



INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.

Para dar cumplimiento a los estatutos vigentes, así como a disposiciones legales, pongo a consideración de la Junta General de Accionistas, el presente informe que resume los aspectos más importantes del ejercicio económico 2020.

A continuación presento un cuadro consolidado del Estado de Resultado Integral comparado con el año anterior.

| DETALLE | DETALLE 2019 2020 | | Variación % | |
|-----------------------------------|-------------------|---------------|-------------|-------|
| Ventas | 62,046,673.12 | 57,913,176.46 | - | 6.66 |
| Costo de Ventas | 44,007,608.86 | 42,761,014.17 | - | 2.83 |
| Utilidad Bruta | 18,039,064.26 | 15,152,162.29 | - | 16.00 |
| Gastos de Administración y Ventas | 10,527,235.81 | 8,801,482.96 | - | 16.39 |
| Gastos Financieros | 3,128,863.92 | 3,279,920.89 | | 4.83 |
| Utilidad antes de Impuestos | 4,382,964.53 | 3,070,758.44 | - | 29.94 |

En cuanto al Estado de Situación Financiera, a continuación presento la evolución del mismo respecto del período 2019

| | 2019 | 2020 | Variacion % |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| ACTIVO | | | |
| Activo Corriente | 40,723,887.62 | 40,600,977.09 | -0.30% |
| Activo No Corriente | 69,369,369.08 | 72,782,907.75 | 4.92% |
| Activo Total | 110,093,256.70 | 113,383,884.84 | 2.99% |

| PASIVO | | | |
|---------------------------|----------------|----------------|--------|
| Pasivo Corriente | 28,693,004.19 | 30,445,862.68 | 6.11% |
| Pasivo No Corriente | 24,995,457.74 | 24,466,018.40 | -2.12% |
| Patrimonio | 56,404,794.77 | 58,472,003.76 | 3.66% |
| Total Pasivo y Patrimonio | 110,093,256.70 | 113,383,884.84 | 2.99% |

| Capital de Trabajo | 12,030,883.43 | , |
|-------------------------|---------------|------|
| Indice de Endeudamiento | 0.95 | 0.94 |

Hechos Relevantes:

Como hechos relevantes de este año 2020 cabe destacar, que el mundo experimentó una pandemia, debido al Covid-19, que generó grandes pérdidas en diferentes aspectos, y un deterioro en la salud colectiva. En lo económico fue devastador, generando un nivel muy alto de desempleo y la desaparición de múltiples compañías, debido a la improductividad y la imposibilidad de generar de ingresos en los momentos







de confinamiento, y también después de ello, convirtiéndose en un periodo aplastante de recesión a nivel mundial, incrementando el nivel de pobreza.

Las empresas que han logrado salir a flote, han sido aquellas que por su efectividad administrativa y financiera, han tomado las decisiones precisas, y han aprovechado sus fortalezas. Nuestra empresa fue una de ellas, y a pesar de que experimentó un decremento en las ventas de apenas el 6.66%, comparado con el año anterior, su utilidad cayó en un 30%, después de haber llegado a generar en mayo de 2020, una pérdida de aproximadamente \$1.000.000 (un millón 00/100 dólares).

Esta perdida no consideró las depreciaciones de activos fijos, en los meses de total o baja improductividad y venta, (por \$1.000.000 aproximadamente), que fueron contabilizados gradualmente en los próximos meses. Adicionalmente es importante mencionar que se mantuvo intacto al personal que labora en la empresa.

Con todo lo sucedido, el incremento del costo financiero no llegó al 5% en el año, debido a las oportunas y acertadas negociaciones, en la reestructuración de deudas entre el corto y el largo plazo.

Se realizó la reinversión planeada de las utilidades del año 2019 por USD\$2.000.000,00 y firmamos el contrato de inversión por \$13.000.000,00 con el Gobiemo, cuyo beneficio es la disminución en el porcentaje de Impuesto a la Renta, de aproximadamente 3%, por 12 años consecutivos.

Estimamos que en el año 2021 el volumen de ventas aumentará notablemente, debido a la estrategia para la compra de algunas materias primas, que se encuentra en desabastecimiento y que nos permite encontrarnos un paso delante de nuestros competidores, y tomando una porción adicional en la participación del mercado.

Para terminar, quiero dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas y al directorio de la empresa, por la confianza depositada en el suscrito y manifestarles mi compromiso de aunar esfuerzos para mantener la tendencia y superarla de ser posible.

Ing. José F. Román Ottati GERENTE GENERÁL