

# Parcial 2023\_24

**Fecha de entrega** 30 de ene en 20:30      **Puntos** 10      **Preguntas** 40  
**Disponible** 30 de ene en 19:00 - 30 de ene en 20:30 1 hora y 30 minutos  
**Límite de tiempo** 75 minutos

## Instrucciones

### Instrucciones:

1. Las preguntas tienen una respuesta válida.
2. Las preguntas no cuentan negativo cuando se responden incorrectamente.
3. La duración del test es de 75 minutos.

**El alumno debe permanecer en la página de Canvas SIEMPRE.** Si el alumno se sale de la página de Canvas, el sistema lo identifica y lo señala en el monitor del profesor. En este caso, el alumno tiene un 0.

Si el alumno, por un error, se sale de la página de Canvas, avisa al profesor **EN ESE MISMO MOMENTO**, para que lo compruebe y pueda continuar con su examen.

Este examen fue bloqueado en 30 de ene en 20:30.

## Historial de intentos

	Intento	Hora	Puntaje
MÁS RECIENTE	<a href="#">Intento 1</a>	34 minutos	5.25 de 10

Puntaje para este examen: **5.25** de 10

Entregado el 30 de ene en 19:36

Este intento tuvo una duración de 34 minutos.

<b>Pregunta 1</b>	<b>0.25 / 0.25 pts</b>
<p>Para que un proyecto sea exitoso, el equipo del proyecto generalmente debe hacer todo lo siguiente <u>excepto</u>:</p>	
<div><input type="radio"/> Seleccionar procesos apropiados dentro de los Grupos de Procesos de Gestión de Proyectos que son necesarios para cumplir con los objetivos del proyecto</div>	

Correcto!



Aplicar todos los procesos dentro de los Grupos de Procesos de Gestión de Proyectos de manera uniforme para cumplir con los objetivos del proyecto



Cumplir con los requisitos para satisfacer las necesidades, deseos y expectativas de los interesados



Equilibrar las demandas competidoras de alcance, tiempo, costo, calidad, recursos y riesgo para producir un producto de calidad

## Pregunta 2

0.25 / 0.25 pts

El método de "estimaciones de tres puntos" para estimar la duración de la actividad difiere del método de "punto único, estimación más probable" en que utiliza:



Gráficos de barras en lugar de diagramas lógicos para representar el cronograma.



Actividades "ficticias" para representar vínculos lógicos.



"Flotador libre" en lugar de "flotador total" en los cálculos de programación.

Correcto!



Un promedio de las tres duraciones estimadas para estimar la duración de la actividad.

### Pregunta 3

0 / 0.25 pts

¿Cuál es una causa aceptable para "volver a definir la línea base" de un proyecto de 10 M€?

Respuesta correcta



El cliente ha autorizado una adición de 100k € al alcance del proyecto

Respondido



La productividad en el Departamento de Dibujo es más baja de lo anticipado, lo que ha resultado en 1,000 horas adicionales a lo presupuestado



La empresa contratista ha acordado un Programa de Calidad en el que se ha comprometido a gastar un millón de dólares durante el próximo año



El Departamento de Ingeniería ha cambiado a un nuevo sistema CAD de 200k €

### Pregunta 4

0 / 0.25 pts

Eres un nuevo director de proyecto que nunca ha gestionado un proyecto antes. Te han pedido que planifiques un nuevo proyecto. Sería mejor en esta situación confiar en \_\_\_\_\_ durante la planificación para mejorar tus posibilidades de éxito.

Respuesta correcta



Información histórica

Respondido



Análisis de stakeholders

- ☐ Tu intuición y formación
- ☐ Gestión de la configuración

### Pregunta 5

0.25 / 0.25 pts

Las solicitudes de cambio son una entrada para:

- ☐ Desarrollar el plan de gestión del proyecto y desarrollar la carta del proyecto
- ☐ Desarrollar el plan de gestión del proyecto y desarrollar el cronograma
- ☒ Dirigir y gestionar la ejecución del proyecto y realizar el control integrado de cambios
- ☐ Control de alcance y control de verificación

Correcto!

### Pregunta 6

0 / 0.25 pts

La integración la realiza:

- ☒ Equipo
- ☐ Patrocinador
- ☐ Interesados

Respondido

### Pregunta 7

0.25 / 0.25 pts

Un Comité de Control de Cambios (CCB) es:

Correcto!



Un grupo formalmente constituido de partes interesadas responsables de revisar, evaluar, aprobar, demorar o rechazar cambios en el proyecto, con todas las decisiones y recomendaciones registradas.



Un grupo informal que supervisa la implementación del proyecto.



El director del proyecto y varios miembros clave del equipo que trabajan para garantizar el control de costos y plazos durante la vida del proyecto.



Un grupo formalmente constituido de partes interesadas responsables de garantizar que solo ocurra una cantidad mínima de cambios en el proyecto.

### Pregunta 8

0.25 / 0.25 pts

Los cinco Grupos de Procesos de Gestión de Proyectos son:



Iniciación, ejecución, monitorización, evaluación y cierre



Planificación, verificación, dirección, monitorización y registro

☐ Planificación, ejecución, dirección, cierre y entrega

Correcto!

☒

Iniciación, planificación, ejecución, monitorización y control, y cierre

### Pregunta 9

0 / 0.25 pts

¿Cuál de las siguientes afirmaciones no es cierta acerca de los interesados en el proyecto?

☐

Son individuos y organizaciones que pueden ejercer influencia sobre los objetivos y resultados del proyecto

Respuesta correcta

☐

Son individuos y organizaciones que son activamente partidarios del proyecto

☐

Son individuos y organizaciones cuyo interés puede verse afectado como resultado de la ejecución o finalización del proyecto

Respondido

☒

Son individuos y organizaciones que están activamente involucrados en el proyecto

### Pregunta 10

0 / 0.25 pts

¿Cuál de las siguientes afirmaciones es verdadera sobre la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)?

☐ La EDT es una lista no estructurada de actividades en forma de gráfico.

☐ La EDT es lo mismo que la estructura de desglose de la organización.

**Respuesta correcta**

☐ La EDT es una descomposición jerárquica orientada a los entregables del trabajo que ejecutará el equipo del proyecto, para lograr los objetivos del proyecto y crear los entregables requeridos.

**Respondido**

☒ La EDT se refiere a la lista de materiales.

### Pregunta 11

0.25 / 0.25 pts

Al considerar a los interesados del proyecto, el equipo de gestión del proyecto debe hacer todo lo siguiente, excepto:

☐ Determinar los requisitos y expectativas de los interesados

☐ En la medida de lo posible, gestionar la influencia de los interesados en relación con los requisitos para garantizar un proyecto exitoso

☐ Identificar a los interesados

**Correcto!**

☒ En la medida de lo posible, crear conflictos entre los interesados para permitir que el equipo del proyecto realice su trabajo

### Pregunta 12

0.25 / 0.25 pts

La ruta crítica se establece calculando las siguientes fechas:

Correcto!

- ☒ Inicio temprano, fin temprano, inicio tardío, fin tardío.
- ☐ Predecesor a sucesor, predecesor a predecesor, sucesor a sucesor.
- ☐ Primario a secundario, primario a fin, secundario a secundario, fin a fin.
- ☐ Inicio a inicio, inicio a fin, fin a fin, fin a inicio.

### Pregunta 13

0.25 / 0.25 pts

¿Cuál de las siguientes describe mejor un plan de gestión de proyectos?

- ☐ Una impresión de un software de gestión de proyectos
- ☐ El alcance del proyecto
- ☒ Planes de riesgo, gestión, dotación de personal, mejora de procesos y otros planes de gestión
- ☐ Un gráfico de barras

Correcto!

### Pregunta 14

0.25 / 0.25 pts

En qué grupo de procesos de gestión de proyectos se crea el presupuesto detallado del proyecto:



☐ Iniciación

☐ Ejecución

Correcto!

☒ Planificación

☐ Antes del proceso de gestión de proyectos

### Pregunta 15

0 / 0.25 pts

El proceso de Realizar el Control Integrado de Cambios incluye todas las siguientes actividades de gestión de cambios excepto:

☐ Mantener la integridad de las líneas base liberando solo cambios aprobados para su incorporación en productos o servicios del proyecto, y mantener su documentación de configuración y planificación relacionada

Respondido

☒ Revisar y aprobar cambios solicitados

☐ Controlar y actualizar el alcance, costo, presupuesto, cronograma y requisitos de calidad basados en cambios aprobados, coordinando cambios en todo el proyecto

Respuesta correcta

☐ Nivelación de recursos

### Pregunta 16

0.25 / 0.25 pts

Te asignan como director de proyecto en medio del proyecto. El proyecto está dentro de los baselines, pero el cliente no está contento con el rendimiento del proyecto. ¿Cuál es la primera cosa que deberías hacer?

Correcto!

- ☒ Reunirte con el cliente
- ☐ Renegociar el contrato
- ☐ Recalcular los baselines
- ☐ Discutirlo con el equipo del proyecto

### Pregunta 17

0 / 0.25 pts

Eres un director de proyecto al que acaban de asignar tomar el control de un proyecto de otro director de proyecto que se va de la empresa. El director de proyecto anterior te dice que el proyecto está en horario, pero solo porque ha presionado constantemente al equipo para que rinda. ¿Cuál es la primera cosa que deberías hacer como el nuevo director del proyecto?

- ☐ Verificar el estado de riesgo
- ☐ Comunicar al equipo tus objetivos

Respuesta correcta

- ☐ Determinar una estrategia de gestión

Respondido

- ☒ Verificar el desempeño de costos

### Pregunta 18

0.25 / 0.25 pts

.Has estado trabajando en un proyecto de desarrollo de software muy grande que ha involucrado a más de 230 personas. Finalmente, todo el alcance está completado. Sería mejor:

- ☐ Organizar una fiesta para los miembros del equipo.
- ☐ Asegurarse de que el proyecto esté integrado con otros proyectos.

¿Qué proceso se incluye en la Gestión de Integración del Proyecto?

- ☐ Comenzar a enfocarse en tus otros proyectos.
- ☒ Analizar el éxito o fracaso del proyecto.

Correcto!

### Pregunta 19

0 / 0.25 pts

¿Qué proceso se incluye en la Gestión de Integración del Proyecto?

- ☐ Realizar el control de adquisiciones
- ☐ Controlar la definición del alcance
- ☐ Desarrollar el plan de gestión del proyecto

Respuesta correcta

- ☒ Revisar la verificación del alcance

Respondido

### Pregunta 20

0 / 0.25 pts

¿Cuál de las siguientes describe el mejor uso de los registros históricos de proyectos anteriores?

- ☐ Estimación, gestión de riesgos y planificación del proyecto
- ☐ Gestión de riesgos, estimación y creación de lecciones aprendidas
- ☒ Estimación, costos del ciclo de vida y planificación del proyecto
- ☐ Planificación de la gestión de proyectos, estimación y creación de un informe de estado

Respuesta correcta

Respondido

### Pregunta 21

0 / 0.25 pts

El director del proyecto se asegura de que el producto del proyecto se haya completado de acuerdo con el plan de gestión del proyecto. ¿En qué parte del proceso de gestión del proyecto se encuentra?

Respuesta correcta

☐ Cierre

☐ Planificación

Respondido

☒ Monitoreo y control

☐ Ejecución

### Pregunta 22

0 / 0.25 pts

Los procesos de Gestión del Tiempo del Proyecto incluyen:

Respuesta correcta

☐

Definir actividades, Secuenciar actividades y Estimar duraciones de actividades.

☐

Definir actividades, Secuenciar actividades, Ejecutar actividades y Estimar duraciones de actividades.

☐

Identificar actividades, Ejecutar actividades y Controlar actividades.

Respondido

☒

Determinar actividades, Estimar duraciones de actividades, Implementar actividades y Controlar actividades.

**Pregunta 23****0 / 0.25 pts**

La carta del proyecto para un proyecto fue aprobada para la planificación y acabas de ser asignado como director de proyecto. Dándote cuenta de que la planificación del proyecto es un esfuerzo continuo a lo largo del proyecto, ¿qué procesos es más probable que combines?

**Respondido**☒ Estimar Costos y Determinar el Presupuesto☐

Estimar la Duración de las Actividades y Desarrollar el Cronograma

☐

Planificar Recursos Humanos y Estimar Costos

**Respuesta correcta**☐

Crear Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) y Definir Actividades

**Pregunta 24****0.25 / 0.25 pts**

¿Cuál de las siguientes describe mejor el papel del director del proyecto como integrador?

☐

Reunir a todos los miembros del equipo en un todo coherente

☐

Ayudar a que los miembros del equipo se familiaricen con el proyecto

☐

Juntar todas las piezas de un proyecto en un programa

**Correcto!**☒

Juntar todas las piezas de un proyecto en un todo coherente

### Pregunta 25

0 / 0.25 pts

Un director de proyecto está tratando de convencer a la dirección de utilizar la gestión de proyectos y ha decidido comenzar a mejorar la gestión de proyectos de la empresa obteniendo una carta del proyecto. ¿Cuál de las siguientes describe mejor por qué la carta del proyecto ayudaría al director del proyecto?

☐ Enumera los nombres de todos los miembros del equipo.

☐ Describe la historia del proyecto.

☒ Describe los detalles de lo que se necesita hacer.

Respondido

Respuesta correcta

☐ Da autoridad al director del proyecto.

### Pregunta 26

0 / 0.25 pts

Todo lo siguiente ocurriría durante el cierre del proyecto, excepto:

☐ Crear lecciones aprendidas

☐ Realizar análisis de costo-beneficio

☒ Reducción del gasto de recursos

☐ Aceptación formal

Respuesta correcta

Respondido

### Pregunta 27

0.25 / 0.25 pts

Estás tomando el control de un proyecto y determinas lo siguiente: la

Estas tomando el control de un proyecto y determinas lo siguiente. La Actividad B tiene un Fin Temprano (EF) en el día 3, un Fin Tardío (LF) en el día 6 y un Inicio Temprano (ES) en el día 2. La Actividad L la está realizando un recurso difícil de conseguir. El índice de desempeño de costos (CPI) es 1.1 y el índice de desempeño del cronograma (SPI) es 0.8. Basándote en esta información, ¿por qué estarías más preocupado?

☐ Holgura

Correcto!

☒ Cronograma

☐ Costo

☐ Recursos

### Pregunta 28

0.25 / 0.25 pts

Un cronograma detallado del proyecto solo se puede crear después de crear:

☐ El plan de gestión del proyecto.

☐ Una evaluación detallada de riesgos.

☐ El presupuesto del proyecto.

Correcto!

☒ La estructura de desglose del trabajo.

### Pregunta 29

0 / 0.25 pts

Un director de proyecto está gestionando un contrato de precio fijo (FP). Ella piensa que un cambio solicitado por el cliente podría afectar el cronograma del proyecto. ¿Qué debería hacer primero?

Respuesta correcta

☐ Seguir el sistema de control de cambios

☐ Renegociar el resto del contrato

☐ Reunirse con el equipo

Respondido

☒ Reunirse con las partes interesadas

### Pregunta 30

0.25 / 0.25 pts

Estás en medio de ejecutar una modificación importante a un producto existente cuando te enteras de que los recursos prometidos al principio del proyecto no están disponibles. Lo mejor que puedes hacer es:

☐ Mostrar cómo los recursos fueron prometidos originalmente a tu proyecto

☐ Volver a planificar el proyecto sin los recursos

Correcto!

☒ Explicar el impacto si los recursos prometidos no están disponibles

☐ Acelerar el proyecto

### Pregunta 31

0 / 0.25 pts

Identificar qué normas de calidad son relevantes para el proyecto y determinar cómo satisfacerlas debería abordarse durante:

Respondido

☒ La fase conceptual

☐ Implementación del proyecto



☐ Identificación de riesgos

Respuesta correcta

☐ El proceso de planificación

### Pregunta 32

0 / 0.25 pts

Un stakeholder en particular tiene fama de realizar muchos cambios en los proyectos. ¿Cuál es el mejor enfoque que puede tomar un director de proyecto al principio del proyecto para manejar esta situación?

Respuesta correcta

☐ Involucrar al stakeholder en el proyecto lo antes posible

☐ Pedir que el stakeholder no se incluya en la lista de stakeholders

☐ Hablar con el jefe del stakeholder para encontrar formas de dirigir las actividades del stakeholder a otro proyecto

Respondido

☒ Decir "No" al stakeholder varias veces para disuadirlo de presentar más cambios

### Pregunta 33

0.25 / 0.25 pts

El Grupo de Procesos de Inicio consiste en los procesos que:

Correcto!

☒ Facilitan la autorización formal para iniciar un nuevo proyecto o una fase del proyecto

☐ ecen y describen la necesidad de un proceso de selección de

proyectos

☐ Implementan estrategias de mitigación de riesgos

☐ Aprueban el análisis de mercado para garantizar la resolución de disputas contractuales

### Pregunta 34

0.25 / 0.25 pts

Todas las siguientes son ciertas sobre la declaración de alcance del proyecto excepto:

☐ Describe en detalle los entregables del proyecto y el trabajo requerido para crear esos entregables

Correcto!

☒ Es un resultado de verificar el alcance

☐ Proporciona una comprensión común del alcance del proyecto entre todas las partes interesadas del proyecto

☐ Describe los principales objetivos del proyecto

### Pregunta 35

0.25 / 0.25 pts

El director de proyecto recibe una llamada de un miembro del equipo notificándole que hay una variación entre la velocidad de un sistema en el proyecto y la velocidad deseada o planificada. El director del proyecto se sorprende porque esa medición de rendimiento no se identificó en la planificación. Si el director del proyecto evalúa si la variación merece una respuesta, ¿en qué proceso de gestión de proyectos se encuentra?

proyectos se encuentra:

Correcto!

- ☒ Monitorización y control
- ☐ Cierre
- ☐ Ejecución
- ☐ Iniciación

### Pregunta 36

0 / 0.25 pts

La necesidad de \_\_\_\_\_ es una de las principales fuerzas impulsoras para la comunicación en un proyecto.

- ☐ Integridad
- ☒ Optimización
- ☐ Integración
- ☐ Diferenciación

Respondido

Respuesta correcta

### Pregunta 37

0.25 / 0.25 pts

Lo siguiente es un ejemplo de una restricción:

Correcto!

- ☒ Un presupuesto predefinido
- ☐ La amenaza de una huelga por parte de un subcontratista
- ☐ El método utilizado para medir el rendimiento del proyecto
- ☐ Relación con el vendedor

### Pregunta 38

0.25 / 0.25 pts

El director de proyecto acaba de recibir un cambio del cliente que no afecta el cronograma del proyecto y es fácil de completar. ¿Qué debería hacer primero el director del proyecto?

- ☐ Hacer que el cambio ocurra lo antes posible
- ☒ Evaluar los otros componentes de la "triple restricción"
- ☐ Ir al comité de control de cambios
- ☐ Contactar al patrocinador del proyecto para obtener permiso

Correcto!

### Pregunta 39

0 / 0.25 pts

Los Grupos de Procesos de Gestión de Proyectos son:

- ☒ Actividades superpuestas que ocurren a niveles variables de intensidad a lo largo del proyecto
- ☐ Eventos discretos y repetitivos que ocurren al mismo nivel de intensidad a lo largo de cada fase del proyecto
- ☐ Eventos discretos y únicos

Respuesta correcta

Respondido

- ☒ Actividades superpuestas que ocurren al mismo nivel de intensidad a lo largo de cada fase del proyecto

### Pregunta 40

0.25 / 0.25 pts

Todo lo siguiente es cierto acerca de las fases del proyecto y el ciclo de vida del proyecto, excepto:



El ciclo de vida del proyecto define las fases que conectan el inicio de un proyecto con su final



Los niveles de costos y personal generalmente se mantienen estables a lo largo del ciclo de vida del proyecto



La transición de una fase a otra dentro del ciclo de vida de un proyecto generalmente implica, y generalmente está definida por, alguna forma de transferencia técnica o entrega



La finalización y aprobación de uno o más entregables caracteriza una fase del proyecto

Correcto!

Puntaje del examen: **5.25** de 10