

劳动竞赛-红黑榜

一、 评选说明

为建设“奖励先进，激励后进”的良好公司文化，作为公司劳动竞赛的重要活动之一，PMO 将按季度和年度发布项目红黑榜，对交付类项目及项目外包商进行绩效考核评价。其中交付类项目以精益系统数据为依据结合专家评分的方式，根据考核得分由高到低的顺序排序，选取前五名进入红榜，后五名进入黑榜；外包商结合评选后的红黑榜入围项目整体考虑，不评选外包商整体公司表现，只评选外包商当季不同项目团队的表现，在每个红榜项目团队的外包商列表中选取第一名进入红榜，在每个黑榜项目的外包商列表中选取最后一名进入黑榜。

二、 评选范围

- 1、交付类项目
- 2、外包商

三、 奖项设置

质量、效率、成长、奋斗、创新。

注：成长奖、奋斗奖、创新奖只设置红榜不设置黑榜。

四、 评选时间

- 1、 结果公布时间：
 - (1) 季度评选：每季度第 3 周第 1 个工作日公布评选结果。
 - (2) 年度评选：下一年度第 3 周第 1 个工作日公布评选结果。

2、 项目数据选取时间：

第一季度：1月1日至3月31日；

第二季度：4月1日至6月30日；

第三季度：7月1日至9月30日；

第四季度：10月1日至12月31日；

年 度：1月1日至12月31日。

五、 公布媒介

1、 媒介：公司大屏；

2、 内容：

(1) 劳动竞赛-红黑榜宣贯

(2) 红榜和黑榜名单

(3) 红榜项目经理、实施团队宣贯

(4) 红榜外包商宣贯

(5) 公司文化宣贯：奋斗、专业、创新、共担、感恩

六、 评选细则

1、 交付类项目评选评分细则

交付类项目评选按成员共享的项目团队维度开展，定义“项目”为项目团队在考核周期内所承担的所有项目版本（可以为一个系统或多个系统，紧急变更版本除外）的集合。项目团队以各部门上报，PMO核准的方式确定。将范围内的项目版本按照项目团队维度进行基础数据汇总，并进行指标的计算，最终从质量、效率、成长、奋斗、创新五个方面进行评比。

本方案中的交付类项目是指以订单形式承接的应用系统建设类项目，不包含内研项目、产品项目、构件项目、外购类项目等。数据统计范围包括在评选周期内提交了项目总结的项目版本。统计周期内，没有项目版本的团队不参与红榜和黑榜评选；承担功能点规模和工作量投入规模排在前 75%的项目团队参与红榜评选，排在末尾 25%的不参与，黑榜不受此限制；排名相同的选取项目工作量大的排名在前。评选将采用客观评分（质量、效率、成长、奋斗）与专家评分（创新）结合的方式，具体评分方法如下：

奖项	评比维度	评选频度	评分方法
质量	项目团队	季度 年度	1、单位规模（每 100 人月）验收测试、模拟测试、生产缺陷（不含安全漏洞）加权个数低者为优，高者为劣。 2、周期内生产缺陷解决率、按时解决率高者为优，低者为劣。 3、将 1 与 2 的得分按照 1:1 的比例计算综合排名，综合名次靠前者为优，靠后者为劣。 4、发生安全事件的不能进入红榜。
效率	项目团队	季度 年度	1、功能点度量方法为标准 Cosmic； 2、单位金额（每万元）完成的功能点个数多者为优，少者为劣。（金额取自项目资源排布）
成长	项目团队	季度 年度	1、首先按照项目考核方案围绕质量、效率、进度三个维度计算项目绩效得分等级（5 个等级），并按照项目工作量规模加权，汇总项目团队所负责项目的绩效得分（5 分制）。 2、计算生产缺陷解决率、按时解决率排名，并划分等级（5 个等级，对应 1-5 分）。 3、将 1 与 2 的得分按照 8:2 的比例计算本季度的综合得分。 4、比较项目团队本次绩效得分与前一次考核的绩效得分，提升分值高者为优，分值下降多者为劣。
奋斗	项目团队	季度 年度	统计周期内外包人员的工作负荷（实际出勤工时/额定工时）高者为优，低者为劣。

创新	项目团队	季度 年度	项目实施过程中使用的新技术、新方法，由各个项目团队申报，PMO 牵头组织技术规划部统一评定。
----	------	----------	--

2、 外包商评选评分细则

外包商评分采用绑定项目的方式开展,评比内容围绕质量、效率、成长、奋斗四个方面展开。评选方式为：

(1) 交付类项目评选中获质量、效率、成长奖的项目团队负责人对各自团队中的外包商进行评分,评分最高的外包商获得相应奖项。

(2) 交付类项目评选中进入质量、效率黑榜的项目团队负责人对各自团队中的外包商进行评分,评分最低的外包商进入对应奖项的黑榜。

(3) 以项目团队下的外包商团队为统计维度,统计所有项目团队内各家外包商的工作负荷(实际出勤工时/额定工时),负荷高的外包商团队进入奋斗红榜。规模低于3人的外包团队,不参与奋斗奖项评选。

七、 结果应用

1、季度评选结果

- (1) 各部门季度人员绩效考核参考;
- (2) 外包商项目验收评分参考;
- (3) 外包商季度绩效考核评分参考。

2、年度评选结果

- (1) 各部门年度人员绩效考核参考;
- (2) 外包商年度考核评分参考。

附件 1：项目团队详情表					
部门	项目团队	项目经理	自有人员	外包商	负责系统
开发一部	数据项目团队	胡伟帅	胡伟帅 翁浩 陶金 晏理	汉朔 骄洋 华宇 埃森哲 IBM	数据仓库系统-数据仓库系统
				汉朔 骄洋 华宇 埃森哲 IBM	数据传输中间件-数据传输中间件
				恩梯梯	市场数据处理系统-市场数据处理系统
	接口服务团队	牛文宇	牛文宇 周游 索兵 徐周兴	埃森哲 恒天 法本	本币交易直通式处理系统-本币交易直通式处理系统
				埃森哲 恒天 法本	外汇交易直通式处理系统-外汇交易直通式处理系统
				埃森哲 恒天 法本	第三方智能消息发布服务系统-第三方智能消息发布服务系统
				埃森哲 恒天 法本	产品信息管理系统-参考数据管理子系统
				埃森哲 恒天 法本	实时消息传输中间件-实时消息传输中间件
	分布式平台团队	余波	余波、鲍毛毛、陈晶晶、方晓、刘雄、刘鑫、吕铮、陶诗扬、王威、宋鸿雁、宋飞	恒天、骄阳、塔塔、法本、埃森哲、优铭	文件传输中间件-文件传输中间件
				恒天、骄阳、塔塔、法本、埃森哲、优铭	数据交换服务系统-分布式服务系统
				恒天、骄阳、塔塔、法本、埃森哲、优铭	数据交换服务系统-数据交换服务系统
	标准服务团队	杨志表	杨志表、胡冰冰、刘健、缪章娟	恒天、法本、骄洋、汉朔、埃森哲、京北方	中国金融业通用报文库-中国金融业通用报文库
				恒天、法本、骄洋、汉朔、埃森哲、京北方	元数据管理系统-元数据管理系统
	行情发布团队	李升先	李升先、张香中	恒天、塔塔、汉硕、骄洋、NTT	市场数据发布系统-市场数据发布系统
				恒天、塔塔、汉硕、骄洋、NTT	CMDS Pro 高速行情发布系统
				恒天、塔塔、汉硕、骄洋、NTT	市场数据发布系统-市场数据报表系统

	能力平台团队	朱观政	朱观政	汉朔	本币市场监测系统-本币市场监测系统
			朱观政 占翼 卜国卿 张燕飞 程敏 张巍 邢昊天 刘路辉 杨元坤	恒天 法本 骄洋 汉朔 埃森哲 京北方 塔塔 华宇	共享数据平台-共享数据平台
			朱观政, 张巍, 邢昊天	汉朔 骄洋 华宇	数据仓库-大数据模块
	工具平台团队	丁宝宝	丁宝宝 杜晓 张希	埃森哲 法本 时溪 恒天	个人基础信息识别系统-个人基础信息识别系统
				埃森哲 法本 时溪 恒天	应用指标采集系统-应用指标采集系统
				埃森哲 法本 时溪 恒天	统一场务端-统一场务端
				埃森哲 法本 时溪 恒天	中国银行间市场本币交易平台 2019-本币终端自检系统
	开发二部	周晶晶	魏翔、赵银龙		中间价系统-中间价系统
		魏翔、周晶晶	李敬昌 (20%)、卢梦瑜 (20%)、李琳璐 (20%)、柴叶茹 (40%)	华宇、亚太、宝信	央行竞价交易系统-央行竞价交易系统
				华宇、亚太、宝信	央行公开市场操作室内部管理系统-交易数据传输接口子系统
				华宇、亚太、宝信	央行外汇交易系统-询价交易子系统
				华宇、亚太、宝信	央行外汇交易系统-场务子系统
				华宇、亚太、宝信	央行外汇交易系统-统计子系统
				华宇、亚太、宝信	央行公开市场操作室内部管理系统-中台报表子系统
				华宇、亚太、宝信	央行清算账务系统-支付销账子系统
				华宇、亚太、宝信	央行拍卖系统-央行拍卖系统
				华宇、亚太、宝信	央行交易后处理系统-央行交易后处理系统
				华宇、亚太、宝信	央行清算账务系统-新一代账务子系统
	盘后交易团队	周晶晶、魏翔	赖裕明、李敬昌 (80%)、赵银龙、单任	亚太、宝信、华宇、新致、汉朔、子午线、向普、塔塔	中心交易信息备案系统-中心交易信息备案系统

			芳、张鑫、何毓锬、卢梦瑜（80%）、柴叶茹（60%）、张才、李小岩、李琳璐（80%）	亚太、宝信、华宇、新致、汉朔、子午线、向普、塔塔	交易后处理平台-交易后处理平台
				亚太、宝信、华宇、新致、汉朔、子午线、向普、塔塔	外汇清算服务系统-外汇账务子系统
	货币网团队	董天罡	黄凯、陈耀琦	亚太、塔塔、NTT	中国货币网-中国货币网
				NTT	上海总部黄金市场监测分析系统-上海总部黄金市场监测分析系统
				NTT	上海总部金融市场监管系统-上海总部金融市场监管系统
				NTT	上海总部自贸区监测预警系统-上海总部自贸区监测预警系统
	基准团队	董天罡	周宇、程贝、李敦明、汪晖	华宇	人民银行分支行货币市场信息服务系统-人民银行分支行货币市场信息服务系统
				华宇	人民币跨境交易信息统计监测系统-人民币跨境交易信息统计监测系统
				金仕达、亚太、华宇、埃森哲、骄洋	中心基准定价系统-中心基准系统
				金仕达	上海银行间同业拆放利率报价系统-上海银行间同业拆放利率报价系统
				金仕达	境内美元同业拆放参考利率报价系统-境内美元同业拆放参考利率报价系统
				金仕达	上海银行间同业拆放利率网-上海银行间同业拆放利率网
				华宇	短信系统-短信系统

	成员服务团队	董天罡	张晶晶	NTT、亚太	全国银行间债券市场准入备案信息系统-全国银行间债券市场准入备案信息系统
				亚太	区域交易信息系统-区域交易信息系统
				NTT、亚太	银行间市场成员服务系统-银行间市场成员服务系统
	计费项目团队	李财政	张墨[20%]	亚太, 华腾	计费管理系统-计费管理系统
	发行项目团队	姚莉	王翰[40%]、张墨[60%]、施博、胡双双[30%]	华宇, 汉朔, 亚太, 威擎	中国银行间市场本币交易平台 2019-货币及债务工具发行子系统
				华宇, 汉朔, 京北方、微软、向普	中资外币债簿记发行系统
				华宇, 汉朔, 亚太, 威擎	做市支持操作系统-做市支持操作系统
				华宇, 汉朔, 亚太, 威擎	大额存单发行备案系统-大额存单发行备案系统
	外汇监测项目团队	别婉文	程文亮, 陈博, 王翰[20%]、余峥、张墨[20%]	子午线, 新致, 埃森哲、法本、骄洋、向普、华腾、汉朔	外汇监测考评系统-外汇监测考评系统
开发三部	外汇 NTPI&辅助团队	金磊磊	金磊磊, 王金炎, 姜凯强, 倪群浩, 蒙佳, 杨颖炎, 郑忆文	法本、亚太、汉朔、子午线、恒天、法本、华腾、IBM	外汇交易系统-NTPI 交易系统
			金磊磊, 王金炎, 戎汉中, 李钟翔, 段凌志, 皮兴兴, 杨颖炎, 郑忆文	汉朔、恒天、华腾、子午线、法本、埃森哲	外汇交易系统-外汇辅助交易系统
	外汇 NTPII&X-	成舟	成舟、吴景河、王金星、郭晓朋、余云秀、卜祥兴	汉朔、埃森哲、塔塔、向普、华腾、子午线	标准金融资产及衍生品交易系统-标准金融资产及衍生品交易系统

	Trade&C-Trade			汉朔、埃森哲、塔塔、向普、华腾、子午线	标准化外汇产品交易系统-标准化外汇产品交易系统
			成舟、唐三、施洲琪、张非凡、孙渊、刘红雨、王磊、郑忆文、白媛、马恬煜、涂哲玮	子午线、恒天、汉朔、法本、塔塔、埃森哲、微软、EBS	外汇交易系统-NTPII 交易系统
	本币项目团队（老本币）	章文利	章文利、吴丹丹、刘志、姚鹏、鲁义辉	向普、塔塔、微软、恒天、京北方	本币交易系统-本币交易系统
				向普、塔塔、微软、恒天、京北方	信用拆借夜盘交易系统
				向普、塔塔、微软、恒天、京北方	协商驱动交易系统
	领域构件团队	吴丹丹	郭广亮、王彬、伍志强、姚鹏[50%]	恒天、塔塔	领域构件
	本币项目团队（主数据）	裴文刚	裴文刚、戴畸哲、黄丽华	塔塔	外汇交易系统-外汇用户统一认证系统
				塔塔、恒天、京北方	会员机构管理系统-会员机构管理系统
				塔塔、恒天、向普、京北方	产品信息管理系统-产品定义子系统
	支持服务部	iDeal-外汇团队	王一宁	威擎、法本、埃森哲、微软、塔塔、恒天、华腾、汉朔、向普、亚太、容联、时溪	即时通讯系统 iDeal-即时通讯系统（外汇）

	iDeal-本币 团队	李伊潇	李伊潇、杨浩、王美红、徐向阳、李志斌、程宇星、袁华、胡仁飞、于文哲、骆娉婷、许岩、王礼文、盛兴、陈博闻、胡少磊、钊助斌	威擎、法本、埃森哲、微软、塔塔、恒天、华腾、汉朔、向普、亚太、容联、时溪	即时通讯系统 iDeal-即时通讯系统（本币）
	iDeal-信息 团队	朱才新	朱才新、李志斌、程宇星、袁华、胡仁飞、于文哲、骆娉婷、许岩、王礼文、盛兴、陈博闻、胡少磊、钊助斌	威擎、法本、埃森哲、微软、塔塔、恒天、华腾、汉朔、向普、亚太、容联、时溪	即时通讯系统 iDeal-即时通讯系统（信息）