



Sikkerhedsledelse:

Sikkerhedsverdenen
Politikker og procedurer
Beredskabsplaner
Risikovurderinger
Awareness
Fysisk sikkerhed

Carsten Jørgensen
Department of Computer Science



IT sikkerhed - mange ting

Hele kæden:

Predict - Prevent - Detect - Respond

Tænk sikkerhedskæden som:

Trusselvurdering, system design (system og

procedurer), og derefter test



Sikkerhedsledelse – eksempler på CISO opgaver

- Sikkerhedsstrategi
- Skrive og vedligeholde sikkerhedspolitikker
- Ledelsesrapportering
- Risiko vurderinger og sikkerhedschecks
- Sikkerhedsvurderinger af nye løsninger
- Svare på spørgsmål om sikkerhed fra organisationen
- Koordinering af sikkerhedsaktiviteter
- Håndtering af intern og ekstern revision
- Awareness træning
- Holde øje med ændringer i risikobilledet

•



Behovet for it-sikkerhed, også <u>når</u> det går galt

ITsikkerhed

Offensiv it-sikkerhed

- Penetrationstest
- Code reviews
- ...

Defensiv it-sikkerhed

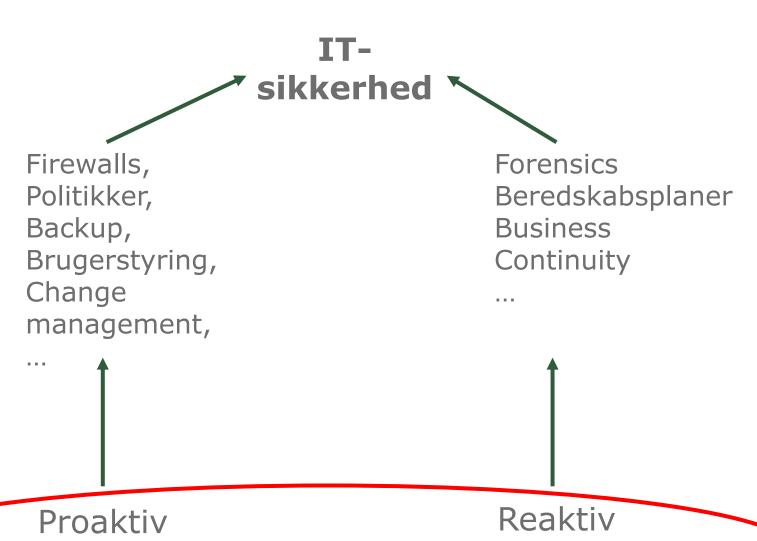
- Sikkerhedsledelse
- Sikkerhedsarkitektur
- Brugerstyring
- ...



IT-sikkerhed

(prevent)

Behovet for it-sikkerhed, også når det går galt



IT-sikkerhed

(recover)



Faculty of Science

Lovgivning omkring sikkerhed

Aktivitet på alle fronter

GDPR ENISA EU arbejder i en række arbejdsgrupper NIS

NATO **Internationalt**

Ransomware og andre store sikkerhedshændelser til bestyrelserne

Antal sikkerhedsfolk 1->2 -> 5 -> 20 -> 150 -> ... -> 6.000

THE GUIDELINES ON CYBER SECURITY ONBOARD SHIPS



Produced and supported by BIMCO, CLIA, ICS, INTERCARGO, INTERMANAGER, INTERTANKO, IUMI, OCIMF and WORLD SHIPPING COUNCIL























Kritisk infrastruktur – foranstaltninger til håndtering af sikkerheden

NIS – Network and Information Systems

CIP - Critical Infrastructure Protection

OES – Operator of Essential Services

Sektorer, som leverer kritiske ydelser til samfundet betydning for opretholdelsen af samfundskritiske funktioner og tjenester

- Energisektoren
- IT- og Teleområdet
- Transportsektoren
- Fødevaresektoren
- Sundhedssektoren

Nedbrud kan medføre dramatiske konsekvenser



Kritisk infrastruktur – foranstaltninger til håndtering af sikkerheden

EU NIS Directive (NIS-D): The NIS Directive is the first piece of EU-wide legislation on cybersecurity. It provides legal measures to boost the overall level of cybersecurity in the EU

National capabilities:

EU Member States must have certain national cybersecurity capabilities, eg they must have a national CSIRT, perform cyber exercises etc.

Cross-border collaboration:

Cross-border collaboration between EU countries, eg the EU CSIRT network

National supervision of critical sectors:

EU states must supervise the cybersecurity of critical market operators



Kritisk infrastruktur – foranstaltninger til håndtering af sikkerheden

Sektoransvarsprincip: Den enkelte sektor har ansvaret for at sikre et beredskab, så samfundets kritiske funktioner kan opretholdes

Tyskland: Straf på 100.000EUR per sikkerhedshændelse

Næste år forventes stafferammen at komme op på niveau med GDPR: "Op til 20.000.000 EUR eller op til 4% af virksomhedens globale årlige omsætning"

"As a rule reference should be made to the <u>state of the art</u> generally recognised for the field of application in question in the form appropriate for the fulfilment of the given protection aim."

ISO 27001 certificering Install technical precautions in form of systems, capable of detecting attacks on the IT infrastructure





Faculty of Science

Sikkerhedsledelse

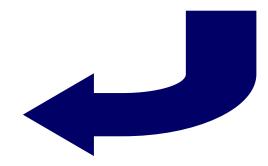
Behovet for it-sikkerhed

IT-sikkerhed hvad er det rigtige niveau ??



- Det kan være svært at afgøre, hvad det rette niveau skal være.
- "Høj" sikkerhed er ikke altid nødvendigt
- "Lav" sikkerhed kan være katastrofalt!
- "Best practice"?

Det er forretningen og lovgivningen der stiller krav til sikkerhedsniveau



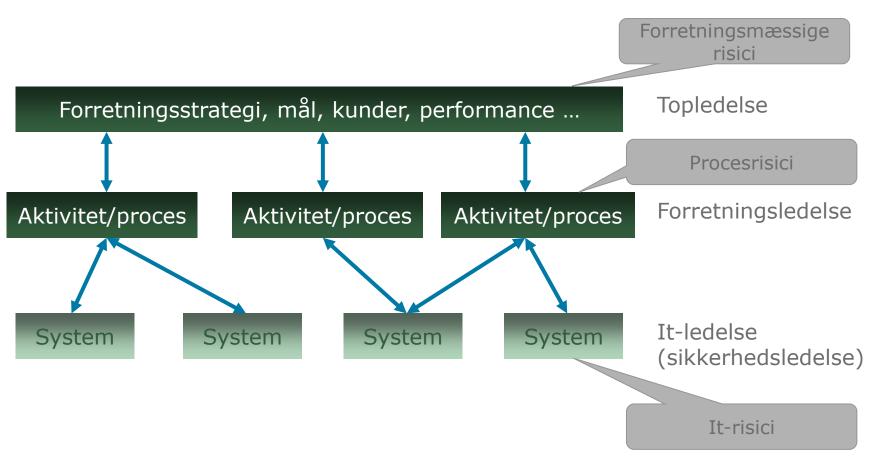


Behovet for it-sikkerhed

Sikkerhedsledelse Compliance Risikovurdering og risikohåndtering



I forretningsmæssig kontekst







Faculty of Science

Politikker, procedurer, guidelines

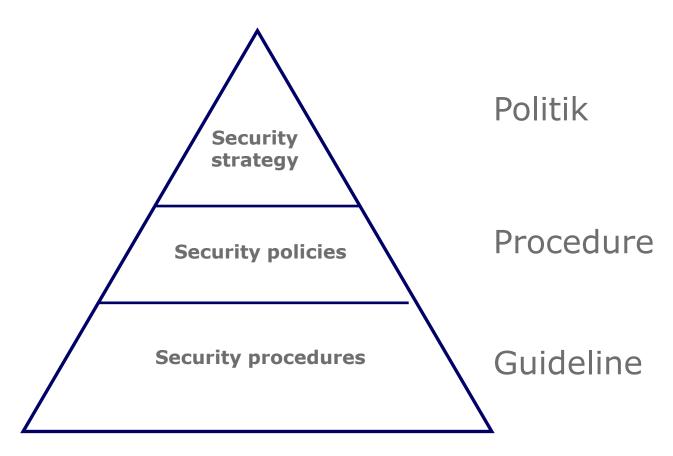
Sikkerhedspolitikker og procedurer

```
Må jeg åbne port 81 fra Any til Any?
Må Alice få admin-rettigheder til økonomisystemet?
Må Bo rette direkte i databasen?
Må jeg sende dokumenterne i en mail til kunden?
Må udviklerne teste med produktionsdata?
Må jeg udlevere information over telefonen?
```

Hvem tager beslutningen? Hvad er beslutningen baseret på?



Sikkerhedsmål

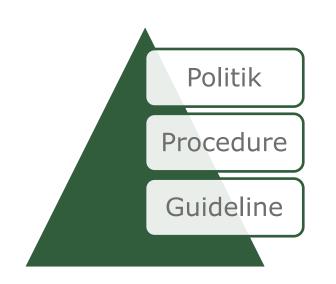




Sikkerhedsmål

Sikkerhedspolik:

Definerer mål, det er strategien. Hvorfor, ikke hvordan.



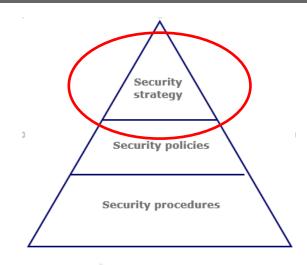
Sikkerhedsguidlines:

Detaljeret specifikation, definerer hvordan en sikkerhedspolitik skal implementeres i et specifikt produkt eller specifik situation.

Bruges som målepunkt for at vurderer om de udførende har gjort deres arbejde.



Strategy - eksempel



1 Purpose

The Falck Group organization depends on IT systems to a great extent to achieve its daily operations and business goals.

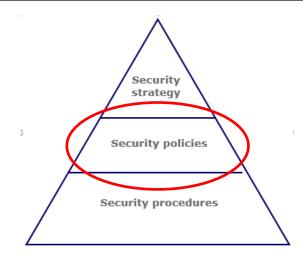
This IT Security Strategy defines the directions for the IT Security Policies and Procedures necessary to maintain stable and trustworthy IT services to all business entities within the Falck Group.

The purpose of the IT Security Strategy is to:

- Ensure contractual obligations can be met, including ensuring that Falck Group can provide assistance in situations of emergency
- Minimize the risks of financial losses
- Maintain business system availability
- Ensure regulatory compliance
- Maintain customer and partner confidence
- Protect intellectual property and safeguard the Falck Group brand



Sikkerhedspolitikker



8.9 Secure disposal or re-use of electronic equipment and other media

Overwriting

Before equipment can be disposed or reused outside Falck Group all data must be securely overwritten using specialized software. Alternatively the storage media must be physically destroyed.

The standard "delete" and "format" functions do not remove data from electronic equipment. Therefore specialized disk or device "sanitation" software, such as the free DBAN software must be used to erase the data by completely overwriting the disk.



Eksempler på dokumentation

Procedure for system dokumentation

Procedure for Identifikation og Klassifikation af Informationsaktiver

Procedure for Patch- Change- & Configuration Management

Procedure for backup / sikkerhedskopiering

Procedure for Informationsudveksling

Procedure for fejlhåndtering & support

Procedure for håndtering af følsomme oplysninger

Procedure for data destruktion / data wipe

Procedure for logning / kontrolspor

Procedure for vedligehold og forbedringer

Procedure for risiko og sårbarhedsanalyser

Procedure for trussels vurderinger

Procedure for Change Management / ændringsprojekter

Procedure for funktionsadskillelse

Procedure for Håndtering af eksterne Leverandører

Procedure for Håndtering af eksterne samarbejdspartnere

Procedure for Netværks- og system sikkerhed

Procedure for Adgangs- og brugerstyring (IAM)

Procedure for Sikkerhedshændelser / Incident Management

Procedure for Fysisk sikkerhed

Procedure for nød- og beredskabsplaner

Procedure for Informations- og it-sikkerheds awareness / træning

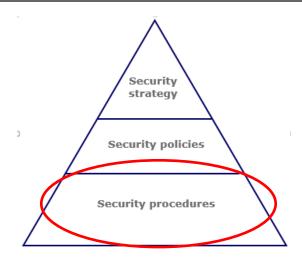
Procedure for databærende medier & mobilt udstyr

Procedure for kryptering

Procedure for beskyttelse mod vira, malware og ondsindet/uønsket programmel

Procedure for brug af trådløse netværk

Procedure for anskaffelse og udvikling samt vedligehold af it-systemer





Formatet på dokumentationen er vigtig



Eksempel på dokumentation

Dokument / Tekst samling	Indhold	Målgruppe	Anvendelse / Formål
IT-sikkerhedshåndbog	IT-sikkerhedspolitik og strategi. Retningslinier, forholdsregler og generel information	Ledelsen, alle medarbejdere, samt eksterne ressourcer	Beskriver overordnet niveauet på XXX's IT-sikkerhed, hvordan IT-sikkerheden opretholdes, og herunder hvilke retningslinier som skal følges.
IT-driftshåndbog	Instrukser og beskrivelse af arbejdsgange for drift af IT-systemerne. Teknisk dokumentation af systemerne	IT-afdelingen samt delvis system- / data- ejere i øvrige afdelinger	Skal fungere som drejebog og dokumentation for drift af XXX's IT-system og derigennem sikre ensartethed, og person- uafhængighed.
IT-sikkerhedsdokumentation	Underskrevne / godkendte blanketter, f.eks. ved brugeroprettelse. Tro og love erklæringer. Kontrollerede og godkendte sikkerheds- rapporter / logs.	IT-afdelingen, ledelsen, berørte system- / data- ejere i øvrige afdelinger	Sikre at denne type papirbaseret dokumentation med underskrifter opbevares sikkert og overskueligt.
CM / PM	Registrering af problem og forandringer med sikkerhedsmæssig eller driftsmæssig betydning.	IT-afdelingen	Kombineret dokumentation og videndatabase. Udførte forandringer / fejlrettelser bliver dokumenteret elektronisk et sted.
IT-brugsvejledning	Brugerrettede instrukser, vejledninger og gode råd i sikkerhedsmæssigt korrekt brug af systemerne.	Alle brugere	Sikre, at brugerne har adgang til tilstrækkelig information for, at kunne overholde XXX's IT-sikkerheds politik, strategi og retningslinier, ved brug af systemerne.
System- og dataklassificeringer	Identificering, placering af ansvar, beskrivelse og sikkerhedsmæssig klassificering for hvert system og hver datagruppe.	IT-afdelingen samt berørte system- / data- ejere i øvrige afdelinger	Udgør overordnet, samt sikkerhedsmæssig, beskrivelse / dokumentation af systemer og datagrupper. Fungerer også som en aftale mellem systemejere / dataejere og IT-afdelingen i lighed med SLA'er
SLA (er)	Beskrivelse af aftalt serviceniveau i forskellige situationer, og for forskellige delsystemer	IT-afdelingen samt berørte system- / data- ejere i øvrige afdelinger	Sikrer, gennem underskrevne aftaler, at systemejere og dataansvarlige er enige med IT-afdelingen om indsatser og responstider for opretholdelse af tilgængelighed og sikkerhed for hvert system og hver datagruppe, som beskrevet i respektive klassificering
Risikovurderinger	Beskrivelse af hver gennemført risikovurdering i kronologisk orden	Ledelse og IT- afdelingen, samt delvis system- / data-ejere i øvrige afdelinger	Risikovurderinger skal dels forebygge at sikkerhedsmæssige aspekter ikke overses ved forandring af IT-systemerne, og dels udgøre en del af beslutningsgrundlaget for gennemførelse af en forandring. Samling af risikovurderinger i kronologisk orden letter revision





Compliance

Compliance:

Is driven by business needs

Is practiced to satisfy external third party requirements and facilitate business operations

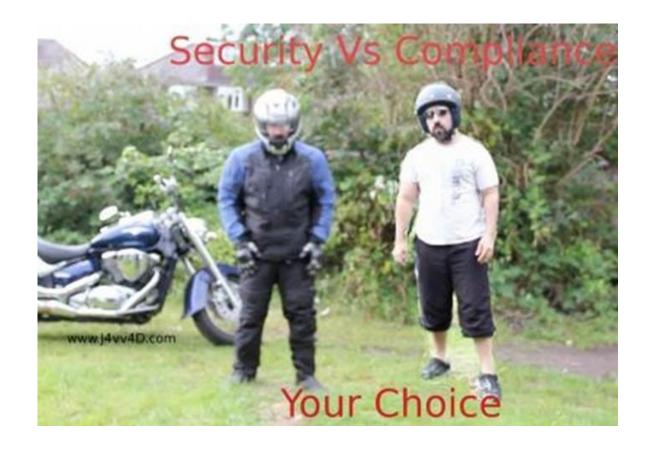
Is "done" when the third party is satisfied

Security:

Is driven by the need to protect against constant threats to an organization's assets

Is not practiced to satisfy a third party's needs, but will usually address many 3rd party needs

Sikkerhedsmål - Compliance



Compliance er en baseline



Security Compliance

- Audit process to review security processes
- Goal is to verify compliance with security plan
- Use internal or external personnel
- Usually based on use of checklists which verify:
 - Suitable policies and plans were created
 - Suitable selection of controls were chosen
 - That they are maintained and used correctly
- Often as part of wider general audit



ISO 27001/27002 - mange områder man ofte glemmer

1. Overordnede retningslinier

Sikkerhedspolitik, m.m.

2. Organisering af informationssikkerhed

Ansvarsforhold, m.m.

3. Styring af informationsrelaterede aktiver

Ejerskab, klassifikation, m.m.

4. Medarbejdersikkerhed

Ansættelse, uddannelse, jobophør m.m

5. Fysisk sikkerhed

Sikring af bygning og udstyr, el m.m

6. Styring af netværk og drift

Drift, ændringer, funktionsadskillelse, ekstern drift, netværkssikkerhed, online systemer, overvågning m.m

7. Adgangsstyring

Brugeradm., adgangskoder, adgang til netværk, segmentering m.m

8. Indkøb, udvikling og vedligeholdelse af informationsbehandlingssystemer

Kravspec., **kontroller**, kryptografi, ændringsstyring, mobilt udstyr m.m

9. Styring af sikkerhedsbrud

Rapportering, håndtering, beviser m.m.

10. Beredskabsstyring

Beredskabsplaner m.m

11. Overensstemmelse med lovbestemte og kontraktlige krav

Lovgivning, systemrevision, m.m.



ISO 27001/27002 – et redskab

version



fælles koncept.

Det skal implementeres under vejledning af Digitaliseringsstyrelsen, og der bliver oprettet et videnscenter i samarbejde med Statens lt, som kan rådgive om implementeringen af ISO27001, eventuelt i forenklet form.

Sikkerhedsmål

Hvordan vurderer man hvad der skal beskyttes, hvordan det skal beskyttes – og hvor mange ressourcer skal indsættes ?



Sikkerhedsledelse

- Sikkerhed er ikke (kun) teknik,
 sikkerhed er ikke (kun) it-afdelingens ansvar
- Sikkerhed er relevant uanset hvor stor en virksomhed er

IT-sikkerhed er en forretningsrisiko, derfor er det ledelsens ansvar

Ledelsen kan ikke uddelegere ansvaret (men man kan uddelegere udførsel)





Faculty of Science

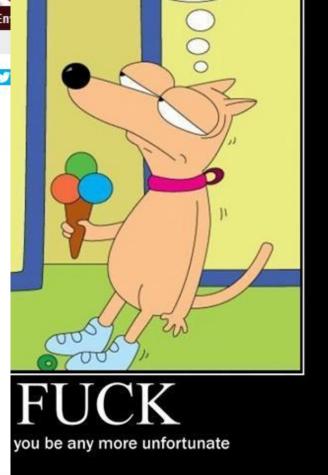
Beredskabsplaner

Business Continuity

Accidents happens



Driver Helen Clements talks about the moment her car caught fire: "Luckily we couldn't see the lions"

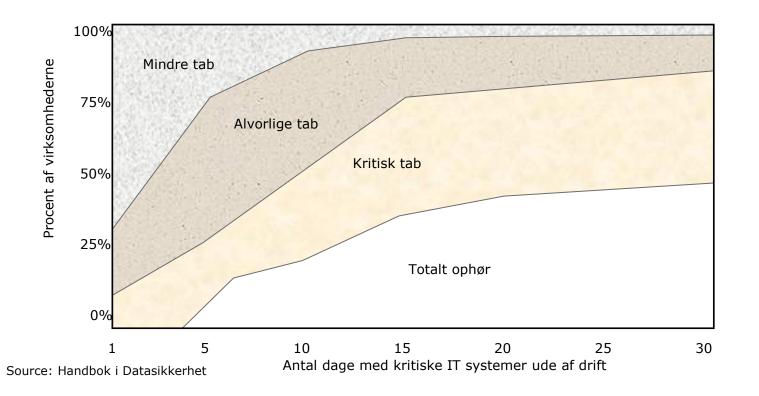


FUCK!

HVORFOR er beredskab vigtigt?

Nedbrud af IT-services vil have en stor betydning for de fleste virksomheders overlevelsesevne.

Kan derfor true virksomhedens overlevelsesevne.





Brand i Apotekerforeningen



It-chef efter brand i København: Godt vi fik remote backup

En voldsom ildebrand i Apotekerforeningens bygning har raseret flere etager. Men udover nogle nedbrændte desktop-computere kan it-chefen tage situationen roligt på grund af fuld backupløsning, fortæller han.

AF JESPER KILDEBOGAARD, TIRSDAG 04. MAJ 2010 KL. 13:16 EMNER: BACKUP DISASTER RECOVERY IT-DRIFT

Ilden har ødelagt alt på de øverste etager i Dehns Palæ i København, hvor Dansk Apotekerforening holder til. Et potentielt mareridt for en it-ansvarlig, men ikke noget voldsomt problem for Niels Braae, Apotekerforeningens it-chef.

»Vi har fuld backup at det hele på en ekstern lokation, så vi mister ikke et eneste vigtigt bogstav. Og serverrummet står ikke i den del af bygningen, der brænder, så der er ikke noget centralt, der er ramt,« fortæller han via mobiltelefon tirsdag middag, mens brandvæsenet stadig kæmper for at få kontrol over ilden.





Når kunderne ikke kan betjenes som de plejer

- Hvor længe kan et helt eller delvis udfald af IT i forretningen accepteres?
- Hvordan og hvilke forretningsprocesser skal kunne afvikles ved en beredskabssituation?
- Er det overhovedet muligt at klare opgaverne uden IT?
- Hvor omfattende en situation skal beredskabet indrettes efter?
- Hvilke forebyggende foranstaltninger bør igangsættes for lettere at kunne håndtere en beredskabssituation?



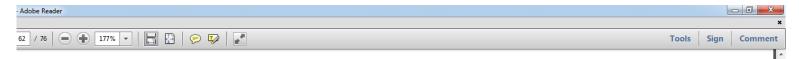
Case







Beredskab



12 Business IT Service Continuity and Major Incident/Disaster Recovery

12.1 Falck Group IT Service Continuity and Recovery

Ad hoc teams as well as recovery plans and procedures must be established to minimize the effects of major incidents and disasters associated with IT services in Falck Group, such as loss of service or equipment, virus infections, attacks originating on the internet, fire, fire in neighboring property or natural disasters.

Falck Group Entities must create IT Continuity and Major Incident/Disaster Recovery Plans and Procedures for all IT services classified as Business Critical or Critical to ensure the continued operation of the company following a major incident/disaster.

The procedures should ensure that:

- Effects of the event are contained
- The damage to the IT-services is minimized
- Normal operation can be restored as quickly as possible
- Temporary alternate operations and the return to normal operation take place



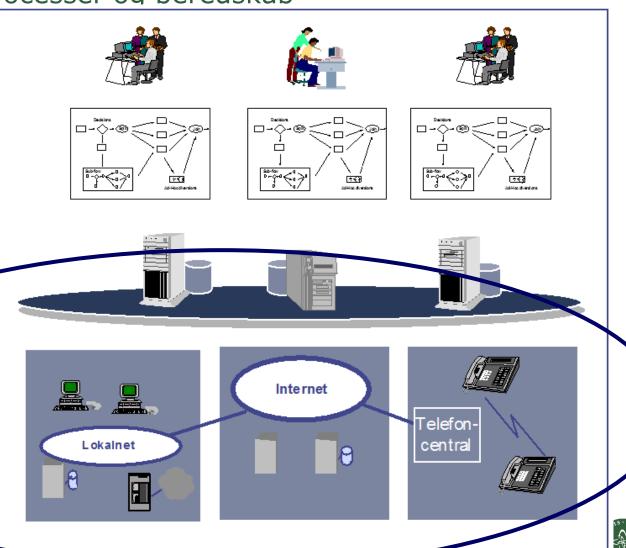
Forretningsprocesser og beredskab

Personer

Forretningsprocesser

IT Systemer & Data

IT Infrastruktur



Disaster recovery

Business continuity

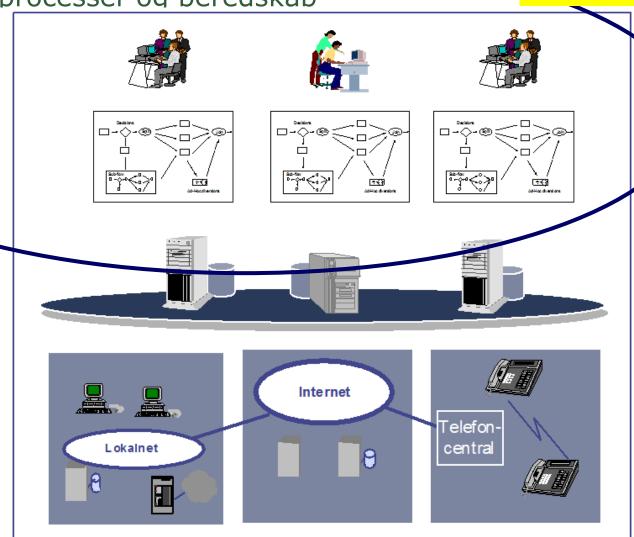
Forretningsprocesser og beredskab

Personer

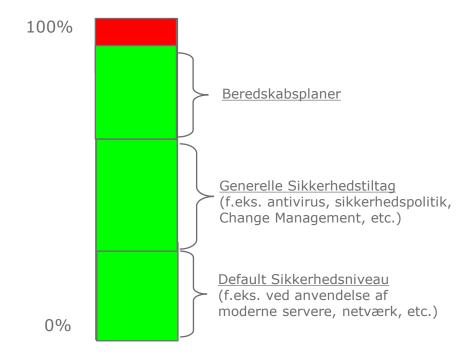
Forretningsprocesser

IT Systemer & Data

IT Infrastruktur



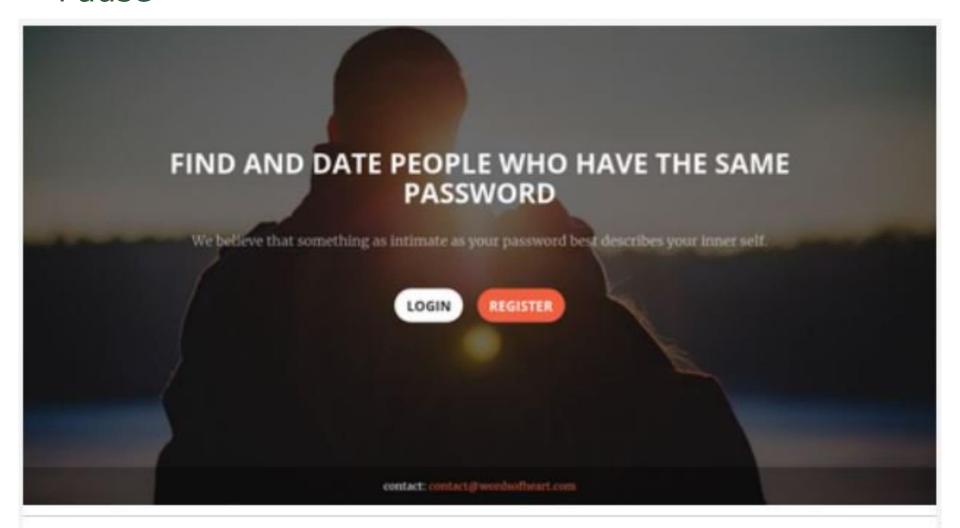
HVORFOR er beredskab vigtigt?



Man kan aldrig sikre sig 100% mod nedbrud af længere varighed, men et beredskab vil øge paratheden til at håndtere situationer, som falder udenfor de almindelige driftsprocedurer.



Pause



Words of Heart: Dating app matching people through their passwords



Faculty of Science

Risikovurdering

Risikovurderingen





Risiko

Hvis en psykolog mister sin laptop (glemmer eller stjålet)

Hvor alvorligt er det, hvad er sandsynligheden?

Hvis netværk compromiteres med efterfølgende uautoriseret adgang til data på server Sandsynligt? Hvor slemt ville det være?

Afdeling i Århus har besluttet at bruge Dropbox til at udveksle data med firma i Tyskland Konsekvens?

Projektleder forslår: pga ny deadline udgår de planlagte code reviews og penetrations tests Risiko?



For ledelsen

Det er svært for ledelsen at svare på:

"Hvad er den faktiske risiko, og hvad er de faktiske omkostninger eller andre konsekvenser ved et sikkerhedsbrud i min virksomhed?"



Risikovurdering

- Risikovurdering er en proces der identificere de risici som kan påvirke IT ressourcerne eller organisationen som helhed.
- Risikovurderingen danner grundlaget for at kunne prioritere sikkerhedsindsatsen og besvarer spørgsmålene:
 - Bruger vi for få eller for mange ressourcer på sikkerhed?
 - Bruger vi de tilgængelige ressourcer bedst muligt?
- Risikovurderinger gennemføres periodisk (typisk årligt) samt ved anskaffelse af nye it-systemer eller større ændringer i organisationen, it-miljøet eller trusselsbilledet.

Undgår ting som "Er internettet sikkert?"



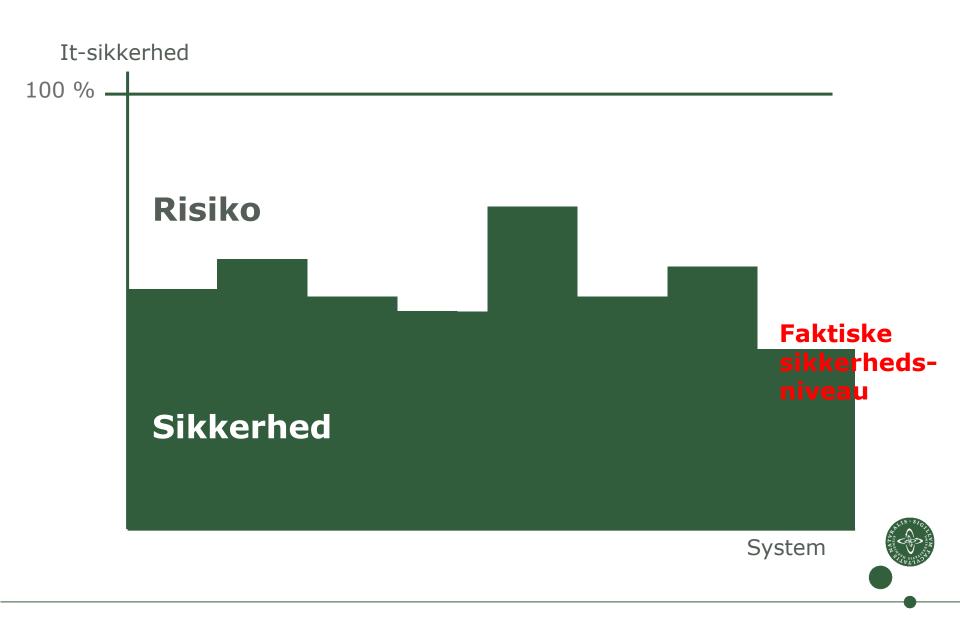
Risikovurdering – aldrig 100% sikkerhed

"The only system which is truly secure is one which is switched off and unplugged, locked in a titanium lined safe, buried in a concrete bunker, and is surrounded by nerve gas and very highly paid armed guards. Even then, I wouldn't stake my life on it."

Gene Spafford



Ønskede sikkerhedsniveau?



Different approaches to risk assessment

How do you identify relevant risks and threats?

Threat assessment Risk modeling

><

Risk assessment



Threats and risks

Threat assessments asks "what could happen to this box/system/data?"

Risk assessments asks "how much should I care?"

Playground in a kindergarden or Gate to a bank



Threat modeling – the 5 questions

- 1. What do you want to protect?
 Assets
- 2. Who do you want to protect it from? Adversaries and threats
- 3. How likely is it that you will need to protect it? Probability
- 4. How bad are the consequences if you fail?
- 5. How much trouble are you willing to go through in order to try to prevent those? Value

What assets need to be protected



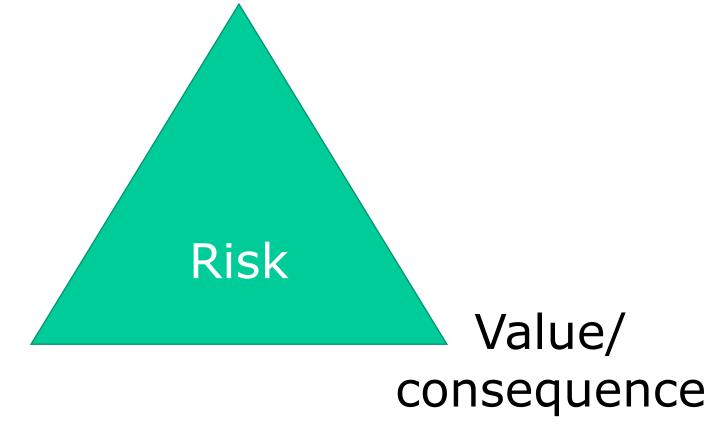
How are those assets threatened



What can be done to counter those threats

Risk assessment

Vulnerabilities



Threats

Risikovurdering – oversvømmelse af serverrum

Trussel: Oversvømmelse

Sårbarhed: Serverrummet er i kælderen

Sandsynlighed: Erfaringen er, at vi får en oversvømmelse hver 20. år. Med de nuværende klimaforandringer forventer vi, at der vil komme oversvømmelser fra havnen hver 5. år

Konsekvens: Kælder oversvømmes og vand ødelægger derved servere

Sikkerhedstiltag: Flytning af serverrum til 3.sal kan fjerne sårbarhed, alternativt outsource/cloudsource

Risikovurdering – hvordan kommer relevante med?

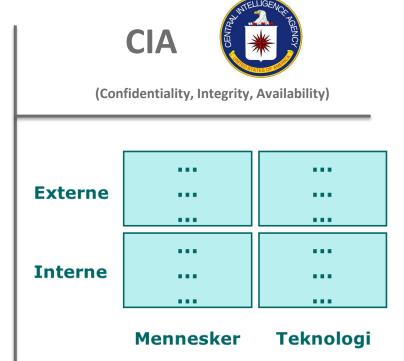
Find relevante trusler, inspiration

Angreb

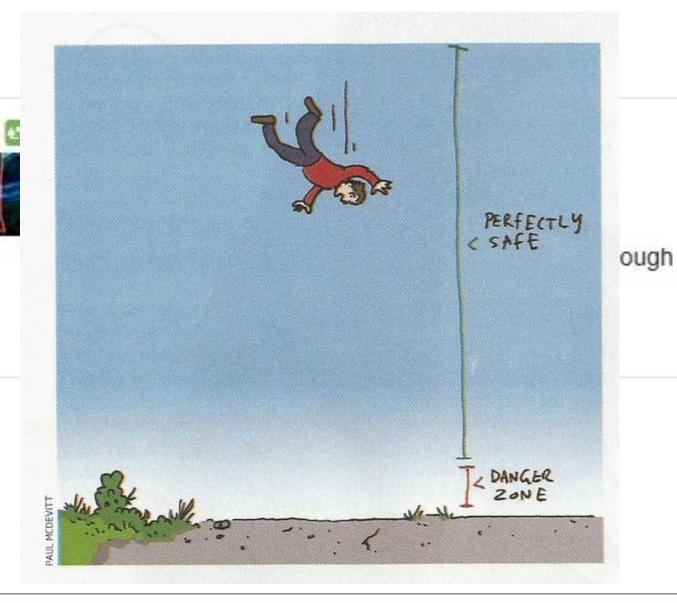
- Cyber Crime
- Tyveri af udstyr
- Industrispionage
- Sabotage
- Hacking
- Virus og orme
- Denial of Service Attacks
- Social Engineering
- Bedrageri

Uheld

- Brand
- Oversvømmelse
- Lynnedslag
- Strømafbrydelse
- Fejl på hardware
- Fejl i software
- Menneskelige fejl
- Tab af nøglepersoner
- Tab af netværksforbindelse



Skal DanID købe DDoS-beskyttelse?





Hvad skal risikovurderingen bruges til!

Vær klar på **hvorfor** du laver risikovurderingen! (er det at finde trusler, et ledelsesværktøj, sikre ressourcer...)

Risikovurderinger skal være et værktøj - de skal kunne bruges aktivt

Skal være klart og tydeligt visuelt:

- Prioriterer aktiviteter
- Kommunikerer risikobilledet



Ledelsesopmærksomhed og synlighed

Hvordan sikre man, at der bliver afsat ressourcer til sikkerhed?

Hvorfor skal "Projekt B" bruge 10% af budgettet på it-sikkerhed?



Threat modeling – the 5 questions

- 1. What do you want to protect?
 Assets
- 2. Who do you want to protect it from? Adversaries and threats
- 3. How likely is it that you will need to protect it? Probability
- How bad are the consequences if you fail?
 Risk
- 5. How much trouble are you willing to go through in order to try to prevent those? Value



WHAT IS A "RISK ASSESSMENT"?

ISO 27005 / ISO 31000

NIST 800-30/CSF

OCTAVE

PCI-DSS

ISACA

COBIT

ISF

ENISA

EBIOS

OWASP

CIS RAM

FAIR

MEHARI (MEthod for Harmonized Analysis of RIsk)

Harmonised TRA

. . .



Risk assessment

Risikovurdering – en definition

Risiko: sandsynligheden for, at en trussel vil blive udnyttet til et gennemført angreb, og konsekvensen, hvis angrebet finder sted

Risiko = "Trussel x Sårbarhed x Værdi af Aktiv"

Sikkerhedstiltag kan enten nedbringe sandsynligheden, konsekvensen eller begge



Hvad skal risikovurderingen bruges til!

Trusselsvurderingen finder trusler

– samles i et risiko register

Nr.	Beskrivelse		
1	Persondata i Dropbox		
2	Server hacket		
3	Malware fører til datatab		



Hvad skal risikovurderingen bruges til!

Trusselsvurderingen finder trusler

samles i et risiko register

Nr.	Beskrivelse	Sandsynlighed	Konsekvens
1	Persondata i Dropbox	Høj	Høj
2	Server hacket	Mellem	Lav
3	Malware fører til datatab	Mellem	Mellem



Risikovurdering

Trusler skal vurderes efter identifikation

- Teknisk risikovurdering
- Forretningsmæssig risikovurdering

Hvad er forskellen?



Forretningsmæssig risikoanalyse

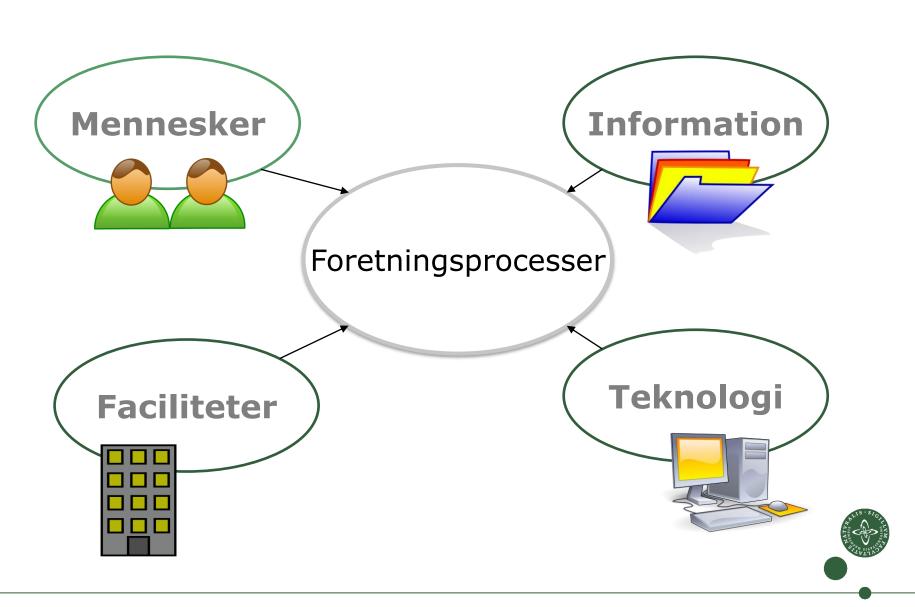
Interview med ledere og forretningsansvarlige

Afdækning af konsekvenser:

Tab af indtægt, image tab, negativ omtale i pressen, mister mulighed for at opfylde kontrakter osv.



Typer af aktiver



Accepterer risiko

- En risiko kan accepteres, hvis det vurderes, at risikoen er lav, eller at udgifterne til at implementere sikringsforanstaltninger ikke står mål med truslen.
- Man skal ikke bruge flere penge på beskyttelse end værdien af de aktiver man skal beskytte.
- Eksempel
 - Meteornedslag er katastrofale men sjældne
 - Giver det mening at installere et meteorskjold?



Remember your risk assessment basics

Eliminate/Mitigate
Minimize (compensate)
Transfer
Accept

Prevent - Detect - Respond



Risikovurdering - simpel

No.	Threat	Risk		
1.	Unencrypted data is stored on device. If device is stolen or otherwise lost data is readable and usable.	Low		
	Comments: Encryption should be enabled by default on the devices. Confidential data is not stored on the device and cannot be accessed from the device.			
2.	Users will choose not to use access PINs or use weak PINs ("1234"). If device is lost or stolen, the device, apps and all data can be accessed.	Medium		
	Comments: Authentication requirements should be applied through policies and device management soluti or through user awareness (less effective). However the data that can be accessed on the devi not Confidential.			

Farver bruges til at gøre potentiel risiko tydelig



Indhold af del-analyser

System og data klassifikation

F.eks. Kritisk
Mindre kritisk
Ikke kritisk
Ikke relevant



Simpel risikoanalyse

Risiko = Sandsynlighed x Konsekvens

Sandsynlighed kan kategoriseres som:		Konsekvens kan kategoriseres som:	
Meget Sandsynlig Sandsynlig Mindre Sandsynlig	(4)(3)(2)	Katastrofal Kritisk Skadelig	(4)(3)(2)
Ikke sandsynlig	(1)	Uskadelig	(1)



Risiko Matrix

Meget sandsynlig	4	8	12	16
Sandsynlig	3	6	9	12
Mindre sandsynlig	2	4	6	8
lkke sandsynlig	1	2	3	4

	No/low	Medium	High
	consequence	consequence	consequence
No/low probability	1x1=1	1x2=2	1x3=3
Medium Probability	2x1=2	2x2=4	2x3=6
High probability	3x1=3	3x2=6	3x3=9

Low/no risk	
Medium risk	
High risk	

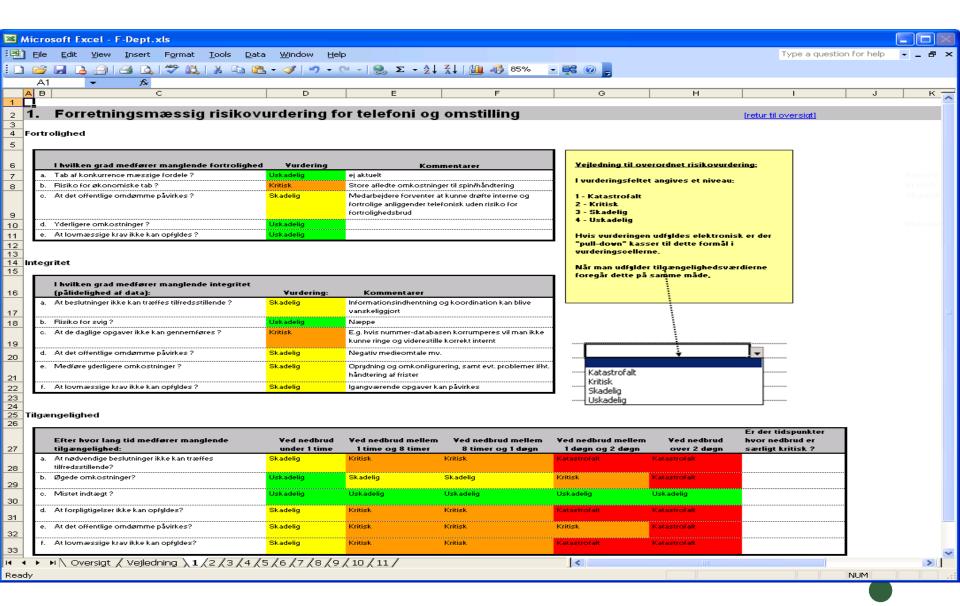


Risikovurdering - applikation

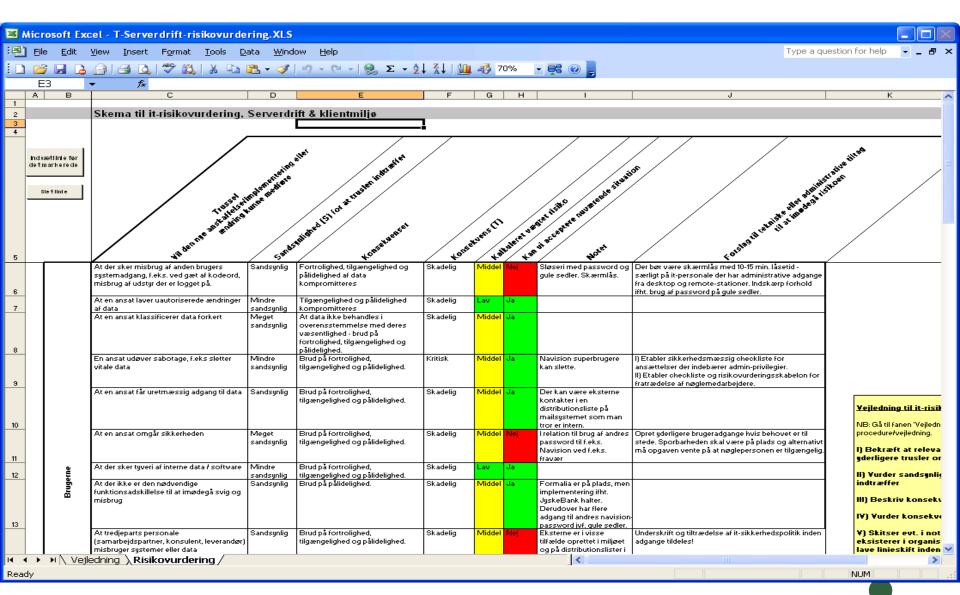
No.	Threat	Likelihood	Consequence	Risk		
1.	Unencrypted data is stored on device. If device is stolen or otherwise lost data is readable and usable.	No	High	Low		
	Comments:	Encryption should be Confidential data is accessed from the d	1			
2.	Users will choose not to use access PINs or use weak PINs ("1234"). If device is lost or stolen, the device, apps and all data can be accessed.	High	Low	Medium		
	Comments:	Authentication requirements should be applied through policies and device management solutions, or through user awareness (less effective). However the data that can be				



Risikovurdering – eksempel



Teknisk risikovurdering – eksempel



Vurdering og prioritering

- Anbefal handlinger (f.eks. mitigation/compensation)
- Vurder hvordan det hjælper, giver det værdi, hvordan hjælper anbefalingen egentlig
- Hvis handling ikke hjælper find noget andet der gør

Risk Mitigation Action Plan for [INSERT NAME OF APPLICATION]							
Issue number and Risk description	Mitigating Action	Priority	Raised (date)	Approved by SO (Date)	Expected go live date	Responsible	Next step and comments



Vurdering og prioritering

High risk:

"Must do", mandatory, must be implemented immediately

"Should do", important but can be implemented in 4-12 months

Medium risk:

"Could do", important but will depend on an assessment of risk/cost Low risk:

"Need not do", nice to have

Potentiel mitigeringsplan for de næste tre måneder:

Action	Vedr. risk nr:
Informer alle afdelinger om persondata lovgivningen og udfør audit i Århus	1,4
Verificer konfiguration på alle servere	2, 9, 16, 21



Eksempel på konsekvensoversigt

Konsekvens	Kunder	Image	Aktiekurs ¹	Personale Ressource- belastning	Personale Tiltrække nye medarbejdere	Interessenter Offentlige og kontrollerende	Interessenter Samarbejds- partnere	Økonomisk
Uskadelig	Mister under 10 privatkunder	Ingen offentlig omtale	Aktiekursen falder ikke	Under en uges ekstraarbejde	Ingen påvirkning	Ingen påvirkning	Ingen påvirkning	Direkte økonomisk tab under 100 t. kr.
Skadelig	Mister under 500 privatkunder / 5 store virksomheder	Historie i dagblad eller i TV nyheder. Forsiden Børsen	Aktiekursen falder 0-2 %	Under 2 mandeår i ekstra arbejde	Ingen væsentlig påvirkning	Væsentlig påtale eller advarsel fra myndigheder	Samarbejdspartne re ønsker sikkerhed for fortsatte leverancer.	Tab mellem 100 tkr og 10 mio. kr. , svarer til forøgelse af udgifter på under 1%
Kritisk	Mister under 1.000 privatkunder eller 10 store virksomheder	Forsiden af dagblade og hovedhistorie i TV	Aktiekursen falder 2-10 %	Under 10 mandeår i ekstraarbejde	Medarbejdere søger væk / Der modtages færre ansøgninger til stillinger.	Sat under administration af myndigheder	Partnere fornyer ikke samarbejdsaftaler. Ikke muligt at tiltrække nye samarbejdspartne re.	Tab mellem 10 og 50 mio. kr. , svarer til forøgelse af udgifter på under 4%
Katastrofalt	Mister mere end 1.000 privatkunder eller mere end 10 store virksomheder	Forsiden af landsdækkende avis eller hovedhistorie i landsdækkende TV i en længere periode	Aktiekursen falder med 10+ point	Mere end 10 mandeår i ekstraarbejde	Organisationen tiltrækker ikke nye medarbejdere / nøgleressourcer søger bort.	Frataget ret til at drive forretning	Samarbejdspartne re opsiger samarbejdsaftaler.	Tab over 50 mio. kr. , svarer til forøgelse af udgifter på over 4%



Case

Virksomhed A er en medievirksomhed med en årlig omsætning på 100 mio DKR. Virksomhedens webserver har en kendt RCE (Remote Code Execution) sårbarhed i virksomhedens CMS, der vil kunne udnytes til at tage fuld control over serveren. En opdatering har været tilgængelig i 18 måneder men er endnu ikke rullet ud fordi virksomheden venter til leverandøren har en samlet sevicepack opdatering klar.

Virksomhedens webshop, der står for omking 80% af virksomhedens omsætning, ligger på serveren. Der ligger en række databaser på serveren, flere indeholder persondata om virksomhedens 800.000 kunder.

Threat Assessment:



Case

Virksomhed A er en medievirksomhed med en årlig omsætning på 100 mio DKR. Virksomhedens webserver har en kendt RCE (Remote Code Execution) sårbarhed i virksomhedens CMS, der vil kunne udnytes til at tage fuld control over serveren. En opdatering har været tilgængelig i 18 måneder men er endnu ikke rullet ud fordi virksomheden venter til leverandøren har en samlet sevicepack opdatering klar.

Virksomhedens webshop, der står for omking 80% af virksomhedens omsætning, ligger på serveren. Der ligger en række databaser på serveren, flere indeholder persondata om virksomhedens 800.000 kunder.

Risk Assessment:

Description	Likelihood	Consequence	Risk	Notes
RCE i CMS	High	High	High	Sikkerhedspatch 2018-A6763G bør installeres



Ledelseskommunikation

Virksomhed A er en medievirksomhed med en årlig omsætning på 100 mio DKR. Virksomhedens webserver har en kendt RCE (Remote Code Execution) sårbarhed i virksomhedens CMS, der vil kunne udnytes til at tage fuld control over serveren. En opdatering har været tilgængelig i 18 måneder men er endnu ikke rullet ud fordi virksomheden venter til leverandøren har en samlet sevicepack opdatering klar.

Virksomhedens webshop, der står for omking 80% af virksomhedens omsætning, ligger på serveren. Der ligger en række databaser på serveren, flere indeholder persondata om virksomhedens 800.000 kunder.

Ledelseskommunikation: Hvad siger du?

"Vi har en RCE i CMS, jeg skal bruge 1 mio til at teste og installere et sikkerhedspatch"

Description	Likelihood	Consequence	Risk	Notes
RCE i CMS	High	High	High	Sikkerhedspatch 2018-A6763G bør installeres



Ledelseskommunikation

Hvad tænker lederen?

Jeg har 1 mio i budgettet, skal jeg bruge den på

- a) Forretningsudvikling businesscase forventer 3% øget salg
- b) Energibesparelser, nedbrug strømforbrug, forventet besparelse 0,1%
- c) "Sikkerhedspatch til RCE i CMS" et eller andet med hjemmesiden



Ledelseskommunikation

Virksomhed A er en medievirksomhed med en årlig omsætning på 100 mio DKR. Virksomhedens webserver har en kendt RCE (Remote Code Execution) sårbarhed i virksomhedens CMS, der vil kunne udnytes til at tage fuld control over serveren. En opdatering har været tilgængelig i 18 måneder men er endnu ikke rullet ud fordi virksomheden venter til leverandøren har en samlet sevicepack opdatering klar.

Virksomhedens webshop, der står for omking 80% af virksomhedens omsætning, ligger på serveren. Der ligger en række databaser på serveren, flere indeholder persondata om virksomhedens 800.000 kunder.

Risk Assessment:

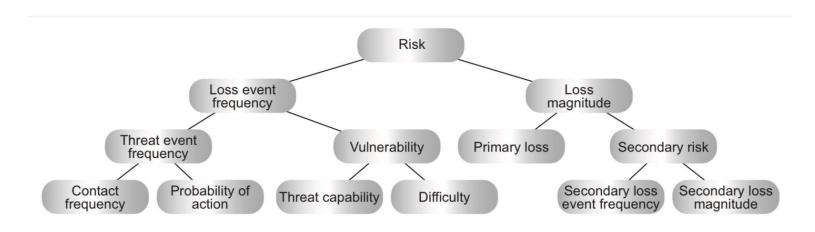
Description	Likelihood	Consequence	Risk	Notes
RCE i CMS	High	High	High	Sikkerhedspatch 2018-A6763G bør installeres



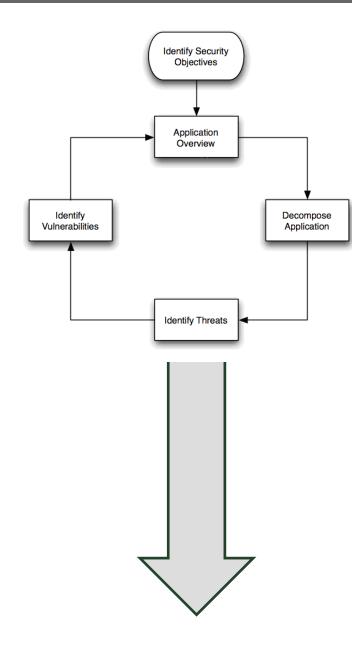
SANDSYNLIGHED OG SIKKERHED ("FAIR")

"Hvad er sandsynligheden for vi bliver hacket" er ikke et spørgsmål man kan besvare statistisk

"Risikoen for et ransomware angreb på en specific virksomhed" er også epimistisk, men hvis vi opdeler i relevante komponenter kan man – væsentligt bedre end med de traditionelle vurderinger - lave en vurdering og f.eks. vise ændringer i riskobilleder







Løsningen

Overvej trusler

Find Sårbarheder

Vurder sandsynlighed

Vurder Konsekvens Hardware, software, interfaces, people, mission, system- and data classification

Tidligere angreb, vurdering af potentielle trusler

Krav, sikkerhedstests, potentielle sårbarheder

Angriber motivation, sikkerhedsmekanismer, typer af sårbarheder

Hvad er den samlede risiko?



Implementation Plan

Risk	Hacker attack on Internet router
(Asset/Threat)	
Level of Risk	High
Recommended	•Disable external telnet access
Controls	•Use detailed auditing of privileged command use
C 0-1-01 0-10	•Set policy for strong admin passwords
	•Set backup strategy for router configuration file
	•Set change control policy for the router configuration
Priority	High
Selected Controls	•Implement all recommended controls
	•Update related procedures with training for affected staff
Required	•3 days IT net admin time to change & verify router configuration, write
Resources	policies;
	•1 day of training for network administration staff
Responsible	John Doe, Lead Network System Administrator,
Persons	Corporate IT Support Team
Start - End Date	February 6, 2017 to February 9, 2017
Other Comments	•Need periodic test and review of configuration and policy use

Opsummering

IT-sikkerhedsledelse, incl. risikovurderinger, er en kritisk del af it-sikkerheden

Hele kæden er vigtig:

Predict - Prevent - Detect - Respond







Awareness – sikkerhedskultur og adfærdsdesign

Adfærdsdesign i awareness-arbejdet



Den enkelte medarbejders adfærd er afgørende for hele organisationens informationssikkerhed.

Derfor er det vigtigt at styrke medarbejdernes forståelse af deres ansvar i organisationens informationssikkerhed

Men viden er ikke nok. Der skal adfærdsforandring til, før der kan opstå en stærk sikkerhedskultur.



Grundlaget er viden om sikkerhed

Awareness-arbejdet starter med, at **budskaber og målgrupper defineres**. Man kan ikke forvente sikkerhed uden at have informeret medarbejderne



Håndtering af attachments



USB-nøgler



Stærke kodeord



Udviklingsafdelingen



HR-medarbejdere og jurister

Forarbejdet skal baseres på viden om, hvordan medarbejderne arbejder i dag: Brug risikovurderinger, globale trusler som ransomware eller phishing, triggers i dagligdagen (i hvilke situationer kan der opstå brud på sikkerheden) osv.

Materialet skal være **relevant for modtageren**. Hvis det er for generisk eller irrelevant for medarbejderne, mister man deres opmærksomhed.



Sikkerhedspakken – der er <u>mange</u> forskellige metoder

Folder

Plakater

Film

Musemåtter

Intranettet

Tekster i medarbejder/firma blade

Møder

Undervisning

Billeder

Emails

Skærmskånere

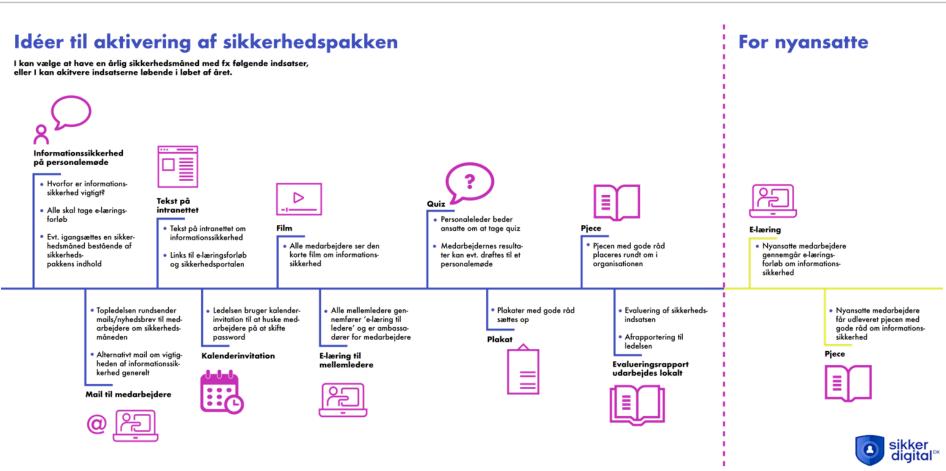
Phishing angreb

Social engineering

USB-nøgler efterladt



Sikkerhedspakken – der er mange forskellige metoder



Sikkerdigital.dl



Sikkerhedspakken samlet



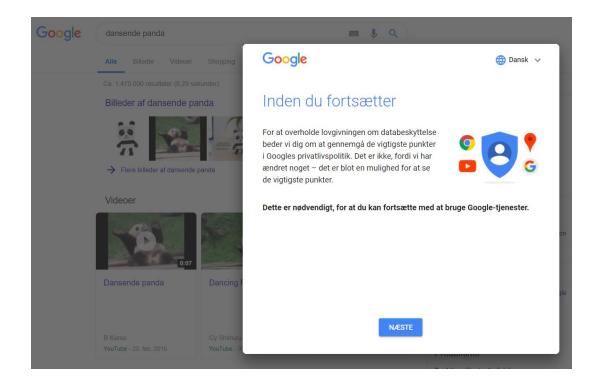
Mange awareness-kampagner standser forarbejdet her og går direkte til produktion.

Men efter budskaber og målgrupper er defineret, og det første overblik over forskellige teknikker fra plakater til udsendelse af e-mails er etableret, er det kritisk, at **budskaberne leveres effektivt**.





Brugerens mentale model



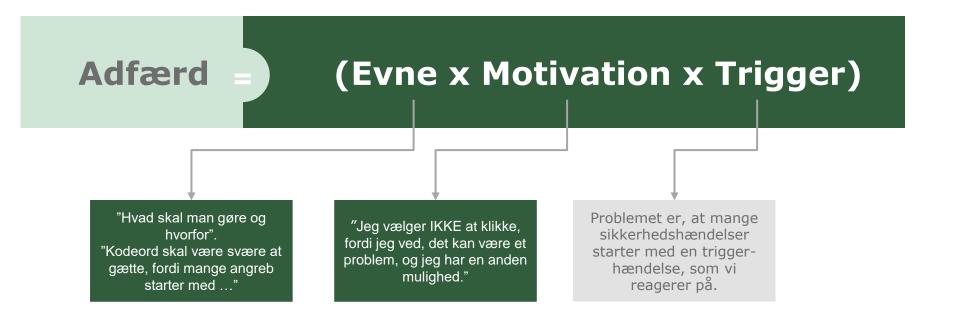
Overførslen af viden er kun effektiv, når modtagerne er **fokuseret** på det, der sker

Det vil sige, at budskaberne skal leveres i en situation, hvor medarbejderne er opmærksomme på sikkerhedsbudskaberne

Mentalt må indlæringssituationen ikke være noget, der *skal overstås*, inden de kan komme videre til deres primære formål



Sikkerhedsformlen





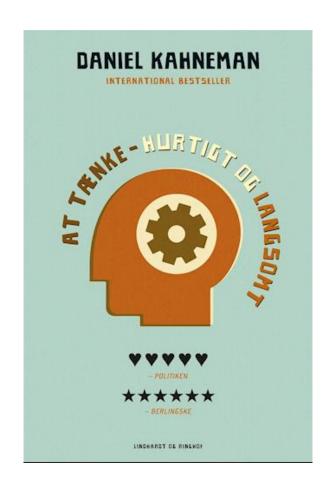
Når mennesker træffer beslutninger



Daniel Kahneman beskriver i "At tænke – hurtigt og langsomt", hvordan, hvorfor og hvornår mennesker træffer beslutninger.

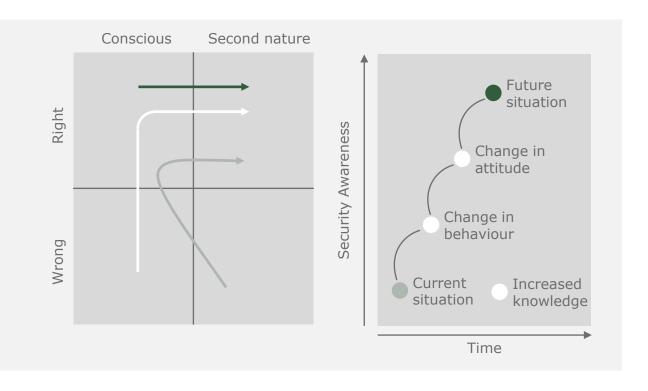
Kahnemans **system 1 og system 2**-model forklarer, hvorfor vi nogle gange handler forkert, selvom vi ved, det er forkert. System 1 handler hurtigt og instinktivt på trigger-hændelsen, inden system 2 når at reagere.

For at forbedre vores beslutninger fra ubevidste og forkerte skal sikkerheden gøres til naturlige handlinger gennem mere træning (beslutninger flyttes fra system 2 til system 1).





Sikkerhed som naturlige handlinger





Sikkerhed kan flyttes fra system 2 til system 1 gennem **opfølgende træning**, der naturligvis stadig skal være relevant for modtageren, og stadig gives i situationer, hvor sikkerhed er det primære fokus.





Ændringer

Awareness er en løbende aktivitet, ikke en engangsopgave

Skift medier og budskab for at undgå blindhed

Ansvar for sikkerhedsaktiviteter skal placeres hos de udførende





Sikkerhed som naturlige handlinger



Konsekvens (positiv, men også negativ) og reinforcement er vigtige redskaber for hurtigt at træne system 1.

Derfor er fx phishingkampagner effektive i denne fase. Det viser medarbejderne konsekvensen af deres handlinger, så system 1 hurtigt lærer at handle rigtigt.

Information præcis på det tidspunkt, man skal til at udføre en potentielt usikker handling, kan fx også være effektiv i denne fase.









Physical security

Hvad er den største trussel imod US infrastruktur

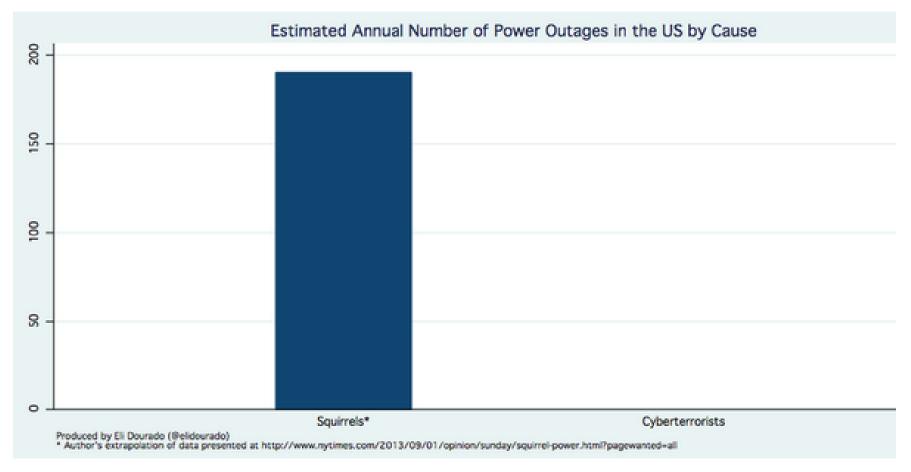
Forget hackers: Squirrels are a bigger threat to America's power grid

Who needs fancy military-grade equipment when nimble legs and sharp incisors will do?

By Eugene K. Chow | January 28, 2014



Hvad er den største trussel imod US infrastruktur





Fysisk sikkerhed og IT Sikkerhed

Hvad er forbindelsen til IT-sikkerhed?

CIA

Confidentiality Integrity Availability



Fortrolighed - Integritet - Tilgængelighed



Availability Policies

Until recently, researchers ignored availability, but it's where the money goes

	Research	Industry
Confidentiality	90%	1%
Integrity/authenticity	9%	9%
Availability	1%	90%



Fysisk sikkerhed – Drop Table







Fysisk sikkerhed – andre overvejelser

Deter - Detect - Alarm - Delay - Respond

Hegn

Døre

Kamera

Video

Vinduer

Strømtavler

Fysisk placering

. . .

Som alt anden it-sikkerhed: Threat analysis, design the system (equipment and procedures) Then test it



Fysisk sikkerhed – andre overvejelser

Narkoman Vaneforbryder Specialist International professionel

"Standardtyv" metoden



Placering af serverrum

Dit firma skal bygge et helt nyt serverrum... Eksempler på overvejelser?



Fysisk sikkerhed

Lastbil og strømforsyning:

http://www.youtube.com/watch?v=M5CZu XBf70

Flood:

http://www.youtube.com/watch?v=ANU-oSE5 hU

Tyrkiet:

https://www.youtube.com/watch?v=1M QTBENR1Q

Halon:

http://www.youtube.com/watch?v=2fyGGqgVzCY

Huller i serverrummet:

http://www.youtube.com/watch?v=sBENKXrxJZI

Kabling og oprydning:

http://www.youtube.com/watch?v=r-9VZubB1uI



Spørgsmål



