### Ansätze zur Entwicklung einer Balanced Scorecard am Beispiel des Technischen Vertriebsbereichs eines Halbleiterherstellers



Filesize: 8.44 MB

#### **Reviews**

Excellent e-book and helpful one. it was writtern really flawlessly and helpful. You will like the way the author compose this pdf.

(Mrs. Lyda Wilkinson Sr.)

# ANSÄTZE ZUR ENTWICKLUNG EINER BALANCED SCORECARD AM BEISPIEL DES TECHNISCHEN VERTRIEBSBEREICHS EINES HALBLEITERHERSTELLERS



To read Ansätze zur Entwicklung einer Balanced Scorecard am Beispiel des Technischen Vertriebsbereichs eines Halbleiterherstellers PDF, you should refer to the web link listed below and save the document or gain access to other information that are in conjuction with ANSÄTZE ZUR ENTWICKLUNG EINER BALANCED SCORECARD AM BEISPIEL DES TECHNISCHEN VERTRIEBSBEREICHS EINES HALBLEITERHERSTELLERS ebook.

GRIN Verlag Aug 2007, 2007. Taschenbuch. Book Condition: Neu. 211x148x7 mm. This item is printed on demand - Print on Demand Neuware - Diplomarbeit aus dem Jahr 2002 im Fachbereich Ingenieurwissenschaften -Wirtschaftsingenieurwesen, Note: befriedigend, AKAD-Fachschule München (AKAD), Sprache: Deutsch, Abstract: Zusammenfassung: Die Balanced Scorecard ist eine Management-Methode mit Ursprung in den Vereinigten Staaten. Sie dient zur Formulierung, Kommunikation und Umsetzung der Unternehmensstrategie mit dem Ziel, dass sich alle Mitarbeiter motiviert und zielgerichtet für den Erfolg ihres Unternehmens einsetzen. Die vorliegende Diplomarbeit beschäftigt sich zunächst mit einigen grundlegenden Begriffen, grenzt dann die Methode Balanced Scorecard in Bezug auf andere schon länger praktizierte - Managementsysteme ab. Dabei wird auf Total Quality Management (TQM), European Foundation for Quality Management (EFQM) und Business Reegineering eingegangen und die Unterschiede kurz dargelegt. Anschließend wird die Entwicklung einer Balanced Scorecard aufgezeigt. Dabei bezieht sich der Verfasser auf Erfahrungen seiner Tätigkeit bei General Semiconductor, einem amerikanischen Unternehmen aus der Halbleiterbranche. Nach der klassischen Auffassung (Norton/Kaplan) besteht die Balanced Scorecard aus den vier Perspektiven Finanzen, Kunden, interne Prozesse und Lernen. Im Zentrum der vier Ebenen steht die Vision und die Strategie des Unternehmens. Ausgehend von diesem Modell entwickelte der Verfasser für die Abteilung Technical Sales Europe für jede dieser vier Perspektiven ein Kennzahlentableau, welches auf die Strategie fokussiert. Dabei werden die jeweilige Zielsetzung, die strategische Kennzahl, Vorgaben und Maßnahmen erläutert, aber auch eventuelle Problematiken diskutiert und mögliche Lösungsansätze besprochen. Im weiteren werden die vier Perspektiven in einer Ursache-Wirkungskette verknüpft und die Beziehungen der Wertetreiber der verschiedenen Ebenen diskutiert. Eine Korrelationsanalyse wird an einem praktischen Beispiel erläutert. Da die Mitarbeiter konkrete Zielvorgaben erhalten, ist es sinnvoll, den Grad der Zielerreichung an die Gehaltsfindung bzw. Gehaltsanpassung zu koppeln. Zwei Möglichkeiten werden kurz vorgestellt. Inhalt der kritischen Würdigung ist die bestehende kritische Sichtweise des Controlling mit Blick auf Ressourceneinsatz und Zielerreichung....

Read Ansätze zur Entwicklung einer Balanced Scorecard am Beispiel des Technischen Vertriebsbereichs eines Halbleiterherstellers Online

Download PDF Ansätze zur Entwicklung einer Balanced Scorecard am Beispiel des Technischen Vertriebsbereichs eines Halbleiterherstellers

Download ePUB Ansätze zur Entwicklung einer Balanced Scorecard am Beispiel des Technischen Vertriebsbereichs eines Halbleiterherstellers

#### You May Also Like



#### [PDF] Psychologisches Testverfahren

Click the link beneath to download and read "Psychologisches Testverfahren" document.

Read Document »



#### [PDF] Programming in D

Click the link beneath to download and read "Programming in D" document.

Read Document »



#### [PDF] Adobe Indesign CS/Cs2 Breakthroughs

Click the link beneath to download and read "Adobe Indesign CS/Cs2 Breakthroughs" document.

**Read Document »** 



#### [PDF] Have You Locked the Castle Gate?

Click the link beneath to download and read "Have You Locked the Castle Gate?" document.

Read Document »



#### [PDF] The Java Tutorial (3rd Edition)

Click the link beneath to download and read "The Java Tutorial (3rd Edition)" document.

**Read Document »** 



#### [PDF] The Pickthorn Chronicles

Click the link beneath to download and read "The Pickthorn Chronicles" document.

**Read Document »** 



#### [PDF] Skills for Preschool Teachers, Enhanced Pearson eText - Access Card

Click the hyperlink beneath to download "Skills for Preschool Teachers, Enhanced Pearson eText - Access Card" document.

Read Book »



#### [PDF] Nickel Plated

Click the hyperlink beneath to download "Nickel Plated" document.

Read Book »



## [PDF] The Right Kind of Pride: A Chronicle of Character, Caregiving and Community

Click the hyperlink beneath to download "The Right Kind of Pride: A Chronicle of Character, Caregiving and Community" document.

Read Book »



#### [PDF] Carmilla

Click the hyperlink beneath to download "Carmilla" document.

Read Book »



#### [PDF] Strengerer Datenschutz

Click the hyperlink beneath to download "Strengerer Datenschutz" document.

Read Book »



#### [PDF] ESL Stories for Preschool: Book 1

Click the hyperlink beneath to download "ESL Stories for Preschool: Book 1" document.

Read Book »