



INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021.

Para dar cumplimiento a los estatutos vigentes, así como a disposiciones legales, pongo a consideración de la Junta General de Accionistas, el presente informe que resume los aspectos más importantes del ejercicio económico 2021.

A continuación presento un cuadro consolidado del Estado de Resultado Integral comparado con el año anterior.

DETALLE	2020	2021	Variación %
Ventas	57,913,176.46	88,090,468.12	52.11
Costo de Ventas	42,761,014.17	70,549,349.26	64.99
Utilidad Bruta	15,152,162.29	17,541,118.86	15.77
Gastos de Administración y Ventas	8,801,482.96	11,527,318.85	30.97
Gastos Financieros	3,279,920.89	2,926,666.34	- 10.77
Utilidad antes de Impuestos	3,070,758.44	3,087,133.67	0.53

En cuanto al Estado de Situación Financiera, a continuación presento la evolución del mismo respecto del período 2020

	2020	2021	Variacion %
ACTIVO			
Activo Corriente	40,600,977.09	50,098,169.38	23.39%
Activo No Corriente	72,782,907.75	65,483,008.01	-10.03%
Activo Total	113,383,884.84	115,581,177.39	-0.39%

PASIVO			
Pasivo Corriente	30,445,862.68	34,708,412.22	14.00%
Pasivo No Corriente	24,466,018.40	26,884,736.89	9.89%
Patrimonio	58,472,003.76	53,988,028.28	-7.67%
Total Pasivo y Patrimonio	113,383,884.84	115,581,177.39	1.94%

Capital de Trabajo	10,155,114.41	15,389,757.16
Indice de Endeudamiento	0.94	1.14

Hechos Relevantes:

Como hechos relevantes de este año 2021 cabe destacar que, siendo un año en el que la pandemia aún continúa y con ella restricciones y limitaciones en los aspectos de salud, sociales y también impactos económicos y financieros, la empresa experimentó un incremento en las ventas de 52%, pese a ello, la utilidad incremento apenas en un 0.53%, debido a que el incremento del costo de las materias compradas, por efecto de la crisis mundial de desabastecimiento, el mismo que no tuvo equivalente con el





incremento de nuestros precios de venta, que por estrategia, no se elevó en el mismo porcentaje, lo que permitió elevar nuestras ventas, ganar mercado y mantener aproximadamente la utilidad del año anterior.

Parte de dicha estrategia, para mantener dichas operaciones en los valores presentados, se necesitó incrementar nuestro capital de trabajo, principalmente en lo que corresponde a Inventarios que subió en un 18%, el valor de cuentas por cobrar, y por supuesto el valor en crédito tributario del ISD por el crédito tributario en Importaciones de materia prima.

Como consecuencia necesitamos incrementar el nivel de endeudamiento, que aumentó en un 12%, sin embargo esto no generó precisamente incremento en nuestros costos financieros, que se vieron disminuidos en un 10%, por las acertadas renegociaciones de deudas realizadas por la Administración, a finales del año 2020 y durante el año 2021, con mejores tasas de interés.

El índice de endeudamiento también se vio afectado, por la disminución en el patrimonio, debido al Valor Patrimonial Proporcional realizado a las compañías relacionadas.

Para el año 2022, se espera mantener el nivel de ventas y que el costo de materias primas se regularice, adicionalmente concretar nuevos tratos y convenios que aún se encuentran en negociaciones.

Para terminar, quiero dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas y al directorio de la empresa, por la confianza depositada en el suscrito y manifestarles mi compromiso de aunar esfuerzos para mantener la tendencia y superarla de ser posible.

Ing. José F. Román Ottati GERENTE GENERAL