新本币开发模式优化方向

新本币项目将在不断总结现有开发模式工作经验的基础上，对标成熟的互联网开发敏捷流程，在**完善工作方法、改善立项准备、完善项目结项规范、提升测试有效性四个**个方面着力优化提升。

1. 结合实际持续完善前置项目工作方法

**一是**持续完善前置工作指南和办法（孙小林）。结合实际项目推进过程，持续完善基于小项目模式的系统建设方法，每半年完成一次工作指南修订。推动开发部完成适用于前置模式的系统建设管理办法修订。**二是**推进项目数字化管理（唐、赵、冉）。结合人力资源、项目评估数据对小项目实施精细化管理，量化团队开发及版本交付能力，提升人员稳定性，逐步将固定人员开销从43人降低至35人；参与小项目建设的空闲资源比例不高于5%；计划外人员流动率不高于10%。**三是**优化快速流程范围（唐、赵、冉）。拓宽快速流程适用范围，将适用快速流程的模块比例提高一倍，不少于6个标准小项目通过快速流程上线。**四是**改善模拟测试组织（孙小林）。优化模拟测试流程，提升测试效率，缩短测试周期，在保障测试质量的前提下，提高测试用例精准度，模拟测试用例量控制在8000左右，人员投入由15人逐步降至10人，测试周期逐步压缩至5个工作日。**五是**形成项目内部分享机制（唐、需求、技术）。以季度为轮次，建立技术、需求、项目间日常交流分享机制，每人每季度分享1至2次，扩大分享范围至外包公司主要负责人，推动完善需求和技术条线各组内部分享机制。

1. 改善小项目立项准备（唐、赵、冉）

**一是**完善小项目技术业务交底。增强对生产数据规模、初始化需求、新业务功能流程的交底，提供小项目测试场景及测试用例量级，细化技术设计交底，细化核心交易流程技术详细改动范围。**二是**提升小项目环境准备效率。提高开发环境搭建的自动化程度，将一套环境从搭建到正常使用的时间，逐步压缩到120分钟内。**三是**精细化项目事项分解。小项目负责人在项目启动时明确关键节点。**四是**提升项目交底效率及效果。从明确项目负责人起，项目准备期不超过2天，小项目整体按时结项率不低于60%。

1. 完善小项目结项规范（唐、赵、冉）

**一是**完善业务技术结项审核事项。项目结项时，项目负责人做好业务、技术审核记录、业务验收、遗留问题、优化需求、各方意见的反馈及沟通，在Confluence记录跟踪。**二是**完善小项目管理事项清单。项目负责人在Confluence记录跟踪项目工作记录、交付清单、项目总结（含环境准备时间、是否按时结项等）、典型及重点问题方案分享、重要经验和教训等。**三是**提升项目结项及时性，按时结项率不低于60%。

1. 提升集中测试及验收测试有效性

**一是**提升自动化测试场景覆盖范围（唐、赵、冉、需求）。完成现券、质押式回购、衍生品X-Swap及利率互换市场主流程功能自动化测试脚本编写。**二是**优化验收用例设计安排（唐、赵、冉、需求）。保障验收用例的完整性，小项目建设阶段集中2至3个小项目进行用例编写，在集成阶段结束前完成验收测试用例评审。**三是**提升数据比对自动化程度（唐、赵、冉、李）。扩大批量比对执行范围,增强比对结果的可读性，提高数据比对效率。**四是**提升测试人员业务熟练度（需求），组织测试人员培训、业务分享、轮岗等。**五是**提高测试资源整体使用效率，在保证测试质量的前提下，自动化测试覆盖20%集中测试场景，集中测试业务人员从11人逐步降至7人，验收测试人员从15人逐步降至10人，数据比对人员从5人逐步降至3人。