



Ação da qualidade nº 8

Emissão:17/04/2017

Usuário:Avanei

Início:23/03/2017

Fim:31/12/2017

Tema da ação: Controle de estoque de suprimentos Certificação: Cliente, processos e produto

Responsável: Bárbara

Equipe: Bárbara, Bianca, José, Mirian, Rubiana

Tipo de ação	Origem	Melhoria de
Ação Preventiva	Sugestão de funcionário	Processo

Problema

Oportunidade de melhoria no controle de estoque de suprimentos. (Qual o problema que está acontecendo, preciso descrever aqui)

Objetivo

Determinar o estoque de segurança, lote de reposição e estoque máximo para auxiliar o setor de compras na reposição mais eficaz dos suprimentos, para diminuir as compras com urgência, diminuir os estoques excessivos de alguns produtos e também para diminuir o alto custo de fretes de compras.

Análise dos porquês

Causa provável: Produtos solicitados para compra só quando acabam.

1º Porque: Diminuir o valor de compras.

2º Porque: Estoque excessivo de alguns produtos.

3º Porque: Não ter estoque mínimo, lote e máximo definidos

4º Porque:

5º Porque:

Causa raiz do problema

Método = Compras realizadas quando solicitadas.

Medida = Produtos solicitados para compra só quando acabam.

Plano de ação

Responsável	Data prev.	Data realiz.
José	07/04/2017	

Ação = Relatório com o lead time de entrega por item. (data de aprovação X data de entrega ? NF)

Bárbara	13/04/2017	
---------	------------	--

Ação = Analisar os itens mais consumidos no último ano. (curva ABC) Organizar, a partir dos mais consumidos, quais grupos/subgrupos/famílias ou subfamílias precisam do estoque mínimo.

Bárbara	20/04/2017	
---------	------------	--

Ação = Analisar os itens para determinar quais precisam ter estoque mínimo e quais não precisam. Mirian vai ajudar

Rubiana	05/05/2017	
---------	------------	--

Ação = Determinar o estoque mínimo a partir do lead time e consumo diário.

Rubiana	06/06/2017	
---------	------------	--

Ação = Determinar o lote de reposição (levar em conta: custo do frete, tamanhos de lotes definidos pelos fornecedores, produtos frágeis que podem se deteriorar no estoque, datas de validade em relação ao consumo e compra de oportunidade)

Rubiana	30/06/2017	
---------	------------	--

Ação = Determinar o estoque máximo, sendo o estoque mínimo mais o lote de reposição.

Rubiana	28/07/2017	
---------	------------	--

Ação = Analisar particularidades para ajuste de estoque mínimo e/ou lote e/ou estoque máximo. Ajudante Bárbara