



Ação da qualidade nº 26

Emissão:10/05/2017
Usuário:Bárbara
Início:10/05/2017
Fim:30/06/2017

Tema da ação: Indicador de produção conformação à frio - porcas

Certificação: Cliente, processos e produto

Responsável: Bárbara

Equipe: Alcione, Bianca, Doglas

Tipo de ação

Origem

Melhoria de

Ação Corretiva

Análise dos Indicadores

Processo

Problema

Meta de produção da conformação de porcas não está sendo atingida, porém a eficiência das máquinas estão acima do esperado (60%). Ou seja, a meta de produção não condiz com a eficiência.

Objetivo

Definir uma meta alcançável e real para o setor de porcas à frio.

Causa raiz do problema

Método = Quando definida a meta, a diretoria se preocupou apenas com a reposição de estoques e não com a carteira de pedidos que temos. Os pedidos estão cada vez com mais itens e peso menor, necessitando mais setup de máquinas.

Causa Provável: Quando definida a meta, a diretoria se preocupou apenas com a reposição de estoques e não com a carteira de pedidos que temos. Os pedidos estão cada vez com mais itens e peso menor, necessitando mais setup de máquinas.

1º Porque: Falta de análise de informações

Medida = A meta de produtividade não foi feita baseada na eficiência.

Causa Provável: A meta de produtividade não foi feita baseada na eficiência.

1º Porque: Quando definida a meta não tinham informações suficientes como base.

Plano de ação

Responsável

Data prev.

Data realiz.

Bárbara

02/06/2017

14/06/2017

Ação = Relatório de capacidade de produção das máquinas de porcas, a partir dos itens produzidos diariamente e na velocidade correta. (relatório que temos de capacidade máxima é sempre na potência rápida e com item que daria a maior capacidade).

Bárbara

16/06/2017

Ação = Determinar a meta de eficiência da máquina e ajustar a meta de produção (peso) à meta de eficiência.

Bianca

30/06/2017

Ação = Apresentar dados para a diretoria, para ajustar a meta de produção de porcas para segundo semestre de 2017

Avaliação da eficácia