

Ejemplos-para-Parcial-2.pdf



gabyygaar



Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos



4º Grado en Ingeniería Informática



**Escuela Politécnica Superior
Universidad Francisco de Vitoria**

Máster

Online en Ciberseguridad

Nº1 en España según El Mundo



**Hasta el 46%
de beca**



Mejor Máster
según el
Ranking de
ELMUNDO

Para ser el mejor hay que aprender
de los mejores.

IMEF

Smart Education

Deloitte.

Infórmate

Consigue Empleo o Prácticas

Matricúlate en IMF y accede sin coste a nuestro servicio de Desarrollo Profesional con más de 7.000 ofertas de empleo y prácticas al mes.



IMF
Smart Education

EJEMPLOS PARA 2º PARCIAL

Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

EJERCICIO 1 (1 punto: 0,25 + 0,25 + 0,5)

En base a la teoría de clase ¿qué información crees que debió solicitar el Jefe de Proyecto al Responsable Comercial en la Fase de Venta del proyecto? ¿Crees que el Jefe de Proyecto actuó convenientemente en la Fase de Venta? ¿Cuáles son los siguientes pasos que debes dar como Jefe de Proyecto?

- Requisitos, presupuesto, personal necesario, plazos, información clara.
- No porque no se involucró totalmente debido a que tenía otras tareas paralelas.
- Toma de requisitos, kickoff, identificación de interesados, liderar el equipo del proyecto, anticiparse a posibles amenazas...

EJERCICIO 2 (0,5 puntos)

Identifica 5 objetivos del proyecto utilizando la metodología SMART para cada uno de ellos.

- Diseñar un proceso para la mejora de desarrollo de competencias de los profesionales en el plazo de un mes.
- Definir una encuesta de satisfacción para los empleados en el plazo de un mes.
- Crear un plan de marketing para que la gente se identifique con la empresa en el plazo de un mes.
- Terminar de perfilar el plan de formación para los mandos intermedios en el plazo de un mes.
- Mejorar la formación de los empleados de AVANZA.

EJERCICIO 3 (1,5 puntos: 0,65 + 0,65 + 0,20)

Si tuvieras que desarrollar una app para gestionar encuestas de empleados de la empresa AVANZA y medir así su implicación:

- a. Identifica y describe 10 elementos de configuración concretos del proyecto de la app.
 - Manual de usuario.
 - Código.
 - Plan de calidad.
 - Lista de empleados.
 - Especificación del sistema.
 - Preguntas de la encuesta.
 - Especificaciones de prueba.
 - Plan de proyecto.
 - Documentos de definición de requerimientos.
 - Plan de gestión de la configuración.
- b. Identifica, explica y razona 5 líneas base.
 - Conjunto inicial de preguntas de la encuesta.

¿Quieres conocer todos los servicios?



WUOLAH

- Cronograma (tiempo).
 - Presupuesto (coste).
 - Listado de empleados.
 - Requisitos (alcance).
- c. Pon un ejemplo concreto de versión, revisión y variante de dicho proyecto.
- Versión 1.0 del primer listado de empleados aprobado.
 - Revisión: Versión 1.1. Corrección de errores (errata en un apellido).
 - Variante: Versión 2.0. Distintos empleados o diferente manera de listarlos (nº de apellidos).

EJERCICIO 4 (1,5 puntos: 0,15 por cada elemento)

Para el proyecto de la app:

- a. Diseña dos pruebas unitarias, dos de integración, dos de sistemas y dos de aceptación indicando qué se mide (elementos de prueba) y cómo se realiza cada una de ellas (entrada, salida y procesos).
- Unitarias: Las preguntas no se repiten y que se añadan los nombres correctamente.
 - Integración: Unión de dos unitarias. Los nombres se añaden correctamente y en orden alfabético. Las preguntas no se repitan y sigan un orden.
 - Sistema: Unión de integración. Las pruebas de integración de usuarios y preguntas funcionan independientemente.
 - Aceptación: Unión de sistemas. Gestionar las encuestas de los empleados. Medir la implicación de los empleados.
- b. Pon un ejemplo concreto razonado de dos acciones de verificación y dos acciones de validación indicando su objetivo y resultados.
- Verificación: Se envía correctamente la encuesta.
 - Validación: Se envía la encuesta a todos los empleados de la lista.
 - Verificación: Se guarda correctamente las respuestas.
 - Validación: Se guardan correctamente las respuestas de todos los empleados.

EJERCICIO 5 (0,5 puntos)

Obtén un listado con los interesados identificando 10 de ellos (no tienen por qué haberse mencionado explícitamente en el caso).

RESUELTO EN EL EJERCICIO 7

Si ya tuviste sufi con tanto estudio...
Te dejamos este espacio
para desahogarte.

Pinta, arranca,
llora... tú decides ;)



¿Te sientes más liberado?
Sigue siéndolo con la **Cuenta NoCuenta:**
libre de comisiones*, y de lloraditas.

¡Quiero una de esas!

*TIN 0 % y TAE 0 %.



do your thing

Planificación y Gestión de P...



Comparte estos flyers en tu clase y consigue más dinero y recompensas



Banco de apuntes de la

WUOLAH

- 1** Imprime esta hoja
- 2** Recorta por la mitad
- 3** Coloca en un lugar visible para que tus compis puedan escanar y acceder a apuntes

- 4** Llévate dinero por cada descarga de los documentos descargados a través de tu QR



EJERCICIO 6 (1,5 puntos repartidos a partes iguales por apartado)

Elabora las matrices razonando cada respuesta:

- Matriz poder organización vs stakeholders.
- Tipos de respuesta.
- Matriz poder vs dinamismo.
- Matriz de gestión de interesados.

EJERCICIO 7 (1,5 puntos)

Elabora un registro de interesados con cada uno de ellos rellenando todos los campos de la siguiente tabla.

Nombre	Función	Trazabilidad / Requerimientos	Expectativas	Influencia	Clasificación (Interés)	Plan de acción
Julián Rodrigo	Responsable de formación de AVANZA	Que se le informe cada cierto tiempo	Cumplir plazos y buenas entregas	Alta	Alto	Fechas concretas
Ricardo González	Director general	Preocupación por el proyecto	El cliente queda satisfecho	Alta	Alto	Relación con el cliente
	Accionistas	Que la empresa crezca económicamente	Que la empresa crezca en un 25% en 5 años	Media	Alto	Dar a conocer la empresa en el sector
	Empleados	Buen entorno de trabajo	Que se termine el proyecto exitosamente	Baja	Alto	Seguir la planificación y las órdenes del jefe de proyecto
AVANZA	Cliente	Que los empleados no se vayan	Que los empleados estén contentos y se queden	Alta	Alto	Implementación del proyecto
FORMAMEDIDA	Empresa productora	Realizar un proyecto exitoso	Que el cliente esté satisfecho	Alta	Alto	Buena gestión del proyecto

Tu carrera
te exige mucho,
nosotros **NADA**.



WUOLAH
No se permite la explotación económica ni la transformación de esta obra. Queda permitida la impresión en su totalidad.

1/6
Este número es indicativo del riesgo del producto, siendo 1 el indicador de menor riesgo y 6 el de mayor riesgo.

¡Me apunto!

*TIN 0 % y TAE 0 %.

Juan Francisco Bonet	Responsable comercial	Obtener un proyecto para la empresa	Ser los adjudicados del contrato	Media	Alto	Realizar buena oferta
-----------------------------	-----------------------	-------------------------------------	----------------------------------	-------	------	-----------------------

NOMBRE INTERESADO	FUNCIÓN	TRAZABILIDAD REQUERIMIENTOS	EXPECTATIVAS	INFLUENCIA	CLASIFICACIÓN	Plan de acción
		Aquí se indican los requisitos del interesado	Sus expectativas sobre el proyecto		En función de la estrategia matriz vs interés	

EJERCICIO 8 (2 puntos)

Elabora una matriz de riesgos/oportunidades asociados a cada uno razonando la respuesta con un plan de acción específico. Añade también otros cinco riesgos/oportunidades adicionales que identifiques en el proyecto.

ID	TIPO	PROB	FECHA	CUALITATIVO	PESO	CUANTITATIVO	ESTADO	DESCRIPCIÓN	DOMINIO	RESPONSABLE	INTERESADO	ESTRATEGIA	PLAN DE ACCIÓN
		Porcentaje de probabilidad		Muy Alto / Alto / Medio / Bajo / Muy Bajo	Consecuencias Porcentaje de 20%-100%	Porcentaje de pérdidas	En estudio / previsto / detallado						
1	16%	20%	02/09/2021	Alto	80%	30%		No se cumplen los plazos	Tiempo	Jefe de proyecto	Equipo	Mitigación	Reajustar la planificación del proyecto.
2	48%	60%	02/09/2021	Alto	80%	10%		Hay una baja en el equipo	Personal	Jefe de proyecto	Equipo	Mitigación	Reajustar la planificación del proyecto y reasignar las tareas.
3	48%	80%	02/09/2021	Bajo	40%	10%		Se produce un cambio en los requisitos	Alcance	Jefe de proyecto	Equipo	Mitigación	Ajustar la planificación y presupuesto para abordar los nuevos requisitos.
4	24%	40%	02/09/2021	Medio	60%	20%		Estimación de costes inexacto	Económico	Jefe de proyecto	Equipo	Mitigación	Compensar los desajustes.
5	4%	10%	02/09/2021	Bajo	40%	10%		Estructura inadecuada del equipo	Personal	Jefe de proyecto	Equipo	Mitigación	Reestructuración del equipo.

ID	TIPO	PROB	FECHA OCURRENCIA	CUALITATIVO	PESO	CUANTITATIVO	ESTADO	DESCRIPCIÓN	DOMINIO	RESPONSABLE	INTERESADO	ESTRATEGIA	PLAN DE ACCIÓN
2		55%	17/10/2020	4	2,2	1,00 €		Me invitan a un café	Personal	Manolo	Mis compañeros	POTENCIACIÓN	Buscar a alguien que me invite a un café

Cuenta NoCuenta, la cuenta sin comisiones* que no te pide nada.



WUOLAH