

| Balance General Consolidado | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Al 31 de diciembre de: | 2019 | 2018 | 2017 |
| expresada en millones de pesos. | | | |
| Efectivo y equivalentes de efectivo | 6,251 | 7,584 | 7,216 |
| Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto | 26,198 | 25,950 | 24,806 |
| Inventarios, neto | 9,819 | 9,340 | 8,368 |
| Pagos anticipados | 1,188 | 1,098 | 975 |
| Instrumentos financieros derivados | 143 | 106 | 682 |
| Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados | 325 | 619 | 417 |
| Activos clasificados como mantenidos para su venta | 273 | 154 | 26 |
| Total del activo circulante | 44,197 | 44,851 | 42,490 |
| Propiedades, planta y equipo, neto | 84,341 | 87,243 | 82,972 |
| Activos por derecho de uso, neto | 25,550 | - | - |
| Inversión en asociadas | 2,871 | 2,645 | 2,318 |
| Instrumentos financieros derivados | 1,533 | 3,017 | 2,592 |
| Impuestos a la utilidad diferidos | 4,590 | 3,886 | 6,288 |
| Activos intangibles, neto | 51,318 | 54,476 | 56,194 |
| Crédito mercantil, neto | 62,794 | 65,513 | 63,426 |
| Otros activos, neto | 1,887 | 1,685 | 2,969 |
| Activo Total | 279,081 | 263,316 | 259,249 |
| Porción a corto plazo de deuda a largo plazo | 5,408 | 1,153 | 1,885 |
| Cuentas por pagar a proveedores | 23,105 | 21,074 | 19,677 |
| Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados | 18,473 | 23,055 | 21,800 |
| Pasivo por arrendamientos | 4,599 | - | - |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas | 1,064 | 909 | 955 |
| Impuesto sobre la renta | 115 | 256 | 1,073 |
| Participación de los trabajadores en las utilidades | 1,183 | 1,423 | 1,286 |
| Instrumentos financieros derivados | 673 | 879 | 241 |
| Total del pasivo circulante | 54,620 | 48,749 | 46,917 |
| Deuda a largo plazo (1) | 81,264 | 88,693 | 91,546 |
| Pasivo por arrendamientos | 20,741 | - | - |
| Instrumentos financieros derivados | 437 | 347 | - |
| Beneficios a empleados | 30,426 | 25,885 | 30,638 |
| Impuestos a la utilidad diferidos (2) | 5,241 | 5,720 | 4,682 |
| Otros pasivos a largo plazo | 8,041 | 9,347 | 8,442 |
| Pasivo Total | 200,770 | 178,741 | 182,225 |
| Participación controladora | 73,736 | 79,690 | 72,767 |
| Participación no controladora | 4,575 | 4,885 | 4,257 |
| Capital Contable Total | 78,311 | 84,575 | 77,024 |

Estado de Resultados Consolidados

| Por el año terminado el 31 de diciembre de: | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Ventas Netas ⁽¹⁾ | 291,926 | 289,320 | 268,485 |
| Costo de Ventas | 138,184 | 135,669 | 124,765 |
| Utilidad Bruta | 153,742 | 153,651 | 143,720 |
| Gasto de Distribución y Venta | 110,234 | 109,701 | 103,865 |
| Gasto de Administración | 16,641 | 19,006 | 18,134 |
| Gastos de Integración | 2,435 | 1,855 | 2,929 |
| Utilidad antes de otros gastos, neto | 24,432 | 23,089 | 18,792 |
| Otros Gastos, Neto | 4,013 | 4,580 | 1,320 |
| Utilidad de operación | 20,419 | 18,509 | 17,472 |
| Intereses a cargo, Netos | 8,001 | 7,282 | 5,558 |
| (Ganancia) Pérdida Cambiaria, neta | 445 | (85) | 118 |
| (Ganancia) pérdida por posición monetaria | 114 | (202) | 79 |
| Resultado Financiero Integral | 8,560 | 6,995 | 5,755 |
| Participación en los Resultados de compañías asociadas | 249 | 194 | 234 |
| Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad | 12,108 | 11,708 | 11,951 |
| Impuesto Causado | 3,926 | 3,510 | 4,444 |
| Impuesto Diferido | 723 | 1,387 | 1,838 |
| Impuesto a la Utilidad | 4,733 | 4,897 | 6,282 |
| Utilidad Neta | 7,375 | 6,811 | 5,669 |
| Participación Controladora | 6,319 | 5,808 | 4,629 |
| Participación No Controladora | 1,056 | 1,003 | 1,040 |
| Utilidad Básica por Acción | 1.36 | 1.24 | 0.98 |
| Dividendo por Acción | 0.45 | 0.35 | 0.29 |
| Utilidad Antes de Financiamiento, Intereses, Depreciación y Amortización | 33,427 | 31,705 | 27,289 |