



TALLER II

Formulación y evaluación de proyectos

PLANIFICACIÓN

Sistema automático de extracción
de la almendra de cacao

Laura Garcia; Wilmer Perdomo

I. INTRODUCCIÓN

La planificación y ejecución de proyectos son elementos cruciales para el éxito de cualquier empresa o emprendimiento. En el contexto de la industria de procesamiento de cacao, donde la eficiencia y la precisión son fundamentales, la implementación de una adecuada planificación se vuelve aún más vital. La desgrulladora de cacao es una herramienta esencial en este proceso, permitiendo optimizar la producción y garantizar la calidad del producto final.

En este sentido, el presente documento tiene como objetivo principal presentar la planificación detallada de un proyecto de desarrollo, fabricación e instalación de una desgrulladora de cacao. Se hace hincapié en la importancia de utilizar herramientas adecuadas de gestión de proyectos, como el software MS Project, para garantizar una planificación precisa y una ejecución eficiente.

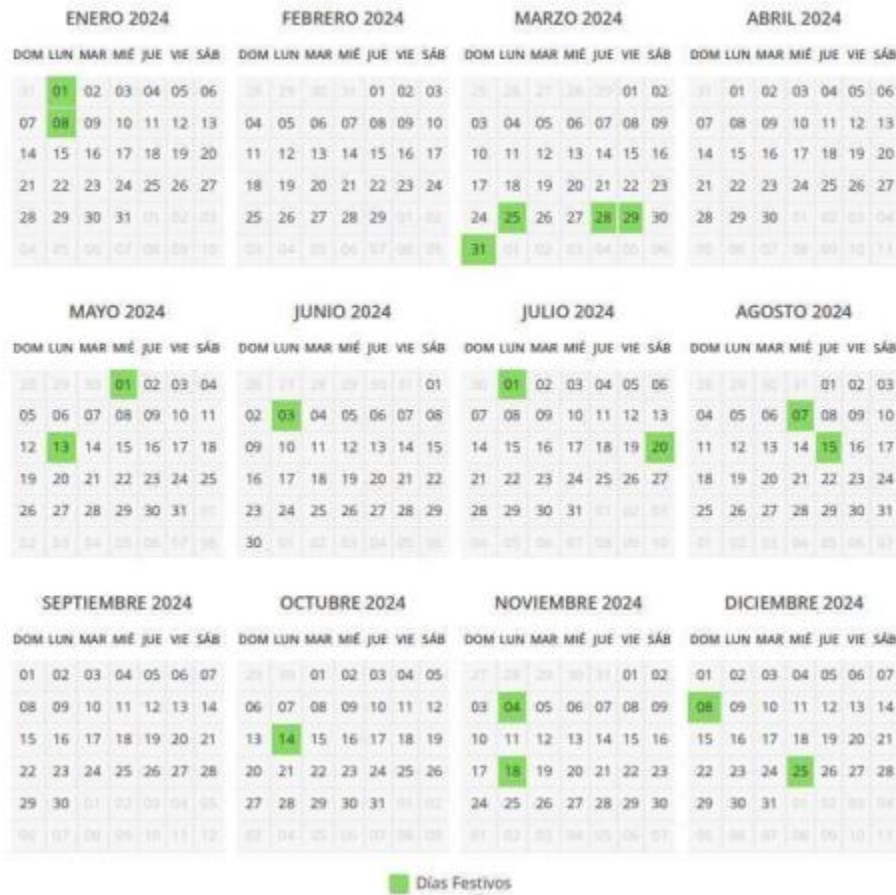
II. OBJETIVOS

- Planificar y coordinar todas las etapas del proyecto, desde la adquisición de materias primas hasta la instalación y puesta en marcha en el país destino.
- Utilizar el software MS Project para realizar una planificación detallada, asignar recursos y gestionar el cronograma del proyecto.
- Garantizar la calidad del producto final y cumplir con los estándares internacionales de fabricación y exportación.
- Evaluar los resultados del proyecto y proponer recomendaciones para futuras mejoras en procesos y planificación.

III. DESARROLLO

Para el presente proyecto, la jornada laboral del proyecto de lunes a viernes de 8am a 7pm, se estimó iniciar el proyecto el 13 de febrero de 2024, el calendario del año 2024 presentará las siguientes festividades:

Calendario 2024



La siguiente tabla muestra las actividades a realizar:

No	Tarea	Duración (Días)	Predecesora
Investigación y planeación			
1	Investigación de mercado y análisis de demanda	5	
2	Investigación de proveedores de maquinaria y materiales	7	1
3	Planificación del proyecto y elaboración de un programa	10	2
Diseño y adquisición de equipos			
4	Diseño de la degolladora de pulpa de cacao	15	3
5	Selección y adquisición de equipos necesarios	6	4
6	Transporte	4	5
Preparación del sitio			
7	Preparación del lugar donde se instalará la degolladora	6	6
8	Acondicionamiento del área de trabajo	3	7

Instalación de equipos			
9	Instalación de la maquinaria y equipos en el sitio	3	8
10	Pruebas de funcionamiento Inicial	6	9
11	Pruebas exhaustivas de la degolladora en condiciones de funcionamiento	14	10
12	Ajustes y optimizaciones según sea necesario	10	11
13	Capacitación del personal en el uso seguro y eficiente de la degolladora	2	12
Documentación y certificaciones			
14	Elaboración de manuales de operación y seguridad	6	12
15	Obtención de certificados y cumplimiento de regulaciones	6	14
Lanzamiento y puesta en marcha			
16	Anuncio del lanzamiento de la degolladora al mercado	10	
17	Inicio de la producción y distribución	14	15

Se presenta la siguiente hoja de costos, se tiene un estimado de distribución en los mismos:

Nómina						
Nombre	Cargo	Disponibilidad	Salario	Días Laborados	Horas Laboradas	Pago/ Hora
Fidel Bustamante	Analista de mercadeo	50%	700.000	22	110	6363
Laura Garcia	Jefe de proyecto	100%	6.800.000	123	1107	6142
Wilmer Perdomo	Jefe de logística	100%	6.800.000	123	1107	6142
Marcos Andrade	Ingeniero Agroindustrial	100%	6.800.000	123	1107	6142
Maria Perez	Operario 1	100%	2.000.000	49	441	4535
Alfonso Lopez	Operario 2	100%	2.000.000	49	441	4535

Materia Prima	
Descripción	Costo unitario
Cacao (kg)	36.000
Piezas armado	3.000.000

Otros costos

Arriendo lugar de ensamble (Mensual)	1.300.000
Servicios	500.000
Transporte	1.200.000

La asignación de tareas en el proyecto es así:

Tarea	Recursos		
	Trabajo	Material	Costos
Investigación de mercado y análisis de demanda	Fidel B		
Investigación de proveedores de maquinaria y materiales	Alfonso L 50%; Marcos A. 50%		
Planificación del proyecto y elaboración de un programa	Laura G 50%; Wilmer P 50%		
Diseño de la degolladora de pulpa de cacao	Marcos A 50%; Laura G		
Selección y adquisición de equipos necesarios	Alfonso L 50%; Wilmer P 50%		
Transporte			Transporte Terrestre
Preparación del lugar donde se instalará la degolladora	Wilmer P 50% ; Marcos A		Arriendo Servicios
Acondicionamiento del área de trabajo	Maria P 50%; Alfonso L 50%		
Instalación de la maquinaria y equipos en el sitio	Alfonso L 40%; Maria P 40%; Wilmer P. 20%		
Pruebas de funcionamiento Inicial	Alfonso L 40%; Maria P 40%; Wilmer P. 20%	6kg cacao en mazorca	
Pruebas exhaustivas de la degolladora en condiciones de funcionamiento	Marcos A. 33.3%; Wilmer	6kg cacao en mazorca	

	P33.3%; Alfonso L 33.3%
Ajustes y optimizaciones según sea necesario	Marcos A. 33.3%; Wilmer P33.3%; Laura G 33.3%
Capacitación del personal en el uso seguro y eficiente de la degolladora	Marcos Andrade
Elaboración de manuales de operación y seguridad	Marcos Andrade
Obtención de certificados y cumplimiento de regulaciones	Marcos Andrade
Anuncio del lanzamiento de la degolladora al mercado	Fidel B
Inicio de la producción y distribución	Alfonso L; Wilmer P; Laura G

IV. CONCLUSIONES

En conclusión, la planificación adecuada y el uso del software MS Project son fundamentales para el éxito de proyectos complejos como el desarrollo y exportación de una desgrulladora de cacao. Gracias a una planificación detallada y una gestión eficiente del cronograma y los recursos, se logró cumplir con los objetivos establecidos y llevar el proyecto a su conclusión exitosa.

El uso del software MS Project facilitó la elaboración de un cronograma preciso, la asignación eficiente de recursos y el seguimiento del progreso del proyecto en tiempo real. Además, permitió identificar y gestionar posibles desviaciones o riesgos de manera oportuna, lo que contribuyó a minimizar los retrasos y asegurar la calidad del producto final.