

通过实施这一系列改进措施,我们将全面提升产品的整体使用体验,致力于为用户提供更为出色、稳定且智能的测试体验。增强产品的功能稳定性,同时扩展产品功能以满足不断变化的市场需求,进而提升商业变现能力。

工作范围&交付成果

● 工作范围

1. 管理端

4. 监管大屏

2. 开发端

5. 远程数据传递

3. 实施端

6. 硬件设备更新迭代

• 交付成果

核心交付物:测试系统迭代后的主要功能;

文档资料:用户手册、操作指南和技术文档;

培训与支持:为用户提供必要的培训服务,确保用

户能够有效地使用升级后的测试平台。





项目启动

分析与规划

设计与开发

测试与优化

部署与上线

项目总结与维护

2024/6/24

- ▶ 明确项目目标
- ▶ 明确项目范围
- ▶ 明确初步时间表

2024/7/5

- 平台问题总结
- > 《需求跟踪矩阵》
- ➤ 《需求PRD》
- ▶ 《概要设计说明书》
- 《项目整体计划》
- ▶ 评审完成

2024/7/30

- ▶ UI设计完成
- > 《详细设计说明书》
- ▶ 开发完成
- > 《测试用例》
- > 《测试报告》
- ➢ 《BUG管理清单》

2024/8/15

- ▶ 系统测试
- ▶ 优化与修复完成
- > 《测试用例》
- > 《测试报告》
- ➢ 《BUG管理清单》

2024/8/25

- ▶ 部署完成
- ▶ 上线测试、运行
- ▶ 监控运行稳定性
- ▶ 用户培训与支持

2024/8/30

- ▶ 项目总结
- > 项目文档归档
- ▶ 维护与支持

✓ 四、团队组成与角色分配



项目经理: 范宝琦

项目执行经理:王斌、邵兴鹏、吴俏

序号	姓名	角色
1	吴俏	产品经理
2	左建光	技术经理、python
3	赵然	全栈工程师
4	测试部待定	产品经理助理、测试
5	刘健美	产品经理助理、UI
6	西旺	前端开发工程师
7	刁一宁	后端开发工程师
8	孙然	测试工程师
9	周玉添	硬件工程师

☑ 五、沟通与决策机制



项目沟通计划和信息流通方式

- 每日例会
- 周例会
- 每两周总结/项目点检会
- 关键节点评审会

决策流程和问题解决机制

● 依据《产品生命周期管理规范》中的项目研发流程图规定。

汇报完毕感谢您的观看!

