# 2021年二季度工作总结

### 技术守门员工作总结

二季度正式接手成交&行情组技术守门员工作。

1. **守门员日常工作：**
   1. **技术交底**完成情况：  
      总共完成151、153、160版本共12个小项目技术交底工作。

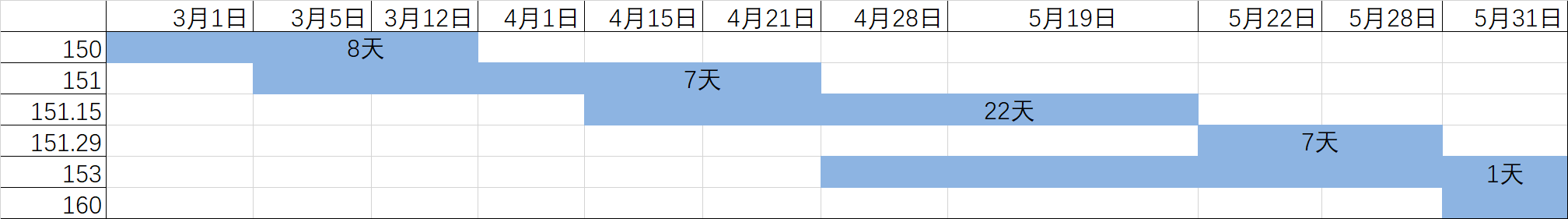
|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **151** | 南向通 |  |  |  |  |
| **153** | 预发行对话 | 同业存款 | 实物交割 | X-BOND搭桥和TOM+0 | 老本币DEP下线 |
| **160** | 利率互换期权 | 利率上下限期权 | 远期利率协议 | 信用风险缓释凭证 | 信用违约互换 |
| 衍生品成交优化 |  |  |  |  |

思考及改进：

1. 目的：框定小项目范围，防止出现明显不符合预期的问题。当有功能超出范围时，希望小项目负责人及时与守门员沟通。
2. 改进：① 发现问题、及时交流：技术交底只能给出基本的范围，更多细节需要小项目负责人在项目过程中去发现，发现问题后在找守门员交流，细化设计。② 鼓励开发人员编写开发文档：在项目前期，甚至项目准备期可以安排开发人员进行开发文档的编写，为开发做准备，并能进行文档留底。
   1. **成交&行情技术守门** 
      1. 支持151、153版本集成

主要工作内容：代码审核、代码合并、缺陷跟进、帮助解决缺陷。

集成时间段：



第二季度版本集成阶段时间重叠较为严重，守门员在集成的技术守门过程中存在顾此失彼的现象。

总结分析：在一些时间段内，守门员无法兼顾多个版本的问题是客观存在的，技术守门员会在确保代码审核、代码合并的前提下，尽可能的多帮助集成组来解决问题。同时，后续会要求小项目中能提供开发文档来帮助理解代码，进行日志规范制定帮助定位问题，提高工作效率。

各版本缺陷及修复情况

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **未解决** | **遗留** | **拒绝** | **已关闭** | **合计** |
| **151全部** |  |  |  |  | 1568 |
| **151成交组** |  |  |  |  | 308(19.6) |
| **153全部** | 330(290) | 279(227) | 76(65) | 770(738) | 1455(1320) |
| **153成交组** | 45(15.5%) | 38(16.7%) | 24(36.9%) | 199(27%) | 306(23.2%) |
| **160** |  |  |  |  |  |

* 1. **支持150、151、15115、15129上线技术点检、生产问题分析解决等工作**
     1. 上线技术点检继承张洋弘《XX版本升级检查任务项》，并坚持在各个版本按规范操作。
     2. 基于第二季度生产问题排除情况分析：
        1. 代码健壮性存在问题，能够处理正常流程，但对于异常情况、特殊情况的处理缺乏一定的保护和补偿。  
           后续方案：1.要求开发在小项目开发过程中具有一定的前瞻性，能够有一定的精益精神、2.整理处理异常逻辑的切入点和防御方式、3.抽象方法调整结构解决质量和工作量的矛盾。
        2. 对进程生产运行现状不了解，大部分进程上线以后都未关心其运行情况，对于一些暂未造成影响的异常报警不够重视。  
           后续建议：逐步完善集中技术测试的内容、加强对长时间运行情况下的进程稳定性测试、可视化的进程监控-来帮助集中技术测试完成工作。

1. **成交&行情组代码架构和质量持续优化**

该部分内容进展较未延缓，只进行了现券报价行情改造的技术准备。

问题原因：

1. 第二季度版本较多并有很多版本外的工作（下游迁移服务映射关系整理、生产数据拉取、生产问题的应急和修数等等）
2. 可用人员不足，绝大部分开发人员都在小项目和集成组，时间大量被琐碎工作占用。
3. 风险高收益小，推进困难。例如：打算在信用违约互换小项目中尝试使用新的成交单生成工具，但最终也未实现。

后续建议：

1. 重视人员分工，将一些任务分散到多人手中完成，提前安排工作，在160版本之后，人员有一定缓解时，加快功能优化的进度。
2. 加强前期准备，给小项目足够信心和支持去做一定的优化尝试。