Parcial 2023_24

Fecha de entrega 30 de ene en 20:30 Puntos 10 Preguntas 40 Disponible 30 de ene en 19:00 - 30 de ene en 20:30 1 hora y 30 minutos Límite de tiempo 75 minutos

Instrucciones

Instrucciones:

- 1. Las preguntas tienen una respuesta válida.
- 2. Las preguntas no cuentan negativo cuando se responden incorrectamente.
- 3. La duración del test es de 75 minutos.

El alumno debe permanecer en la página de Canvas SIEMPRE. Si el alumno se sale de la página de Canvas, el sistema lo identifica y lo señala en el monitor del profesor. En este caso, el alumno tiene un 0.

Si el alumno, por un error, se sale de la página de Canvas, avisa al profesor EN ESE MISMO MOMENTO, para que lo compruebe y pueda continuar con su examen.

Este examen fue bloqueado en 30 de ene en 20:30.

Historial de intentos

	Intento	Hora	Puntaje
MÁS RECIENTE	Intento 1	34 minutos	5.25 de 10

Puntaje para este examen: 5.25 de 10

Entregado el 30 de ene en 19:36

Este intento tuvo una duración de 34 minutos.

Pregunta 1	0.25 / 0.25 pts
Para que un proyecto sea exitoso, el equipo del generalmente debe hacer todo lo siguiente exce	. ,
Seleccionar procesos apropiados dentro de los Gr de Gestión de Proyectos que son necesarios para objetivos del proyecto	

Gestión de Proyectos de manera uniforme para cumplir con los objetivos del proyecto
Cumplir con los requisitos para satisfacer las necesidades, deseos y expectativas de los interesados
Equilibrar las demandas competidoras de alcance, tiempo, costo,
calidad, recursos y riesgo para producir un producto de calidad

0.25 / 0.25 pts Pregunta 2 El método de "estimaciones de tres puntos" para estimar la duración de la actividad difiere del método de "punto único, estimación más probable" en que utiliza: Gráficos de barras en lugar de diagramas lógicos para representar el cronograma. Actividades "ficticias" para representar vínculos lógicos. "Flotador libre" en lugar de "flotador total" en los cálculos de programación.

Correcto!

Un promedio de las tres duraciones estimadas para estimar la duración de la actividad.

0 / 0.25 pts

¿Cuál es una causa aceptable para "volver a definir la línea base" de un proyecto de 10 M€?

spuesta correcta

El cliente ha autorizado una adición de 100k € al alcance del proyecto

Respondido

0

La productividad en el Departamento de Dibujo es más baja de lo anticipado, lo que ha resultado en 1,000 horas adicionales a lo presupuestado

La empresa contratista ha acordado un Programa de Calidad en el que se ha comprometido a gastar un millón de dólares durante el próximo año

El Departamento de Ingeniería ha cambiado a un nuevo sistema CAD de 200k €

Pregunta 4

0 / 0.25 pts

Eres un nuevo director de proyecto que nunca ha gestionado un proyecto antes. Te han pedido que planifiques un nuevo proyecto. Sería mejor en esta situación confiar en _____ durante la planificación para mejorar tus posibilidades de éxito.

spuesta correcta

Información histórica

espondido

Análisis de stakeholders

	Tu intuición y formación	
	Gestión de la configuración	
L		
_	Pregunta 5	0.25 / 0.25 pts
	Las solicitudes de cambio son una entrada para:	
	Desarrollar el plan de gestión del proyecto y desarrollar proyecto	la carta del
	Desarrollar el plan de gestión del proyecto y desarrollar cronograma	· el
Correcto!	Dirigir y gestionar la ejecución del proyecto y realizar el integrado de cambios	control
	Control de alcance y control de verificación	
	Pregunta 6	0 / 0.25 pts
	La integración la realiza:	
Respondido	Equipo	
	Patrocinador	
	O Interesados	

0.25 / 0.25 pts

Un Comité de Control de Cambios (CCB) es:

Correcto!

(0)

Un grupo formalmente constituido de partes interesadas responsables de revisar, evaluar, aprobar, demorar o rechazar cambios en el proyecto, con todas las decisiones y recomendaciones registradas.

Un grupo informal que supervisa la implementación del proyecto.

El director del proyecto y varios miembros clave del equipo que trabajan para garantizar el control de costos y plazos durante la vida del proyecto.

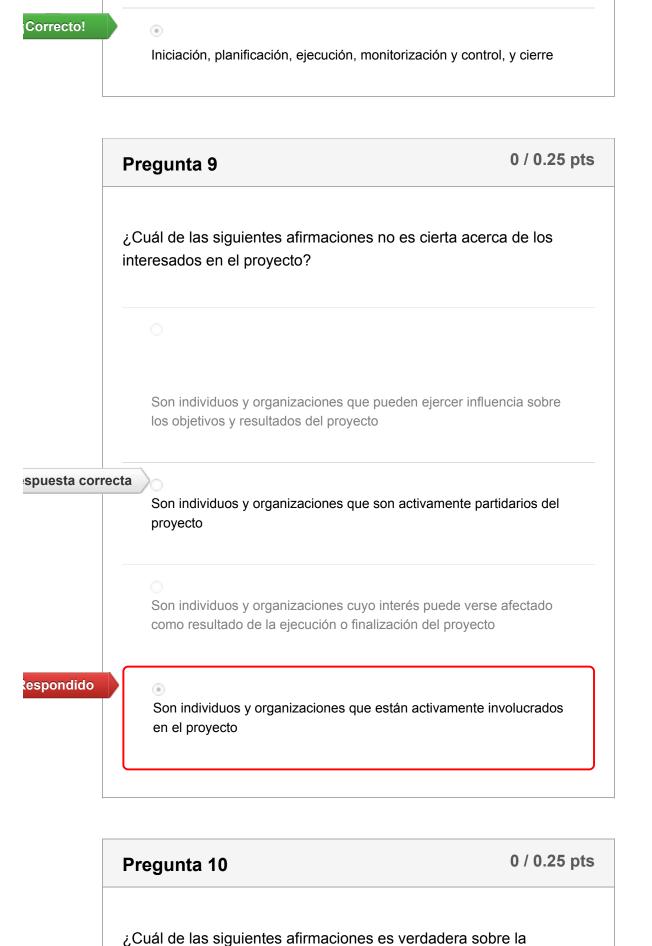
Un grupo formalmente constituido de partes interesadas responsables de garantizar que solo ocurra una cantidad mínima de cambios en el proyecto.

Pregunta 8

0.25 / 0.25 pts

Los cinco Grupos de Procesos de Gestión de Proyectos son:

- Iniciación, ejecución, monitorización, evaluación y cierre
- nificación, verificación, dirección, monitorización y registro



Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)?

Planificación, ejecución, dirección, cierre y entrega

La EDT es una lista no estructurada de actividades en forma de La EDT es lo mismo que la estructura de desglose de la organización. spuesta correcta La EDT es una descomposición jerárquica orientada a los entregables del trabajo que ejecutará el equipo del proyecto, para lograr los objetivos del proyecto y crear los entregables requeridos. espondido La EDT se refiere a la lista de materiales. 0.25 / 0.25 pts Pregunta 11 Al considerar a los interesados del proyecto, el equipo de gestión del proyecto debe hacer todo lo siguiente, excepto: Determinar los requisitos y expectativas de los interesados En la medida de lo posible, gestionar la influencia de los interesados en relación con los requisitos para garantizar un proyecto exitoso Identificar a los interesados

En la medida de lo posible, crear conflictos entre los interesados para

permitir que el equipo del proyecto realice su trabajo

Pregunta 12

Correcto!

0.25 / 0.25 pts

	 Inicio temprano, fin temprano, inicio tardío, fin ta 	ardío.
	Predecesor a sucesor, predecesor a predecesor, su	icesor a sucesor.
	Primario a secundario, primario a fin, secundario a fin.	secundario, fin a
	O Inicio a inicio, inicio a fin, fin a fin, fin a inicio.	
ć	Pregunta 13 ¿Cuál de las siguientes describe mejor un plan de proyectos?	
ć	¿Cuál de las siguientes describe mejor un plan de	e gestión de
č	¿Cuál de las siguientes describe mejor un plan de proyectos?	e gestión de
č	¿Cuál de las siguientes describe mejor un plan de proyectos? Una impresión de un software de gestión de pro	e gestión de
č	¿Cuál de las siguientes describe mejor un plan de proyectos? Una impresión de un software de gestión de pro El alcance del proyecto Planes de riesgo, gestión, dotación de personal, me	yectos

	Iniciación	
	O Ejecución	
recto!	Planificación	
	 Antes del proceso de gestión de proyecto 	S
	Pregunta 15 El proceso de Realizar el Control Integrado todas las siguientes actividades de gestión el control la contro	•
	El proceso de Realizar el Control Integrado todas las siguientes actividades de gestión	de Cambios incluye de cambios excepto:
	El proceso de Realizar el Control Integrado	de Cambios incluye de cambios excepto: erando solo cambios os o servicios del
ondido	El proceso de Realizar el Control Integrado todas las siguientes actividades de gestión de Mantener la integridad de las líneas base liberaprobados para su incorporación en producto proyecto, y mantener su documentación de control	de Cambios incluye de cambios excepto: erando solo cambios os o servicios del

0.25 / 0.25 pts

Te asignan como director de proyecto en medio del proyecto. El proyecto está dentro de los baselines, pero el cliente no está contento con el rendimiento del proyecto. ¿Cuál es la primera cosa que deberías hacer?

Correcto!	Reunirte con el cliente
	Renegociar el contrato
	Recalcular los baselines
	Discutirlo con el equipo del proyecto
l	

0 / 0.25 pts Pregunta 17 Eres un director de proyecto al que acaban de asignar tomar el control de un proyecto de otro director de proyecto que se va de la empresa. El director de proyecto anterior te dice que el proyecto está en horario, pero solo porque ha presionado constantemente al equipo para que rinda. ¿Cuál es la primera cosa que deberías hacer como el nuevo director del proyecto? Verificar el estado de riesgo Comunicar al equipo tus objetivos spuesta correcta Determinar una estrategia de gestión Verificar el desempeño de costos

espondido

Pregunta 18

0.25 / 0.25 pts

.Has estado trabajando en un proyecto de desarrollo de software muy grande que ha involucrado a más de 230 personas. Finalmente, todo el alcance está completado. Sería mejor:

Organizar una	fiesta para	los miembros	del equipo.
---------------------------------	-------------	--------------	-------------

Asegurarse de que el proyecto esté integrado con otros proyectos.

	 Comenzar a enfocarse en tus otros proyecte 	OS.
orrecto!	Analizar el éxito o fracaso del proyecto.	
	Pregunta 19	0 / 0.25 pts
	¿Qué proceso se incluye en la Gestión de Inte	egración del Proyecto?
	Realizar el control de adquisiciones	
	Controlar la definición del alcance	
puesta correc	Desarrollar el plan de gestión del proyecto	
spondido	Revisar la verificación del alcance	
	Pregunta 20	0 / 0.25 pts
	¿Cuál de las siguientes describe el mejor uso históricos de proyectos anteriores?	de los registros
puesta correc	Estimación, gestión de riesgos y planificació	ón del proyecto
	Gestión de riesgos, estimación y creación de le	ecciones aprendidas
	Estimación, costos del ciclo de vida y planif	ioggián del proveete
spondido	Estimación, costos del cició de vida y pianti	icación del proyecto

0 / 0.25 pts

El director del proyecto se asegura de que el producto del proyecto se haya completado de acuerdo con el plan de gestión del proyecto. ¿En qué parte del proceso de gestión del proyecto se encuentra?

spuesta correcta

Cierre

Planificación

espondido

Monitoreo y control

Ejecución

Pregunta 22

0 / 0.25 pts

Los procesos de Gestión del Tiempo del Proyecto incluyen:

spuesta correcta

Definir actividades, Secuenciar actividades y Estimar duraciones de actividades.

0

Definir actividades, Secuenciar actividades, Ejecutar actividades y Estimar duraciones de actividades.

0

Identificar actividades, Ejecutar actividades y Controlar actividades.

Respondido

0

Determinar actividades, Estimar duraciones de actividades, Implementar actividades y Controlar actividades

implemental destricted j controlar destricted.

Pregunta 23

0 / 0.25 pts

La carta del proyecto para un proyecto fue aprobada para la planificación y acabas de ser asignado como director de proyecto. Dándote cuenta de que la planificación del proyecto es un esfuerzo continuo a lo largo del proyecto, ¿qué procesos es más probable que combines?

espondido

Estimar Costos y Determinar el Presupuesto

Estimar la Duración de las Actividades y Desarrollar el Cronograma

Planificar Recursos Humanos y Estimar Costos

spuesta correcta

Crear Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) y Definir Actividades

Pregunta 24

0.25 / 0.25 pts

¿Cuál de las siguientes describe mejor el papel del director del proyecto como integrador?

- Reunir a todos los miembros del equipo en un todo coherente
- Ayudar a que los miembros del equipo se familiaricen con el proyecto
- Juntar todas las piezas de un proyecto en un programa

Correcto!

Juntar todas las piezas de un proyecto en un todo coherente

0 / 0.25 pts

Un director de proyecto está tratando de convencer a la dirección de utilizar la gestión de proyectos y ha decidido comenzar a mejorar la gestión de proyectos de la empresa obteniendo una carta del proyecto. ¿Cuál de las siguientes describe mejor por qué la carta del proyecto ayudaría al director del proyecto?

- Enumera los nombres de todos los miembros del equipo.
- Describe la historia del proyecto.

espondido

Describe los detalles de lo que se necesita hacer.

spuesta correcta

Da autoridad al director del proyecto.

Pregunta 26

0 / 0.25 pts

Todo lo siguiente ocurriría durante el cierre del proyecto, excepto:

Crear lecciones aprendidas

spuesta correcta

Realizar análisis de costo-beneficio

espondido

- Reducción del gasto de recursos
- Aceptación formal

Pregunta 27

0.25 / 0.25 pts

Estás tomando al control do un provocto y determinas la siguiente: la

Actividad B tiene un Fin Temprand (LF) en el día 6 y un Inicio Tempra la está realizando un recurso difíc desempeño de costos (CPI) es 1.	ano (ES) en el día 2. La Actividad L sil de conseguir. El índice de
O Holgura	
Cronograma	
Costo	
Recursos	

Correcto!

Corre

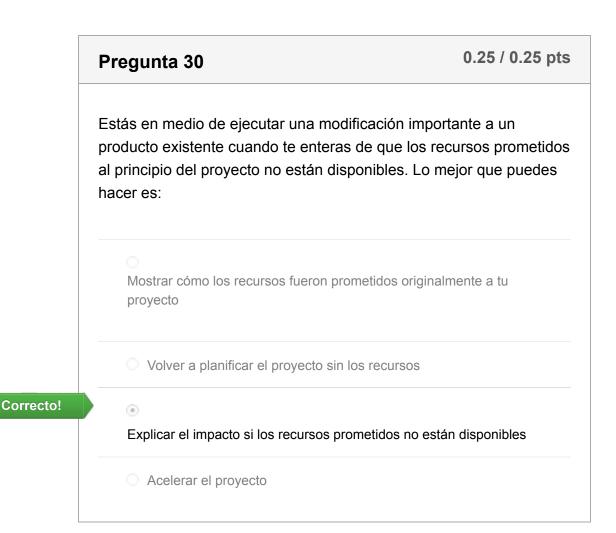
	Pregunta 28	0.25 / 0.25 pts
	Un cronograma detallado del proyecto solo se pu de crear:	uede crear después
	El plan de gestión del proyecto.	
	Una evaluación detallada de riesgos.	
	El presupuesto del proyecto.	
ecto!	La estructura de desglose del trabajo.	

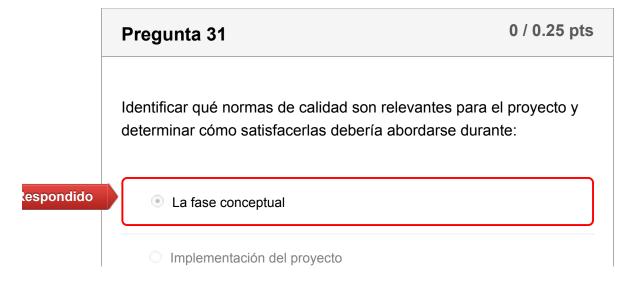
Pregunta 29

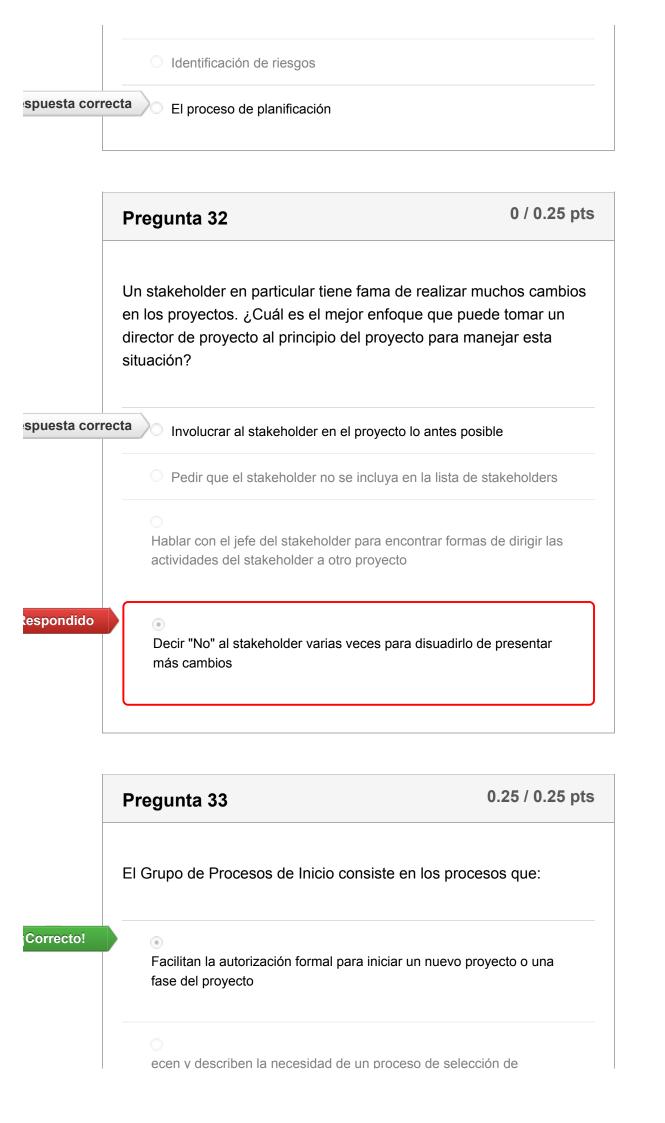
Un director de proyecto está gestionando un contrato de precio fijo (FP). Ella piensa que un cambio solicitado por el cliente podría afectar el cronograma del proyecto. ¿Qué debería hacer primero?

0 / 0.25 pts

spuesta corre	cta Seguir el sistema de control de cambios
	Renegociar el resto del contrato
	Reunirse con el equipo
Respondido	Reunirse con las partes interesadas







Implementan estrategias de mitigación de riesgos

Aprueban el análisis de mercado para garantizar la resolución de disputas contractuales

Pregunta 34

0.25 / 0.25 pts

Todas las siguientes son ciertas sobre la declaración de alcance del proyecto excepto:

Describe en detalle los entregables del proyecto y el trabajo requerido para crear esos entregables

Correcto!

Es un resultado de verificar el alcance

Proporciona una comprensión común del alcance del proyecto entre todas las partes interesadas del proyecto

Describe los principales objetivos del proyecto

Pregunta 35

0.25 / 0.25 pts

El director de proyecto recibe una llamada de un miembro del equipo notificándole que hay una variación entre la velocidad de un sistema en el proyecto y la velocidad deseada o planificada. El director del proyecto se sorprende porque esa medición de rendimiento no se identificó en la planificación. Si el director del proyecto evalúa si la variación merece una respuesta, ¿en qué proceso de gestión de proyectos se encuentra?

	ριογοσίου σο οπομοπιία:
Correcto!	Monitorización y control
	Cierre
	O Ejecución
	Iniciación

	Pregunta 36	0 / 0.25 pts			
	La necesidad de es una de las principales fue impulsoras para la comunicación en un proyecto.	rzas			
	Integridad				
espondido	Optimización				
spuesta correcta Integración					
	O Diferenciación				

	Pregunta 37	0.25 / 0.25 pts
	Lo siguiente es un ejemplo de una restricción:	
Correcto!	Un presupuesto predefinido	
	 La amenaza de una huelga por parte de un subc 	ontratista
	El método utilizado para medir el rendimiento del	proyecto
	Relación con el vendedor	

0.25 / 0.25 pts

El director de proyecto acaba de recibir un cambio del cliente que no afecta el cronograma del proyecto y es fácil de completar. ¿Qué debería hacer primero el director del proyecto?

Hacer que el cambio ocurra lo antes posible

Correcto!

- Evaluar los otros componentes de la "triple restricción"
- Ir al comité de control de cambios
- Contactar al patrocinador del proyecto para obtener permiso

Pregunta 39

0 / 0.25 pts

Los Grupos de Procesos de Gestión de Proyectos son:

spuesta correcta

Actividades superpuestas que ocurren a niveles variables de intensidad a lo largo del proyecto

Eventos discretos y repetitivos que ocurren al mismo nivel de intensidad a lo largo de cada fase del proyecto

Eventos discretos y únicos

lespondido

(0)

Actividades superpuestas que ocurren al mismo nivel de intensidad a lo largo de cada fase del proyecto

Pregunta 40	0.25 / 0.25 pts		
do lo siguiente es cierto acerca de las fases del proyecto y el ciclo vida del proyecto, excepto:			
El ciclo de vida del proyecto define las fases que conecta de un proyecto con su final	an el inicio		
Los niveles de costos y personal generalmente se mantion estables a lo largo del ciclo de vida del proyecto	enen		
La transición de una fase a otra dentro del ciclo de vida o proyecto generalmente implica, y generalmente está defi alguna forma de transferencia técnica o entrega			
La finalización y aprobación de uno o más entregables cu una fase del proyecto	aracteriza		

Correcto!

Puntaje del examen: **5.25** de 10