

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS



FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

EMENTA E BIBLIOGRAFIA

- **Disciplina:** Fundamentos de Gestão de projetos
- **Ementa:** Visão integrada da gestão de projetos; Métodos e técnicas de gestão de projetos; Indicadores de desempenho; Metodologias Ágil e Ferramentas de gerenciamento de projetos. Elaboração de um projeto.
- **Objetivo Geral:** Entender e aplicar o planejamento e a gestão de projetos e avaliar seus resultados, utilizando metodologia ágil.
- **Bibliografia Básica:**
 - GREENE, Jennifer e STELLMA, Andrew. Use A Cabeça PMP. Alta Books, 2008.
 - CAROLI, Paulo. Direto ao Ponto. Editora Casa do Código, 2015.
- **Bibliografia Complementar:**
 - DUFFY, M. Gestão de Projetos. Rio de Janeiro: Campus, 2006.
 - HELDMAN, K Gerencia de Projetos. Rio de Janeiro: Campus, 2006.
 - PHILLIPS, J. PMP – Project Management Professional: Guia de estudos do PMI: Rio de Janeiro: Campus, 2004.

PLANEJAMENTO e PROJETO

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Planejamento:

- **Organização;**
- **Conceito contrário ao improviso;**
- **Conceito contrário às soluções precárias (ineficazes e ineficientes) tomadas no último momento;**
- **Porém, considerando a possibilidade de alterações no decorrer do projeto (gestão ÁGIL de projetos).**

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Projeto:

- Conjunto de atividades não rotineiras, com início e término bem definidos (PRAZO);
- Faz uso de um conjunto de recursos pré-determinados e restritos (CUSTO/ORÇAMENTO);
- As atividades são desenvolvidas de modo a atingir um objetivo único e singular (OBJETIVO → ESCOPO).

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Elementos básicos de um projeto:



FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Diferença entre OBJETIVO e ESCOPO:

- O OBJETIVO do projeto responde a pergunta: “**O que** se espera alcançar com o investimento (pessoas e outros recursos) a ser realizado nesse projeto?”
- O ESCOPO, porém, define os limites do projeto. Em outras palavras, o escopo determina o que está incluso no projeto e responde à pergunta: “**Como** o OBJETIVO será alcançado?”

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Exemplo:

➤ Faculdade pretende instalar novo curso de graduação no prazo de um ano. O curso deve estar totalmente de acordo com as diretrizes acadêmicas do Conselho Estadual de Educação para possibilitar o reconhecimento do curso e validação dos diplomas emitidos. Para o desenvolvimento desse projeto, dispõe de um orçamento mensal de R\$150.000,00.

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Exemplo:

Prazo

➤ Faculdade pretende **instalar novo curso de graduação** no prazo de **um ano**. O curso deve estar **totalmente de acordo com as diretrizes acadêmicas do Conselho Estadual de Educação** para possibilitar o reconhecimento do curso e validação dos diplomas emitidos. Para o desenvolvimento desse projeto, dispõe de um orçamento mensal de **R\$150.000,00**.

Custo

Objetivo

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Acrescentando mais algumas informações...

- A JUSTIFICATIVA do projeto: Indica a razão pela qual o projeto surgiu. E responde a pergunta: “**Porque** vamos mobilizar todos esses recursos neste projeto?”
- NÃO ESCOPO: Enxergar aquilo que, definitivamente, não faz parte do projeto é fundamental para se evitar gastos desnecessários ou perda do foco naquilo que realmente trará satisfação ao cliente. Assim, o chamado Não Escopo responde a pergunta: “**Com o que** não devo me preocupar neste projeto?”

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Exemplo:

➤ Montadora de veículos precisa reduzir os níveis de emissão de gases tóxicos em seus automóveis, adequando-os à nova legislação ambiental que entrará em vigor no próximo ano. Será necessário desenvolver novos motores e para esse projeto, dispõe de um orçamento de U\$ 100.000.000,00.

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Exemplo:

Objetivo

Justificativa

➤ Montadora de veículos precisa **reduzir os níveis de emissão de gases tóxicos em seus automóveis, adequando-os à nova legislação ambiental** que entrará em vigor no **próximo ano**.

Será necessário desenvolver novos motores e para esse projeto, dispõe de um orçamento de **U\$ 100.000.000,00**.

Escopo

Orçamento

Prazo

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Exercício (Projeto Olimpíadas Rio 2016):

➤ Com relação aos itens JUSTIFICATIVA, OBJETIVO, ORÇAMENTO, PRAZO, ESCOPO e NÃO ESCOPO, analise a declaração abaixo, indicando os itens conhecidos, e completando com os itens faltantes mas pertinentes ao projeto.

“Organizar os Jogos Olímpicos na cidade do Rio de Janeiro no mês de Agosto de 2016, dentro do orçamento previsto de R\$38,26 bilhões, atendendo aos critérios estabelecidos pelo Comitê Olímpico Internacional, garantindo a segurança dos atletas, público e imprensa presente a fim de que o evento tenha uma repercussão positiva em todo o mundo.”

FUNDAMENTOS DE GESTÃO DE PROJETOS

PLANEJAMENTO E PROJETO

Incerteza e Complexidade em Projetos:

- **Incerteza:** desconhecimento das variáveis envolvidas no projeto;
- **Complexidade:** número de variáveis envolvidas no projeto;
- **Equipes Multifuncionais:** a solução para diminuir a incerteza e a complexidade de um projeto (Pv. 15:22).