

# 信息系统业务连续性顶层规划项目

## 项目周报（ 0406-0409 ）

2021/04/09

***/CONTENT/***

01

项目总体进度

02

本周工作总结

03

下周工作计划

04

项目风险和需要的支持

# 项目总体进度

工作内容	W01	W02	W03	W04	W05	W06	W07	W08	W09	W10	W11	W12	W13	W14	W15
	1.20-1.22	1.25-1.29	2.1-2.5	2.8-2.13	2.15-2.19	2.22-2.26	3.1-3.5	3.8-3.12	3.15-3.19	3.22-3.26	3.29-4.02	4.5-4.9	4.12-4.16	4.19-4.23	4.26-4.30
阶段一：业务连续性现状分析															
1.1：基础架构现状调研分析															
1.2：关键应用影响分析															
阶段二：中心顶层业务连续性规划设计															
2.1：容灾策略制定与能力差距分析															
2.2：关键应用系统双活或多活的应用架构设计															
2.3：关键应用多地多中心容灾技术架构规划设计															
阶段三：优化容灾及业务连续性的相关管理框架															
3.1：容灾相关管理体系框架调研															
3.2：容灾相关管理体系框架优化与高阶规划															
其他															
培训与知识转移															
项目管理															
关键里程碑															
项目启动会 高层领导访谈 阶段汇报 阶段汇报 总结汇报															

## 项目概况：

- 本周编写《中心业务连续性规划建议方案》，内容涵盖业务连续性系统应用架构、技术架构、管理架构体系框架及路线图；
- 项目整体进度正常可控。

# 阶段详细计划-1

v	任务名称	计划开始时间	计划结束时间	实际开始时间	实际结束时间	当前状态
阶段一	业务连续性现状分析	1月18日	2月5日			
1.1	确定基础架构调研分析和应用影响分析的策略及方法（整体方法）	1月20日	1月22日	1月18日	1月20日	已完成
1.2	确定基础架构和应用调研范围及调研方式	1月20日	1月22日	1月18日	1月20日	已完成
1.3	准备基础架构和应用的调研问卷	1月20日	1月22日	1月18日	1月20日	已完成
1.4	确定访谈人员和顺序	1月25日	1月26日	1月25日	2月4日	已完成
1.5	沟通调研问卷并下发调研问卷	1月25日	1月26日	1月25日	1月25日	已完成
1.6	提供交付件样本	1月25日	1月26日	1月25日	1月26日	已完成
1.7	部门领导访谈稿准备	1月28日	1月28日	1月28日	1月28日	已完成
1.8	访谈部门领导	1月29日	2月5日	1月29日	2月24日	已完成
1.9	部门领导访谈信息整理	1月29日	2月5日	1月29日	2月24日	已完成
1.10	整理并提交访谈纪要	2月7日	2月10日	2月1日	2月24日	已完成
1.11	编写《业务连续性现状评估报告》大纲	2月1日	2月5日	2月1日	2月5日	已完成
1.12	访谈基础架构和关键应用相关人员	1月26日	2月5日	1月26日	2月4日	已完成
1.13	收集调研问卷	1月27日	2月5日	1月27日	2月4日	已完成
1.14	信息补充收集	1月27日	2月28日	1月26日	2月28日	已完成
1.15	基础架构和应用关键信息核实与更正	2月7日	2月28日	2月7日	3月4日	已完成
1.16	分析基础架构和应用关键信息	2月10日	2月18日	2月3日	2月18日	已完成
1.17	编写《业务连续性现状评估报告》	2月7日	2月18日	2月5日	2月18日	已完成
1.18	内部讨论《业务连续性现状评估报告》	2月9日	2月9日	2月9日	2月9日	已完成
1.19	根据意见修订和编写《业务连续性现状评估报告》	2月10日	2月18日	2月10日	2月18日	已完成
1.20	讨论《业务连续性现状评估报告》	2月19日	2月19日	2月18日	2月18日	已完成
1.21	根据意见修订《业务连续性现状评估报告》	2月20日	2月20日	2月19日	2月19日	已完成
1.22	提交《业务连续性现状评估报告》	2月20日	2月20日	2月19日	2月19日	已完成
阶段二	中心顶层业务连续性规划设计					
2.1	容灾策略制定与能力差距分析	2月1日	2月26日			
2.1.1	高层访谈稿准备	2月4日	2月5日	2月4日	2月5日	已完成
2.1.2	编写、讨论并完善《中心业务连续性顶层规划方案》大纲	2月5日	2月8日	2月5日	2月8日	已完成
2.1.3	编写《中心业务连续性顶层规划方案》初稿	2月9日	2月18日	2月9日	2月18日	已完成
2.1.4	内部讨论《中心业务连续性顶层规划方案》	2月18日	2月18日	2月18日	2月18日	已完成
2.1.5	根据反馈意见修订《中心业务连续性顶层规划方案》	2月19日	2月20日	2月19日	2月20日	已完成
2.1.6	确定高层访谈时间	2月18日	2月20日	2月19日	2月23日	已完成
2.1.7	高层访谈	2月22日	2月24日	2月25日	2月25日	已完成
2.1.8	高层访谈信息整理	2月22日	2月26日	2月25日	2月25日	已完成
2.1.9	提交《高层访谈纪要》	2月26日	2月26日	2月25日	2月25日	已完成
2.1.11	根据访谈意见修订《中心业务连续性顶层规划方案》	2月25日	2月25日	2月25日	3月5日	已完成
2.1.10	讨论《中心业务连续性顶层规划方案》	2月26日	2月26日	2月23日	2月23日	已完成
2.1.11	根据反馈意见修订《中心业务连续性顶层规划方案》	2月26日	3月2日	2月23日	3月4日	已完成
2.1.12	提交《中心业务连续性顶层规划方案》	3月3日	3月3日	3月5日	3月5日	已完成

# 阶段详细计划-2

y	任务名称	计划开始时间	计划结束时间	实际开始时间	实际结束时间	当前状态
阶段二	中心顶层业务连续性规划设计					
2.2	关键应用系统双活或多活的应用架构设计	3月1日	4月30日			
2.2.1	编写《中心业务系统应用架构、技术架构、业务连续性管理架构体系框架——中心应用系统应用架构业务连续性设计优化建议》大纲	2月22日	2月26日	2月25日	3月5日	已完成
2.2.2	讨论关键应用系统双活或多活的应用架构优化方案	3月1日	3月12日	2月25日	3月10日	已完成
2.2.3	编写《中心应用系统应用架构业务连续性设计优化建议》初稿	3月15日	3月19日	3月1日	3月24日	已完成
2.2.6	讨论《中心应用系统应用架构业务连续性设计优化建议》初稿	3月22日	3月23日	3月24日	3月24日	已完成
2.2.7	根据意见修订《中心应用系统应用架构业务连续性设计优化建议》初稿	3月24日	3月30日	3月24日	3月31日	已完成
2.2.8	汇报《中心应用系统应用架构业务连续性设计优化建议》	3月31日	3月31日			未开始
2.2.9	持续完善《中心应用系统应用架构业务连续性设计优化建议》	4月1日	4月30日	4月1日		进行中
2.3	关键应用多地多中心容灾技术架构规划设计	3月1日	4月30日			
2.3.1	编写《中心业务系统应用架构、技术架构、业务连续性管理架构体系框架》大纲	2月22日	2月26日	2月25日	3月5日	已完成
2.3.2	讨论关键应用多地多中心灾备数据复制架构优化方案	3月1日	3月12日	3月1日	3月10日	已完成
2.3.3	讨论应用多地多中心灾备IT技术环境架构优化方案	3月1日	3月12日	3月1日	3月10日	已完成
2.3.4	讨论关键应用多地多中心灾备网络架构优化方案	3月1日	3月12日	3月1日	3月10日	已完成
2.3.5	讨论关键应用多地多中心灾备系统数据备份架构优化方案	3月1日	3月12日	3月1日	3月10日	已完成
2.3.6	讨论关键应用多地多中心灾备系统共享支撑架构优化方案	3月1日	3月12日	3月1日	3月10日	已完成
2.3.7	讨论关键应用多地多中心灾备系统安全架构优化方案	3月1日	3月12日	3月1日	3月10日	已完成
2.3.8	编写《中心应用系统技术架构业务连续性设计优化建议》初稿	3月15日	3月19日	3月1日	3月24日	已完成
2.3.9	讨论《中心应用系统技术架构业务连续性设计优化建议》初稿	3月22日	3月23日	3月24日	3月24日	已完成
2.3.10	根据意见修订《中心应用系统技术架构业务连续性设计优化建议》初稿	3月24日	3月30日	3月24日	3月31日	已完成
2.3.11	汇报《中心应用系统技术架构业务连续性设计优化建议》	3月31日	3月31日			未开始
2.3.12	持续完善《中心应用系统技术架构业务连续性设计优化建议》	4月1日	4月30日	4月1日		进行中
2.3.13	编写《业务连续性规划方案推进路线图》初稿	3月15日	3月19日	3月1日	3月24日	已完成
2.3.14	讨论《业务连续性规划方案推进路线图》初稿	3月22日	3月23日	3月24日	3月24日	已完成
2.3.15	根据意见修订《业务连续性规划方案推进路线图》初稿	3月24日	3月30日	3月24日	3月31日	已完成
2.3.16	汇报《业务连续性规划方案推进路线图》	3月31日	3月31日			未开始
2.3.17	持续完善《业务连续性规划方案推进路线图》	4月1日	4月30日	4月1日		进行中
2.3.18	编写《核心系统的业务连续性技术方案评审报告》初稿	3月15日	3月19日			未开始
2.3.19	讨论《核心系统的业务连续性技术方案评审报告》初稿	3月22日	3月23日			未开始
2.3.20	根据意见修订《核心系统的业务连续性技术方案评审报告》初稿	3月24日	3月30日			未开始
2.3.21	汇报《核心系统的业务连续性技术方案评审报告》	3月31日	3月31日			未开始
2.3.22	持续完善《核心系统的业务连续性技术方案评审报告》	4月1日	4月30日			未开始
阶段三	优化容灾及业务连续性的相关管理框架	1月20日	4月16日			
3.1	准备管理体系框架现状调研问卷	1月20日	1月22日	1月18日	1月20日	已完成
3.2	确定访谈人员	1月25日	2月26日	1月25日	2月5日	已完成
3.3	下发调研问卷并访谈相关人员	1月29日	3月26日	1月29日	2月23日	已完成
3.4	编写《中心业务系统业务连续性管理架构体系框架优化设计》框架	3月1日	3月12日	2月25日	3月5日	已完成
3.5	讨论灾备管理体系框架优化方案	3月15日	3月19日	3月1日	3月10日	已完成
3.6	编写《中心业务系统业务连续性管理架构体系框架优化设计》初稿	3月22日	3月31日	3月1日	3月24日	已完成
3.7	根据意见修订《中心业务系统业务连续性管理架构体系框架优化设计》	4月1日	4月16日	3月24日	3月31日	已完成
3.8	汇报《中心业务系统业务连续性管理架构体系框架优化设计》	3月31日	3月31日			未开始
3.9	持续完善《中心业务系统业务连续性管理架构体系框架优化设计》	4月19日	4月30日	4月1日		进行中
阶段四	培训与知识转移					
4.1	容灾技术支持方法论培训					未开始
4.2	容灾设计架构培训					未开始

本周工作记录

计划时间	工作内容计划	CFETS相关人员	备注
4/06	1. 讨论业务连续性应用架构 2. 讨论业务连续性技术架构 3. 讨论业务连续性管理架构 4. 编写《中心业务连续性顶层规划方案》初稿	曾志鹏、专家组	
	1. 讨论《中心业务连续性顶层规划方案》	市场二部、曾志鹏、专家组	
4/07	1. 讨论业务连续性应用架构 2. 讨论业务连续性技术架构 3. 讨论业务连续性管理架构 4. 根据讨论意见修订《中心业务连续性顶层规划方案》	曾志鹏、专家组	
4/08	1. 讨论业务连续性应用架构 2. 讨论业务连续性技术架构 3. 讨论业务连续性管理架构 4. 修订《中心业务连续性顶层规划方案》	曾志鹏、专家组	
4/09	1. 讨论业务连续性应用架构 2. 讨论业务连续性技术架构 3. 讨论业务连续性管理架构 4. 修订《中心业务连续性顶层规划方案》	曾志鹏、专家组	
	1. 汇报《中心业务连续性顶层规划方案》-脉络版	崔总、陈总、曾志鹏	
本周交付物：《03外汇交易中心业务连续性规划方案-20210409-脉络版》《03外汇交易中心业务连续性规划方案-20210409》			

# 下周工作计划

计划时间	工作内容计划	CFETS相关人员	备注
4/12	1. 讨论业务连续性应用、技术、管理架构 2. 根据汇报反馈意见修订《中心业务连续性顶层规划方案》	曾志鹏、专家组	
	1. 讨论《中心业务连续性顶层规划方案》	市场一部、曾志鹏、专家组	
4/13	1. 讨论业务连续性应用、技术、管理架构 2. 根据讨论意见修订《中心业务连续性顶层规划方案》	曾志鹏、专家组	
4/14	1. 讨论业务连续性应用、技术、管理架构 2. 根据讨论意见修订《中心业务连续性顶层规划方案》	曾志鹏、专家组	
4/15	1. 讨论业务连续性应用、技术、管理架构 2. 交付件整理和修订	曾志鹏、专家组	
4/16	1. 讨论业务连续性应用、技术、管理架构 2. 交付件整理和修订	曾志鹏、专家组	
	1. 提交本周交付物	曾志鹏、专家组	

# 交付件及反馈情况（历史）

发出日期	交付件名称	重点关注内容	重点关注部门	已反馈情况说明	备注
2月24日	《外汇交易中心业务连续性现状评估报告-20210224-初稿.pptx》（完成度100%）	现状内容是否正确	开发部、运行部、市场一部、市场二部、清算部、信息部、北京工程部、中汇公司	各方会议讨论进行了反馈	
2月24日	《外汇交易中心业务连续性策略顶层规划-20210224-讨论稿》（完成度80%）	策略及方向是否合适 确认主管系统的业务连续性等级	开发部、运行部、市场一部、市场二部、清算部、信息部、北京工程部、风控部、中汇公司	3月2日信息部反馈应用系统业务连续性等级 3月5日市场一部反馈：cmds与外汇交易系统的关联程度、Ctrade\外汇uuos是否需要升为I5级及系统业务连续性等级。 3月5日清算部反馈X行系统有L5、L4，需要在整体范围中体现 3月5日市场二部反馈：UUAS业务连续性目前无需L5。 需进一步明确L5级别对系统建设要求和业务连续性的要求，以便分析SMRS业务连续性级别	
3月5日	《中心业务连续性策略（过程稿）20210305》	策略及方向是否合适	开发部、运行部、市场一部、市场二部、清算部、信息部、北京工程部、风控部、中汇公司	尚无反馈	
3月12日	《外汇交易中心业务连续性顶层策略-20210312.ppt》（完成度100%）	根据反馈意见修订了文档内容，需确认	开发部、运行部、市场一部、市场二部、清算部、信息部、北京工程部、风控部、中汇公司	尚无反馈	
3月12日	《外汇交易中心业务连续性规划方案-20210312.pptx》（完成度50%）	确认非“建设中”的页面内容是否需要修改	开发部、运行部、市场一部、市场二部、清算部、信息部、北京工程部、风控部、中汇公司	尚无反馈	
3月19日	《外汇交易中心业务连续性规划方案-20210319.pptx》（完成度80%）	确认内容是否需要修改	开发部、运行部、市场一部、市场二部、清算部、信息部、北京工程部、风控部、中汇公司	3月22日现场讨论会议上市场一部、市场二部、开发部、清算部、信息部、北京工程部均对规划内容进行了反馈，详见《会议记录：中心信息系统业务连续性规划讨论20210322》 3月25日北京工程部提出四个意见、两个问题	
3月26日	《03外汇交易中心业务连续性规划方案-20210326.pptx》	黄色背景标题的页面	开发部、运行部、市场一部、市场二部、清算部、信息部、北京工程部、风控部、中汇公司	尚无反馈	
4月02日	《03外汇交易中心业务连续性规划方案-20210401-汇报版》  《03外汇交易中心业务连续性规划方案-20210326》	各部门相关内容	开发部、运行部、市场一部、市场二部、清算部、信息部、北京工程部、风控部、中汇公司	收到一部、二部、清算部反馈	



# 本周待反馈事项

发出日期	交付件名称	重点关注内容	重点关注部门	期望反馈时间点
4月9日	《03 外汇交易中心业务连续性规划方案-20210409-脉络版》  《03 外汇交易中心业务连续性规划方案-20210409》	详见下表	开发部、运行部、市场一部、市场二部、清算部、信息部、北京工程部、风控部、中汇公司	最晚下周四（4.15）中午12:00前

序号	确认内容《03外汇交易中心业务连续性规划方案-20210409-脉络版》	对应页	需反馈的部门
1	“同城快而全、异地保核心、注重能效比、管理三统一” 的战略定位	P4	所有部门
2	同城和异地的应对场景	p5、p21-p23	所有部门
3	各等级的系统范围和同城异地指标	p6页附件	所有部门
4	数据中心规划	p9-12	运行部
5	双活拆分和部署策略对本币外汇核心业务	p17-19	市场一部、市场二部
6	管理架构演进思路	p27	工程运行部、北京工程部
6	项目编排时间和主管部门	p32-p33	所有部门

- 为避免项目偏差及提高工作效率，请各方审阅每周交付物，并明确反馈是否有意见或补充，每周据此更新交付材料；
- 各方对每周交付物的各章节的审阅意见，最晚请于**每周四中午12:00前**邮件反馈；
- 本周交付物的一份材料，我们制作了各部门应重点关注的章节表格（见下页），供各方参考；
- 如果需要，可约会议进行交付材料沟通。



# 项目风险和需要的支持

序号	风险和问题描述	相关方	解决方案或需要的支持
1	每周交付物材料须各方及时反馈 避免偏离	开发部、运行部、市场一部、市场二部、 清算部、信息部、北京工程部、风控部、 中汇公司	本周开始，增加审阅意见的明确反馈 各方每周四前需mail反馈意见 必要时进行会议讨论
2	请业务部门提供异地应用级灾备 建设系统进一步简配的范围（找出 核心业务）	开发部、运行部、市场一部、市场二部、 清算部、信息部	请下周四前提供
3			