2021年一季度工作总结

一、技术守门工作总结

（一）成交&行情技术守门。

一季度总体技术交底或守门小项目12个。支持149、1495、14920上线版本问题分析解决、上线技术点检等工作。

|  |  |
| --- | --- |
| 国开行优化 | 信用拆借对话&意向 |
|  |  |
| 债券借贷附加协议 | 信用拆借夜盘 |
| 成交单多级托管 | 平安银行旗舰店 |
| 做市合规优化 | 请求报价优化 |
| 质押式三方回购 | 成交性能优化 |
| 信息披露 | TR |

部分技术守门工作情况如下：

1、技术交底进一步工作细化。针对小项目规模情况，大型小项目：交底图+需求条目与改动模块映射方式。零散类优化小项目：需求条目与改动模块映射方式。

2、上线版本技术点检规范。149版本开始，集成阶段集成组、守门员，过程中补充形成初稿（上线前一日数据依赖、批处理、重点配置），集中测试验收测试全量安装过程中查漏补缺，模拟测试前一起集体过一遍查漏补缺，上线前查漏补缺。形成《XX版本升级检查任务项》



3、系统数据链路梳理（未完成）。按原小项目所提意见，计划年前要完成成交&行情主要复杂链路的梳理工作，该部分内容被搁置未完成。

（二）前端技术守门。

基本完成前端技术守门工作的交接。涉及技术交底小项目3个。

|  |  |
| --- | --- |
| 央行操作室及买方机构 | 同业存款 |
| 预发行 |  |

部分技术守门工作情况如下：

1、客户端技术交底，维度细化到具体改动widget。

2、客户端技术守门，依靠配置组版本比对工具，类似后端s、u工程，针对每个widget进行版本比对。并计划下一步进行技术交底内容与小项目实际交付内容的比对与管控。

二、技术项目牵头人工作总结

（一）一季度原计划完成回购市场性能优化（补短板）项目13.5人周。虽然整体计划看上去已经达标。但还存在以下三个问题：

1、优化目标上还未达到预期。当时计划查询拔高内容也在该小项目实现，后调整范围后并未修改原定目标。计划153版本成交行情拔高类技术储备项目中进一步尝试优化。

2、项目延期2天。从接口人自身角度看，我自身问题在于项目范围与小项目负责人理解上还是存在偏差。导致部分内容在审核验收时有些偏差。（1）在线文档作为需求输入方式规范上。（2）平时小项目的情况跟踪上。

另外从项目工作量评估上，类似这种技术优化类的，时间更多花在分析、优化点评估上。这部分后面我这边会再和新守门员一同，在利用小项目立项前准备差不多一周时间与小项目经理一同再把优化方向上再细化一些（针对具体优化实现还是需要小项目发挥更多作用）。

（二）153CSTP&RDI技术准备小项目准备工作。完成CSTP、RDI现有实现方案摸底，与各技术负责人一同形成改造技术方案初稿。后续结合业务具体涉及内容，细化技术方案，完成小项目立项材料准备。

准备过程中的问题：

1、时间问题。计划2月8日完成项目交底。我这边启动组织准备2月2日。当时讨论下来是觉得技术准备和业务改造放一起做。但整个过程存在拖的情况。潜意识中人员、业务梳理等都没到位为借口。直到节前才形成了初稿。

2、评估的问题。开始评估时想的过于乐观。用户权限具备，原系统情况清楚。类似这种线上功能的改造类工作对之前分步骤上线的经验完全忽略。评估过程中部分数据还依赖老系统，整个CSTP下线带来的影响。

另外153提升聚合行情处理能力&成交查询能力小项目暂无进展。