

	<p>Ação da qualidade nº 72</p>	Emissão: 20/09/2017 Usuário: Bárbara Boewing Início: 01/08/2017 Fim:
---------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------

Tema da ação:	Redução de custos embalagem
Classificação:	Cliente, processos e produto
Responsável:	Bárbara Boewing
Equipe:	Bárbara, Mirian, Volnei, Josias

Tipo de ação	Origem	Melhoria de
Ação Preventiva	Análise dos Indicadores	Produto

Problema
Custos com materiais de embalagem são muito altos (3,15% do faturamento em média). Muita perda de materiais quando necessário inspeção.

Objetivo
Diminuir os custos de embalagem.

Causa raiz do problema

Matéria Prima	Mão de Obra	Máquinas
Caixas não podem ser reutilizadas depois de abertas.		

Meio ambiente	Método	Medida
---------------	--------	--------

Análise dos Porquês	
Causa	Caixas não podem ser reutilizadas depois de abertas.
1º Porque	O fechamento das caixas é com fita adesiva.
2º Porque	As caixas não tem sistema de fechamento direto.
3º Porque	Padrão de caixas definido pela empresa à anos atrás.

Planos de ação					
Ação Nº1 = Diminuir estoque de 1 mês para 10 dias					
Quem:	Bárbara Boewing	Data prev.:	30/06/2019	Quando:	31/07/2019
Obs. Final = Pedidos de materiais de embalagem estão sendo comprados para estoque de 10 dias de acordo com consumo médio dos últimos 3 meses e/ou quando produto sazonal, maior consumo do ultimo ano.					

Avaliação da eficácia							
Avaliação nº1: Verificar se faturamento (valor) de produtos diminuiu em relação a quantidade.							
Quando:	20/12/2019	Quem:	Bárbara Boewing	Eficaz:	Sim	Data realizada:	04/12/2019
Obs. apontamento = O relato da avaliação encontra-se em: B:\2019\Ações da Qualidade\AQ 72 - Redução de custos embalagem							

Avaliação nº2: Verificar se não houve problema de falta de algum material pela decisão de baixar estoque.							
Quando:	20/12/2019	Quem:	Bárbara Boewing	Eficaz:	Sim	Data realizada:	04/12/2019
Obs. apontamento = Não houve problema por falta de nenhum item na embalagem.							